Kvalifikuotas elektroninis parašas
DARIUS MAIKŠTĖNAS
2026-02-25 06:38:21 GMT+2
Paskirtis: Parašas

Kvalifikuotas elektroninis parašas
JURGITA MAŽDŽIERĖ
2026-02-25 06:46:02 GMT+2
Paskirtis: Parašas

Kvalifikuotas elektroninis parašas
JONAS RIMAVIČIUS
2026-02-25 06:54:39 GMT+2
Paskirtis: Parašas

ignitis grupė

2025 m. integruotas metinis pranešimas

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms

ŽALIA

Didiname žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumus

LANKSTI

Kuriame lanksčią sistemą, kuri trumpuoju, vidutinės trukmės ir ilguoju laikotarpiu galėtų užtikrinti veikimą su 100 proc. žaliosios energijos

INTEGRUOTA

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, kad įgalintume Žaliųjų pajėgumų vystymą

TVARI

Maksimaliai didiname tvarią vertę

Turinys

VADOVYBĖS ATASKAITA

1. Apžvalga 4
1.1 Vadovo žodis . . . 5
1.2 Svarbiausi įvykiai . . . 9
1.3 Rezultatų apžvalga . . . 14
1.4 Prognozės . . . 17
1.5 Tvarumo apžvalga . . . 18
1.6 Informacija investuotojams . . . 19

2. Verslo apžvalga 22
2.1 Verslo modelis . . . 23
2.2 Strategija ir tikslai . . . 25
2.3 Investicijų programa . . . 34
2.4 Verslo aplinka . . . 40

3. Rezultatai 61
3.1 Metiniai rezultatai . . . 62
3.2 Penkerių metų santrauka . . . 73
3.3 Ketvirto ketvirčio rezultatai . . . 76
3.4 Ketvirčių suvestinė . . . 78
3.5 Rezultatai pagal segmentus . . . 81

4. Valdysena 90
4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis . . . 91
4.2 Valdysenos modelis . . . 93
4.3 Visuotinis akcininkų susirinkimas . . . 98
4.4 Stebėtojų taryba . . . 101
4.5 Komitetai . . . 110
4.6 Valdyba . . . 122
4.7 Rizikų valdymas . . . 129

5. Atlygis 138
5.1 Atlygio apžvalga . . . 139
5.2 Patronuojančios bendrovės valdybos atlygis . . . 144
5.3 Stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atlygis . . . 151
5.4 Kita informacija apie Grupės darbuotojų atlygį . . . 155

6. Tvarumo ataskaita 158
6.1 2 ETAS Bendroji informacija . . . 160
6.2 Aplinka . . . 185
6.3 Socialinė atsakomybė . . . 235
6.4 Valdymas . . . 274
6.5 Papildoma informacija . . . 282

7. Papildoma informacija 288
7.1 Papildoma informacija investuotojams . . . 289
7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai . . . 292
7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių . . . 296
7.4 Informacija apie Grupės įmones . . . 297
7.5 Informacija apie auditorius . . . 313
7.6 Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui . . . 314
7.7 Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms . . . 330
7.8 Kita teisinė informacija . . . 334
7.9 Terminai ir trumpiniai . . . 338
7.10 Teisinė pastaba . . . 339

FINANSINĖS ATASKAITOS

8. Konsoliduotosios finansinės ataskaitos 340
8.1 Konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita . . . 342
8.2 Konsoliduotoji bendrųjų pajamų ataskaita . . . 343
8.3 Konsoliduotoji finansinės būklės ataskaita . . . 344
8.4 Konsoliduotoji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita . . . 345
8.5 Konsoliduotoji pinigų srautų ataskaita . . . 346
8.6 Pastabos . . . 347
8.7 Papildoma informacija . . . 392

9. Patronuojančiosios bendrovės finansinės ataskaitos 405
9.1 Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita . . . 407
9.2 Finansinės būklės ataskaita . . . 408
9.3 Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita . . . 409
9.4 Pinigų srautų ataskaita . . . 410
9.5 Pastabos . . . 411
9.6 Papildoma informacija . . . 423

10. Pelno mokesčio informacijos ataskaita 429

11. Atsakingų asmenų patvirtinimas ir auditorių išvados 431
11.1 Atsakingų asmenų patvirtinimas . . . 432
11.2 Nepriklausomo auditoriaus išvada . . . 433
11.3 Nepriklausomo praktikuojančio asmens užtikrinimo ataskaita tvarumo informacijai . . . 444

Apžvalga

1.1 Vadovo žodis 5
1.2 Svarbiausi įvykiai 9
1.3 Rezultatų apžvalga 14
1.4 Prognozės 17
1.5 Tvarumo apžvalga 18
1.6 Informacija investuotojams 19

1.1 Vadovo žodis

Apžvalga

Finansiniai rezultatai

- Koreguotas EBITDA: 546,1 mln. Eur (+3,4 proc., palyginti su 2024 m.).
- Investicijos: 720,3 mln., iš jų 53,1 proc. buvo skirta Tinklų, o 39,7 proc. – Žaliųjų pajėgumų segmentui.
- Dividendai: 1,366 Eur už akciją[1] (+3,0 proc., palyginti su 2024 m.) už 2025 m. (iš viso – 98,9 mln. Eur).
- Kredito reitingas: S&P patvirtino „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva.
- Prognozė: tikimės, kad 2026 m. Koreguotas EBITDA sieks 550–600 mln. Eur, Investicijos – 590–690 mln. Eur.

Verslo plėtra

Žalieji pajėgumai: Veikiančius pajėgumus padidinome iki 2,1 GW (nuo 1,4 GW).

Svarbiausi pasiekimai:

- pasiekėme Kelmės VP (313,7 MW) Lietuvoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Silezijos VP II (136,8 MW) Lenkijoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Varmės SP (94 MW) Latvijoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Stelpės SP I (72,5 MW) Latvijoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Stelpės SP II (72,5 MW) Latvijoje komercinės veiklos pradžią;
- pasiekėme Lenkijos saulės elektrinių portfelio (24 MW) Lenkijoje komercinės veiklos pradžią;
- priėmėme Galutinius investicinius sprendimus dėl Kelmės (147,4 MW), Kruonio (99,2 MW) ir Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemų projektų Lietuvoje;
- susitarėme su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo.

Tinklai: 10 metų (2024–2033 m.) investicijų plane numatytos 3,5 mlrd. Eur (+40 proc.) Investicijos; nustatyti 2026 m. RAB – 1,9 mlrd. Eur (+0,1 mlrd. Eur), WACC (svertinis vidurkis) – 5,74 proc. (-0,05 p. p.) ir papildoma tarifo dedamoji – 51,8 mln. Eur (+38,1 proc.); užbaigėme išmaniųjų skaitiklių diegimo programą (įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius – 1,3 mln.).

Rezerviniai pajėgumai: laimėjome Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – užtikrinsime prieinamą 381 MW galią 2026 m. I ketv., 484 MW galią 2026 m. IV ketv. ir 148 MW galią 2030 m.

Sprendimai klientams: pasirašėme 7 metų trukmės elektros prekybos sutartį su Lietuvos perdavimo sistemos operatoriumi („Litgrid“) dėl iki 160 GWh elektros tiekimo per metus nuo 2026 m. sausio mėn., taikant fiksuotą 74,5 Eur/MWh kainą; pasirašėme iki 3,8 mln. Eur dotacijos sutartį elektromobilių įkrovimo infrastruktūros Baltijos šalyse plėtrai; įrengtos elektromobilių įkrovimo prieigos – 1 799 (+708 nuo 2024 m. gruodžio 31 d.).

Tvarumas

- Žaliosios gamybos dalis: 70,2 proc. (-11,3 proc., palyginti su 2024 m.).
- Bendras ŠESD emisijų kiekis: 4,49 mln. t CO_2 ekv. (+10,1 proc., palyginti su 2024 m.).
- Anglies dioksido išmetimo intensyvumas (1 ir 2 apimčių): 248 g CO_2 ekv./kWh (+24,5 proc., palyginti su 2024 m.).
- Mirtinų įvykių neužfiksuota; darbuotojų TRIR – 0,72 (-0,40, palyginti su 2024 m.), o rangovų TRIR – 0,72 (-0,12, palyginti su 2024 m.).
- Bendros darbuotojų patirties indeksas: 65,6 (+0,4, palyginti su 2024 m.).
- 29,4 proc. aukščiausio lygio vadovų pozicijų užėmė moterys (+1,7 proc., palyginti su 2024 m.).

[1] 1,366 Eur dividendą už akciją už 2025 m. sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusm., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

Darius Maikštėnas
„Ignitis grupės“ vadovas ir valdybos pirmininkas

Rekordinė strateginė pažanga, pažymėta +0,7 GW naujų veikiančių žaliųjų pajėgumų, užbaigta masine išmaniųjų skaitiklių diegimo programa bei viršyta Koreguoto EBITDA prognoze

Finansiniai rezultatai

Mūsų 2025 m. Koreguotas EBITDA sudarė 546,1 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 18,2 mln. Eur (+3,4 proc.) ir viršijo metinės prognozės viršutinę ribą (510–540 mln. Eur). Augimą daugiausia lėmė geresni mūsų dviejų didžiausių – Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų – segmentų rezultatai.

Prie Koreguoto EBITDA augimo svariai prisidėjo Žaliųjų pajėgumų segmente pasiekta naujų pajėgumų veiklos pradžia ir teikiamos naujos paslaugos.

Tinklų segmento Koreguotas EBITDA išaugo daugiausia dėl didesnės RAB, kurios augimą lėmė tęsiamos Investicijos į skirstymo tinklą, ir reguliuotojo nustatyto didesnio WACC.

Rezervinių pajėgumų segmento rezultatas sumažėjo dėl mažesnio prieinamumo, susijusio su planuotu kapitaliniu KCB remontu, ir dėl realizuotų elektros energijos kainų ir išaugusių gamtinių dujų kainų sumažėjusios bendrosios pelno maržos. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė pagamintas didesnis energijos kiekis ir teikiamos naujos paslaugos.

Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA mažėjo tiek gamtinių dujų, tiek elektros energijos tiekimo veiklose. Mažesnį gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatą lėmė mažiau palankios maržos nei 2024 m., o elektros energijos tiekimo rezultatui poveikį darė gaminantiems vartotojams taikomas „dvipusės apskaitos“ metodas. Neigiamus elektros energijos tiekimo veiklos rezultatus dar labiau sustiprino neigiamas disbalanso sandorių efektas.

2025 m. mūsų Investicijos sudarė 720,3 mln. Eur (-11,3 proc., palyginti su 2024 m.) ir atitiko metinę prognozę (700–800 mln. Eur). Toliau daug investavome į Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentus. 53,1 proc. visų Investicijų nukreipėme į Tinklų segmentą, o 39,7 proc. – į Žaliųjų pajėgumų segmentą, daugiausia – naujus saulės parkų, sausumos vėjo parkų ir Kruonio HAE plėtros projektus. Keletui projektų pasiekus komercinės veiklos pradžią, bendros Investicijos, palyginti su 2024 m., sumažėjo. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė didesnės Investicijos į Tinklų segmentą.

Dėl tęsiamų reikšmingų investicijų į Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentus, mūsų Grynoji skola išaugo ir 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 1 912,0 mln. Eur (+18,6 proc., palyginti su 1 612,3 mln. Eur 2024 m. gruodžio 31 d.). Kartu dėl sumažėjusio FFO, kurį lėmė laikini reguliaciniai skirtumai, tipiški reguliuojamoms veikloms, mūsų FFO / Grynoji skola sumažėjo iki 21,0 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 29,7 proc.). Nepaisant to, 2025 m. rugsėjo mėn. atlikus kasmetinę peržiūrą, „S&P Global Ratings“ paliko galioti „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva.

Galiausiai, svarbiausias po ataskaitinio laikotarpio įvykis – debiutinis turto rotavimo programos, numatytos Grupės strategijoje, sandoris. Susitarėme su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdantis veiklą Baltijos šalyse.

Tai – viena didžiausių tiesioginių užsienio investicijų į Lietuvą per kelerius pastaruosius metus. Šio sandorio metu pritrauktas kapitalas prisidės tęsiant Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų plėtrą, kartu turėdamas teigiamą poveikį Grupės skolos rodikliams. Sandorio įgyvendinimas taip pat užtikrins tinkamą Europos Komisijos sprendimo, susijusio su 138 mln. Eur paramos skyrimu projektui, vykdymą.

Toliau laikomės mūsų Dividendų politikos, todėl už 2025 m. siūlome išmokėti 1,366 Eur dividendą už akciją (+3,0 proc., palyginti su 2024 m.), iš viso – 98,9 mln. Eur. Vertinant metų pabaigos uždarymo kainas, tai atitinka 6,2–

> **Tikimės, kad 2026 m. Koreguotas EBITDA sieks 550–600 mln. Eur, Investicijos – 590–690 mln. Eur.**

6,4 proc. dividendinį pajamingumą tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų ir paprastųjų vardinių akcijų turėtojams. 1,366 Eur dividendą už akciją sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusm., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

Tikimės, kad 2026 m. Koreguotas EBITDA sieks 550–600 mln. Eur. Numatome augimą Tinklų ir Sprendimų klientams segmentuose, o Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų rezultatai turėtų išlikti stabilūs palyginti su 2025 m. Tuo tarpu mūsų Investicijos 2026 m. turėtų siekti 590–690 mln. Eur.

Verslo plėtra

2025 m. padarėme reikšmingą pažangą. Šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl savo Veikiančius pajėgumus padidinome 0,7 GW – nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Vertinant pagal technologiją, įrengėme 450,5 MW sausumos vėjo ir 263,0 MW saulės pajėgumų. Vertinant pagal šalį, 313,7 MW pajėgumų įrengėme Lietuvoje, 239,0 MW – Latvijoje ir 160,8 MW – Lenkijoje. Tarp užbaigtų projektų: Kelmės VP (313,7 MW) – didžiausias vėjo parkas Baltijos šalyse, Silezijos VP II (136,8 MW) – vienas didžiausių sausumos vėjo parkų Lenkijoje, ir didžiausias saulės parkų klasteris Latvijoje, kurį sudaro Varmės SP (94 MW), Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW).

Žvelgiant detaliau į Kelmės VP (313,7 MW) Lietuvoje, vėjo parkas komercinės veiklos pradžią pasiekė birželio mėn. Jį sudaro 44 modernios „Nordex“ N163/6.X elektrinės, kurių kiekvienos įrengtoji galia siekia 7,13 MW, o aukštis – iki 240 metrų. Tai – galingiausios iki šiol Lietuvoje pastatytos vėjo elektrinės. Šis elektrinių modelis buvo parinktas atsižvelgiant į jo didelį gamybos efektyvumą ir tinkamumą vietos sąlygoms. Tikimės, kad vėjo parkas galės elektros energija aprūpinti 250 tūkst. Lietuvos namų ūkių. Bendros investicijos į 313,7 MW Kelmės vėjo parką sieks apie 550 mln. Eur. 2025 m. IV ketv. šiam projektui užsitikrinome 318 mln. Eur ilgalaikį projekto finansavimą be regreso teisės. Skolintojų sindikatą sudaro tiek investiciniai, tiek komerciniai bankai: Europos investicijų bankas, „Swedbank“, Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas ir Šiaurės investicijų bankas. Tai yra didžiausias mūsų kada nors sudarytas skolos finansavimo sandoris, kuris yra reikšmingas ne tik Grupei, bet ir Lietuvos energetikos sektoriaus ateičiai.

Silezijos VP II (136,8 MW) komercinės veiklos pradžią pasiekė rugpjūčio mėn. Jį sudaro 38 „Nordex“ N117/3600 elektrinės. Vėjo parkas turėtų patenkinti 177 tūkst. namų ūkių elektros energijos poreikį. Investicijos į vėjo parką iš viso turėtų siekti iki 240 mln. Eur.

Be to, didžiausią saulės parkų klasterį Latvijoje sudarantys Varmės SP (94 MW), Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW) komercinės veiklos pradžią pasiekė atitinkamai liepos, rugpjūčio ir rugsėjo mėn. Varmės SP (94 MW) projektas įgyvendinamas vakarinėje Latvijos dalyje, Kuldygos savivaldybėje. Šis saulės parkas yra išsidėstęs 110 hektarų plote bei sudarytas iš 156 tūkst. saulės modulių, kurių pakaks elektros energija aprūpinti daugiau kaip 40 tūkst. namų ūkių. Investicijos į saulės parką siekia 66 mln. Eur. Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW) projektai įgyvendinami pietinėje Latvijos dalyje, Bauskės savivaldybėje. Kiekvienas jų yra išsidėstęs 85 hektarų plote bei sudarytas iš 121 tūkst. saulės modulių. Tikimės, kad abu saulės parkai galės elektros energija aprūpinti apie 70 tūkst. namų ūkių. Investicijos į saulės parkus iš viso siekia iki 104 mln. Eur.

Statomų Žaliųjų pajėgumų projektų įgyvendinimas vyksta pagal planą, be reikšmingų pokyčių nuo 2025 m. III ketv.

Žvelgiant į jūrinio vėjo projektų vystymo pažangą, įsigiję 49 proc. akcijų iš „Ocean Winds“, perėmėme visą 700 MW jūrinio vėjo parko projekto „Curonian Nord“ Lietuvoje kontrolę. Šis pokytis tolimesniam „Curonian Nord“ projekto įgyvendinimui įtakos neturės. „Ignitis renewables” projekto darbus tęsia savarankiškai ir turi visus tam būtinus vadybinius bei finansinius pajėgumus atlikti paruošiamuosius darbus ir būtinas investicijas, siekiant gauti statybos leidimą 2027 m. Be to, stebėtojų tarybos darbo grupė užbaigė „Curonian Nord“ projekto vystymo vertinimą. Pasitelkti nepriklausomi ekspertai iš „Wood Mackenzie“ patvirtino, kad projektas yra vystomas tinkamai, laikantis geriausios sektoriaus praktikos.

Be to, Valstybės kontrolė, remdamasi Seimo pavedimu, kurį paskatino Energetikos ir darnios plėtros komisija, atliko „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projekto valstybinį auditą ir pateikė tris rekomendacijas. Remdamasi šiomis rekomendacijomis, projektą įgyvendinanti bendrovė „Ignitis renewables“ perduos sukurtą turtą, atliktus darbus ir prisiimtus įsipareigojimus, susijusius su projektu „Curonian Nord“, savo 100 proc. valdomai dukterinei įmonei „Offshore Wind Farm 1“, patikslins sutartis, sudarytas su jūros dugno tyrimus atliekančiais tiekėjais, atliks projekto vidinių ir išorinių veiksnių analizę ir pateiks jos rezultatus suinteresuotosioms šalims. Visos rekomendacijos jau įgyvendinamos.

Galiausiai, pateikėme pasiūlymą 700 MW jūrinio vėjo parko Lietuvoje konkursui su valstybės parama. Nepaisant to, dėl nepakankamo dalyvių skaičiaus (turėjo dalyvauti mažiausiai du dalyviai), konkursas neįvyko.

Tinklų segmente atnaujinome mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planą ir 2025 m. sausio 23 d. jį suderinome su reguliuotoju (VERT). Plane numatyta 40 proc. didinti Investicijas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur. 2025 m. sėkmingai užbaigėme išmaniųjų skaitiklių diegimo programą. Bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius siekia 1,3 mln.

Be to, reguliuotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2026 m. RAB – 1,9 mlrd. Eur (2025 m. – 1,8 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,74 proc. (2025 m. – 5,79 proc.) ir papildomą tarifo dedamąją – 51,8 mln. Eur (2025 m. – 37,5 mln. Eur).

Rezervinių pajėgumų segmente laimėjome Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – užtikrinsime rinkoje prieinamą 381 MW galią už maždaug 8,2 mln. Eur 2026 m. I ketv. ir 484 MW galią už maždaug 11,5 mln. Eur 2026 m. IV ketv. Po ataskaitinio laikotarpio laimėjome dar vieną Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – 2030 m. užtikrinsime rinkoje prieinamą 148 MW galią už maždaug 14,7 mln. Eur. Gavę Lenkijos energetikos sektoriaus reguliuotojo patvirtinimus, pasirašėme trišales sutartis su Lenkijos perdavimo sistemos operatoriumi „Polskie Sieci Elektroenergetyczne“ (PSE) ir atsiskaitymų tvarkytoja Zarządca Rozliczeń S.A. dėl įsipareigojimų tiekti elektros energiją stresinių įvykių Lenkijos energetikos sistemoje metu.

Sprendimų klientams segmente pasirašėme 7 metų trukmės elektros prekybos sutartį su Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatoriumi „Litgrid“. Remiantis šia sutartimi, nuo 2026 m. sausio mėn. „Litgrid“ kasmet nupirks iki 160 GWh elektros energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių, už fiksuotą 74,5 Eur/MWh kainą. Elektros prekybos sutartis įsigaliojo 2026 m. sausio mėn. Be to, pasirašėme iki 3,8 mln. Eur dotacijos sutartį elektromobilių įkrovimo infrastruktūros Baltijos šalyse plėtrai. Projektas finansuojamas Europos infrastruktūros tinklų priemonės (CEF) lėšomis. Galutinis finansavimo dydis priklausys nuo projekto apimties ir tinkamumo vertinimo. Galiausiai, sėkmingai tęsėme elektromobilių įkrovimo tinklo plėtrą Baltijos šalyse. Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje iš viso jau esame įrengę 1 799 elektromobilių įkrovimo prieigas (+708 nuo 2024 m. gruodžio 31 d.).

Tvarumas

2025 m. toliau vykdėme pasižadėjimą kurti atsparią ir atsakingą organizaciją. Laikėmės aukščiausių ASV standartų ir JT Pasaulinio susitarimo principų.

Mūsų Žaliosios gamybos dalis sudarė 70,2 proc. ir, palyginti su 2024 m., sumažėjo 11,3 p. p. dėl atitinkamai išaugusios elektros energijos gamybos Elektrėnų komplekse (Rezerviniai pajėgumai) naudojant gamtines dujas. Išaugusi gamyba susijusi su perdavimo sistemos operatoriui teikiamomis naujomis paslaugomis. Elektrėnų komplekse teikiamos naujos paslaugos prisidėjo prie 54,7 proc. didesnių 1 apimties emisijų nei 2024 m. Palyginti su 2024 m., 2 apimties emisijos sumažėjo 4,0 proc., o 3 apimties – išaugo 5,3 proc. dėl padidėjusio atliekų, vežamų į sąvartynus, kiekio bei išaugusių gamtinių dujų emisijų, priskiriamų Tinklų segmentui ir jo skirstymo veiklai, dalies. Mūsų bendras išmetamų ŠESD kiekis sudarė 4,54 mln. t CO_2 ekv. (+10,8 proc., palyginti su 2024 m.).

Išaugusi elektros energijos gamyba Elektrėnų komplekse naudojant gamtines dujas lėmė 24,5 proc. didesnį nei 2024 m. anglies dioksido išmetimo intensyvumo rodiklį (1 ir 2 apimties emisijos).

Mūsų pagrindinis prioritetas išlieka darbuotojų sauga ir sveikata, todėl tęsiame iniciatyvas, kurių tikslas – darbuotojų ir rangovų ugdymas bei prevencija darbo saugos ir sveikatos klausimais. Mirtinų įvykių neužfiksuota. Tiek darbuotojų, tiek rangovų TRIR siekė 0,72. Abu rodikliai buvo daug geresni nei planuota.

Aukštas darbuotojų pasitenkinimo rodiklis (65,6) rodo mūsų gebėjimą sėkmingai taikyti ir palaikyti holistinį požiūrį į darbuotojų gerovę ir bendrą darbuotojų patirtį.

Dėl mūsų nuolatinių pastangų ir lyderystės įmonių skaidrumo ir klimato kaitos veikloje, buvome įtraukti į „Climate A“ sąrašą ir patekome tarp 4 proc. geriausiai vertinamų įmonių pasaulyje pagal CDP, pasaulinę tvarumo informacijos atskleidimo ne pelno siekiančią organizaciją.

Valdysenos pokyčiai

Praėjusiais metais taip pat įvyko pokyčių Grupės valdysenoje. Atsižvelgiant į Daugumos akcininko lūkesčius, buvo padidintas stebėtojų tarybos narių skaičius (nuo 7 iki 9), siekiant sudaryti stebėtojų tarybos komitetus iš jos narių.

Todėl 2025 m. spalio mėn., artėjant stebėtojų tarybos kadencijos pabaigai, mūsų Visuotinis akcininkų susirinkimas paskyrė naują stebėtojų tarybą, sudarytą iš devynių narių – šešių nepriklausomų ir trijų Daugumos akcininko atstovų – ketverių metų kadencijai. Kalbant apie jos sudėtį, 6 iš 9 narių, įskaitant pirmininką, yra nepriklausomi, o 7 iš 9 buvo perrinkti, taip užtikrinant tęstinumą. Vėliau naujoji stebėtojų taryba išrinko savo pirmininką – Alfonsą Faubelį – ir sudarė komitetus: audito ir rizikos komitetą, skyrimo ir atlygio komitetą bei tvarumo komitetą.

Galiausiai, po ataskaitinio laikotarpio pabaigos stebėtojų taryba išrinko kandidatus į valdybą, planuojama, kad jie veiklą pradės 2026 m. kovo 26 d. Keturi iš penkių narių yra perrinkti, todėl tikime, kad tai užtikrins Grupės strategijos įgyvendinimo tęstinumą.

Ateities planai

Stipri strateginė pažanga atspindi mūsų siekį sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms. Toliau didelį dėmesį skirsime energetikos sektoriaus transformacijai, atsparumo užtikrinimui bei ilgalaikės vertės kūrimui mūsų klientams, bendruomenėms ir akcininkams.

Darius Maikštėnas
Vadovas ir valdybos pirmininkas

1.2 Svarbiausi įvykiai

Sausis

Žalieji pajėgumai:
– „Ignitis renewables“ vadovas Thierry Aelens nusprendė nuo 2025 m. kovo 30 d. atsistatydinti iš įmonės vadovo pareigų.

Tinklai:
– 2025 m. sausio 23 d. mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planas, kurį reguliuotojui 2024 m. birželio 11 d. pateikėme viešajai konsultacijai bei derinimui, buvo suderintas su reguliuotoju (VERT). Plane esame numatę 40 proc. padidinti Investicijas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur.

Sprendimai klientams:
– 2025 m. sausio 1 d. baigėsi 10 metų paskirtojo tiekimo laikotarpis, kurio metu Grupės įmonė UAB „Ignitis“ užtikrino SGD krovinių tiekimą į Klaipėdos SGD terminalą. Iš viso per 10 metų laikotarpį buvo pristatyta 40 TWh gamtinių dujų. Pasibaigus šiam įsipareigojimui, Lietuvos SGD rinka perėjo prie visiškai komercinio modelio.
– „Ignitis ON“ sėkmingai pristatė daugiašalę elektromobilių įkrovimo programėlę, kuri leidžia vairuotojams Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje patogiai rasti ir naudotis visomis „Ignitis ON“ įkrovimo stotelėmis vienoje, patogioje mobiliojoje platformoje.

Valdymas:
– Ketvirtus metus iš eilės už aukščiausių personalo valdymo standartų taikymą mums suteiktas tarptautinis „Top Employer 2025 Lithuania“ sertifikatas.

Vasaris

Žalieji pajėgumai:
– 2025 m. vasario 5 d. pradėjo veikti bendra Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinka (nuoroda anglų k.).

Valdymas:
– „Nasdaq Baltic Awards 2025“ apdovanojimuose buvome pripažinta geriausia ryšių su investuotojais bendrove Lietuvoje ir antra geriausia bendrove Baltijos šalyse.

Verslo aplinka:
– 2025 m. vasario 9 d. Baltijos šalių elektros tinklai buvo sėkmingai sinchronizuoti su kontinentinės Europos tinklais. Šis įvykis pažymi BRELL susitarimo pabaigą, galutinį atsijungimą nuo Rusijos ir Baltarusijos tinklų ir sustiprino Baltijos šalių energetinį saugumą ir sistemų patikimumą.

Kovas

Finansai:
– „Erste Group“ inicijavo „Ignitis grupės“ akcijų sekimą.

Valdymas:
– Kovo 26 d. vykusiame eiliniame VAS buvo priimtas sprendimas dėl dividendų už 2024 m. II pusm. skyrimo (0,663 Eur dividendas už akciją, iš viso – 48,0 mln. Eur) ir kiti sprendimai.

Balandis

Žalieji pajėgumai:
– Kelmės VP I (114,1 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.

Rezerviniai pajėgumai:
– Laimėjome Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – užtikrinsime rinkoje prieinamą 381 MW galią už maždaug 8,2 mln. Eur 2026 m. I ketv. ir 484 MW galią už maždaug 11,5 mln. Eur 2026 m. IV ketv.

Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai:
– Reguliuotojas (VERT) priėmė nutarimą, kuriuo įtvirtino naują neplanuoto pelno pasidalinimo mechanizmą. Nutarimas taikomas Kruonio HAE ir Kauno HE teikiamoms naujoms rankinio dažnio atkūrimo rezervo (mFRR), kurio rinka pradėjo veikti šiemet, ir Elektrėnų komplekso teikiamoms izoliuoto sistemos darbo paslaugoms. Naujai įtvirtintas mechanizmas užtikrina, kad neplanuotai Baltijos šalyse uždirbtu pelnu būtų dalinamasi su Lietuvos vartotojais.

Verslo aplinka:
– 2025 m. balandžio 9 d. Lietuvos, Latvijos ir Vokietijos elektros perdavimo sistemų operatoriai – „Litgrid“, „Augstsprieguma tīkls“ ir „50Hertz“ – susitarė dėl hibridinės jūrinės elektros jungties projekto koncepcijos. Jungtis turėtų būti įrengta iki 2035–2037 m. ir padėtų užtikrinti energetikos sektoriaus saugumą bei įgalinti atsinaujinančių energijos išteklių plėtrą tiek Baltijos šalyse, tiek Vokietijoje.
– Pasirašėme bendradarbiavimo susitarimą su Lietuvos nacionaliniu plėtros banku (ILTE), siekiant skatinanti inovacijas ir plėsti energetikos projektų finansavimo galimybes. ILTE atsinaujinančių energijos išteklių projektams įvairiuose sektoriuose finansuoti yra numačiusi daugiau nei 900 mln. Eur.

Gegužė

Strategija:
– Paskelbėme 2025–2028 m. strateginį planą.

Žalieji pajėgumai:
– Varmės SP (94 MW) patiekė pirmą elektros energiją į tinklą Latvijoje.

Finansai:
– Sudarėme 77,5 mln. Eur ilgalaikio projekto finansavimo sutartį be regreso teisės su „Swedbank“. Gautos lėšos bus skirtos Varmės SP, Stelpės SP I ir Stelpės SP II, kurių bendra galia – 239 MW.

Valdymas:
– 2025 m. balandžio 14 d. gavome Daugumos akcininko raštą kartu su atnaujintu Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašu. Rašte pateikti pasiūlymai padidinti stebėtojų tarybos narių skaičių (nuo 7 iki 9), iš jos narių sudaryti stebėtojų tarybos komitetus, dedamomis pastangomis užtikrinti, kad bent 1/3 stebėtojų tarybos narių tęstų darbą naujai kadencijai išrinktame organe, ir atnaujinti Atlygio politiką. Atsižvelgiant į tai gegužės 7 d. įvykęs visuotinis akcininkų susirinkimas priėmė sprendimus patvirtinti naują įstatų redakciją ir atnaujintą Atlygio politiką.

Birželis

Žalieji pajėgumai:
– Kelmės VP II (199,6 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
– Priėmėme Galutinius investicinius sprendimus dėl Kelmės (147,4 MW), Kruonio (99,2 MW) ir Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemų projektų Lietuvoje.

Sprendimai klientams:
– Pasirašėme 7 metų trukmės elektros prekybos sutartį su Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatore „Litgrid“. Remiantis šia sutartimi, nuo 2026 m. sausio mėn. „Litgrid“ kasmet nupirks iki 160 GWh elektros energijos, pagamintos naudojant atsinaujinančius energijos išteklius, už fiksuotą 74,5 Eur/MWh kainą.
– „Ignitis ON“ pasirašė iki 3,8 mln. Eur dotacijos sutartį plėtoti elektromobilių įkrovimo infrastruktūrą Baltijos šalyse. Projektas finansuojamas Europos infrastruktūros tinklų priemonės (CEF) lėšomis. Galutinis finansavimo dydis priklausys nuo projekto apimties ir tinkamumo vertinimo.

Tvarumas:
– Mokslu paremtų tikslų iniciatyva (angl. *Science Based Targets initiative*, toliau – SBTi) patvirtino mūsų trumpalaikius ir ilgalaikius šiltnamio efektą sukeliančių dujų mažinimo tikslus. Mūsų tikslai atitinka SBTi 1,5 °C scenarijų, o mūsų ambicija pasiekti nulinį emisijų balansą iki 2050 m. ar anksčiau – klimato kaitos švelninimo scenarijus.

Finansai:
– Sudarėme 60 mln. Eur finansavimo sutartį su Europos Rekonstrukcijos ir Plėtros Banku (ERPB) dėl iki 600 greito elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimo visose Baltijos šalyse iki 2027 metų pabaigos.

Valdymas:
– Esame pirmasis Baltijos šalių emitentas, antrą kartą pripažintas už ryšių su investuotojais valdymo kokybę „IR Impact Awards Europe“ apdovanojimuose.

Verslo aplinka:
– Reaguodamos į didėjančias geopolitines grėsmes ir energetikos sektoriaus saugos regione užtikrinimo svarbą, Lietuva, Latvija, Estija ir Lenkija pasirašė Memorandumą dėl energetinės infrastruktūros Baltijos jūroje apsaugos ir atsparumo didinimo, ypatingą dėmesį skiriant jūroje esantiems objektams (nuoroda anglų. k.).

Liepa

Žalieji pajėgumai:
– Varmės SP (94 MW) Latvijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
– Frank Oomen paskirtas naujuoju UAB „Ignitis renewables“ vadovu.

Valdymas:
– Daugumos akcininkas paskelbė šešių nepriklausomų stebėtojų tarybos narių atranką naujai kadencijai, o 2025 m. rugpjūčio 1 d. pranešė, jog taip pat pradėjo trijų valstybės tarnautojų atrankos procedūras.

Rugpjūtis

Žalieji pajėgumai:
– Stelpės SP I (72,5 MW) Latvijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
– Silezijos VP II (136,8 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
– Kelmės (147,4 MW) ir Kruonio (99,2 MW) elektros energijos kaupiklių sistemų projektams skirta 12,6 mln. Eur valstybės parama.

Rezerviniai pajėgumai:
– Pradėtas Elektrėnų komplekso 7 bloko kapitalinis remontas, apimantis turbinos ir transformatoriaus išmontavimą ir atnaujinimą. Kapitalinis remontas turėtų būti užbaigtas 2026 m. viduryje.

Rugsėjis

Žalieji pajėgumai:
- Stelpės SP II (72,5 MW) Latvijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Lenkijos saulės elektrinių portfelis (24 MW) Lenkijoje pasiekė komercinės veiklos pradžią.
- Vykdydama įprastas priežiūros funkcijas, stebėtojų taryba taip pat atliko nepriklausomą „Curonian Nord“ projekto vystymo vertinimą. Stebėtojų taryba pasitelkė nepriklausomus ekspertus „Wood Mackenzie“ įvertinti projekto įgyvendinimo grafiką, investicijų prielaidas ir rizikos valdymo praktikas, lyginant jas su pasauliniais ir Europos jūrinio vėjo projektais. Vertinime nurodoma, kad projekto komandos įdiegtas kelių projekto įgyvendinimo grafikų scenarijų vertinimas yra pagrįstas ir atitinka sektoriaus praktiką, kad iki šiol atliktos investicijos yra pagrįstos, o jų lygis yra ne didesnis nei palyginamų projektų, bei kad Grupėje įdiegta stipri, rinkos praktiką atitinkanti rizikos valdymo sistema.

Finansai:
- „S&P Global Ratings“ mums patvirtino „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva.

Valdymas:
- 2025 m. rugsėjo 10 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo priimtas sprendimas dėl 2025 m. I pusm. pelno skyrimo (0,683 Eur dividendas už akciją, iš viso – 49,4 mln. Eur) ir kiti sprendimai.

Spalis

Žalieji pajėgumai:
- Pateikėme pasiūlymą 700 MW jūrinio vėjo parko Lietuvoje konkursui su valstybės parama. Konkurse turėjo dalyvauti mažiausiai du dalyviai, tačiau buvo pateiktas tik vienas pasiūlymas, todėl konkursas neįvyko.
- Įsigiję 49 proc. akcijų iš „Ocean Winds“, perėmėme visą jūrinio vėjo parko projekto „Curonian Nord” Lietuvoje kontrolę.

Tinklai:
- Reguliuotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2026 m. RAB – 1,9 mlrd. Eur (+0,1 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,74 proc. (-0.05 p. p.) ir papildomą tarifo dedamąją – 51,8 mln. Eur (+38.1 proc.).

Finansai:
- Pasirašėme 318 mln. Eur ilgalaikio projekto finansavimo sutartį be regreso teisės su Europos investicijų banku, „Swedbank“, Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku bei Šiaurės investicijų banku, skirtą finansuoti 314 MW Kelmės VP.

Valdymas:
- 2025 m. spalio 7 d. paminėjome penkerių metų sukaktį nuo mūsų pirminio viešo akcijų siūlymo (IPO).
- Visuotinis akcininkų susirinkimas išrinko naująją stebėtojų tarybą, kurią sudaro devyni nariai – šeši nepriklausomi nariai ir trys Daugumos akcininko atstovai. Naujosios stebėtojų tarybos nariai: Alfonso Faubel, Aušra Vičkačkienė, Ingrida Muckutė, Lina Liubauskaitė, Lorraine Wrafter, Sian Lloyd Rees, Tim Brooks, Jutta Dissen ir Judith Buss.
- 2025 m. spalio 31 d. naujoji stebėtojų taryba išrinko savo pirmininką – Alfonso Faubel. Taip pat iš stebėtojų tarybos narių buvo suformuoti šie komitetai: Audito ir rizikos komitetas, Skyrimo ir atlygio komitetas bei Tvarumo komitetas.

Verslo aplinka:
- 2025 m. spalio 1 d. Europos kitos dienos rinkose sėkmingai pradėta prekiauti elektra 15 minučių intervalais (buvo 60 min.) (nuoroda anglų k.). Šis pokytis yra naudingas elektrinėms su lanksčiosiomis technologijomis ir elektros energijos kaupimo sistemoms.
- Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius „Litgrid“ paskelbė viešąją konsultaciją dėl elektros prekybai su Lenkija naudojamų pajėgumų padidinimo nuo 150 MW iki 350–500 MW, siekdamas paskatinti elektros energijos prekybą tarp valstybių.

Lapkritis

Žalieji pajėgumai:
- Valstybės kontrolė, remdamasi Seimo pavedimu, kurį paskatino Energetikos ir darnios plėtros komisija, atliko „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projekto valstybinį auditą ir pateikė tris rekomendacijas. Remdamasi šiomis rekomendacijomis, projektą įgyvendinanti bendrovė „Ignitis renewables“ perduos sukurtą turtą, atliktus darbus ir prisiimtus įsipareigojimus, susijusius su projektu „Curonian Nord“, savo 100 proc. valdomai dukterinei įmonei „Offshore Wind Farm 1“, patikslins sutartis, sudarytas su jūros dugno tyrimus atliekančiais tiekėjais, atliks projekto vidinių ir išorinių veiksnių analizę ir pateiks jos rezultatus suinteresuotosioms šalims. Visos rekomendacijos jau įgyvendinamos.

Verslo aplinka:
- Perdavimo sistemų operatoriai „Elering“, „Augstsprieguma tīkls“ (AST) ir „Litgrid“ perėjo nuo bandomosios į nuolatinę sinchronizaciją su kontinentinės Europos tinklais ir užbaigė Baltijos šalių sinchronizacijos projektą, pradėtą 2019 m. PSO atitinka visus techninius reikalavimus nuolatiniam sujungimui su Lenkija ir buvo oficialiai integruoti į kontinentinės Europos tinklą. Šis pasiekimas stiprina valstybių energetinį saugumą ir integraciją į ES elektros rinką bei didina tinklo patikimumą. Tai yra ilgamečio infrastruktūros vystymo, glaudaus koordinavimo su ENTSO-E bei ES ir Lenkijos PSO paramos rezultatas. Tai taip svarbus žingsnis siekiant Baltijos šalių energetinės nepriklausomybės ir atsparumo.

Gruodis

Žalieji pajėgumai:
– Gruodžio mėn. užfiksuotas Kruonio HAE antrojo agregato transformatoriaus gedimas, dėl kurio elektrinės bendra galia apribota nuo 900 MW iki 675 MW. Šiuo metu atliekama išsami diagnostika, po kurios bus vertinami galimi įrenginio atstatymo scenarijai. Nepaisant incidento, likę trys agregatai veikia pilna apimtimi ir toliau teikia paslaugas. Preliminariu vertinimu, šiuo metu finansinė įtaka Grupės lygiu yra nematerialiai, nes įprastomis rinkos sąlygomis visi 4 agregatai vienu metu dirba <1 proc. laiko.

Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai:
– Atnaujinome elektrinių valdymo centrą Kruonio HAE. Naujasis valdymo centras leidžia Kruonio HAE, Kauno hidroelektrinės ir Elektrėnų komplekso agregatus valdyti centralizuotai automatiniu būdu, didina kibernetinį saugumą ir veiklos patikimumą bei Grupės gebėjimą teikti dažnio valdymo ir balansavimo paslaugas.

Rezerviniai pajėgumai:
– Laimėjome Lenkijos galios mechanizmų ketvirtinį aukcioną – 2030 m. užtikrinsime rinkoje prieinamą 148 MW galią už maždaug 14,7 mln. Eur. Tai trečias kartas istorijoje, kuomet laimime Lenkijos galios mechanizmų aukcioną.
– Vykdėme intensyvią KCB eksploataciją, todėl atlikome planuotą kapitalinį bloko remontą. Kai įrenginys pasiekė 24 tūkst. koreguotų eksploatacijos valandų, komponentai, veikiantys didelės apkrovos sąlygomis, buvo atnaujinti arba pakeisti laikantis gamintojo techninės priežiūros reikalavimų. Kapitalinis remontas užtikrina, kad įrenginys veiks patikimai, bus prieinamas ir pasirengęs palaikyti sistemos lankstumą.

Tinklai:
– Užbaigėme išmaniųjų skaitiklių diegimo programą (bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius – 1,3 mln.).

Sprendimai klientams:
– Lietuvos energetikos ministerija viešajai konsultacijai pateikė atnaujintas gaminančių vartotojų modelio taisykles ir reglamentus kurie, pagal pasiūlymo projektą, turėtų įsigalioti 2026 m. kovo 1 d. ir, tikimasi, padės pagerinti nuostolingą gaminančių vartotojų tiekimo veiklą. Vis dėlto, šis terminas gali keistis, nes jo įgyvendinimas priklauso nuo Europos Komisijos valstybės pagalbos patvirtinimo. Grupė pateikė keletą pastabų dėl Ministerijos siūlymų. Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo skyriaus „2.4 Verslo aplinka“ dalyje „Reguliacinė aplinka“.
– 2025 m. gruodžio 3 d. sėkmingai įvykdėme pirmąją virtualiai suskystinto biometano (Bio-SGD) perkrovą Klaipėdos suskystintųjų gamtinių dujų (SGD) terminale. Tai pirmoji tokio tipo sutartis ir operacija, kuomet suskystintas biometanas tiekiamas bendrovės klientams naudojant jūrų transportą.
– Kaune atidarėme greito elektromobilių įkrovimo parką, kuriame vienu metu gali įsikrauti 20 elektromobilių. Įkrovimo parkas turi 14 greito ir itin greito įkrovimo prieigų.

Tvarumas:
– Buvome įtraukti į CDP „A sąrašą“, t. y. patekome tarp 4 proc. geriausiai vertinamų įmonių pasaulyje.

Valdymas:
– Atsižvelgdama į besibaigiantį esamos valdybos kadencijos terminą, stebėtojų taryba priėmė sprendimą inicijuoti naujos valdybos viešą atranką.
– 2025 m. Lenkijos verslo apdovanojimuose buvome pripažinti už indėlį į atsinaujinančios energetikos sektoriaus plėtrą, ypač už Silezijos VP II (136,8 MW) paleidimą Opolės vaivadijoje, Lenkijoje. Kartu su prieš metus užbaigtu Silezijos VP II (50,0 MW), šie projektai sudaro vieną didžiausių vėjo parkų klasterių Lenkijoje, kuris svariai prisideda prie augančios žaliųjų pajėgumų svarbos šalies energetikos sektoriuje (nuoroda lenkų k.).

Finansai:
– Esame įsipareigoję remti bendruomenes, gyvenančias netoli mūsų atsinaujinančios energetikos projektų, todėl 2025 m. teikėme savanorišką finansinę paramą vietinėms iniciatyvoms Lietuvoje, Latvijoje ir Lenkijoje, kurios vertė siekia apie 1 mln. Eur.
– Įgyvendindami švietimo programą #EnergySmartSTART, skirtą remti aukšto lygio inžinerijos specialistų ugdymą ir pritraukti naujų talentų į energetikos sektorių, 2025 m. skyrėme 321 tūkst. Eur stipendijoms Lietuvoje.

Verslo aplinka:
– Nuo 2026 m. „Litgrid“ ir „Svenska kraftnät pradės diegti ilgalaikes rizikos draudimo priemones tarp Lietuvos ir Švedijos SE4 elektros prekybos zonų ir turės skirti bent 10 proc. „NordBalt“ jungties pralaidumo (~70 MW). Tai padidins rinkos likvidumą ir padės suvaldyti su kainų svyravimais susijusias rizikas.
– Po Baltijos šalių tinklų sinchronizacijos su kontinentinės Europos sinchronine zona, „Litgrid“ planuoja iki 2026 m. pabaigos padidinti elektros eksporto per „LitPol Link“ jungtį pralaidumus iki 365 MW (nuo 170 MW), o importo – iki 200 MW (nuo 150 MW). Tai padidins tarpsisteminių elektros prekybos pralaidumus, atsinaujinančių energijos išteklių integraciją ir energetikos sistemų saugumą regione.

Po ataskaitinio laikotarpio

Žalieji pajėgumai:

– Įgyvendindama strategijoje numatytą turto rotavimo programą ir tinkamai vykdydama Europos Komisijos sprendimą, susijusį su 138 mln. Eur paramos skyrimu, Grupė susitarė su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdantis veiklą Baltijos šalyse.

– Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemos projektui skirta 2,2 mln. Eur valstybės parama.

Sprendimai klientams:

– Pradėjome elektros tiekimo privatiems klientams veiklą Latvijoje (nuoroda latvių k.)

Valdymas:

– Stebėtojų taryba išrinko kandidatus į patronuojančios bendrovės valdybą.

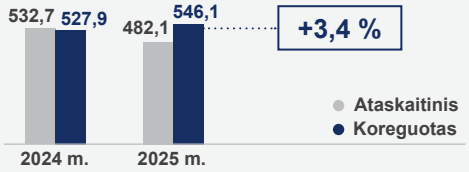
– Esame pirmieji Lietuvoje, kurių įmonių pirkimų ir tiekimo grandinės valdymą įvertino nepriklausoma šalis ir nustatė, kad jis atitinka ISO 20400 – tvarių pirkimų standartą. Tai parodo mūsų įsipareigojimą atsakingai kurti vertę visoje tiekimo grandinėje.

– Penktus metus iš eilės už aukščiausių personalo valdymo standartų taikymą mums suteiktas tarptautinis „Top Employer 2026 Lithuania“ sertifikatas.

1.3 Rezultatų apžvalga

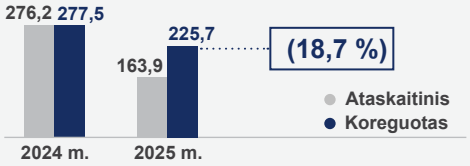
Finansiniai rezultatai

EBITDA AVR
mln. Eur



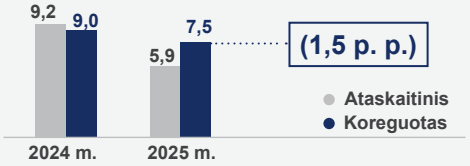
Koreguoto EBITDA augimą lėmė geresni Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentų rezultatai. Juos iš dalies atsvėrė mažesni Sprendimų klientams segmento rezultatai.

Grynasis pelnas
mln. Eur



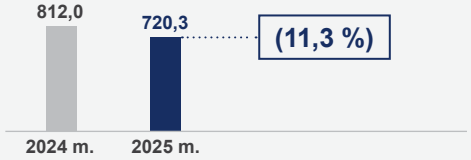
Sumažėjimą daugiausia lėmė mažesni Sprendimų klientams segmento rezultatai, mažesni finansinės veiklos rezultatai ir išaugusios pelno mokesčio sąnaudos. Jie atsvėrė išaugusį Koreguotą EBITDA.

ROCE AVR
%



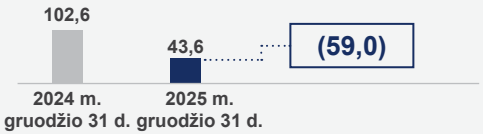
Koreguotas ROCE sumažėjo, daugiausia dėl mažesnio Sprendimų klientams segmento rezultato.

Investicijos AVR
mln. Eur



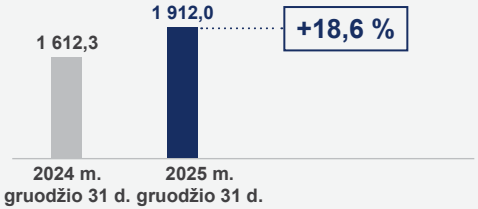
Toliau daug investavome į Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentus. 53,1 proc. visų Investicijų buvo nukreiptos į Tinklų segmentą, o 39,7 proc. – į Žaliųjų pajėgumų segmentą. Tačiau, Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą sumažėjo 148,6 mln. Eur, nes keli projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią. Sumažėjimas atsvėrė 45,5 mln. Eur išaugusias Investicijas į Tinklų segmentą.

Grynasis apyvartinis kapitalas AVR
mln. Eur



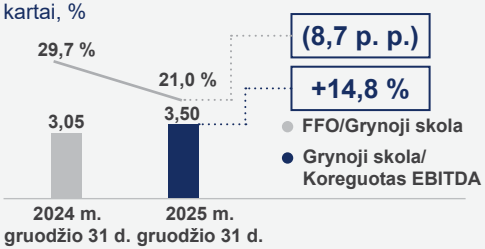
Pagrindiniai veiksniai, lėmę Grynojo apyvartinio kapitalo sumažėjimą, buvo didesnis išankstinis apmokėjimas, gautas iš kliento už gamtinių dujų sutartį (Sprendimų klientams segmente), mažesnės prekybos gautinos sumos (daugiausia Sprendimų klientams segmente) ir išaugę laikini reguliaciniai įsipareigojimai, susiję su teikiamomis naujomis paslaugomis (Žaliųjų pajėgumų segmente – Kruonio HAE; Rezervinių pajėgumų segmente – Elektrėnų kompleksas). Sumažėjimą iš dalies atsvėrė mažesnės prekybos mokėtinos sumos (Sprendimų klientams segmente).

Grynoji skola AVR
mln. Eur



Grynoji skola išaugo dėl neigiamų FCF ir išmokėtų dividendų. FCF buvo neigiami, nes Investicijos atsvėrė Koreguotą EBITDA.

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA, FFO / Grynoji skola AVR
kartai, %



FFO / Grynosios skolos rodiklis sumažėjo, nes FFO sumažėjo, o Grynoji skola išaugo.

Rezultatų palyginimas su 2025 m. prognoze

Koreguotas EBITDA AVR, mln. Eur

2025 m. prognozė (2025-02-26)	500–540
2025 m. prognozė (2025-05-14)	500–540
2025 m. prognozė (2025-08-13)	500–540
2025 m. prognozė (2025-11-12)	510–540
2025 m. rezultatas	**546,1**

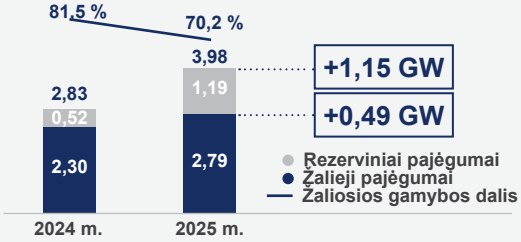
Investicijos AVR, mln. Eur

2025 m. prognozė (2025-02-26)	700–900
2025 m. prognozė (2025-05-14)	700–900
2025 m. prognozė (2025-08-13)	700–900
2025 m. prognozė (2025-11-12)	700–800
2025 m. rezultatas	**720,3**

Koreguotas EBITDA siekė 546,1 mln. Eur ir viršijo mūsų visų metų prognozės (510–540 mln. Eur) viršutinį rėžį. Investicijos siekė 720,3 mln. Eur ir pateko į mūsų visų metų prognozės (700–800 mln. Eur) rėžį. Daugiau išsamios informacijos pateikiame skyriuje „3.1 Metiniai rezultatai“.

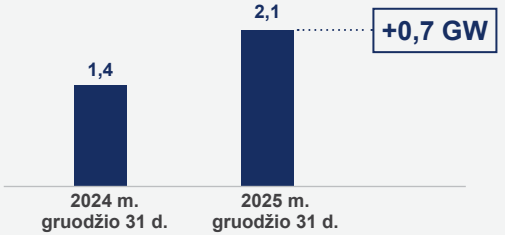
Aplinkosauga, socialinė atsakomybė ir valdysena

Pagaminta elektros energijos (neto), Žaliosios gamybos dalis
TWh, %



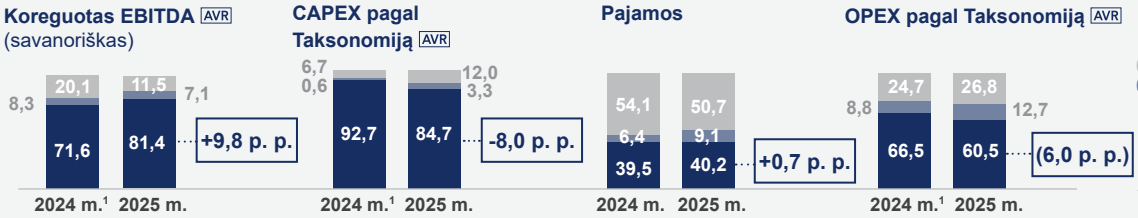
1,15 TWh (40,6 proc.) Pagamintos elektros energijos (neto) augimą lėmė Elektrėnų komplekso (Rezerviniai pajėgumai) gamyba pradėjus teikti naujas paslaugas. Be to, prie augimo prisidėjo naujų pajėgumų, daugiausia – Kelmės VP ir Silezijos VP II (Žalieji pajėgumai), gamyba. Žaliosios gamybos dalis sumažėjo 11,3 p. p. iki 70,2 proc. dėl atitinkamai išaugusios elektros energijos gamybos Elektrėnų komplekse.

Veikiantys Žalieji pajėgumai
GW



2025 m. šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl Veikiantys Žalieji pajėgumai padidėjo 0,7 GW – nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Tarp užbaigtų projektų: Kelmės VP (313,7 MW) – didžiausias vėjo parkas Baltijos šalyse, Silezijos VP II (136,8 MW) – vienas didžiausių sausumos vėjo parkų Lenkijoje, ir didžiausias saulės parkų klasteris Latvijoje, kurį sudaro Varmės SP (94 MW), Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW).

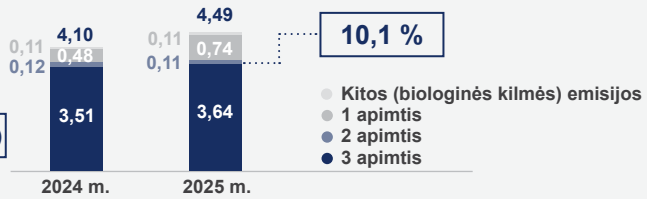
PVRR pagal ES Taksonomiją
%



Palyginti su praeitais metais, 2025 m. išaugo Koreguoto EBITDA (+9,8 p. p.) ir pajamų (+0,7 p. p.) dalys, siejamos su kriterijus atitinkančiomis veiklomis pagal ES Taksonomijos reglamentą, bei sumažėjo CAPEX pagal Taksonomiją (-8,0 p. p.) ir OPEX pagal Taksonomiją (-6,0 p. p.) dalys.

- **Kriterijus atitinkanti taksonominė veikla**
- **Kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla**
- **Netaksonominė veikla**

Veiksmai dėl klimato kaitos
ŠESD emisijos, mln. t CO_2 ekv.

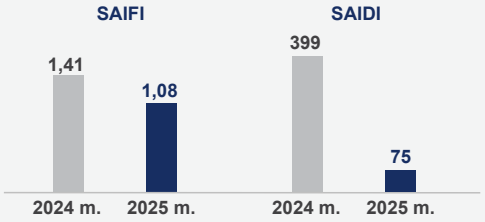


Elektrėnų komplekse teikiamos naujos paslaugos prisidėjo prie 54,7 proc. didesnių 1 apimties emisijų nei 2024 m. 2 apimties emisijos buvo 4,0 proc. mažesnės nei 2024 m. dėl sumažėjusių elektros skirstymo tinklo nuostolių bei išaugusios žaliosios energijos dalies elektros sistemoje, kurios augimą lėmė gaminančių vartotojų gamyba. 3 apimties emisijos buvo 4,4 proc. didesnės nei 2024 m. dėl išaugusių gamtinių dujų emisijų, priskiriamų Tinklų segmentui ir jo skirstymo veiklai, dalies.

[1] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau raportuoti skaičiai: Koreguotas EBITDA (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 72,0 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 8,0 %), CAPEX pagal Taksonomiją (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 92,0 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 0,7 %), OPEX pagal Taksonomiją (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 66,7 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 8,0 %)). Daugiau informacijos pateikiame „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 4-oje pastaboje.

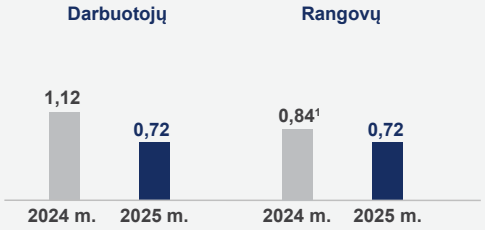
Aplinkosauga, socialinė atsakomybė ir valdysena (tęsinys)

Tinklų kokybė (elektros)
SAIFI, kartai/SAIDI, min.



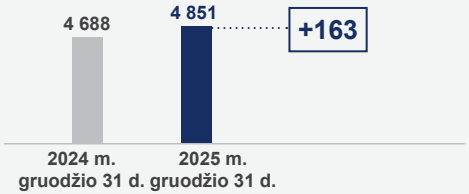
Palyginti su 2024 m., elektros skirstymo kokybės rodikliai ženkliai pagerėjo. Tai lėmė pasitelktos įvairios priemonės, įskaitant pavojingų medžių šalinimą, elektros linijų kabeliavimą ir padidintą įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičių, taip pat palankesnės oro sąlygos 2025 m.

Saugumas
TRIR



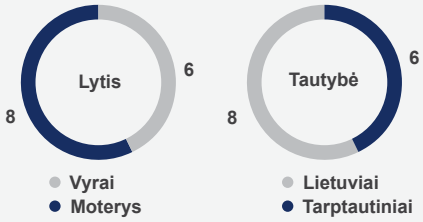
Palyginti su 2024 m., darbuotojų ir rangovų TRIR pagerėjo, nes darbuotojų saugos incidentų skaičius sumažėjo nuo 9 iki 6, o rangovų – nuo 9 iki 7. 2025 m., kaip ir 2024 m., mirtinų įvykių neužfiksuota.

Darbuotojų skaičius
Faktiškai dirbantys darbuotojai



Grupės darbuotojų skaičius išaugo 163 (3,5 proc.). Darbuotojų augimą lėmė Žaliųjų pajėgumų segmento plėtra.

Stebėtojų tarybos ir valdybos
Tautybė ir lyčių įvairovė



2025 m. gruodžio 31 d. pagrindinius Grupės valdymo organus atstovavo 57 proc. moterų ir 43 proc. vyrų, iš jų – 42 proc. yra tarptautiniai nariai.

[1] Dalis darbo valandų, dirbtų pagal sutartis, kurių vertė mažesnė nei 0,5 mln. Eur per metus, gali būti neįtrauktos į rangovų TRIR rodiklio skaičiavimą, tačiau visi užfiksuoti nelaimingi atsitikimai yra įtraukti.

1.4 Prognozės

Koreguoto EBITDA prognozė

Tikimės, kad 2026 m. Koreguotas EBITDA sieks 550–600 mln. Eur. Numatome augimą Tinklų ir Sprendimų klientams segmentuose, o Žaliųjų pajėgumų ir Rezervinių pajėgumų rezultatai turėtų išlikti stabilūs palyginti su 2025 m.

Žalieji pajėgumai – stabilus rezultatas

Žaliųjų pajėgumų segmento rezultatas turėtų didėti dėl 2025 m. veiklą pradėjusių naujų pajėgumų pilnų metų efekto. Tačiau jį turėtų atsverti mažesnės realizuotos elektros energijos kainos.

Tinklai – didesnis rezultatas

Tinklų segmento rezultatas augs dėl didesnio RAB, kuris auga dėl tęsiamų investicijų į elektros skirstymo tinklą.

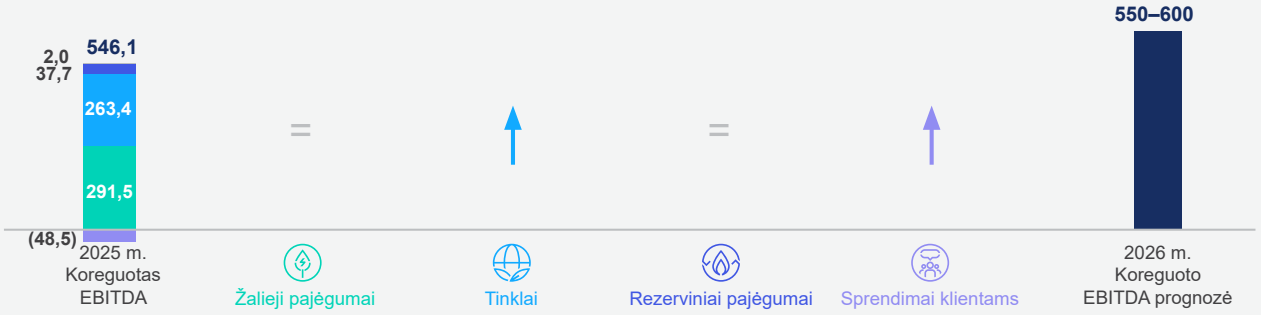
Rezerviniai pajėgumai – stabilus rezultatas

Rezervinių pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA turėtų išlikti stabilus.

Sprendimai klientams – didesnis rezultatas

Sprendimų klientams segmento rezultatas turėtų didėti dėl numatomų mažesnių nuostolių, susijusių su gaminantiems vartotojams taikomo „dvipusės apskaitos“ metodu, atsižvelgiant į pasiūlytus reguliavimo pokyčius.

2026 m. Koreguoto EBITDA AVR prognozė
mln. Eur[1]



[1] Grupės Koreguotas EBITDA yra pagrindinis prognozės indikatorius, o verslo segmentų prognozė yra preliminari gairė prognozei pasiekti. Didesnis / mažesnis / stabilus rezultatas nurodo tikėtiną verslo segmento pokyčio 2026 m. kryptį, palyginti su 2025 m. faktiniais rezultatais.

Investicijų prognozė

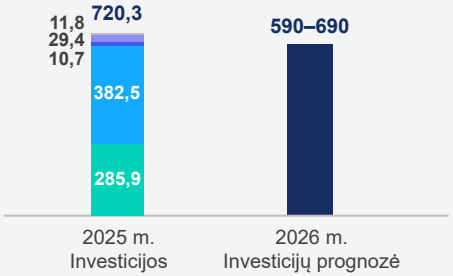
Investicijos 2026 m. turėtų siekti 590–690 mln. Eur., daugiausiai dėl Investicijų į:

- Tinklų segmentą, dėl vykdomos elektros skirstymo tinklo plėtros ir priežiūros;
- Žaliųjų pajėgumų segmentą, kurių didžioji dalis bus skirta EEKS ir Kruonio HAE plėtros projektui.

Teisinė pastaba

Atsižvelgiant į tai, kad šioje ataskaitoje yra pateikiami pareiškimai dėl ateities, prašome susipažinti su detalesne informacija skyriuje „7.10 Teisinė pastaba“.

2026 m. Investicijų AVR prognozė
mln. Eur



1.5 Tvarumo apžvalga

Nuo 2024 metų Grupės tvarumo ataskaitoje visapusiškai taikoma ir laikomasi Įmonių tvarumo atskaitomybės direktyvos (CSRD). Grupė laikosi CSRD reikalavimų atskleisti savo tvarumo informaciją, taikydama visapusišką požiūrį, apimantį visus lygmenis ir funkcijas, siekiant integruoti pagrindinius tvarumo principus visoje Grupėje. Daugiau išsamios informacijos apie Grupės tvarumo tikslus, iniciatyvas ir pasiekimus pateikiame šio pranešimo skyriuje „6 Tvarumo ataskaita“. Tvarumo ataskaitai yra suteiktas ribotas užtikrinimas.

Grupės atskleidimų kelionė

2020 m.

Pirmoji tvarumo ataskaita: Grupė paskelbė pirmąją tvarumo ataskaitą, parengtą pagal GRI, ir paklojo skaidrumo ir tvarumo praktikų pagrindą.

2021 m.

Pirmasis reikšmingumo vertinimas: Grupė atliko pirmąjį reikšmingumo vertinimą, siekdama nustatyti ir suskirstyti pagal prioritetą reikšmingiausius aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos aspektus, kurie daro poveikį mūsų veiklai ir suinteresuotosioms šalims.

2022 m.

Atitiktis ES Taksonomijos reglamentui: Grupė parengė savo tvarumo atskleidimus ir praktikas pagal ES Taksonomijos reglamentą.

2023 m.

Pirmą kartą Grupei suteiktas **savanoriškas** keleto tvarumo rodiklių, pateiktų tvarumo ataskaitoje, **ribotas užtikrinimas**.

2024 m.

Pirmą kartą tvarumo ataskaita parengta vadovaujantis ir **visiškai atitinka** Įmonių tvarumo ataskaitų teikimo direktyvą (CSRD), o KPMG jai suteikė ribotą užtikrinimą.

Grupės tvarumo rizikų valdymo įvertinimai

	ISS ESG	MSCI	SUSTAINALYTICS	CDP Klimatas	ecovadis
Vieta, lyginant su energetikos sektoriaus įmonėmis	2 decilis	Tarp 23 % geriausių[1]	Tarp 20 % geriausių	Tarp 4 % įmonių, kurios pasiekė lyderystės lygį	Tarp 15 % geriausių[5]
ignitis grupė	**56,12 B- (Pagrindinis)** *Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. balandį*	**7,3[2] AA (Lyderis)** *Reitingas paskutinį kartą keistas 2024 m. rugpjūtį*	**24,2 (Vidutinė rizika)** *Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. gegužę*	**A (Lyderystė)** *Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. gruodį*	**77 Sidabrinis (Pažengęs)** *Reitingas paskutinį kartą keistas 2025 m. lapkritį*
Energetikos sektoriaus vidurkis	Netaikoma	A[1,3]	32,4[3]	B[4]	Netaikoma
Reitingo skalė (nuo blogiausio iki geriausio įvertinimo)	D- – A+	CCC–AAA	100–0	D- – A	0–100

[1] MSCI energetikos sektoriaus (angl. utilities) reitingas ir vidurkis pagal į „MSCI ACWI“ reitingą įtrauktas šio sektoriaus įmones. 2 MSCI įvertinimas pakoreguotas pagal pramonės šaką. 3 Remiantis viešai skelbiamais duomenimis. 4 Energetikos tinklų veiklos grupėje. 5 Elektros, dujų, garo ir oro kondicionavimo tiekimo pramonėje.

1.6 Informacija investuotojams

Apžvalga

2025 m. Grupės paprastųjų vardinių akcijų (PVA) ir tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų (TDP) bendros akcininkų grąžos rodiklis siekė atitinkamai 14,5 proc. ir 19,8 proc. Per tą patį laikotarpį mūsų lyginamojo indekso („Euro Stoxx Utilities“) bendra akcininkų grąža siekė 38,4 proc.

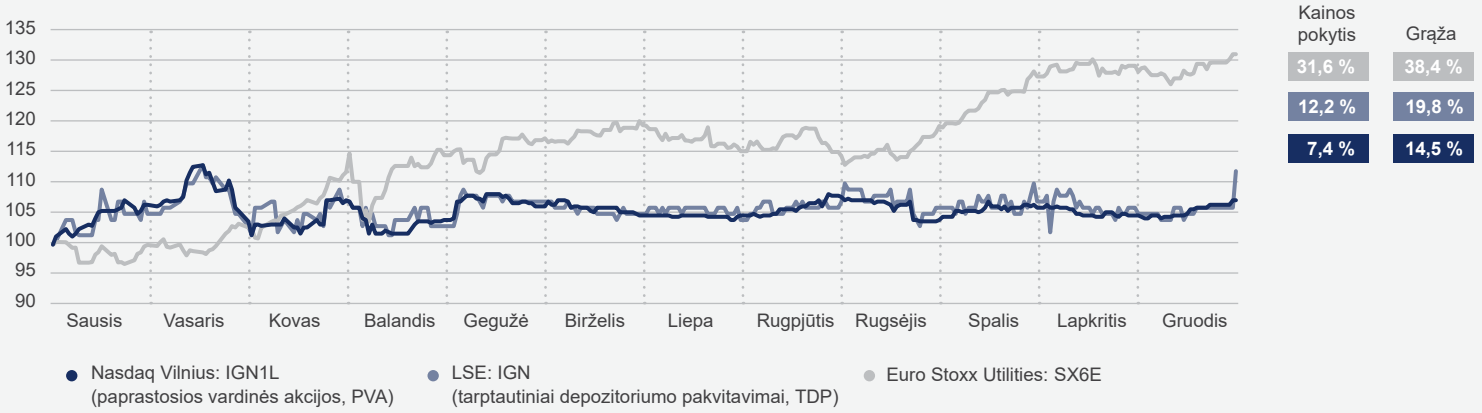
2025 m. bendra Grupės (PVA ir TDP) apyvarta siekė 114,71 mln. Eur (103,27 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 11,44 mln. Eur Londono vertybinių popierių biržoje (LSE) ir buvo didesnė nei 2024 m. (80,31 mln. Eur), tuo tarpu vidutinė dienos apyvarta sudarė 0,46 mln. Eur (0,41 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 0,04 mln. Eur LSE) ir buvo didesnė nei 2024 m. (0,32 mln. Eur).

Grupės rinkos kapitalizacija ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 1,5 mlrd. Eur.

Šiuo metu Grupę seka 5 kapitalo rinkų analitikai. Analitikų rekomendacijas ir tikslines kainas galite rasti mūsų svetainėje.

Grupės vertybiniai popieriai įtraukti į „MSCI Frontier Markets 100 Index“ (nuo 2020 m. lapkričio 30 d.), „Nasdaq OMX Baltic Benchmark“ (nuo 2021 m. sausio 4 d.), „OMX Baltic 10“ (nuo 2021 m. liepos 1 d.) ir „MSCI Baltic States IMI“ (nuo 2023 m. III ketv.) indeksus.

Kainų pokyčiai 2025 m. laikotarpiu, EUR[1]



Grąžos akcininkams rodikliai[2]

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Paskelbta dividendų, mln. Eur	98,9	9,0	*2,9*	*3,0 %*
Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS) AVR , EUR	2,26	3,82	*(1,56)*	*(40,8 %)*
Akcijos kainos ir pelno santykis (P/E) metų gale, kartai	9,26	5,14	-	*80,2 %*
Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS) AVR , EUR	1,37	1,33	*0,04*	*3,0 %*
Dividendų išmokėjimo koeficientas AVR ,%	60,3	34,8	*25,6 p. p.*	-
Dividendinis pajamingumas[3] AVR , %				
PVA savininkams	6,4	6,8	*(0,3 p. p.)*	-
TDP savininkams	6,2	7,0	*(0,8 p. p.)*	-

[1] Indeksas = 100.
[2] Duomenys pateikti pagal paskirstytus ar konkrečiu laikotarpiu planuojamus paskirstyti dividendus. 1,366 Eur dividendą už akciją už 2025 m. sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusm., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.
[3] Dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas dalijant DPS iš atitinkamo laikotarpio PVA arba TDP uždarymo kainos metų pabaigoje: i) PVA savininkų dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas taikant 19,58 Eur ir 21,20 Eur uždarymo kainas metų pabaigoje atitinkamai 2024 m. ir 2025 m.; ii) TDP savininkų dividendinis pajamingumas apskaičiuojamas taikant 19,00 Eur ir 22,00 Eur uždarymo kainas metų pabaigoje atitinkamai 2024 m. ir 2025 m.

Įstatinis kapitalas

Patronuojančios bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 72 388 960 PVA, registruotas Lietuvoje. Visos akcijos yra tos pačios klasės ir kiekviena akcija suteikia tiek pat balsų ir dividendų – po vieną balsą visuotiniuose akcininkų susirinkimuose ir vienodą kiekį dividendų. Per ataskaitinį laikotarpį patronuojančios bendrovės įstatinis kapitalas nekito. 2025 m. patronuojanti bendrovė neturėjo ir neįsigijo savų, o jos dukterinės įmonės ar jų vardu veikiantys asmenys neturėjo ir neįsigijo jokių patronuojančios bendrovės akcijų.

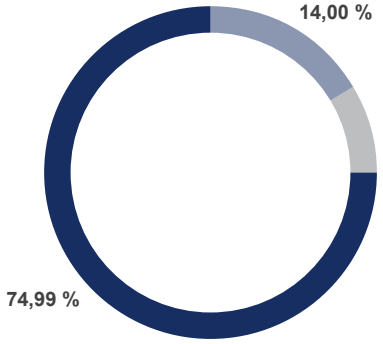
Akcininkų struktūra

2025 m. pabaigoje Grupė turėjo 28 564 akcininkus. Per paskutiniuosius metus, mūsų investuotojų bazė išaugo 13,73 proc., palyginti su 2024 m. pabaiga (25 116 akcininkai). Palyginti su IPO (2020 m. spalio 7 d., 6 901 akcininkai), akcininkų skaičius išaugo daugiau nei keturis kartus, daugiausia dėl augančio mažmeninių investuotojų skaičiaus.

Lietuvos Respublikai (institucija įgyvendinanti akcininko valią – Lietuvos Respublikos finansų ministerija, Daugumos akcininkas) priklausanti patronuojančios bendrovės akcijų dalis sudaro 74,99 proc., o likusi akcijų dalis priklauso instituciniams (14,00 proc.) ir mažmeniniams (11,01 proc.) (2024 m. pabaigoje: atitinkamai 15,06 proc. ir 9,95 proc.) investuotojams. Kitų daugiau nei 5 proc. patronuojančios bendrovės akcijų turinčių šalių nėra.

Toliau pateikiama patronuojančios bendrovės akcininkų struktūra pagal tipą ir geografiją.

Akcininkų struktūra (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)



- **Daugumos Akcininkas 74,99 %**
  (Lietuvos Respublikos finansų ministerija)
- **Instituciniai investuotojai 14,00 %**
  Baltijos šalys 6,17 %
  Jungtinė Karalystė 4,85 %
  Kitos ES šalys 1,24 %
  Šiaurės šalys 1,15 %
  JAV 0,58 %
  Kitos šalys 0,01 %
- **Mažmeniniai investuotojai 11,01 %**
  Lietuva 7,70 %
  Estija 2,81 %
  Latvija 0,35 %
  Kitos šalys 0.15 %

Informacija apie vertybinius popierius 2025 m. laikotarpiu

	Nasdaq Vilnius	LSE	*Viso*
Laikotarpio atidarymo kaina[1], Eur	19,74	19,60	-
Laikotarpio didžiausia kaina[1] (data), Eur	22,35 (vasario 17 d.)	22,20 (vasario 17 d.)	*22,35*
Laikotarpio mažiausia kaina[1] (data), Eur	19,74 (sausio 2 d.)	19,60 (sausio 2 d.)	*19,60*
Laikotarpio VWAP kaina[2], Eur	20,84	20,77	*20,81*
Laikotarpio uždarymo kaina[1], Eur	21,20	22,00	-
Laikotarpio (vidutinė dienos) apyvarta[3], mln. Eur	103,27 (0,41)	11,44 (0,04)	*114,71 (0,46)*
Rinkos kapitalizacija laikotarpio pabaigoje[1], mlrd. Eur	-	-	*1,5*

[1] Prekybos pabaigos uždarymo kaina.
[2] VWAP (angl. „volume-weighted average price“) – vidutinė svertinė kaina.
[3] 2024 m. bendra Grupės (PVA ir TDP) apyvarta siekė 80,31 mln. Eur (60,12 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 20,18 mln. Eur LSE), tuo tarpu vidutinė dienos apyvarta sudarė 0,32 mln. Eur (0,24 mln. Eur „Nasdaq Vilnius“ biržoje ir 0,08 mln. Eur LSE).

Vertybinių popierių emisijų rodikliai

	Nasdaq Vilnius	LSE	*Viso*
Rūšis	Paprastosios vardinės akcijos (PVA)	Tarptautiniai depozitoriumo pakvitavimai (TDP)	-
ISIN kodas	LT0000115768	Reg S: US66981G2075 Rule 144A: US66981G10855	-
Simbolis	IGN1L	IGN	-
Nominali vertė, Eur	-	-	*22,33 už vieną akciją*
Akcijų skaičius (akcijų klasė)	-	-	*72 388 960 (vienos klasės akcijos)*
Įsigytos savo akcijos (%)	-	-	-
Laisvojoje apyvartoje esančios akcijos (%)	-	-	*18 105 203 (25,01 %)*
PVA ir TDP dalys	77,37 %	22,63 %	*100 %*

Grupės vertybiniai popieriai yra įtraukti į šiuos indeksus

Lyginamasis indeksas	Lyginamasis indeksas	Lyginamasis indeksas	Prekybinis indeksas
MSCI Frontier Markets 100 Index	MSCI Baltic States IMI index	OMX Baltic Benchmark	OMX Baltic 10
MSCI	MSCI	Nasdaq	Nasdaq

Visuotiniai akcininkų susirinkimai

2025 m. įvyko keturi visuotiniai akcininkų susirinkimai, kuriuose buvo priimti sprendimai dėl dividendų paskirstymo, stebėtojų tarybos narių išrinkimo naujai kadencijai, naujos įstatų redakcijos tvirtinimo ir kitų į darbotvarkę įtrauktų klausimų. Kitas eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas vyks 2026 m. kovo 25 d. Daugiau informacijos, įskaitant apie akcininkų teises, pateikiame šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“ ir mūsų svetainėje.

Dividendai

Nuo Grupės pirminio akcijų viešinimo pelną skirstome pagal patvirtintą Dividendų politiką. Dividendų politika grindžiama pradine fiksuota 85 mln. Eur suma, kurią išmokėjome už 2020 m., ir ne mažesniu nei 3 proc. augimu kiekvienais ateinančiais finansiniais metais.

Toliau laikomės mūsų Dividendų politikos, todėl už 2025 m. siūlome išmokėti 1,366 Eur dividendą už akciją (+3,0 proc., palyginti su 2024 m.), iš viso – 98,9 mln. Eur. Vertinant metų pabaigos uždarymo kainas, tai atitinka 6,2–6,4 proc. dividendinį pajamingumą tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų ir paprastųjų vardinių akcijų turėtojams. 1,366 Eur dividendą už akciją sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusm., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

Kredito reitingas

Atlikusi kasmetinį vertinimą, 2025 m. rugsėjo 19 d. kredito reitingų agentūra „S&P Global Ratings“ patvirtino Grupės „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva. Daugiau informacijos apie kredito reitingą, įskaitant kredito reitingo ataskaitas, pateikiame mūsų svetainėje.

Ryšiai su investuotojais

Komunikuodami su akcininkais siekiame užtikrinti aukščiausius skaidrumo ir atskaitomybės standartus. Su rinkos dalyviais komunikuojame reguliariai – per ketvirčių bei ad hoc pristatymus investuotojams, susitikimus, konferencijas ir kitus susirinkimus. Su investuotojais ir kitomis suinteresuotomis šalimis bendraujame laikydamiesi visų atskleidimų reikalavimų, kuriems taikomi apribojimai, susiję su viešai neatskleistos informacijos atskleidimu.

Grupės svetainėje, polapyje „Investuotojams“, pateikiame investuotojams aktualią informaciją, apimančią metinius, tarpinius pranešimus ir pristatymus, investuotojo kalendorių, analitikų rekomendacijas ir kitą informaciją, kuri gali būti aktuali suinteresuotosioms šalims.

Daugiau informacijos apie patronuojančios bendrovės PVA, TDP ir obligacijas pateikiame šio pranešimo skyriuje „7.1 Papildoma informacija investuotojams“.

2026 m. rezultatų skelbimo kalendorius

2026 m. kovo 25 d.	Eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas
2026 m. balandžio 7 d.	Tikėtina dividendų „ex-diena“ (paprastųjų vardinių akcijų)
2026 m. balandžio 8 d.	Tikėtina teisių apskaitos diena gauti dividendus (paprastųjų vardinių akcijų)
2026 m. gegužės 13 d.	2026 m. 3 mėn. tarpinis pranešimas
2026 m. rugpjūčio 12 d.	2026 m. 6 mėn. tarpinis pranešimas
2026 m. rugsėjo 9 d.	Potencialus neeilinis visuotinis akcininkų susirinkimas (dėl potencialaus dividendų paskirstymo už 2026 m. birželio 30 d. pasibaigusį šešių mėnesių laikotarpį)
2026 m. rugsėjo 22 d.	Tikėtina dividendų „ex-diena“ (paprastųjų vardinių akcijų)
2026 m. rugsėjo 23 d.	Tikėtina teisių apskaitos diena gauti dividendus (paprastųjų vardinių akcijų)
2026 m. lapkričio 11 d.	2026 m. 9 mėn. tarpinis pranešimas

Rezultatų skelbimo kalendorius pasiekiamas mūsų svetainėje bei, esant pokyčiams, yra atnaujinamas nedelsiant.

Aktuali informacija

Ryšių su investuotojais puslapis
Dividendai
Visuotiniai akcininkų susirinkimai
Obligacijos
Kredito reitingai
Rezultatų skelbimo kalendorius

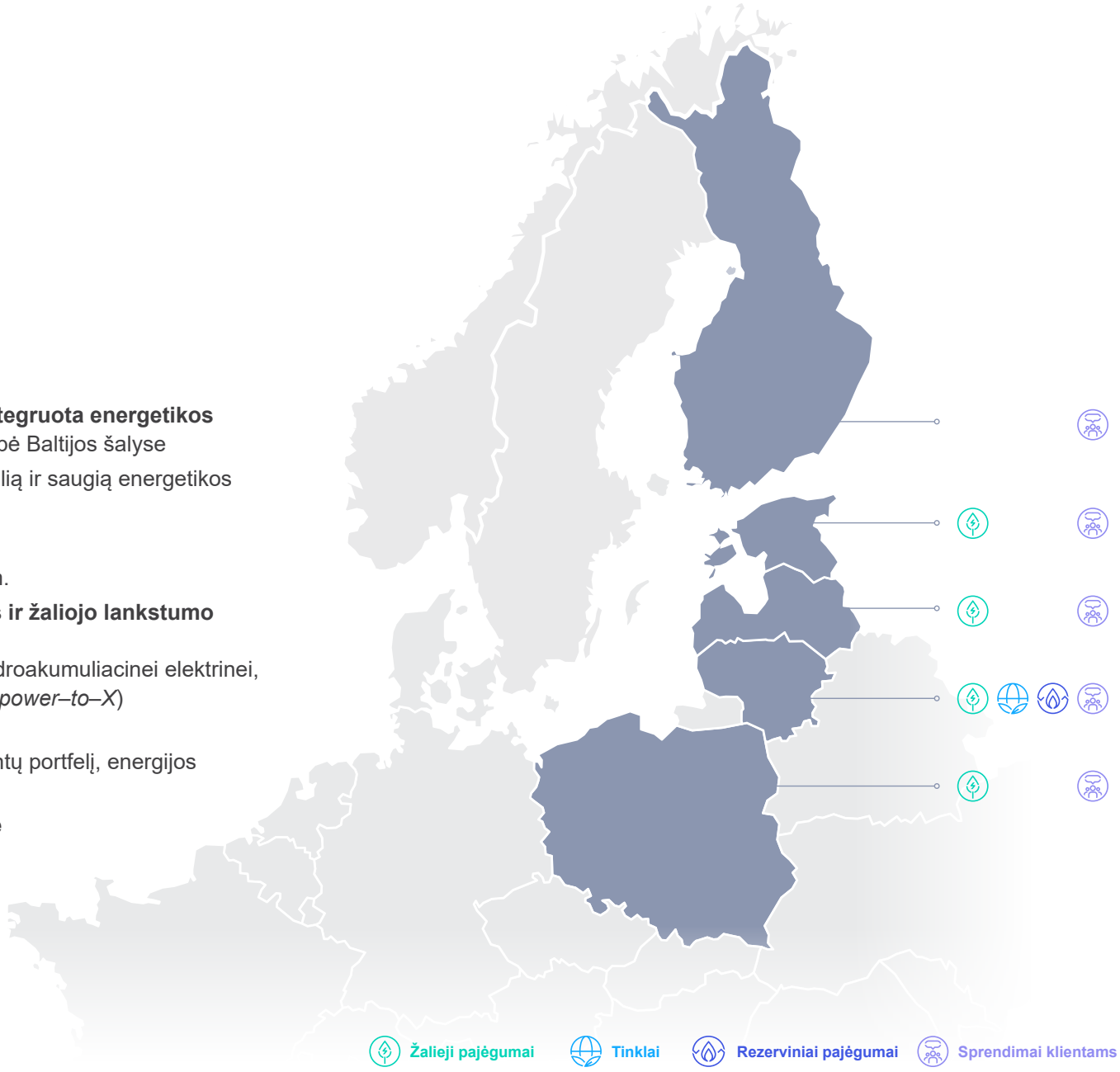
Verslo apžvalga

2.1 Verslo modelis 23
2.2 Strategija ir tikslai 25
2.3 Investicijų programa 34
2.4 Verslo aplinka 40

2.1 Verslo modelis

Ignitis grupė

– **Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė** ir didžiausia energetikos grupė Baltijos šalyse
– **Pagrindinis mūsų siekis** yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms
– **4–5 GW** veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m.
– **Nulinis ŠESD emisijų balansas** iki 2040–2050 m.
– **Didžiausią dėmesį skiriame žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijoms:**
jūrinio ir sausumos vėjo jėgainėms, baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei, elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. *power–to–X*)
– **Integruotas verslo modelis:**
pasitelkiame Baltijos šalyse turimą didžiausią klientų portfelį, energijos kaupimo įrenginį ir tinklą
– Veikiame **Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje**



Integruotas verslo modelis

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, siekdami maksimaliai išnaudoti esamą potencialą

Žalieji pajėgumai

#1 Lietuvoje[1]
#2 Baltijos šalyse[1]

Veikiantys pajėgumai: 2,1 GW

Strateginis prioritetas
Pasiekti **4-5 GW** veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m.

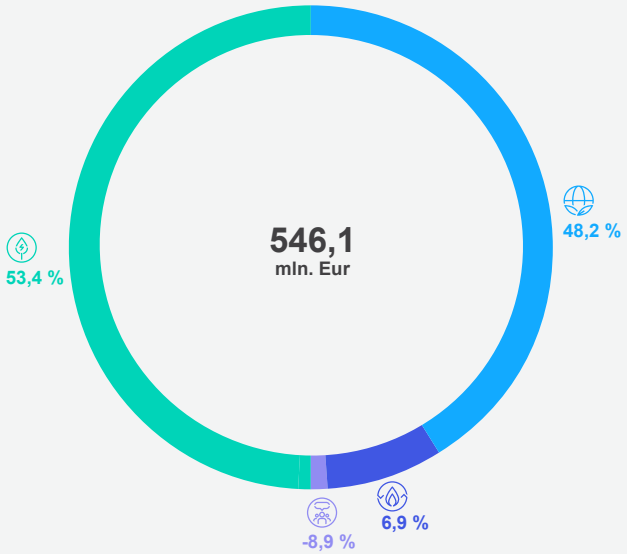
Sprendimai klientams

#1 Baltijos šalyse[3]

Didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse:
1,4 mln. klientų

Strateginis prioritetas
Pasitelkti ir toliau plėsti savo klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

Koreguotas EBITDA 2025 m.



Tinklai

Visiškai reguliuojamas monopolis šalies mastu

Reguliuojamo turto bazė:
1,9 mlrd. Eur

Strateginis prioritetas
Plėsti atsparų ir efektyvų tinklą, kuris įgalintų elektrifikaciją

#1 Baltijos šalyse[2]

Rezerviniai pajėgumai

Didžiąja dalimi reguliuojami elektros gamybos iš gamtinių dujų pajėgumai,pagrinde veikiantys kaip sistemos rezervas

Strateginis prioritetas
Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

#1 Lietuvoje[1]
#2 Baltijos šalyse[1]

[1] Pagal veikiančius pajėgumus.
[2] Pagal tinklo dydį ir klientų skaičių.
[3] Pagal klientų skaičių.
Pastaba: 2025 m. gruodžio 31 d. duomenys, išskyrus Reguliuojamo turto bazę, kuri yra patvirtinta reguliuotojo 2026 m.
Kitos veiklos ir eliminavimai sudarė (0,4 proc.) 2025 m. Koreguoto EBITDA.

2.2 Strategija ir tikslai

2023 metais atnaujinome strategiją, Esame atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė, todėl „Ignitis grupė“ yra įsipareigojusi prisidėti prie žalesnės ateities kūrimo. Investuojame su tikslu įdiegti 4–5 GW veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m. ir siekiame nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m., tokiu būdu stiprindami savo indėlį į Europos dekarbonizaciją ir prisidėdami prie energetikos saugumo regione.

Mes išnaudojame savo integruoto verslo modelio privalumus, siekdami įgalinti Žaliųjų pajėgumų plėtrą. Plečiame žaliosios gamybos technologijas, didžiausią dėmesį skirdami sausumos ir jūrinio vėjo parkams. Taip pat vystome žaliojo lankstumo technologijas: baterijas, hidroakumuliacinę elektrinę bei elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. power–to–X) – žaliasis vandenilis turi didelį potencialą prisidėti siekiant nulinio emisijų balanso.

Kartu mes diegiame naujoves, augame ir veikiame siekdami sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

Šis įsipareigojimas kyla iš būtinybės spręsti klimato kaitos iššūkius ir ES veiksmų, susijusių su užsibrėžtais tikslais. Energetikos pokyčių tendencijos rodo poslinkį link atsinaujinančios energijos, o tinklai – vienas iš labai svarbių elementų energetikos pokyčių įgyvendinimui.

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms

Savo pagrindinį siekį įgyvendiname tapdami perėjimo prie klimato požiūriu neutralios, saugios ir nepriklausomos energetikos ekosistemos regione lyderiais bei prisidėdami prie Europos dekarbonizacijos, sudarydami sąlygas atsinaujinančios energijos srautų judėjimui iš Šiaurės į Vidurio Europą (įskaitant Vokietiją).

Būdami regiono – Lietuvos ir Baltijos šalių – transformacijos priešakyje, siekiame tapti viena iš pirmųjų 100 proc. žaliosios energetikos sistemų Europoje.

Energetikos ekosistema vadiname ekosistemą, jungiančią daugybę tarpusavyje susijusių šalių, dalyvaujančių švarios energijos gamyboje, vartojime, konvertavime ir transportavime (įskaitant pramonės, transporto ir šildymo sektorius).

Į pagrindinį siekį orientuoti prioritetai

Žalia

1

Didiname žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumus

Lanksti

2

Kuriame lanksčią sistemą, kuri trumpuoju, vidutinės trukmės ir ilguoju laikotarpiu galėtų užtikrinti veikimą su 100 proc. žaliosios energijos

- **Hidroakumuliacinė elektrinė:** 1,0 GW 2026 m.
- **Baterijos:** komercinė plėtra 2027 m.
- **Elektros energijos kaupimas ir konvertavimas** (angl. P2X): sėkmingas P2X bandomasis projektas, atveriantis kelią komercinei plėtrai

Integruota

3

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, kad įgalintume Žaliųjų pajėgumų vystymą

Pasitelkiami turimi privalumai Baltijos šalyse:

- Didžiausias klientų portfelis
- Didžiausias energijos kaupimo įrenginys
- Didžiausias tinklas

Tvari

4

Maksimaliai didiname tvarią vertę

Nulinis ŠESD emisijų balansas iki 2040–2050 m.

ASV lyderystė ir investicijos į tvarias veiklas, atitinkančias ES Taksonomijos reglamento kriterijus

≥3% metinis dividendų augimas

2025–2028 m. strategija ir tikslai

Mūsų strateginiai tikslai nustatyti remiantis mūsų prioritetais ir siekiu užtikrinti strategijos įgyvendinimą. Grupė kasmet peržiūri savo strategiją ir atnaujina strateginį planą kitam ketverių metų laikotarpiui. Naujausias Grupės strateginis planas skelbiamas mūsų svetainėje. Be to, daugiau informacijos apie trumpalaikius (metinius) ir ilgalaikius (strateginio 4 metų laikotarpio) skatinimo tikslai, bei jų įgyvendinimo apžvalgą pateikiame šio pranešimo skyriuje „5 Atlygis" ir mūsų svetainėje.

Žalieji pajėgumai

Strateginiai prioritetai

Pasiekti 4–5 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m., didžiausią dėmesį skiriant sausumos ir jūrinio vėjoelektrinėms, baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei ir elektros kaupimui bei konvertavimui (angl. *power-to-x*)

Pagrindinės rinkos: Baltijos šalys ir Lenkija. Taip pat ieškome galimybių kitose ES rinkose, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai

Tinklai

Strateginiai prioritetai

1. Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas
2. Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas
3. „Nuo–iki" klientų patirties vystymas (angl. *End–to–end*)

Pagrindinė rinka: Lietuva

Sprendimai klientams

Strateginiai prioritetai

1. Pasitelkti ir toliau plėsti klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą
2. Vystyti lyderiaujantį elektromobilių įkrovimo tinklą Baltijos šalyse
3. Prisidėti prie perėjimo nuo iškastinio kuro

Namų rinkos: Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija

Rezerviniai pajėgumai

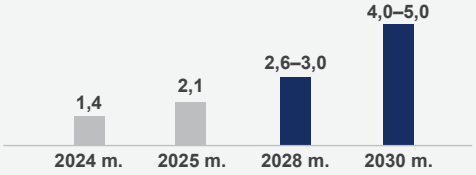
Strateginiai prioritetai

Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

Pagrindinė rinka: Lietuva

Didiname Žaliuosius pajėgumus ir prioritetą teikiame technologijoms, kurios gali užtikrinti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą

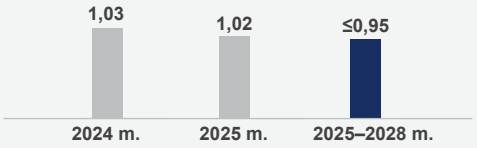
Veikiantys pajėgumai
GW



Planuojame pasiekti 2,6–3,0 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2028 m. ir 4–5 GW – iki 2030 m.

Vykdome elektros skirstymo tinklo plėtrą ir palaikymą siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją

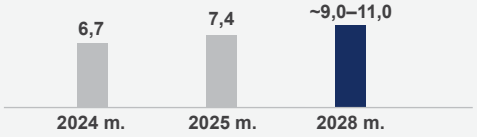
Elektros SAIFI[1]
Nutrūkimų skaičius vienam vartotojui



Investuojame į elektros skirstymo tinklo plėtrą ir palaikymą siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją. Siekiame 2025–2028 m. SAIFI rodiklį sumažinti iki vidutiniškai ≤0,95 nutrūkimo vienam vartotojui. Geriname tinklo automatizavimą ir siekiame, kad iki 2028 m. apie 72 proc. vartotojų būtų prijungti prie automatizuoto valdymo linijų.

Pasitelkiame ir toliau plečiame savo klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

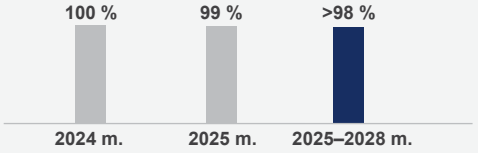
Elektros tiekimo klientų portfelis
TWh



Išnaudojame ir plečiame savo klientų portfelį bei sudarome vidines elektros prekybos sutartis siekdami įgalinti Žaliųjų pajėgumų plėtrą. Siekiame iki 2028 m. padidinti elektros energijos pardavimų kiekį iki ~9,0–11,0 TWh (2024–2028 m. metinio augimo koeficientui (CAGR) siekiant 7,7–13,2 proc.) ir paspartinti perėjimą nuo dujų prie elektros energijos.

Rezervinius pajėgumus panaudojame, siekdami užtikrinti elektros energijos sistemos patikimumą ir saugumą

Rezerviniai pajėgumai
Prieinamumas[2] %



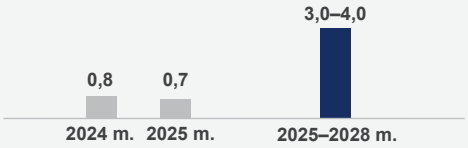
2025–2028 m. siekiame išlaikyti didelį Rezervinių pajėgumų (Elektrėnų komplekso) prieinamumą, t. y. >98 proc., kad užtikrintume energetikos sistemos patikimumą ir saugumą. Prieinamumo paslaugą Elektrėnų komplekse teiks KCB bei 7 ir 8 blokai.

[1] Rodikliai apskaičiuojami vadovaujantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) reguliavimo periodui patvirtinto Elektros energijos skirstymo patikimumo ir paslaugų kokybės rodiklių aprašo nuostatomis (nustatyta remiantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos sausio 26 d. nutarimu Nr. O3E 79). VERT nustato SAIFI rodiklio tikslus atsižvelgdama į tiekimo nutrūkimo dažnį ir galiojančią metodiką. Į SAIFI apskaičiavimo metodiką neįtraukiami šie atvejai: (1) nutrūkimai dėl gamtos reiškinių prilyginamų stichinei nelaimei, katastrofiškiems meteorologiniams ir hidrologiniams reiškiniams, įskaitant >28 m/s vėjo greitį (tokie nutrūkimai eliminuojami visos šalies mastu (ne atskirų regionų); (2) nutrūkimus dėl gedimų elektros energijos perdavimo sistemos operatoriaus tinkluose. [2]Vidutinis Elektrėnų komplekso prieinamumas, išskyrus planinį remontą.

Finansiniai tikslai

Investicijos – pagrinde į Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentus

Investicijos AVR
mlrd. Eur



Per 2025–2028 m. laikotarpį planuojame investuoti 3,0–4,0 mlrd. Eur, iš kurių ≥85–90[1] proc. Investicijų atitiks ES Taksonomijos reglamento reikalavimus. Didžioji Investicijų dalis bus nukreipta į Žaliųjų pajėgumų plėtrą (1,7–2,4 mlrd. Eur) ir Tinklų plėtrą ir palaikymą (1,2–1,3 mlrd. Eur).

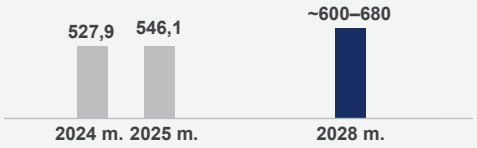
Siektina grąža – pagrinde iš Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų

Siektina grąža

≥ 100 p. p.
palyginti su WACC, komercinėje/nereguliuojamoje veikloje

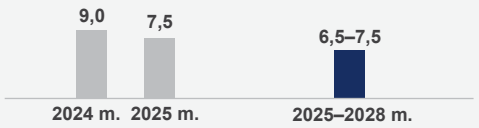
≥ WACC
reguliuojamoje veikloje

Koreguotas EBITDA AVR
mln. Eur



2028 m. Koreguotas EBITDA turėtų siekti 600-680 mln. Eur arba CAGR turėtų išaugti iki 7 proc., palyginti su 2024 m. Prie Koreguoto EBITDA augimo daugiausia prisidėti turėtų Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentai.

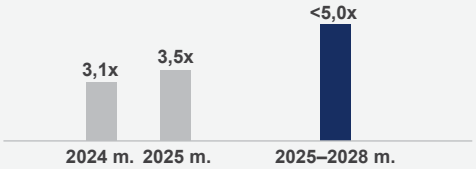
Koreguotas ROCE AVR
%



2025–2028 m. vidutinis Koreguotas ROCE turėtų siekti 6,5–7,5 proc.

Mūsų įsipareigojimas – solidus investicinis kredito reitingas

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA AVR
kartai



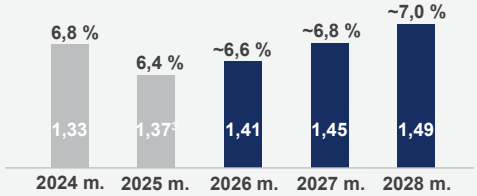
2025–2028 m. Grynoji skola / Koreguotas EBITDA neturėtų viršyti 5 kartų.

Kredito reitingas
S&P

2025 m. atlikusi kasmetinį vertinimą, kredito reitingų agentūra „S&P Global Ratings“ paliko galioti Grupės „BBB+“ (stabili perspektyva) kredito reitingą. Esame įsipareigoję išlaikyti solidų investicinį kredito reitingą. Planuojame išlaikyti „BBB“ ir aukštesnį kredito reitingą 2025–2028 m. laikotarpiu.

Augantys dividendai

Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai ir dividendų pajamingumas[2] AVR
Eur/%



Siekiame, kad akcininkams mokami dividendai augtų ne mažiau kaip 3 proc. per metus. 2020 m. nustatytas pradinis dividendų lygis siekė 85 mln. Eur, 2024 m. dividendai siekė 96,0 mln. Eur, o 2025 m. – 98,0 mln. Eur. Numanomas dividendų pajamingumas 2025–2028 m. – 6,6–7,0 proc.

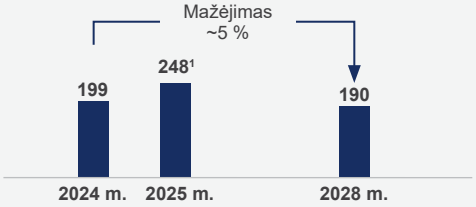
[1] Investicijų, skirtų veiklai pagal ES Taksonomiją palaikyti arba plėsti, dalis. Investicijų ir faktinių Taksonomijos CAPEX pagrindinių veiklos rodiklių apskaičiavimui taikomos skirtingos metodikos. [2] Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai apskaičiuojami remiantis paprastųjų vardinių akcijų (trumpinys: IGN1L) skaičiumi, kuris 2025 m. kovo 31 d. buvo 72 388 960. Planuojamas (metinis) dividendų pajamingumas 2025–2028 metų laikotarpiu apskaičiuotas pagal „Ignitis grupės“ paprastosios vardinės akcijos (trumpinys: IGN1L) uždarymo kainą 21,25 Eur 2025 m. kovo 31 d. [3] 1,366 Eur dividendą už akciją už 2025 m. sudaro 0,683 Eur dividendas už akciją, išmokėtas už 2025 m. I pusm., ir 0,683 Eur dividendas už akciją, siūlomas išmokėti už 2025 m. II pusm., dėl kurio sprendimą dar turi priimti eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, įvyksiantis 2026 m. kovo 25 d.

ASV prioritetai ir tikslai

APLINKOSAUGA

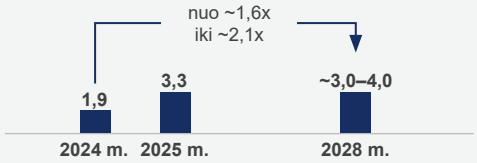
Dekarbonizacijos kryptys, suderintos su mūsų verslo plėtros siekiais

Mažiname 1 ir 2 apimties ŠESD emisijų intensyvumą (pagal rinkos metodą),
g CO2 ekv./kWh



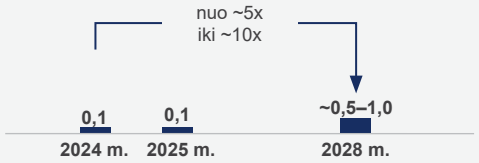
Veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų plėtra ir žaliosios elektros energijos, naudojamos savo veikloje, didinimas[2].

Didiname žalios elektros energijos tiekimo portfelį,
TWh



Suteikiame alternatyvą savo klientams naudoti žaliąją elektrą ir plečiame žaliosios elektros tiekimo portfelį mūsų namų rinkose.

Didiname biometano tiekimo portfelį,
TWh



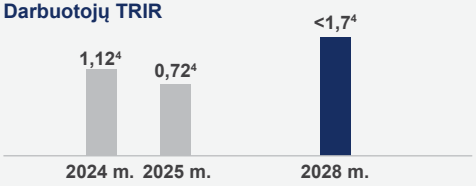
Suteikiame alternatyvas, kad įgalinti greitesnį perėjimą nuo iškastinio kuro vartojimo.

Nulinis emisijų balansas

Siekiame nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m.

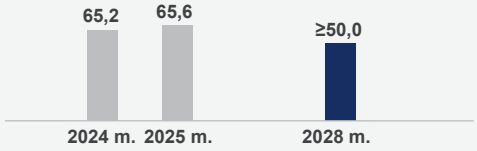
SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

Daugiausia dėmesio skiriame darbo saugai ir siekiame nulio mirtinų nelaimingų atsitikimų
Darbuotojų TRIR



2025–2028 m. siekiame neturėti mirtinų nelaimingų atsitikimų (darbuotojų ir rangovų). Taip pat siekiame, kad 2028 m. darbuotojų TRIR būtų mažesnis nei 1,0, o rangovų – mažesnis nei 1,7.

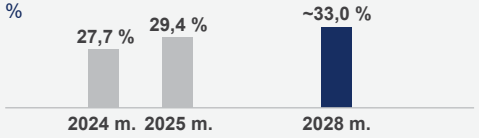
Rūpinamės darbuotojų patirtimi ir gerove
Bendros darbuotojų patirties indeksas (eNPS)
balai



Siekiame išlaikyti dabartinį (≥50 balų) eNPS lygį 2025–2028 m. laikotarpiu.

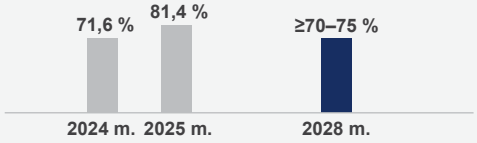
VALDYSENA

Siekiame lyčių įvairovės aukščiausio lygio pozicijose
Moterų aukščiausio lygio pozicijose (laikotarpio pabaigoje)
%



Siekiame, kad 2028 m. moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose sudarytų apie 33 proc.

Kuriame tvarią vertę investuodami ir užtikrindami grąžą
Tvarių veiklų Koreguoto EBITDA[5] dalis
%



Iki 2028 m. planuojame padidinti tvarių veiklų Koreguoto EBITDA dalį iki ≥70–75 proc. (2025–2028 m. laikotarpiu ≥85–90 proc. Investicijų skirdami kriterijus atitinkančioms taksonominėms[6] veikloms. 2024 m. ši dalis sudarė 92,7 proc., 2025 m. – 84,7 proc.).

[1] 2025 m. Elektrėnų komplekso kombinuoto ciklo blokas (Rezerviniai pajėgumai) pagamino reikšmingai daugiau elektros energijos nei 2024 m. dėl teikiamų Lietuvos PSO reikalingų balansavimo paslaugų, susijusių su Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizavimu su kontinentinės Europos sinchronine zona. Eliminavus reguliacinių balansavimo paslaugų apimtį, mūsų 1 ir 2 apimčių anglies dioksido išmetimo intensyvumo rodiklis būtų 208 g CO_2 ekv./kWh [2] Kruonio HAE veikla, elektros skirstymo tinklo nuostoliai, biurai, automobilių parko keitimas elektromobiliais ir t. t. [3] Optimizuojame dujų tiekimo portfelį, kuris numatome jog sumažės iki ~ 8,0-10,0 TWh lygio 2028 m. bei toliau mažinsime, užtikrindami pakankamą tiekimo kiekį Lietuvos energetikos sistemos saugumui užtikrinti, energetikos sektoriaus transformacijos metu. Pagrindinį dėmesį sutelkiame elektros tiekimui. [4] Darbuotojų TRIR. Siekiama, kad 2028 m. rangovų TRIR būtų mažesnis nei 1,7. [5] Tvarių veiklų Koreguotas EBITDA yra bendro Koreguoto EBITDA dalis, siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178. [6] Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. „Taxonomy CAPEX KPI“) skaičiavimo metodikos skiriasi.

Žmonės ir inovacijos

Žmonių strategija: prisidedame prie „Ignitis grupės“ pagrindinio siekio ir strateginių prioritetų įgyvendinimo

Esame komanda, kurią vienija aiški organizacijos prasmė – kurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

Prisidedame prie „Ignitis grupės“ pagrindinio siekio ir strateginių prioritetų įgyvendinimo per:

- **Talentų pritraukimą ir išlaikymą.** Kuriame naujas darbo vietas, kurios yra būtinos įgyvendinant parėjimą prie švarios energetikos, didiname energetikos sektoriaus patrauklumą, turime „Top employer“ sertifikatą – Grupėje taikome tarptautinius žmogiškųjų išteklių valdymo standartus.
- **Kritiškai svarbių įgūdžių ir kompetencijų ugdymą.** Ugdome šiandienos ir ateities lyderius, atsinaujinančių išteklių kompetencijų centras, vidinės karjeros platforma.
- **Į žmogų orientuotą požiūrį.** Taikome holistinį darbuotojų gerovės modelį, auginame įvairią ir įtraukią organizaciją, aukštas darbuotojų patirties indeksas.

Diegdami inovacijas strateginėse srityse kuriame vertę ateityje

Vystome inovacijas siekdami prisidėti prie ateities energetikos sektoriaus kūrimo ir atverti naujas galimybes savo klientams.

Kaupiame idėjas ir žinias per atvirų inovacijų modelį **pagrindinėse savo veiklos srityse**:

- AEI;
- Tinklai;
- Dekarbonizacija;
- El. mobilumas;
- Lankstumas;
- Skaitmeninės technologijos ir dirbtinis intelektas.

Kuriame inovatyvius sprendimus bei vystome **naujas strategines verslo sritis**:

- Nauji skaitmeniniai kanalai;
- AEI priežiūros sprendimai;
- AEI veiklos efektyvumo įrankiai;
- Lankstumo įrankiai;
- DSS išmanūs sprendimai;
- Išmanusis elektromobilių krovimas;
- Duomenų panaudojimas ir integracija;
- Tinklų veiklos efektyvumo sprendimai;
- P2X.

2026 m. „Ignitis grupė“ penktus metus iš eilės Lietuvoje įvertinta tarptautiniu „Top Employer“ sertifikatu

[1] Darbuotojų, dirbančių visu etatu, skaičius (FTE).

Vertybinės nuostatos

Veikti įsikrauname patys

Keturios vertybinės nuostatos – paprastos, bet galingos. Suvienyti prasmės. Geriausi ten, kur svarbu. Prisiimame iššūkius. Drąsūs atrasti ir keistis. Drauge jos kuria energiją, kuri yra visko, ką mes darome, varomoji jėga. Energiją, kuri virsta mūsų pasirinkimais. Mūsų veiksmais. Mūsų vienybe.

Keturios vertybinės nuostatos – viena visiškai įkrauta baterija. Tai leidžia mums užtikrintai judėti į 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą. Tai – „Ignitis grupės“ siekis.

Suvienyti prasmės
Turėdami bendrą prasmę, susitelkiame ne tik į asmeninius, bet ir į kolegų, visos organizacijos bei visuomenės tikslus.

Prisiimame iššūkius
Ryžtingai ir proaktyviai prisiimame iššūkius, vadovaujamės „galiu padaryti“ požiūriu, siekdami prasmingo rezultato.

Drąsūs atrasti ir keistis
Aktyviai mokomės, drąsiai taikome naujas technologijas bei inovacijas ir keičiame veiklos modelius, siekdami augti ir būti konkurencingi.

Geriausi ten, kur svarbu
Dėmesį ir pastangas sutelkiame į didžiausios vertės kūrimą klientams ir visuomenei. Užtikriname aukštą kokybę ten, kur kuriame reikšmingą poveikį.

Take **YOUR** part in #EnergySmart!

Veikti įsikrauname patys

Strategiją įgalinančios veiklos

Siekdami prisitaikyti prie sparčios energetikos sektoriaus transformacijos, didelį dėmesį skiriame inovacijoms ir skaitmenizacijai. Toliau aprašome Grupės strategiją įgalinančias veiklas, kurios padės užtikrinti tvarią Grupės plėtrą ir veiklos efektyvumą.

Inovacijos

„Ignitis Innovation Hub“ inovacijų centras

2018 m. įsteigėme „Ignitis Innovation Hub“, kuris prisideda prie 100 proc. žalios, saugios ir novatoriškos energetikos ekosistemos kūrimo. Ši strateginė iniciatyva yra pagrindinis mūsų atvirų inovacijų principo variklis, skirtas pritraukti idėjas ir paspartinti naujos kartos energetikos technologijų diegimą.

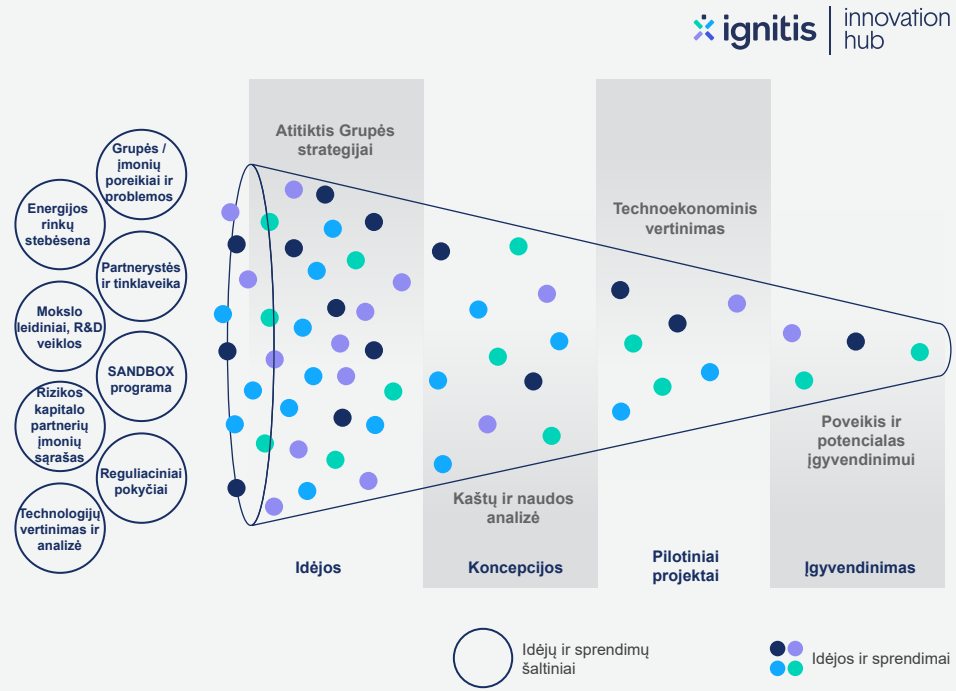
Inovacijų centro ašis yra „Sandbox“ programa – energetikos infrastruktūros ir duomenimis grįstų sprendimų testavimo platforma. Ši iniciatyva suteikia startuoliams, akademinėms institucijoms ir partnerių įmonėms nemokamą prieigą prie „Ignitis grupės“ infrastruktūros, įskaitant mūsų elektros ir gamtinių dujų skirstymo tinklus bei duomenų rinkinius. Tai leidžia novatoriams išbandyti, patvirtinti ir pademonstruoti savo technologijas, prototipus ir verslo modelius realioje aplinkoje.

Mes aktyviai siekiame užmegzti ir palaikyti išorines strategines partnerystes su valstybės institucijomis, pirmaujančiais universitetais, tokiais kaip Vilniaus universitetas, ir kitomis įmonėmis, kad galėtume kartu kurti naujus produktus ir paslaugas. „Ignitis Innovation Hub“ suburia išskirtinius energetikos inovacijų, inžinerijos, elektros energijos kaupiklių sistemų (EEKS) ir energijos kaupimo ir konvertavimo technologijų (P2X) ekspertus, taip pat rinkos tyrimų ir duomenų rinkimo ir apdorojimo specialistus. Kompetencijų įvairovė mums leidžia glaudžiai bendradarbiauti, pagreitinti svarbių sprendimų testavimą ir kūrimą bei prisidėti prie „Ignitis grupės“ strateginių tikslų įgyvendinimo.

2025 m. inovacijų centras įgyvendino 13 koncepcijų, 7 pilotinių projektų ir atliko 6 strateginius rinkos ir technologijų tyrimus. Toliau pateikiame svarbiausius įgyvendintus projektus:

- sėkmingai įsitvirtinome ir užauginome stiprias kompetencijas EEKS srityje. Atlikome keletą tyrimų Lietuvos ir Lenkijos lankstumo ir pagalbinių paslaugų rinkose, taip pat įgijome rinkos žinių, EEKS inžinerijos ir virtualių elektrinių kompetencijų srityse;
- ištyrėme ir išbandėme keletą fizinei infrastruktūrai skirtų saugumo, stebėjimo ir tikrinimo sprendimų, siekiant suprasti, kaip padidinti Žaliųjų pajėgumų veiklos ir priežiūros efektyvumą bei sumažinti išlaidas. Tyrimai apima akustines jutimo technologijas, skirtas perimetro saugumui užtikrinti ir infrastruktūrai stebėti, autonomines nepilotuojamas oro transporto priemones, skirtas padidinti objektų (pvz., saulės parkų) stebėjimo ir apsaugos efektyvumą ir optimizuoti sąnaudas, pavyzdžiui, autonominių oro transporto priemonių naudojimas vėjo parkų tikrinimui ir efektyvus duomenų apie objektų būklę rinkimas. Tikimės, kad mūsų išbandyti sprendimai bus priimti ir naudojami visoje Grupėje, taip dar labiau pagerinant mūsų žaliųjų pajėgumų saugumą ir duomenų kokybę;
- 2025 m. Grupė baigė vidinių ir išorinių duomenų šaltinių, naudojamų prognozuojant elektros rinką ilguoju laikotarpiu, konsolidaciją į vieną sistemą,

Atvirų inovacijų principai ir idėjų kūrimo procesas



2025 m.	13	7	6
	įgyvendintų koncepcijų	įgyvendinti pilotiniai projektai	atlikti rinkos ir technologijų tyrimai

kuri užtikrina nuoseklumą, mažina neapibrėžtumą ir didina strateginių sprendimų veiksmingumą. Tai svarbus žingsnis siekiant tapti organizacija, kuri geriau supranta rinkos dinamiką, atpažįsta atsirandančias galimybes ir palaiko sprendimus, kurie duoda apčiuopiamą naudą. Pagrindines iniciatyvas šioje srityje apima duomenų bazės ilgalaikėms energijos rinkos prognozėms kūrimas, nustatytas aiškus duomenų įvesties procesas atnaujinant verslo modelius ir vidines elektros kainų prognozes, PLEXOS modeliavimo galimybių plėtimas ir vienos komandos atsakomybės principo laikymasis dalijantis informacija visoje „Ignitis grupėje“ (įskaitant vidinę informaciją apie būsimus projektus, finansinius rodiklius, rinkos duomenis, istorinius duomenis ir kitą susijusią informaciją).

Rizikos kapitalo fondai

2017 m. Grupė įkūrė pirmąjį Baltijos šalyse į energetiką orientuotą rizikos kapitalo fondą „Smart Energy Fund powered by Ignitis Group“. Fondą valdo viešą atranką laimėjusi įmonė „Contrarian Ventures“. Bendras fondo dydis – 12,5 mln. Eur, o Grupė – vienintelis fondo investuotojas. Fondas užbaigė investavimo etapą, per kurį investavo į 21 įmonę ir iki šiol pasitraukė iš 4 įmonių. Iki šiol fondas sugeneravo 16,2 mln. Eur grąžą. Fondą uždaryti planuojama 2027 m. rugpjūčio mėn., tačiau paliekama galimybė jo veiklą pratęsti iki penkerių metų. 2023 m., po tarptautinio viešojo konkurso, Grupė prisijungė prie Europos rizikos kapitalo fondo „World Fund“. Bendras fondo dydis – 300 mln. Eur, o Grupė į jį įsipareigojusi investuoti apie 25 mln. Eur. Fondas pasiekė investavimo etapą ir jau investavo į 21 įmonę. Fondas jau panaudojo maždaug du trečdalius Grupės įsipareigoto investuoti kapitalo. Grupės įsipareigojimai fondui numatomi iki 2032 m. rugpjūčio mėn.

2026 m. tikslai

Pagrindiniai „Ignitis Innovation Hub“ tikslai 2026 m. – toliau ieškoti naujų technologijų, kurias galima būtų panaudoti Grupės veikloje, užtikrinti sėkmingą elektros energijos kaupiklių sistemų (EEKS) plėtrą, įskaitant EEKS sprendimų vertinimą, siekiant optimizuoti jų veiklą ateityje, ir plėsti sektoriaus duomenų rinkimo ir analizės gebėjimus, siekiant geriau prognozuoti ir priimti patikimais duomenimis grįstus sprendimus. Ieškosime dirbtinio intelekto (DI) sprendimų, žaliųjų pajėgumų veiklos ir priežiūros optimizavimo įrankių ir novatoriškų priemonių, skirtų pagerinti Grupės darbuotojų saugą ir sveikatą, atsparumą fizinėms ir kibernetinėms grėsmėms, bei juos vertinsime. „Ignitis Innovation Hub“ taip pat daug dėmesio skirs vidinių ir išorinių suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimui suburdamas Grupės įmonių išteklius ir išorės partnerius (pvz., rizikos kapitalo partnerius).

Skaitmenizacija

Skaitmenizacijos programa siekiame gerinti darbuotojų skaitmeninę patirtį, didinti jų veiklos efektyvumą ir kurti kuo didesnę pridėtinę vertę organizacijai. Tai darome atsižvelgdami į skirtingų komandų poreikį bei analizuodami Grupės darbuotojų skaitmeninę patirtį. 2025 m. daugiausia dėmesio skyrėme dizaino mąstysenos principų taikymui ir skleidimui Grupėje, DI technologijų testavimui ir taikymui praktikoje, hakatonų organizavimui ir darbuotojų DI įgūdžių stiprinimui.

2025 m. veikla

DI technologijų testavimas ir taikymas praktikoje

2025 m. toliau vystėme, tobulinome ir testavome DI technologijas įvairiose mūsų veiklos srityse. Daugiausia dėmesio skyrėme projektams, susijusiems su klientų aptarnavimo kokybės gerinimu, klientų praradimo mažinimu, žaliųjų pajėgumų gamybos prognozavimu, informacijos pasiekimo tobulinimu ir dokumentų apdorojimo automatizavimu naudojant DI. Sėkmingiausius sprendimus pritaikėme plačiai – įvairiose veiklos srityse. Vienas iš sėkmės pavyzdžių – klientų aptarnavimo elektroniniu paštu ir tiesioginiu pokalbiu analizė bei žinių, įgytų analizuojant klientų aptarnavimą telefonu, pritaikymas. Mūsų pastangų dėka, daugiau nei 75 proc. darbuotojų reguliariai naudoja DI įrankius savo kasdienėje veikloje.

Hakatonai

Siekdami išspręsti vidinius ir išorinius iššūkius, organizavome vidinį hakatoną, kuriame buvo sprendžiamos penkios skirtingos problemos, susijusios su procesų tobulinimu, DI pasitelkimu darbuotojų atrankose ir naujų klientų pritraukimu. Komandos pasiūlė naują elektromobilių įkrovimo stotelių kainodaros modelį, sukūrė prieigos prie dokumentų ir naudotojų sąsajos prototipus, suprojektavo platformą, skirtą bendradarbiavimui stiprinti, ir sukūrė DI įrankius, padedančius vykdyti darbuotojų atrankas. Per hakatoną buvo sukurti šių sprendimų prototipai ir daugelis komandų toliau juos vysto ir taiko savo veikloje.

Skaitmeninių įgūdžių stiprinimas

2025 m. tęsėme skaitmeninių įgūdžių tobulinimo mokymus. Pagrindinis mokymų tikslas nepakito – stiprinti Grupės darbuotojų įgūdžius ir išmokyti juos naujų, didinti jų efektyvumą ir užtikrinti, kad darbuotojai turėtų reikiamus skaitmeninius įgūdžius ateityje. Šiais metais daug dėmesio skyrėme saugiam ir efektyviam didžiųjų kalbos modelių naudojimui, pateikiant praktinius naudojimo pavyzdžius, pritaikytus įvairioms veiklos sritims, pvz., kuriant dokumentų paieškos agentus su „Microsoft Copilot“ arba rengiant DI užklausų ruošinius, skirtus automatiniam įvairių elementų vertinimui ir lyginimui su pateikta informacija. Taip pat toliau rengėme tikslinės sesijas skirtingoms darbuotojų grupėms, siekdami padidinti bendrą supratimą ir žinias apie DI.

2026 m. tikslai

2026 m. toliau daug dėmesio skirsime DI technologijų diegimui Grupėje. Mūsų pagrindinis tikslas – automatizuoti klientų aptarnavimo elementus daugelyje kanalų, atsisakant paprastų DUK ir teikiant individualizuotus, klientui pritaikytus atsakymus. Toliau ieškosime būdų įgalinti DI kurti didžiausią vertę verslui ir plėsime turimų sprendimų pritaikymą. Taip pat daug dėmesio skirsime skaitmeninių įgūdžių programai, stiprinsime skaitmeninę kultūrą ir skleisime žinias apie DI sprendimus Grupėje. Mūsų tikslas – užtikrinti, kad darbuotojai kasdieniame darbe saugiai ir efektyviai naudotų DI ir taip didintų savo darbo našumą.

2.3 Investicijų programa

Apžvalga

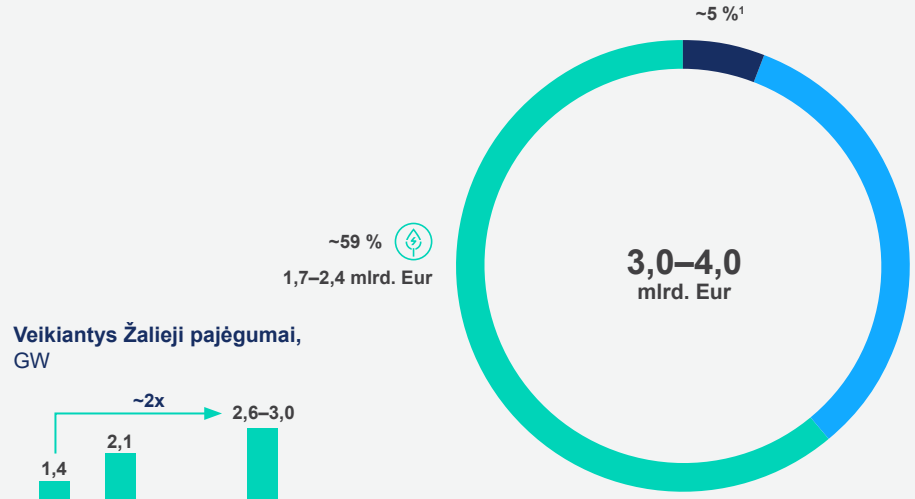
Grupė priima investicinius sprendimus remdamasi ketverių metų investicijų planu. 2025–2028 m. laikotarpiu Grupė planuoja investuoti 3,0–4,0 mlrd. Eur, arba apie 750–1 000 mln. Eur per metus. Didžioji dalis šių Investicijų bus skirta tvariai Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų plėtrai. Apie 59 proc. visų Investicijų bus skirta Žaliųjų pajėgumų segmento plėtrai, o apie 36 proc. Investicijų – Tinklų segmentui, jo plėtrai ir priežiūrai.

Siekiant sėkmingai įgyvendinti investicijų planus bei pasiekti užsibrėžtus finansinius tikslus, įskaitant įsipareigojimą kasmet didinti dividendus, nustatėme ir taikome atsakingą investicijų politiką. Informaciją apie investicijas į Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentus publikuojame savo tarpiniuose ir metiniuose pranešimuose. Informaciją apie mūsų investavimo strategiją ir įgyvendinamus investicinius projektus pateikiame žemiau. Daugiau informacijos apie investicijų programą pateikiame mūsų svetainės polapyje „Strategija“.

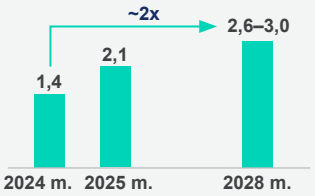
Investicijos 2025–2028 m. laikotarpiu

Tvarios Investicijos pagal ES Taksonomiją
84,7 % (2025 m.)

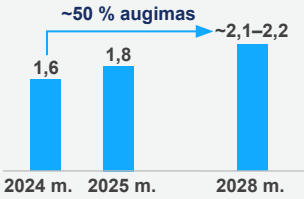
≥85–90 %
planuojama 2025–2028 m.



Veikiantys Žalieji pajėgumai, GW



Reguliuojamo turto bazė, mlrd. Eur



[1] Apima investicijas į Rezervinių pajėgumų segmentą, Sprendimų klientams segmentą, IT ir kitas investicijas.

Žalieji pajėgumai

Investavimo politika

Grupė laikosi griežtų investavimo principų, kuriuose numatytos Žaliųjų pajėgumų plėtros projektams taikomos siektinos grąžos normos užtikrina pridėtinės vertės kūrimą. Mūsų investavimo politikoje numatyta ne mažesnė nei 100 p. p., palyginti su WACC, siektina grąža priklausomai nuo kiekvieno projekto rizikos profilio.

Pagal Grupės turto rotavimo programą, sieksime parduoti iki 49 proc. įgyvendintų Žaliųjų pajėgumų projektų dalį, kad sukurtume pridėtinę vertę ir uždirbtume papildomą grąžą, kuri galėtų būti panaudota plėtrai ateityje.

Tikslinės rinkos
Baltijos šalys ir Lenkija

Technologijos
Jūrinio ir sausumos vėjo, elektros energijos kaupiklių sistemų (EEKS), hidroakumuliacinės bei energijos kaupimo ir konvertavimo (P2X)

Prioritetiniai projektai
Daugiausia plyno lauko projektai ir projektai nuo ankstyvos iki vėlyvos vystymo stadijos

Finansavimas
Siektinas 60–75 proc. įsiskolinimo lygis

Turto rotavimas
Iki 49 proc. įgyvendintų projektų akcijų dalies pardavimas

Siektina grąža
- ≥100 p. p., palyginti su WACC
- Priklauso nuo kiekvieno projekto rizikos profilio

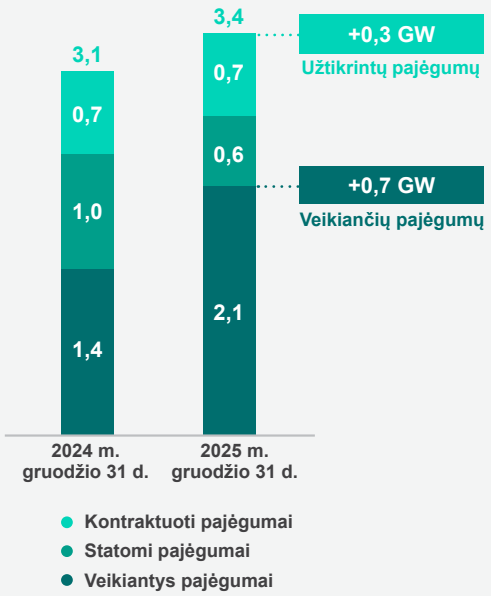
Portfelio vystymo apžvalga

2025 m. šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl savo Veikiančius pajėgumus padidinome 0,7 GW – nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Vertinant pagal technologiją, įrengėme 450,5 MW sausumos vėjo ir 263,0 MW saulės pajėgumų. Vertinant pagal šalį, 313,7 MW pajėgumų įrengėme Lietuvoje, 239,0 MW – Latvijoje ir 160,8 MW – Lenkijoje. Tarp užbaigtų projektų: Kelmės VP (313,7 MW) – didžiausias vėjo parkas Baltijos šalyse, Silezijos VP II (136,8 MW) – vienas didžiausių sausumos vėjo parkų Lenkijoje, ir didžiausias saulės parkų klasteris Latvijoje, kurį sudaro Varmės SP (94 MW), Stelpės SP I (72,5 MW) ir Stelpės SP II (72,5 MW).

Be to, Užtikrintus pajėgumus padidinome 0,3 GW – nuo 3,1 GW iki 3,4 GW. Tai lėmė priimti Galutiniai investiciniai sprendimai dėl Kelmės (147,4 MW), Kruonio (99,2 MW) ir Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemų projektų Lietuvoje.

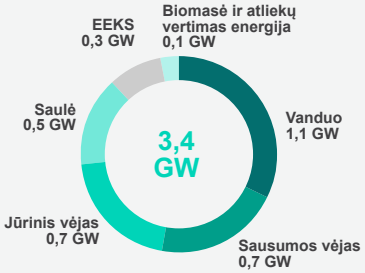
Statomų Žaliųjų pajėgumų projektų įgyvendinimas vyksta pagal planą, be reikšmingų pokyčių nuo 2025 m. III ketv.

Užtikrintų pajėgumų portfelis
GW

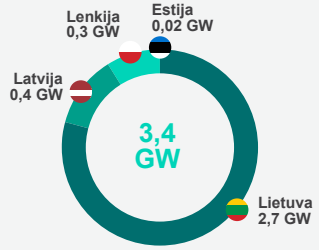


Užtikrintų pajėgumų portfelio pasiskirstymas

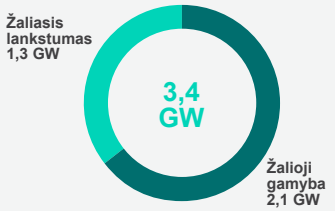
Pagal technologiją



Pagal geografiją



Pagal tipą



Statomų projektų statusas[1]

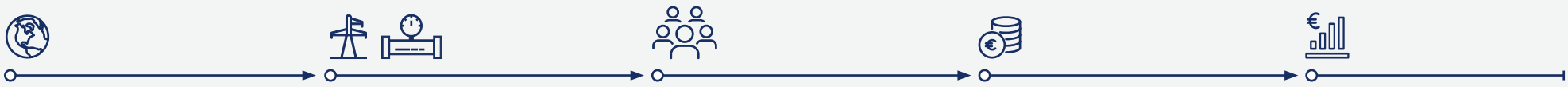
Projekto pavadinimas	Tumės SP	Kruonio HAE plėtros projektas	Kelmės EEKS	Kruonio EEKS	Mažeikių EEKS	IŠ VISO
Šalis	Latvija	Lietuva	Lietuva	Lietuva	Lietuva	
Technologija	Saulė	Vanduo	EEKS	EEKS	EEKS	
Galia	173,6 MW	110 MW	147,4 MW / 294,8 MWh	99,2 MW / 198,5 MWh	45,1 MW / 90,3 MWh	**0,6 GW**
Elektrinių / modulių / kito tipo įrenginių gamintojas	173,6 MW Trina Solar	1 x 110 MW Voith Hydro	147,4 MW Rolls-Royce	99,2 MW Rolls-Royce	45,1 MW Rolls-Royce	
Investicijų, iš viso	~106 mln. Eur[3]	~150 mln. Eur[3]	~62 mln. Eur[3]	~47 mln. Eur[3]	~20 mln. Eur[3]	**~0,4 mlrd. Eur[4]**
Investicijos, atliktos 2025 m.	~79 mln. Eur	~89 mln. Eur	~10 mln. Eur	~6 mln. Eur	~3 mln. Eur	**~0,2 mlrd. Eur[4]**
Užtikrintų pajamų dalis[2]	51 %	n/a	n/a	n/a	n/a	
Užtikrintų pajamų tipas	PPA	–	–	–	–	
Nuosavybė	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	
Partneris	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
Pažanga						
Priimtas Galutinis investicinis sprendimas	+	+	+	+	+	
Pastatytos vėjo elektrinės (vnt.) / įrengti saulės moduliai su inverteriais (MW) / įrengtos kitokio tipo elektrinės ir įrenginiai (vnt.)	81 / 174	0 / 1	–	–	–	
Pirmoji elektros / šilumos energija patiekta į tinklą	–	–	–	–	–	
Tikėtina komercinės veiklos pradžia	2026 m.	2026 m.	2027 m.	2027 m.	2027 m.	
Statusas	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	

[1] „Moray West“ jūrinio vėjo parkas (882 MW), kurio 5 proc. mažumos akcijų dalis priklauso Grupei bei kurio duomenys nekonsoliduojami ir neatsispindi Grupės Žaliųjų pajėgumų informacijoje, nuo 2025 m. balandžio mėn. veikia visu pajėgumu ir generuoja pajamas. Dėl šios priežasties projektas nėra įtraukiamas į aukščiau esančią lentelę.
[2] Užtikrintų pajamų laikotarpiai, profiliai ir sandorio šalys (vidinės arba išorinės) gali skirtis priklausomai nuo projekto.
[3] Įskaitant projekto įsigijimo kainą ir statybų sąnaudas.
[4] Neįtraukiant projektų, kurių investicijos yra neskelbiamos.

Tinklai

Investavimo politika

Investicijos į mūsų, kaip Lietuvos skirstomųjų tinklų operatoriaus, dirbančio pilnai reguliuojamoje verslo aplinkoje, Tinklų segmentą yra aiškiai apibrėžtos reguliacinės aplinkos, koordinuojamos ir tvirtinamos reguliavimo institucijos (Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos, VERT).



Tikslinės rinkos
Lietuva

Technologijos
Elektros ir gamtinių dujų skirstymo tinklai

Tipas
Plėtra (naujų klientų prijungimas ir galios didinimas, įskaitant gaminančius vartotojus, elektromobilių tinklą bei išmaniųjų skaitiklių diegimą) ir priežiūra

Investavimo apimtis
10 metų investicijų planas atnaujinamas, derinamas su reguliuotoju (VERT) ir jo tvirtinamas

Siektina grąža
≥WACC

Vykdomų ir planuojamų investicijų apžvalga

2025 m. sėkmingai tęsėme tinklo priežiūros ir plėtros darbus, įskaitant išmaniųjų skaitiklių diegimą. Išmaniųjų skaitiklių diegimas privatiems ir verslo klientams, suvartojantiems daugiau kaip 1 000 kWh elektros energijos per metus, prasidėjo 2022 m. liepos mėn. Pirmasis jo etapas buvo užbaigtas 2025 m. gruodžio 31 d. Per 2025 m. įdiegėme apie 270 tūkst. išmaniųjų skaitiklių – iš viso 1,3 mln. Tai reiškia, kad pasiekėme išsikeltą tikslą iki 2026 m. įdiegti daugiau nei 1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių anksčiau nei planavome. Jau daugiau nei 68 proc. Lietuvos elektros vartotojų naudojasi išmaniųjų skaitiklių suteikiamomis naudomis. Išmaniųjų skaitiklių diegimo programą sėkmingai tęsiame toliau. 2026 m. pradėsime antrąjį etapą, kuris apima likusius Lietuvos elektros vartotojus. Siekiame, kad iki 2033 m. pabaigos 99 proc. visų elektros skaitiklių šalyje būtų išmanūs..

Toliau apžvelkime mūsų investicijų programą. 2025 m. sausio 23 d. mūsų skirstomųjų tinklų 10 metų (2024–2033 m.) investicijų planas, kurį reguliuotojui 2024 m. birželio 11 d. pateikėme viešajai konsultacijai bei derinimui, buvo suderintas su reguliuotoju. Plane esame numatę 40 proc. padidinti Investicijas iki 3,5 mlrd. Eur. Anksčiau VERT teiktame derinti 10 metų (2022–2031 m.) investicijų plane buvo numatyta investuoti 2,5 mlrd. Eur. Planuojamos Investicijos ir toliau bus kreipiamos į dvi pagrindines programas – tinklo patikimumo ir efektyvumo didinimą (apie 38 proc. planuojamų Investicijų) bei elektros skirstymo tinklo plėtrą ir rinkos įgalinimą (apie 57 proc.). Gamtinių dujų skirstymo tinklo priežiūrai bus skirta apie 5 proc. visų planuojamų Investicijų.

Pagrindinių investicinių projektų statusas

Projekto pavadinimas	Elektros skirstymo tinklo plėtra	Elektros skirstymo tinklo priežiūra ir kt.	Gamtinių dujų tinklas	IŠ VISO
Šalis	Lietuva	Lietuva	Lietuva	
Investicijos 2024–2033 m. (ESO 10 metų investicijų planas)	~2,0 mlrd. Eur	~1,3 mlrd. Eur	~0,2 mlrd. Eur	**~3,5 mlrd. Eur**
Investicijos 2025–2028 m. (Grupės strateginis planas)	~55 %	~41 %	~4 %	**~1,2–1,3 mlrd. Eur**
Investicijos dengiamos klientų ir dotacijomis (3 metų vidurkis)	~31 % (dengiamos klientų)	~6 % (dengiamos ES lėšomis, priklausomai nuo projekto)	~15 % (dengiamos klientų)	**~20 %**
Nuosavybė	100 %	100 %	100 %	**100 %**
Pažanga	2025 m. prijungti 53 527 (IV ketv. – 10 162) nauji elektros energijos vartotojai (+33,3 proc., palyginti su 2024 m.) ir galia padidinta 22 659 (IV ketv. – 4 707) vartotojams (+21,9 proc., palyginti su 2024 m.). Dėl to elektros skirstymo tinklas išsiplėtė apie 1 651 km (2025 m. IV ketv. – 387 km).	2025 m. rekonstruota apie 686 km (2025 m. IV ketv. – 237 km) elektros linijų (-13,2 proc., palyginti su 2024 m.). Apie 86 proc. rekonstruotų linijų buvo pakeistos požeminėmis.	2025 m. buvo prijungta 1 691 (IV ketv. – 404) naujų gamtinių dujų vartotojų (-17,0 proc., palyginti su 2024 m.). Dėl to gamtinių dujų tinklas išsiplėtė apie 24,7 km (2025 m. IV ketv. – 8,5 km). Rekonstruota apie 3,9 km (2025 m. IV ketv. – 0,4 km) dujotiekių (-25,0 proc., palyginti su 2024 m.).	
Statusas	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	

2.4 Verslo aplinka

Grupės veiklos rezultatus toliau veikia makroekonominiai veiksniai ir rinkų tendencijos, ypač rinkose, kuriose veikiame. Atidžiai stebime ekonominius rodiklius ir pokyčius rinkose tam, kad galėtume įvertinti verslo aplinką, galimybes bei iššūkius. Siekiant pateikti išsamią savo veiklos apžvalgą, dalinamės informacija apie aktualius reguliacinius pokyčius, kuri padės geriau suprasti rinkų, kuriose veikiame, niuansus.

Makroekonominė aplinka

BVP

2025 m. euro zonos ir Europos Sąjungos (ES) BVP toliau rodė atsigavimo ženklus ir, palyginti su 2024 m., išaugo atitinkamai 1,3 proc. ir 1,4 proc. Palyginti su 2024 m., euro zona išlaikė tokį patį augimą, o ES augimas šiek tiek sulėtėjo. Prognozuojama, kad BVP augimas euro zonoje sulėtės iki 1,2 proc. 2026 m., o 2027 m. – vėl paspartės iki 1,4 proc. Tuo tarpu BVP augimas ES 2026 m. turėtų išlikti stabilus ir siekti 1,4 proc., o 2027 m. – kilti iki 1,5 proc. Iš visų šalių, kuriose vykdome veiklą, Lietuvoje užfiksuotas didžiausias BVP augimas – 2,5 proc., palyginti su 2024 m. Nors rodiklis nesiekia praeitais metais užfiksuoto 3,0 proc. augimo, užtikrintai prognozuojamas stabilus 3,0 proc. augimas 2026 m. ir nedidelis augimo sulėtėjimas 2027 m. iki 2,2 proc. Estija skelbė kuklesnį – 1,0 proc. – augimą, kuris nesiekia euro zonos ir ES vidurkių, o Suomijos BVP, palyginti su praeitais metais, nepakito. Abiejų šalių rezultatai buvo ženkliai prastesni nei regiono vidurkis. Remiantis „Eurostat“ rudens prognoze, šalyse, kuriose vykdome veiklą, išskyrus Suomiją, BVP augimas 2026 ir 2027 m. turėtų viršyti ES ir euro zonos vidurkius.

Infliacija

2025 m. gruodžio mėn. metinės infliacijos augimas euro zonoje sulėtėjo. Infliacija siekė 1,9 proc. ir buvo mažesnė nei 2,4 proc. infliacija, fiksuota 2024 m. Panašiai infliacijos augimas lėtėjo ir ES. Infliacija čia 2025 m. siekė 2,3 proc. ir buvo mažesnė nei 2,7 proc., fiksuota 2024 m. Tuo tarpu visose šalyse, kuriose vykdome veiklą, išskyrus Suomiją, infliacijos lygis buvo didesnis nei euro zonos ir ES vidurkiai. Didžiausia infliacija užfiksuota Estijoje (4,0 proc.), po jos – Latvijoje, Lietuvoje ir Lenkijoje. Suomija buvo vienintelė šalis, kurios infliacijos lygis (1,7 proc.) nesiekė euro zonos ir ES vidurkių. Žvelgiant į ateitį, didžiausi suderinti VKI 2026 m. prognozuojami Lietuvoje, Estijoje ir Lenkijoje. 2027 m. didžiausią infliacijos lygį turėtų fiksuoti Lietuva ir Lenkija, o kitose šalyse, kuriose vykdome veiklą, infliacija turėtų išlinkti arti ar žemiau ES ir euro zonos vidurkių.

BVP pokytis, %

	2025 m. vs. 2024 m.	2026 m. (progn.)	2027 m. (progn.)
Lietuva	+2,5	+3,0	+2,2
Latvija	-[1]	+1,7	+1,9
Estija	+1,0	+2,1	+2,0
Suomija	+0,0	+0.9	+1,2
Lenkija	-[1]	+3,5	+2,8
Euro zona	**+1,3**	**+1,2**	**+1,4**
EU	**+1,4**	**+1,4**	**+1,5**

Šaltinis: „Eurostat“.
[1] Duomenys dar nėra paviešinti.

Infliacijos lygis pagal suderintą VKI, %

	2025 m.	2026 m. (progn.)	2027 m. (progn.)
Lietuva	+3,2	+2,8	+2,7
Latvija	+3,4	+2,2	+2,4
Estija	+4,0	+2,8	+2,2
Suomija	+1,7	+1,6	+2,0
Lenkija	+2,5	+2,9	+3,7
Euro zona	**+1,9**	**+1,9**	**+2,0**
EU	**+2,3**	**+2,1**	**+2,2**

Šaltinis: „Eurostat“.

Rinkų apžvalga

– 2025 m. „Nord pool“ didmeninės elektros rinkos kainos Lietuvoje, Latvijoje ir Lenkijoje išaugo, o Estijoje ir Suomijoje – sumažėjo. Pagrindinis kainų augimo minėtose šalyse veiksnys vis dar yra išaugusi elektros gamyba naudojant iškastinį kurą. Kainos labiausiai mažėjo Suomijoje, nes po techninės priežiūros darbų veiklą atnaujino trečiasis Olkiluoto atominės elektrinės reaktorius. Tai padidino elektros tiekimo apimtis ir spustelėjo kainas žemyn. Didesnes elektros kainas Lenkijoje lėmė 4,5 TWh išaugusi gamyba naudojant dujas, palyginti su 2024 m., kuri palaipsniui stumia gamybą naudojant akmens anglį iš pagrindinių energijos gamintojų sąrašo ir tuo pat metu didina kainas. Tuo tarpu elektros kainų mažėjimą Estijoje daugiausia lėmė išaugusi gamyba naudojant atsinaujinančius energijos išteklius ir 2025 m. II ketv. atnaujinta „EstLink“ veikla, leidusi dažniau sieti kainas su Suomijos rinka.

– Elektros energijos gamyba išaugo Lietuvoje ir Suomijoje. Lietuva fiksavo didžiausią elektros energijos gamybos augimą visame regione. Palyginti su 2024 m., gamyba padidėjo 14,5 proc., daugiausia dėl naujiems pajėgumams pradėjus veiklą ir palankių oro sąlygų išaugusios gamybos naudojant atsinaujinančius energijos išteklius bei išaugusio papildomų paslaugų užsakymų termofikacinėms elektrinėms kiekio. Tuo tarpu Estijoje gamyba sumažėjo – vietinė elektros gamyba smuko 2,8 proc., daugiausia dėl 16,0 proc. sumažėjusios gamybos naudojant skalūnus. Latvijoje vietinė elektros gamyba taip pat sumažėjo – 1,8 proc. Tai lėmė prastesnės hidrologinės sąlygos ir sumažėjusi upių tėkmė. 2025 m. elektros energijos paklausa išaugo Latvijoje ir Suomijoje, o sumažėjo – Lietuvoje, Estijoje ir Lenkijoje.

– Nuo metų pradžios buvo fiksuojama gamtinių dujų kainos mažėjimo tendencija Nyderlandų TTF, tačiau buvo epizodų, kuomet kaina svyravo. I ketv. kaina svyravo dėl oro sąlygų, II ketv. – dėl nepastovumo globalioje rinkoje, tuo tarpu III ketv. kaina buvo gana stabili, o IV ketv. rinka įsitvirtino patogioje situacijoje. Nors vartojimas regione per ataskaitinį laikotarpį toliau mažėjo, gamtinių dujų kainos Baltijos šalyse išliko aukštesniame lygyje nei praeitais metais. Tai iš dalies susiję su šalių pastangomis užpildyti savo atsargas prieš žiemą ir išlaikyti SGD tiekimą į žemyną. Šią žiemą SGD atliks svarbų vaidmenį užtikrinant tiekimo saugumą. Skirtingai nei kitose šalyse, Lenkijoje gamtinių dujų vartojimas didėjo, daugiausia dėl augančios dujomis varomų elektrinių svarbos besikeičiančiame šalies energetikos sektoriuje.

Elektra

Vartojimas, TWh

	2025 m.	2024 m.	Δ, %
Lietuva	11,7	12,1	*(3,3 %)*
Latvija	7,2	7,0	*2.8 %*
Estija	7,9	8,0	*(0,2 %)*
Suomija	84,6	81,7	*3,5 %*
Lenkija	158,2	163,6	*(3,3 %)*
Viso	**269,6**	**272,4**	***(1,0 %)***

Gamyba, TWh

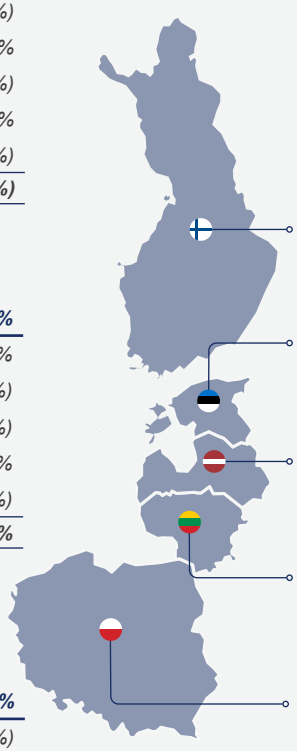
	2025 m.	2024 m.	Δ, %
Lietuva	9,6	8,4	*14,5 %*
Latvija	5,8	5,9	*(1,8 %)*
Estija	4,8	4,9	*(2,8 %)*
Suomija	79,4	77,6	*2,2 %*
Lenkija	152,9	154,1	*(0,8 %)*
Viso	**252,6**	**250,9**	***0,6 %***

Gamtinės dujos

Vartojimas, TWh

	2025 m.	2024 m.	Δ, %
Lietuva	15,9	17,1	*(7,1 %)*
Latvija	8,7	8,8	*(1,1 %)*
Estija	3,3	3,7	*(10,7 %)*
Suomija	12,0	14,0	*(14,1 %)*
Lenkija	210,7	197,5	*6,7 %*
Viso	**250,6**	**241,1**	***3,9 %***

Elektros ir gamtinių dujų kainos šalyse, kuriose Grupė veikia



„Nord pool“ sisteminė kaina
44,5 EUR/MWh **(+23,3 %)**

TTF
37,7 EUR/MWh **(-10,9 %)**

Suomija
42,1 EUR/MWh **(-7.6 %)**
40,4 EUR/MWh **(-4,0 %)**

Estija
82,9 EUR/MWh **(-5,0 %)**
39,7 EUR/MWh **(+6,8 %)**

Latvija
91,8 EUR/MWh **(+5,0 %)**
39,7 EUR/MWh **(+6,8 %)**

Lietuva
91,6 EUR/MWh **(+4,8 %)**
40,6 EUR/MWh **(+5,5 %)**

Lenkija
105,2 EUR/MWh **(+6,5 %)**
41,7 EUR/MWh **(+3,7 %)**

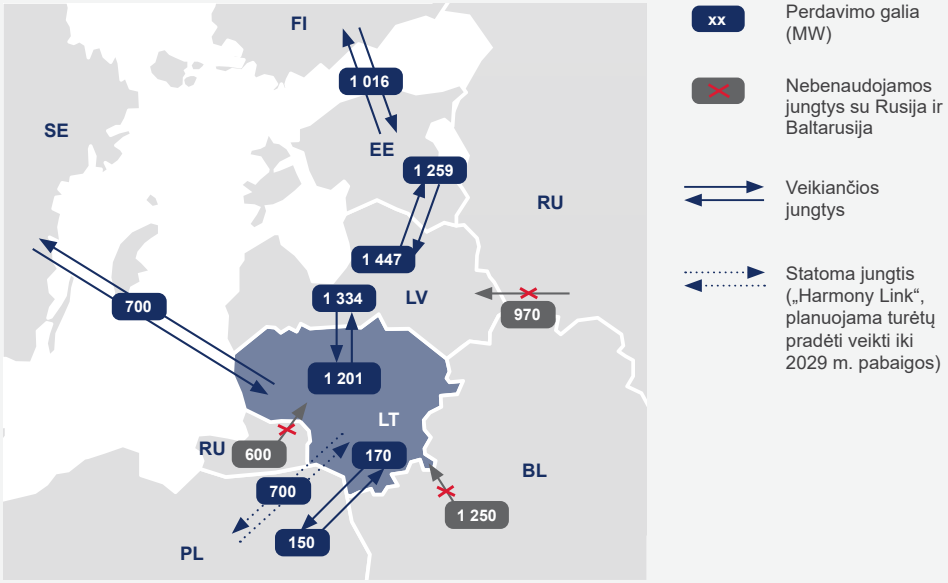
„Nord pool“ šalys
Vidutinė elektros kaina 2025 m. (vs 2024 m.)
Vidutinė gamtinių dujų kaina 2025 m. (vs 2024 m.)

Energetikos infrastruktūra

2025 m. Baltijos šalys įgyvendino istorinį projektą – sėkmingai sinchronizavo savo elektros tinklus su kontinentinės Europos tinklais. 2025 m. vasario 9 d., po daugiau nei dešimtmetį trukusių parengiamųjų darbų, Estija, Latvija ir Lietuva atsijungė nuo Rusijos kontroliuojamos elektros energijos sistemos ir pradėjo veikti sinchronizuotai su kontinentinės Europos elektros energijos sistema. Sinchronizacija pavyko be elektros tiekimo sutrikimų. Vystydamas sinchronizacijos projektą, „Litgrid“ (Lietuvos perdavimo sistemos operatorius) užbaigė keletą svarbių infrastruktūros projektų: įrengė naujus sinchroninius kondensatorius, nutiesė aukštos įtampos perdavimo linijas, atliko pastočių rekonstrukcijas ir įdiegė tinklo dažnio stabilumo vertinimo sistemas. Tai reikšmingai sustiprino Lietuvos ir regiono elektros tinklų atsparumą. Po bandomosios sinchronizacijos, 2025 m. lapkričio mėn., kontinentinės Europos PSO patvirtino, kad Baltijos šalių PSO – AST, „Elering“ ir „Litgrid“ – atitinka visus techninius reikalavimus ir jie tapo visateisiais ENTSO-E kontinentinės Europos regioninės grupės nariais, užtikrinančiais nuolatinį ir stabilų sujungimą su Europos elektros energijos sistema per Lenkiją.

Be to, vystydamas Šiaurės ir Baltijos šalių vandenilio koridorių, Baltijos regionas pozicionuoja save kaip svarbų žaidėją Europos energetikos sektoriaus transformacijoje. 2025 m. liepos mėn. Suomijos, Estijos, Latvijos, Lietuvos, Lenkijos ir Vokietijos gamtinių dujų perdavimo sistemų operatoriai ir infrastruktūros įmonės, kartu su Europos klimato, infrastruktūros ir aplinkos vykdomoji agentūra (CINEA), pasirašė sutartį dėl 6,8 mln. Eur ES finansavimo šio projekto galimybių studijai. Koridoriaus projekto metu bus vystoma didelio masto vandenilio infrastruktūra Baltijos jūros regione, kuri padės spręsti technines, ekonomines, reguliavimo ir aplinkosaugos problemas. Tarpvalstybinis bendradarbiavimas sustiprins regiono konkurencingumą vandenilio sektoriuje ir įgalins švaraus vandenilio integraciją į ateities Europos energetikos sistemą.

Elektros energijos jungtys[1]



Lietuvos elektros perdavimo pajėgumai

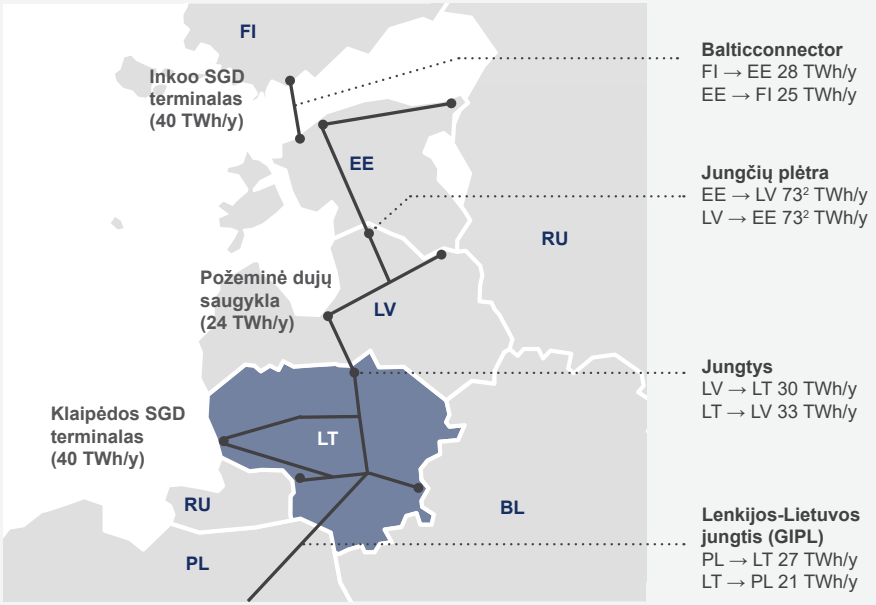
Dabar	2031 m.	**Paklausa piko metu**
2,2 GW	3,2 GW	2,2 GW

[1] Šaltinis: Nord Pool, IEA.

Elektros rinkos integracija ir infrastuktūros plėtra taip pat pasistūmėjo į priekį. Baltijos šalių PSO įgyvendinus susitarimą dėl kelių paskirtųjų elektros rinkos operatorių sistemos (angl. *multi-NEMO*), EPEX SPOT sėkmingai pradėjo veiklą Baltijos šalių elektros energijos dienos eigos rinkoje. Ši sistema leidžia vienu metu veikti keliems paskirtiesiems elektros rinkos operatoriams ir atitinkamai didina konkurenciją, gerina paslaugų kokybę bei teikia didesnį pasirinkimą rinkos dalyviams. EPEX SPOT tapo antra aktyvia elektros birža Baltijos šalių dienos eigos segmente po „Nord Pool“. Šiuo metu veikiantys pajėgumų paskirstymo ir perkrovų valdymo rinkų susiejimo principai nepakito. 2026 m. „multi-NEMO“ modelis turėtų būti pritaikytas ir kitos dienos ir dienos eigos rinkos segmentuose.

Galiausiai, Lietuva planuoja didinti elektros perdavimo jungties su Lenkija galią. „Litgrid“ rinkos dalyviams pristatė koncepciją, kurioje išdėstytos priemonės, padėsiančios padidinti jungties tarp valstybių galią. Tai paskatins elektros prekybą ir sukurs palankesnes sąlygas atsinaujinančių energijos išteklių plėtrai Lietuvoje ir visame Baltijos regione.

Gamtinių dujų infrastruktūra[1]



	Gamtinių dujų paklausa 2025 m. TWh/y	Gamtinių dujų paklausa 2024 m. TWh/y	Dujų vartojimo pokytis 2025 m. vs 2024 m.,%
Lenkija	210,7	197,5	*6,7 %*
Lietuva	15,9	17.1	*(7,1 %)*
Suomija	12,0	14,0	*(14,1 %)*
Latvija	8,7	8,8	*(1,1 %)*
Estija	3,3	3,7	*(10,7 %)*
Viso	**250,6**	**241,1**	***3,9 %***

[1] Šaltiniai: AB Amber Grid, AS Conexus Baltic Grid, Elering AS, ENTSO-G ir Gaz-System SA.
[2] Šaltinis: remiantis Grupės turimais duomenimis.

Grupės vaidmuo Lietuvos energetikos sektoriuje

Kadangi Grupė veikia Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje, jos vaidmuo skiriasi priklausomai nuo šalies. Lietuvos energetikos vertės grandinėje Grupė atlieka itin svarbų vaidmenį dalyvaudama visose su energetika susijusiose veiklose, išskyrus perdavimo paslaugas. Palyginimui, kitose šalyse mes arba turime ir valdome žaliuosius pajėgumus, arba valdome mažmeninės prekybos verslą, arba ir viena, ir kita. Daugiau informacijos pateikiame toliau paveikslėlyje.

Grupės indėlis energetinės vertės grandinėje

Reguliavimo veiklos institucijos

	Reguliuotojas	Lietuvos energetikos ministerija	Biržos operatoriai
	VERT NATIONAL ENERGY REGULATORY COUNCIL		NORD POOL, Baltpool, GET Baltic

	Gamyba	Perdavimas	Skirstymas	Mažmeninė prekyba	Gamtinių dujų importas
Veikla Lietuvoje	ignitis grupė **Įskaitant žaliosios gamybos, žaliojo lankstumo ir rezervinius pajėgumus**	Litgrid Amber Grid	ignitis grupė **Tinklas valdomas** eso	ignitis grupė	ignitis grupė **Paskirtasis SGD terminalo tiekėjas** (iki 2025 m. pab.)
Veikla kitose rinkose	ignitis grupė	NA	NA	ignitis grupė	NA

Reguliacinė aplinka

ES mastu

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
ES konkurencingumo kelrodis	2025 m. sausio mėn. Europos Komisija pristatė konkurencingumo kelrodį – naujas veiksmų gaires, kuriomis siekiama atkurti Europos dinamiškumą ir paskatinti ekonomikos augimą, panaikinti inovacijų atotrūkį, suderinti dekarbonizaciją su konkurencingumu ir didinti saugumą bei ekonominį atsparumą. Šia iniciatyva siekiama sukurti bendrą sistemą ir strateginę viziją, padėsiančią užtikrinti, kad ES politika būtų suderinta siekiant konkurencingumo.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.
Švarios pramonės kursas: pažanga įgyvendinant Įperkamos energijos veiksmų planą	2025 m. vasario 26 d. Europos Komisija paskelbė du reikšmingus komunikatus: „Švarios pramonės kursą“ ir „Įperkamos energijos veiksmų planą“. Šios kartu įgyvendinamos iniciatyvos suderina klimato politiką su konkurencingumo strategijomis, taip paspartindamos dekarbonizaciją ir mažindamos energijos sąnaudas visoje ES. Abu komunikatai buvo pateikti Europos Parlamentui ir Tarybai peržiūrėti ir apsvarstyti. Švarios pramonės kursas grindžiamas 2019 m. Europos žaliuoju kursu, kuriuo spartinamas perėjimas prie tvarios ekonomikos, kartu stiprinant pramonės pajėgumus ir konkurencingumą. Jame nustatyta sistema, kaip iki 2040 m. 90 proc. sumažinti emisijų kiekį, kartu užtikrinant, kad įmonės galėtų naudotis įperkama, tvaria energija ir svarbiausiosiomis žaliavomis. Įperkamos energijos veiksmų plane neatidėliotinos priemonės, kuriomis siekiama sumažinti namų ūkių ir įmonių sąskaitas už energiją, derinamos su ilgalaikėmis struktūrinėmis reformomis, kuriomis siekiama didinti ES energetikos sistemos atsparumą. Kad būtų pasiektas didžiausias poveikis, jame išsamiai aptartos visi trys energijos kainodaros sudedamosios dalys – tiekimo sąnaudos, tinklo mokesčiai ir mokesčiai ir (arba) rinkliavos.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.
Paskelbtas Europos plieno ir metalų veiksmų planas	2025 m. kovo 19 d. Europos Komisija pristatė Europos plieno ir metalų veiksmų planą, kuriuo siekiama didinti Europos plieno ir metalų pramonės konkurencingumą ir tvarumą. Šie sektoriai yra labai svarbūs ES ekonomikai, nes tiekia būtiniausias medžiagas įvairioms, pvz., automobilių, švarių technologijų ir gynybos, pramonės šakoms. Į veiksmų planą įtrauktos pagrindinės priemonės: užtikrinti saugų energijos tiekimą už prieinamą kainą, užkirsti kelią anglies dioksido nutekėjimui, didinti ir saugoti Europos pramonės pajėgumus ir t. t.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.
ES veiksmai siekiant įgyvendinti Alternatyviųjų degalų infrastruktūros reglamentą	2025 m. balandžio mėn. Europos Komisija priėmė tris naujus deleguotuosius aktus ir vieną įgyvendinimo aktą, kuriais siekiama užtikrinti Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) 2023/1804 vykdymą. Šis teisinis reguliavimas yra susijęs su alternatyviųjų degalų infrastruktūros plėtra ir juo panaikinama Direktyva 2014/94/ES. Jame konkrečiai aptarta elektromobilių įkrovimo infrastruktūra ir atitinkamos nuostatos dėl įkrovimo prieigų operatorių. Įgyvendinimo reglamente (ES) 2025/655 nustatyti duomenų formato ir prieinamumo standartai, o Deleguotajame reglamente (ES) 2025/645 nustatyta universali automatinio keitimosi duomenimis sąsaja. Deleguotajame reglamente (ES) 2025/671 išplėsti duomenų tipai, siekiant užtikrinti išsamią informaciją apie įkrovimo ir degalų pildymo vietas, taip atsižvelgiant į technologinę pažangą. Be to, Deleguotajame reglamente (ES) 2025/656 atnaujintos techninės specifikacijos, siekiant užtikrinti sklandžią integraciją ir prieinamumą, įskaitant belaidį įkrovimą ir transporto priemonių ryšį su tinklu.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
„REPowerEU“ veiksmų gairės. ES priklausomybės nuo Rusijos energijos panaikinimas	2025 m. gegužės 6 d. Europos Komisija paskelbė „REPowerEU“ veiksmų gaires – strateginį planą iki 2027 m. panaikinti ES priklausomybę nuo Rusijos iškastinio kuro ir laipsniškai atsisakyti Rusijos branduolinės energijos, kartu užtikrinant energetinį saugumą ir tiekimo stabilumą. 2025 m. birželio 17 d. Komisija įvedė laipsnišką Rusijos gamtinių dujų ir SGD draudimą: trumpalaikės SGD sutartys turi būti nutrauktos 2026 m. balandžio 25 d. ir trumpalaikės gamtinių dujų sutartys – 2026 m. birželio 17 d. Visos ilgalaikės SGD sutartys turi būti nutrauktos iki 2027 m. sausio 1 d., o ilgalaikės gamtinių dujų sutartys – iki 2027 m. rugsėjo 30 d. (tam tikrais išimtiniais atvejais, kuriuos patvirtina Komisija, iki 2027 m. lapkričio 1 d.). Šios priemonės buvo priimtos 2026 m. sausio 26 d. ir jomis siekiama nukreipti pajėgumus alternatyviems tiekėjams bei didinti ES energijos rinkos atsparumą. Pažymėtina, kad Lietuva jau nuo 2022 m. nutraukė Rusijos energijos importą, taip pabrėždama savo įsipareigojimą sumažinti finansinius srautus, skiriamus Rusijos kariniams veiksmams.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.
Europos klimato teisės akto pakeitimas ir ATLPS 2 taikymo atidėjimas	2025 m. lapkričio 5 d. Taryba pasiekė susitarimą dėl Europos klimato teisės akto dalinio pakeitimo. Ji pritarė Komisijos pasiūlymui iki 2040 m. grynąjį CO_2 emisijų kiekį privalomai sumažinti 90 proc., palyginti su 1990 m. lygiu. Be to, Taryba nusprendė vieniems metams atidėti pastatams ir kelių transportui skirtos ES apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemos (ATLPS 2) įgyvendinimą, perkeliant jos taikymo pradžios datą iš 2027 m. į 2028 m.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.
Europos tinklų dokumentų rinkinys	2025 m. gruodžio 10 d. Europos Komisija paskelbė Europos tinklų dokumentų rinkinį, skirtą struktūrinėms ES energetikos infrastruktūros planavimo ir įgyvendinimo problemoms spręsti. Šia iniciatyva siekiama sukurti tikrą energetikos sąjungą, skatinančią energetinę nepriklausomybę, didinančią konkurencingumą, remiančią dekarbonizaciją ir didinančią ES energetinį saugumą. Dokumentų rinkiniu siekiama modernizuoti ir išplėsti tinklo infrastruktūrą, sudarant palankesnes sąlygas sparčiam elektrifikavimui ir supaprastinant leidimų išdavimo procesus. Jame pirmiausia siekiama maksimaliai išnaudoti esamą infrastruktūrą, o tik vėliau investuoti į naujus pajėgumus. Pasiūlymais siekiama užtikrinti sąžiningą tarpvalstybinių projektų išlaidų pasidalijimą.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Baltijos šalyse

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
ES Komisija skyrė paramą Šiaurės Baltijos vandenilio koridoriui	2025 m. sausio mėn. Europos Komisija paskelbė apie bendrojo finansavimo, skiriamo pagal Europos infrastruktūros tinklų priemonę (EITP), suteikimą transeuropinių energetikos tinklų (TEN-E) sistemos tarpvalstybiniams energetikos infrastruktūros projektams. Šiaurės Baltijos vandenilio koridorius gavo 6,8 mln. Eur dotaciją galimybių studijos etapui. Galimybių studijoje bus įvertinti techniniai, ekonominiai, reguliavimo ir aplinkosaugos aspektai, susiję su didelio masto vandenilio vamzdynų tinklo tiesimu Baltijos jūros regione. Šiuos tyrimus numatoma užbaigti iki 2026 m. pabaigos arba 2027 m. pradžios. Šis sprendimas gerokai padidina galimybę sukurti vandenilio infrastruktūrą, kuri sujungtų Suomiją, Estiją, Latviją, Lietuvą, Lenkiją ir Vokietiją, taip suformuodama gyvybiškai svarbų Europos žaliosios energetikos ateities pagrindą.		Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
ES tinklo plėtros planui pateiktas jūrinis projektas „Baltic Hub“ ir regioninės integracijos iniciatyvos	2025 m. gegužės mėn. Lietuvos, Latvijos ir Šiaurės Rytų Vokietijos elektros energijos perdavimo sistemų operatoriai („Litgrid“, „Augstsprieguma tīkls“ ir „50Hertz“) pateikė bendrą paraišką dėl hibridinės jūrinės elektros energijos jungties „Baltic Hub“ projekto įtraukimo į Europos elektros energijos perdavimo sistemos operatorių tinklo 2026 m. dešimties metų tinklo plėtros planą (TYNDP). Šiuo projektu numatoma sukurti 2 GW hibridinę jūrinę elektros energijos jungtį tarp Baltijos šalių ir Vokietijos, kurios ilgis – apie 600 km. Jungtis būtų nutiesta Lietuvos ir Latvijos pasienyje, o jos užbaigimas numatomas 2035–2037 m. „Baltic Hub“ integruos iki 2 GW Lietuvos ir Latvijos jūrinio vėjo energijos pajėgumų, padidins sausumos ir jūrinio vėjo atsinaujinančios energijos gamybos apimtis ir palengvins prekybą elektros energija tarp Baltijos šalių ir Vokietijos, taip sustiprindamas tiekimo patikimumą visame regione. EE-LV-DE jungties projektui jau suteiktas TYNDP statusas, o jo įgyvendinimas artėja prie „bendrų interesų projekto“ (BIP) statuso. Trys dalyvaujantys PSO paskelbė bendrą viešųjų pirkimų konkursą dėl išsamaus tyrimo, kuriuo siekiama nustatyti tinkamiausią finansinę, nuosavybės, reguliavimo ir valdymo sistemą projektui įgyvendinti. Be „Baltic Hub“, „Litgrid“ pateikė dar du tarptautinius projektus. Pirmasis – bendradarbiavimas su Lenkija, Latvija ir Estija siekiant užtikrinti sklandų „Harmony Link“ įgyvendinimą ir ypatingos svarbos infrastruktūros objektų apsaugą. Antruoju projektu siekiama išplėsti elektros energijos perdavimo su Latvija pajėgumus, kad būtų remiama rinkos integracija, nes Lietuvos atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumai sparčiai auga. Kiti projektai taip pat yra susiję su Latvija ir Estija ir jų projektais, kuriais siekiama padidinti šių dviejų šalių jungčių pajėgumus. Visi projektai padėtų integruoti regioninę elektros energijos rinką, padidinti sistemos patikimumą ir pasiekti nacionalinius ir Europos tvarumo tikslus.		Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką.
Patvirtinta „Harmony Link“ koncepcija	2025 m. gegužės 28 d. Lietuvos energetikos ministerija patvirtino „Harmony Link“ koncepciją, kurioje apibrėžta sausumos elektros jungties su Lenkija trasa. Ši jungtis padidins tinklo patikimumą ir palengvins komercinę prekybą elektros energija su Vakarų Europa. Lietuvos PSO „Litgrid“ tęsia teritorijų planavimo procesą. Tikimasi, kad Lietuvos Respublikos Vyriausybė galutinį infrastruktūros plėtros planą patvirtins 2026 m., statybos darbus numatoma pradėti 2027 m., o infrastruktūrą eksploatuoti – nuo 2030 m.		Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką.
Tinklo atsparumo didinimas pasitelkiant atnaujintus Lietuvos sinchronizavimo nutarimus	2025 m. rugsėjo 9 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė priėmė du teisės aktus. Pirmuoju aktu iš dalies keičiamas 2019 m. rugsėjo 4 d. nutarimas Nr. 918 dėl elektros energetikos sistemos sinchronizacijos projekto įgyvendinimo ir elektros energetikos sistemos saugumo ir patikimumo stiprinimo veiksmų ir priemonių plano patvirtinimo. Antruoju aktu iš dalies keičiamas 2019 m. rugpjūčio 7 d. nutarimas Nr. 821, kuriuo patvirtintas su sinchronizacijos projektu susijusių elektros energijos projektų sąrašas. Šiais pakeitimais siekiama sustiprinti nacionalinį saugumą, daugiausia dėmesio skiriant nuo IPS/UPS sistemos atjungtų tarpsisteminių elektros linijų, įskaitant jungtis su Kaliningradu, demontavimui ir infrastruktūros objektų, įrengtų ar rekonstruotų vykdant sinchronizacijos projektą, atsparumo didinimui.		Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką.
Kitos dienos ir dienos eigos rinkose nustatyti 15 minučių prekybos intervalai	2025 m. spalio 1 d. Europos elektros birža „Nord Pool“ užbaigė perėjimą prie 15 minučių rinkos laiko vieneto (angl. Market Time Unit, MTU). Dėl to Europos elektros energijos rinkos, įskaitant Baltijos šalis, perėjo nuo 60 minučių prie 15 minučių prekybos intervalų tiek kitos dienos, tiek dienos eigos rinkose. Šis pokytis atitinka Elektros energijos reglamentą (ES) 2019/943, kuris numato elektros energijos rinkos laiko vienetų suderinimą visoje Europoje. Nuo 2025 m. rugsėjo 30 d. perdavimo sistemų operatoriai ir paskirtieji elektros energijos rinkos operatoriai kitos dienos rinkoje pradėjo prekiauti 15 minučių rinkos laiko vieneto produktais. Pirmoji tiekimo diena, kuriai buvo taikomi 15 minučių intervalai buvo 2025 m. spalio 1 d. 15 minučių rinkos laiko vieneto įvedimas pagerina rinkos tikslumą, užtikrina geresnę atsinaujinančių energijos šaltinių integraciją ir suteikia papildomų galimybių lanksčioms generavimo priemonėms bei energijos kaupimo sprendimams, tokiems kaip baterijos.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.

Žalieji pajėgumai Tinklai Rezerviniai pajėgumai Sprendimai klientams

Lietuva

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Nauji prieinamumo reikalavimai viešai prieinamoms įkrovimo prieigoms	2025 m. kovo 13 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ir aplinkos ministrai patvirtino viešai prieinamų įkrovimo prieigų pritaikymo naudotis visoms visuomenės grupėms ir asmenims reikalavimų aprašą. Dokumente apibrėžiamas vienodas viešai prieinamos įkrovimo infrastruktūros minimalių prieinamumo standartų rinkinys, kuriuo siekiama sudaryti palankesnes sąlygas visoms naudotojų grupėms, įskaitant neįgaliuosius ar funkcinių apribojimų turinčius naudotojus, plačiau ir patogiau ja naudotis. Ši iniciatyva skatina elektromobilių naudojimą ir prisideda prie nacionalinių elektromobilumo tikslų įgyvendinimo. Lietuvoje įkrovimo prieigų operatoriai turi laikytis šių standartų planuodami, statydami ar modernizuodami naujas viešai prieinamas įkrovimo prieigas.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.
Peržiūrėtos prieigos prie elektros energijos tinklo procedūros	Per 2025 m. Pasinaudojimo elektros skirstomaisiais tinklais ir Pasinaudojimo elektros perdavimo tinklais tvarkos aprašai buvo keletą kartų peržiūrėti. Šiais pakeitimais, vadovaujantis 2024 m. lapkričio 12 d. priimtu Elektros energetikos įstatymo pakeitimu, buvo nustatyti išsamūs informacijos valdymo ir gamybos valdymo sistemų saugumo reikalavimai, taikomi energijos kaupimo įrenginiuose ir elektrinėse, kurių įrengtoji galia viršija 100 kW. Šia priemone siekiama užkirsti kelią Nacionalinio saugumo strategijoje nurodytų valstybių, t. y. Kinijos Liaudies Respublikos, Rusijos Federacijos ir Baltarusijos Respublikos, subjektų prieigai prie šių sistemų. Operatoriai privalo patikrinti, ar laikomasi šių saugumo reikalavimų. Be to, šiais pakeitimais patobulintas ketinimų protokolų sudarymo procesas. Pagrindiniuose Pasinaudojimo elektros skirstomaisiais tinklais tvarkos aprašo atnaujinimuose numatytos aiškesnės nuostatos dėl kintančios leistinos generuoti ir leistinos naudoti galios, suteikiančios galimybę prijungti energijos kaupimo įrenginius nedidinant transformatorių pastočių pajėgumų, kai tinklų naudotojai reguliuoja savo gamybą ar vartojimą pagal pastotės apkrovą. Be to, atnaujinimai detalizuoja prijungimo sąlygų keitimo ar išdavimo atvejus, leistinos generuoti galios ribojimų nustatymą ir sudaro sąlygas gauti prieigą elektrinėms ir energijos kaupimo įrenginiams, kurių leistina generuoti galia neviršija 10 kW. Be to, jei bauda už leistinos generuoti galios viršijimą sudaro mažiau nei 2 eurus, ji nėra netaikomos, ir, siekiant išvengti finansinių nuostolių ir tinklo perkrovų, peržiūrėta galios rezervavimo sistema.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.
Tvenkinių ir užtvenktų ežerų naudojimo ir priežiūros tvarkos pakeitimai	2025 m. balandžio 16 d. Lietuvos Respublikos aplinkos ministras priėmė įsakymą dėl Tvenkinių ir patvenktų ežerų naudojimo ir priežiūros tvarkos pakeitimo. Pakeitimai leidžia didesnius vandens lygio svyravimus tvenkiniuose ar patvenktuose ežeruose, kurių plotas viršija 5 000 hektarų, ir greta esančiose elektrinėse, kurių galia viršija 10 MW. Šie pakeitimai taikomi tiek įprastomis sąlygomis, tiek nerštо ir migracijos laikotarpiais, kai būtina subalansuoti elektros energijos sistemą ir užtikrinti jos stabilumą. Šie pakeitimai padeda lengviau panaudoti Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės įrenginių potencialą elektros energijos sistemai subalansuoti. Šis teisės aktas laikinai galios iki 2026 m. gruodžio 31 d.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.
Lietuva plečia visuomeninį elektros energijos tiekimą mažiems ir pažeidžiamiems namų ūkiams	2025 m. balandžio 17 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Elektros energetikos įstatymo pakeitimus. Pakeitimais siekiama įgyvendinti 19-osios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos tikslą – užtikrinti visuomeninio elektros energijos tiekimo prieinamumą mažiems ir pažeidžiamiems namų ūkiams. Pagal naujus pakeitimus iki 2030 m. smulkiesiems buitiniams elektros energijos vartotojams, per metus suvartojantiems mažiau nei 1 000 kWh, taip pat pažeidžiamiems vartotojams, pvz., gaunantiems piniginę socialinę paramą, asmenims su negalia ir socialinės paramos gavėjams, bus užtikrintas visuomeninis elektros energijos tiekimas. Šiuo pakeitimu terminas pratęsiamas nuo pirminio 2025 m. termino , sudarant galimybę apie 800 000 vartotojų ir toliau naudotis visuomeniniu elektros energijos tiekimu be prievolės pasirinkti nepriklausomą elektros energijos tiekėją.		Paskelbimo dieną numatomas neigiamas, tačiau nereikšmingas finansinis poveikis.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Elektros energijos kainos, rezervinės galios ir izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo kainų nustatymo metodikos pakeitimas	2025 m. balandžio 30 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT) iš dalies pakeitė elektros energijos kainos, rezervinės galios ir izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo kainų nustatymo metodiką. Ja nustatytas naujas papildomo pelno, gauto teikiant tam tikras reguliuojamas paslaugas, paskirstymo mechanizmas. Pagal peržiūrėtą metodiką atskiros izoliuoto darbo paslaugos sąnaudos įtraukiamos į perdavimo sistemos operatoriaus (PSO) papildomų paslaugų tarifą. Pakeitimai įvedami po Baltijos balansavimo pajėgumų rinkos veiklos pradžios 2025 m. vasario 5 d., siekiant užtikrinti balansavimo paslaugų pajamų neutralumą, apsaugoti vartotojų interesus pereinamuoju Baltijos šalių balansavimo paslaugų rinkos formavimosi laikotarpiu ir, pagal iš anksto nustatytas sąlygas, leisti laikinai koreguoti Lietuvos balansavimo pajėgumų (mFRR ir izoliuoto sistemos darbo) paslaugų tiekėjo pelną. Pakeitimai taikomi šių kategorijų paslaugoms: (i) rankinio dažnio atkūrimo rezervo (mFRR) paslaugai, kuri buvo įdiegta sinchronizavus Baltijos elektros energijos sistemą ir kurią teikia „Ignitis gamybos“ (Rezerviniai pajėgumai) Kruonio HAE ir Kauno HE; (ii) izoliuoto sistemos darbo paslaugoms, kurias šiuo metu teikia Elektrėnų kompleksas (Rezerviniai pajėgumai). VERT mFRR paslaugoms nustatė pelno pasidalijimo mechanizmą, pagal kurį 70 proc. skirtumo tarp ribinės aukciono kainos (angl. *pay-as-clear*) (mokamos kaip galutinė kaina) ir „Ignitis gamybos“ aukcionui siūlytos kainos (angl. *pay-as-bid*) (mokamos kaip siūloma kaina) grąžinama vartotojams, o bendrovė pasilieka 30 proc. Taip užtikrinama, kad „Ignitis gamyba“ gautų savo pasiūlytą kainą, o bet koks susidaręs perviršis pirmiausia būtų paskirstomas vartotojams. Šis mechanizmas buvo taikomas nuo 2025 m. pradžios iki 2025 m. gruodžio 31 d. Be to, metodikoje numatyta koreguoti pajamas, leidžiamas už izoliuoto sistemos darbo paslaugą, atsižvelgiant į teigiamus finansinius rezultatus ir EBITDA, gautą teikiant mFRR paslaugas ankstesniu arba planuojamu laikotarpiu. Šis koregavimo mechanizmas taip pat buvo taikomas iki 2025 m. pabaigos. Kalbant apie izoliuoto sistemos darbo paslaugą, peržiūrėta sistema pakeitė ankstesnę metodiką, pagal kurią paslaugų teikėjas gaudavo 100 proc. teigiamo finansinio rezultato. Pagal naująsias taisykles paslaugų teikėjai išlaikys 50 proc. teigiamo finansinio rezultato ir taip pat gaus 50 proc. reguliuojamos kapitalo kainos (WACC), nustatytos VERT. Ši metodika taikoma nuo 2025 m. pradžios iki vėliausiai 2026 m. gruodžio 31 d., tačiau VERT gali pratęsti jos taikymą. Apskritai, patvirtintas mechanizmas užtikrina, kad bet koks papildomas teigiamas finansinis rezultatas, gautas teikiant mFRR ir izoliuoto sistemos darbo paslaugas, tam tikra apimtimi būtų perskirstomas Lietuvos elektros energijos vartotojams. Tai prisideda prie reguliuojamų elektros energijos tarifų mažinimo, kartu išlaikant paskatas elektros energetikos sistemos patikimumui ir lankstumui užtikrinti.		2025 m. pripažintas reikšmingas finansinis poveikis Grupei, nes „Ignitis gamyba“ turės pasidalinti neplanuotu pelnu, uždirbtu per ataskaitinį laikotarpį – 99,2 mln. Eur.
Jūrinio vėjo parkų Lietuvoje vystymo reguliavimas	2025 m. gegužės 15 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo pakeitimą. Šiuo pakeitimu buvo siekiama peržiūrėti konkurso naudoti jūrinę teritoriją sąlygas, kad jūrinis vėjo parkas maksimaliai padidintų naudą vartotojams, nedarytų neigiamo poveikio sausumos vėjo parkams ir išliktų patrauklus potencialiems investuotojams. Padaryti šie pagrindiniai pakeitimai: – paraiškų registracijos laikotarpis buvo sutrumpintas nuo 120 iki 90 dienų; – kad konkursas įvyktų, turi būti užsiregistravę ir jame dalyvauti ne mažiau kaip du konkurso dalyviai;		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
	– infliacijos rodiklis indeksavimui buvo apribotas iki 2 proc., o sandorio dėl kainų skirtumo kainos indeksavimo laikotarpis sutrumpintas nuo 23 metų iki elektros energijos gamybos leidimo gavimo dienos, bet ne ilgiau kaip 8 metai nuo konkurso laimėtojo patvirtinimo dienos; – nustatyta pareiga veiklai, vykdomai pagal leidimą plėtrai ir eksploatacijai, naudoti Lietuvos Respublikos uostus, jeigu tai yra ekonomiškai pagrįsta ir uosto valdytojas gali suteikti reikalingą infrastruktūrą ir paslaugas; – nustatyta pareiga per 4 metus nuo leidimo plėtrai ir eksploatacijai gavimo dienos su PSO pasirašyti atsinaujinančius energijos išteklius naudojančių elektrinių prijungimo prie elektros tinklų paslaugos sutartį. Pakeitimai įsigaliojo 2025 m. birželio 1 d., o 2025 m. birželio 9 d. Vyriausybė atnaujino konkursą. Anksčiau nustatytas sandorio kainos intervalas nuo 75,45 Eur/MWh iki 125,74 Eur/MWh išliko toks pat ir atnaujintame konkurse. 2025 m. rugsėjo 5 d. Vyriausybės nutarimu paraiškų ir konkurso dokumentų pateikimo terminas buvo pratęstas nuo 2025 m. rugsėjo 8 d. iki 2025 m. spalio 7 d., tačiau konkursas neįvyko dėl riboto dalyvių skaičiaus (reikalaujama, kad dalyvautų bent du dalyviai).		
RED III direktyvos perkėlimas į nacionalinę teisę	2025 m. birželio 25 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė išsamų Elektros energetikos įstatymo, Energetikos įstatymo, Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo, Planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo įstatymo ir Alternatyviųjų degalų įstatymo pakeitimų paketą. Šiais pakeitimais į nacionalinę teisę perkeliama Direktyva (ES) 2023/2413 (RED III), kuria sustiprinamas Lietuvos įsipareigojimas įgyvendinti Europos žaliąjį kursą ir spartinamas perėjimas prie ekonomikos, naudojančios mažai anglies dioksido išskiriančias technologijas. Pakeitimais siekiama pašalinti kliūtis atsinaujinančių energijos išteklių plėtrai, padidinti tinklo lankstumą ir užtikrinti, kad būtų laikomasi plataus užmojo ES atsinaujinančios energetikos ir dekarbonizacijos tikslų. Pakeitimais stiprinamas nacionalinis energetinis saugumas įvairinant tiekimą ir mažinant priklausomybę nuo iškastinio kuro, o nacionalinė politika derinama su ilgalaikiais tvarumo ir konkurencingumo tikslais. Pagrindinės priemonės, be kita ko, yra šios: – **atsinaujinantys energijos ištekliai.** Atsinaujinančių energijos išteklių projektai, pvz., saulės, vėjo ir energijos kaupimo įrenginiai, pripažįstami viršesniu viešuoju interesu. Nauji paspartintos plėtros zonų nustatymo, supaprastinto leidimų išdavimo ir atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimo energijai gaminti galimybių žemėlapio mechanizmai reikšmingai sutrumpins projektų įgyvendinimo terminus ir sustiprins investuotojų pasitikėjimą; – **elektros energija.** Siekiant sumažinti administracinę naštą, supaprastintos prijungimo prie tinklo procedūros, nustatyti lankstesni techninės atitikties reikalavimai ir pakoreguotas prievolių įvykdymo užtikrinimo reglamentavimas; – **alternatyvieji degalai.** Sugriežtinti atsinaujinančių degalų tiekimo įsipareigojimai, įvesti RED III daugikliai, o apskaitos taisyklės išplėstos, įtraukiant elektromobiliams naudojamą elektros energiją. Skaidrumas didinamas teikiant privalomas ataskaitas ES duomenų bazėms ir mažmeninės prekybos degalinėse atskleidžiant informaciją apie biodegalų kilmę; – **energija.** Sutrumpinti modernizavimo projektų leidimų išdavimo terminai, išplėsti sertifikavimo reikalavimai ir, atsižvelgiant į dinamiškesnę rinkos aplinką, panaikintos pasenusios nuostatos dėl nacionalinės svarbos projektų; – **poveikio aplinkai vertinimas.** Naujos ribos ir išimtys užtikrina aplinkosaugos priemonių pusiausvyrą ir spartesnę atsinaujinančių energijos išteklių plėtrą, ypač vėjo ir perdavimo infrastruktūros srityse, kartu išlaikant kultūros paveldo apsaugą.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Mokesčių reformos	2025 m. birželio mėn. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė mokesčių įstatymų pakeitimus, kurie įsigaliojo 2026 m. sausio 1 d. Toliau aprašomi pagrindiniai su mokesčiais susiję klausimai, kurie gali būti aktualūs Grupės bendrovėms. **1. Gyventojų pajamų mokesčio pakeitimai.** Mokesčio tarifai, taikomi visoms metinėms pajamoms (įskaitant pajamas iš individualios veiklos, darbo santykių, nuomos ir turto pardavimo): – 20 proc., kai metinės pajamos neviršija 36 metinių vidutinių darbo užmokesčių (MVDU) (2026 m. – 82 962 Eur); – 25 proc., kai metinės pajamos yra 36–60 MVDU (2026 m. – 82 962–138 270 Eur); – 32 proc., kai metinės pajamos viršija 60 MVDU (2026 m. – nuo 138 270 Eur); **Galimas siūlomų pakeitimų poveikis:** tai turės įtakos asmenims, kurių vidutinės pajamos viršija apie 6,9 tūkst. Eur per mėnesį. **2. Pelno mokesčio pakeitimai.** – standartinis tarifas bus padidintas nuo 16 iki 17 proc., o sumažintas tarifas – nuo 6 iki 7 proc.; – įvestas momentinis nusidėvėjimas, kuris suteiks galimybę iš pajamų atimti visas ilgalaikio turto įsigijimo išlaidas tuo mokestiniu laikotarpiu, kai turtas pradedamas naudoti. Nusidėvėjimas nebus skaičiuojamas pelno mokesčio tikslais; – mokesčių nuostolių suma, perkelta iš vienos Grupės bendrovės kitai, negali viršyti 70 proc. nuostolius padengiančios bendrovės pelno; – įmonės galės atskaityti iki 2 500 Eur per metus stipendijoms, mokamoms gamtos mokslus, technologijas, inžineriją ar matematiką studijuojantiems studentams. **Galimas siūlomų pakeitimų poveikis:** pokyčiai priklausys nuo bendrovių rezultatų (pelno (nuostolių), taikomų investicinių projektų paskatų apimties ir perkeliamų Grupės bendrovių mokestinių nuostolių masto. **3. Nekilnojamojo turto mokesčio pakeitimai.** Nuo 2026 m. įmonėms bus taikomas papildomas 0,2 proc. mokesčio tarifas nuo nekilnojamojo turto apmokestinamosios vertės. Apleistam ar neprižiūrimam nekilnojamajam turtui bus taikomas 1–5 proc. mokesčio tarifas. Nekilnojamojo turto vertinimas bus atliekamas ne rečiau kaip kas 3 metus (anksčiau – kas 5 metus). **4. Akcizų pakeitimai.** Nuo 2026 m. panaikintos gamtinėms dujoms taikomos akcizų lengvatos, t. y. akcizų lengvata nebebus taikoma: – namų ūkių vartotojams (2026 m. – 0,5 Eur/MWh); – paramos gavėjo statusą turintiems asmenims (2026 m. – 0,5 Eur/MWh); – akcizų tarifai verslo tikslais naudojamoms gamtinėms dujoms padidėjo nuo 0,54 Eur/MWh iki 1 Eur/MWh, o ne verslo tikslais naudojamoms gamtinėms dujoms – nuo 1,08 Eur/MWh iki 1,5 Eur/MWh.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės, kad tai neturės reikšmingo poveikio.
Energijos rinkos modelio perkėlimas į nacionalinę teisę	2025 m. lapkričio 13 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Elektros energetikos įstatymo ir Energetikos įstatymo pakeitimus, kuriais į nacionalinę teisę perkeliama Europos Parlamento ir Tarybos direktyva (ES) 2024/1711, kuria iš dalies keičiamos direktyvos (ES) 2018/2001 ir (ES) 2019/944, ir Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2024/1747, kuriuo dėl Europos Sąjungos elektros energijos rinkos modelio tobulinimo iš dalies keičiami reglamentai (ES) 2019/942 ir (ES) 2019/943. Nepriklausomas elektros energijos tiekimas buvo papildomai apibrėžtas įvedus fiksuotų kainų sutarčių sąvoką. Tiek privatiems, tiek verslo klientams paslaugas teikiantys nepriklausomi tiekėjai, turintys daugiau kaip 200 000 vartotojų, privalo pasiūlyti galimybę sudaryti 12 mėn. fiksuotos kainos sutartis.		Tikimės bendro teigiamo poveikio, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir stiprina Baltijos rinkos integraciją į Europos energijos rinką.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
	Pakeitimais numatoma didinti elektros energetikos sistemos lankstumą, įvedant naujus mechanizmus, pvz., lankstumo paslaugas ir pikinės paklausos mažinimą. Paklausos telkimo veikla dabar reglamentuojama, be to, sukurta nacionalinių lankstumo reikalavimų vertinimo sistema. Supaprastinta energijos kaupimo plėtra: leidimų reikalavimai netaikomi įrenginiams, kurių galia neviršija 100 kW ir kuriais elektros energija netiekiama į tinklą. Pagal naują lanksčiojo prijungimo prie tinklo modelį tinklų naudotojai, sutikę su laikinais galios apribojimais, laukiant elektros tinklų plėtros įgyvendinimo, gali būti prijungiami prie tinklo anksčiau. Pagerintos sąlygos aktyviesiems vartotojams ir energetikos bendrijoms, todėl energiją galima gaminti atokiose vietovėse ir su viena vartojimo vieta sujungti kelis įrenginius. Galiausiai, teisės aktų pakeitimais gerokai sustiprinta vartotojų apsauga energetikos sektoriuje. Pažeidžiami vartotojai turi teisę prašyti skolos mokėjimo grafiko pakeitimo iki dvylikos mėnesių laikotarpiui, o ginčų sprendimo metu elektros energijos tiekimo nutraukimas yra ribojamas.		
Energijos vartojimo efektyvumo direktyvos perkėlimas į nacionalinę teisę	2025 m. birželio 5 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Energijos vartojimo efektyvumo įstatymo ir kitų susijusių įstatymų pakeitimus, kuriais įgyvendinama Direktyva (ES) 2023/1791. Šioje 2023 m. rugsėjo 13 d. Europos Parlamento ir Tarybos paskelbtoje direktyvoje daugiausia dėmesio skiriama energijos vartojimo efektyvumui ir iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) 2023/955. Direktyva sustiprinamas ES energijos vartojimo efektyvumo tikslas ir įgyvendinamas principas „svarbiausia – energijos vartojimo efektyvumas“, kuris yra ES energetikos politikos kertinis akmuo. Pagrindiniai pakeitimai: **Energijos suvartojimo ir taupymo tikslai:** – Lietuvos metinis pirminės energijos suvartojimas 2030 m. neturėtų viršyti 63,3 TWh, t. y. sumažintas palyginti su ankstesniu 63,5 TWh tikslu; – metinis galutinis energijos suvartojimas neturėtų viršyti 51,0 TWh (sumažintas nuo anksčiau galiojusio - 52,6 TWh); – iki 2030 m. bendras galutinis energijos sutaupymas turi siekti ne mažiau kaip 39,3 TWh, palyginti su šiuo metu nustatytu 27,2 TWh tikslu. **Energijos vartojimo efektyvumo principų išplėtimas:** – energijos vartojimo efektyvumo didinimo prioritetas dabar taikomas ne energetikos sektoriams; – priimant sprendimus dėl investicijų, kurių vertė viršija 100 mln. Eur atskiriems projektams arba 175 mln. Eur transporto infrastruktūros projektams, viešieji subjektai ir ūkio subjektai privalo atlikti sąnaudų ir naudos analizę ir sprendimų priėmimo etape pateikti alternatyvas. **Energijos vartojimo audito ir valdymo reikalavimai:** – įmonės, kurių vidutinis metinis energijos suvartojimas yra 2,8–23,6 GWh, per vienus kalendorinius metus turi pateikti Lietuvos energetikos agentūrai (LEA) energijos vartojimo audito ataskaitą; – įmonės, kurių vidutinis metinis galutinės energijos suvartojimas per pastaruosius trejus metus viršijo 23,6 GWh, per dvejus kalendorinius metus nuo vertinimo laikotarpio pabaigos privalo įdiegti energijos valdymo sistemą.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Pakeitimai, sudarantys sąlygas biometano (Bio-SGD) paslaugų teikimui Klaipėdos SGD terminale	2025 m. liepos 8 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT) priėmė naujas Klaipėdos suskystintų gamtinių dujų (SGD) terminalo naudojimo taisykles. Pakeitimai visų pirma susiję su naujos biometano skystinimo paslaugos integravimu, jose pateikiamos apibrėžtys, paslaugų teikimo tvarka, paraiškų pateikimo terminai, mokėjimo sąlygos ir kreditingumo reikalavimai. Pagrindiniai taisyklių pakeitimai apima naują biometano skystinimo paslaugą. Nustatytos naujos paraiškų formos ir matavimo procedūros, o kainodaros struktūra papildyta biometano skystinimui taikomais mokesčiais. Siekiant sudaryti sąlygas suskystintų biometano dujų (Bio-SGD) paslaugų teikimui, pakoreguoti eksploataciniai ir sutartiniai reikalavimai. Šiais pakeitimais sukuriama reguliavimo sistema, kuria remiama tvaraus suskystinto biometano (Bio-SGD) paslaugų plėtra SGD terminale ir sudaromos sąlygos geriau integruoti atsinaujinančius energijos išteklius.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.
Elektros gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių įmoka	2025 m. lapkričio 20 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Lietuvos Respublikos atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo pakeitimus. Pagrindiniai pakeitimai: – elektros energijos gamintojas, gavęs leidimą gaminti elektros energiją iki 2023 m. liepos 1 d., po 10 metų nuo leidimo gaminti elektros energiją išdavimo dienos turės pradėti mokėti elektros gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių įmoką; – įmokos bus mokamos namų ūkiams, kuriuose asmuo ar asmenys gyvena 1,5 km spinduliu nuo elektrinės; – įmoką elektros energijos gamintojai mokės už technologinių bandymų metu pagamintą elektros energiją; – nustatytas kontrolės mechanizmas savivaldybėms, kurios gaus jūrinėje teritorijoje veikiančio elektros energijos gamintojo įmoką; – nustatyta mažiausia įmokos suma, kai elektros energijos gamintojas nemoka įmokos (kai apskaičiuota suma neviršija 100 Eur kiekvienai elektrinei atskirai); – jei įmokų sumos, vertinant kiekvieną elektrinę atskirai, neviršija 1 000 Eur, visa surinkta suma bus Vyriausybės nustatyta tvarka ir sąlygomis paskirstyta bendruomenėms.		Paskelbimo dieną tikimės neigiamo, bet nedidelio poveikio Grupės lygiu.
Planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo įstatymo pakeitimai, kuriais siekiama padidinti proceso veiksmingumą	2025 m. lapkričio 27 d. Lietuvos Respublikos Seimas priėmė Planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo įstatymo pakeitimus. Šiais pakeitimais siekiama supaprastinti poveikio aplinkai vertinimo procesą, sutrumpinant jo trukmę dviem mėnesiais ir sumažinant administracinę ir reguliavimo naštą subjektams. Pakeitimai numato, kad Aplinkos apsaugos agentūra vertins pateiktus dokumentus lygiagrečiai su kitomis atitinkamomis institucijomis, pvz., Kultūros paveldo departamentu, Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentu, Nacionaliniu visuomenės sveikatos centru ir savivaldybėmis. Šiuo metu Aplinkos apsaugos agentūra dokumentus vertina tik gavusi kitų institucijų išvadas. Be to, šiais pakeitimais nustatomos griežtesnės taisyklės, pagal kurias institucijos privalo teikti pastabas tik savo kompetencijos ribose, o į pastabas, pateiktas ne pagal kompetenciją, nebus atsižvelgiama.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Labiau subalansuoti gaminančių vartotojų teisinio reguliavimo pokyčiai	2025 m. rugsėjo 23 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministerija paskelbė viešąsias konsultacijas dėl siūlomų Atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymo ir Elektros energetikos įstatymo pakeitimų. Šiais pakeitimais siekiama tobulinti gaminančių vartotojų teisinį reguliavimą ir stiprinti atsinaujinančių energijos išteklių integravimą į elektros energetikos sistemą. Svarbi pakeitimų esmė – dvigubos apskaitos (ang. net metering) taikymas gaminantiems vartotojams priskiriamas viešuosius interesus atitinkančioms paslaugoms (VIAP). Pagal siūlomą schemą kompensavimo sistemą sudarytų dvi dalys: i) gaminantys vartotojai, mokantys iki 0,01 Eur už kWh, ir ii) kiti elektros energijos vartotojai, mokantys įnašus, grindžiamus visos sistemos nauda, kurią sukuria gaminantys vartotojai ir kurią apskaičiuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT). Kainas nustatytų VERT, remdamasi audituotomis tiekėjų ataskaitomis ir atliktu gaminančių vartotojų sukuriamo finansinio poveikio didmeninei elektros rinkos kainai vertinimu. Tinklo operatoriai rinktų lėšas, pervestų jas į „Baltpool“ ir vėliau paskirstytų tiekėjams pagal patikrintas sąnaudas, kad padengtų finansinį disbalansą, susidariusį dėl gaminančių vartotojų veiklos. Be to, pakeitimais siūloma pakeisti elektros energijos kaupimo laikotarpio trukmę, nustatant kainą, kurią tiekėjai kompensuotų gaminantiems vartotojams už jų nepanaudotą elektros energiją kaupimo laikotarpio pabaigoje. 2025 m. gruodžio 3 d. šiems teisės aktų pakeitimams pritarė Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Pakeitimai šiuo metu svarstomi Seime.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, nes teisės aktų pakeitimai vis dar svarstomi, tačiau bendras poveikis yra teigiamas.
Naujos Lietuvos Vyriausybės formavimas ir nauja programa	Atsistatydinus Devynioliktajai Vyriausybei, darbą pradėjusi Dvidešimtoji Lietuvos Respublikos Vyriausybė aiškiai įsipareigojo išlaikyti strateginę šalies energetikos kryptį ir paspartinti energetikos sektoriaus transformaciją. 2025 m. rugsėjo 25 d. Lietuvos Respublikos Seimas pritarė naujosios Vyriausybės programai. Programoje daugiausia dėmesio skiriama atsinaujinančių energijos išteklių, pvz., saulės, vėjo, vandens ir biokuro, pajėgumų plėtrai, kartu mažinant iškastinio kuro naudojimą iki tinklo stabilumui būtino minimumo. Iki 2028 m. Lietuva siekia iš atsinaujinančių energijos išteklių pagaminti daugiau elektros energijos, nei jos suvartojama per metus, ir užtikrinti, kad transformacijos metu būtų išsaugoti vertingiausi šalies kraštovaizdžiai ir biologinė įvairovė. Svarbi programos dalis – energijos kaupimo pajėgumų plėtra, įskaitant pažangias baterijų technologijas ir energijos kaupimo pajėgumų didinimą Kruonio hidroakumuliacinėje elektrinėje. Prioritetas teikiamas jūrinio ir sausumos vėjo energijos projektams, tačiau su sąlyga, kad jūrinio vėjo energijos plėtra nesukels reikšmingo elektros energijos kainų padidėjimo vartotojams ir pramonei. Be to, programoje skatinama naudoti perteklinę atsinaujinančią energiją žaliojo vandenilio gamybai, siekiant patenkinti chemijos pramonės ir sintetinių degalų gamybos poreikius. Decentralizuota energijos gamyba yra aktyviai skatinama, sudarant galimybes namų ūkiams, mažosioms ir vidutinėms įmonėms bei atsinaujinančios energijos bendrijoms aktyviai dalyvauti energetikos sektoriaus transformacijoje. Programoje ypatingas dėmesys skiriamas elektromobilių įkrovimo infrastruktūros plėtrai, įskaitant viešąsias įkrovimo stoteles ir įkrovimo infrastruktūrą prie daugiabučių namų, siekiant sudaryti sąlygas augančiam elektromobilių skaičiui. Be to, Vyriausybė įsipareigoja remti investicijas į perdavimo ir skirstymo tinklų modernizavimą bei plėtrą, kad būtų užtikrintas didesnis patikimumas ir galimybė integruoti augančius atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumus.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Vyriausybės sprendimas sumažinti elektros energijos kainas pažeidžiamiems vartotojams	2025 m. lapkričio 12 d. Vyriausybė nusprendė sumažinti elektros energijos kainas pažeidžiamiems visuomeninio elektros energijos tiekimo vartotojams. Šiam tikslui pasiekti bus naudojamos perteklinės pajamos, surinktos iš elektros energijos gamintojų per energetikos krizę, kai kainos buvo itin aukštos. Šios pajamos buvo gautos iš gamintojų, kurių pardavimo kainos viršijo 180 Eur/MWh (arba 18 euro centų už kWh), ir jas pagal Vyriausybės patvirtintą tvarką administruoja „Baltpool“. Elektros energijos kaina 2026 m. pažeidžiamiems vartotojams sumažinta 4 euro centų už kWh. Galutinę elektros energijos kainą nustato Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT). 2026 m. elektros energijos kainoms pažeidžiamiems vartotojams mažinti skiriama apie 2,6 mln. Eur, o visa maždaug 10 mln. Eur suma turi būti panaudota 2027–2029 m. pagal kasmetinius Vyriausybės nutarimus.		Paskelbimo dieną tikimės neigiamo, bet nedidelio poveikio Grupės lygiu.
Lietuvoje rengiami teisės aktų projektai, kuriais siekiama plėsti vandenilio rinką	2025 m. gruodžio 9 d. Energetikos ministerija paskelbė viešąsias konsultacijas dėl Vandenilio įstatymo projekto, kurios vyko iki 2026 m. sausio 19 d. Lietuva iki 2026 m. rugpjūčio 5 d. turi į nacionalinę teisę perkelti 2024 m. birželio 13 d. Europos Parlamento ir Tarybos Direktyvą (ES) 2024/1788. Šia direktyva nustatomos bendros atsinaujinančių dujų, gamtinių dujų ir vandenilio vidaus rinkų taisyklės. Siekdama įgyvendinti šią direktyvą, ministerija parengė Vandenilio įstatymo projektą, kuriuo, remiantis jau galiojančiais gamtinių dujų ir elektros energijos sektorių teisiniais principais, siekiama reglamentuoti įvairius vandenilio sektoriaus aspektus. Teisės aktu siekiama sukurti konkurencingą, ekonomiškai perspektyvią ir patikimą vandenilio rinką Lietuvoje, nustatant vandenilio gamybos, perdavimo, paskirstymo, saugojimo ir tiekimo reikalavimus. Jame taip pat aptariamas susijusios infrastruktūros kūrimas, eksploatavimas ir prijungimas bei su vandeniliu susijusios veiklos licencijavimas. Be to, įstatymu siekiama sudaryti sąlygas laiku plėtoti Šiaurės ir Baltijos vandenilio koridorių – bendrą vandenilio perdavimo infrastruktūros projektą, kuriame dalyvauja Lietuva ir penkios šalys partnerės: Suomija, Estija, Latvija, Lenkija ir Vokietija. Tikimasi, kad ši iniciatyva paskatins investicijas į didelio pajėgumo elektrolizės įrenginius, skirtus žaliojo vandenilio gamybai ir eksportui, ir taip prisidės prie elektros energijos paklausos augimo, atsinaujinančių energijos išteklių plėtros ir darbo vietų kūrimo. Šios pastangos atitinka ES žaliojo kurso, dekarbonizacijos ir energetinio saugumo tikslus.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Latvija

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Elektros energijos rinkos įstatymo pakeitimai	2025 m. kovo 19 d. ir balandžio 10 d. Latvijos Respublikos parlamentas priėmė reikšmingus Elektros energijos rinkos įstatymo pakeitimus, kuriais siekiama didinti efektyvumą ir skatinti inovacijas. Įgyvendinant RED III direktyvą, nustatyta nauja lankstaus prisijungimo paslauga, suteikianti galimybę prie vienos jungties prijungti kelis gamintojus. Ši paslauga padeda integruoti įvairias technologijas ir optimizuoti tinklo pajėgumus, tačiau ji gali būti ribojama iki 876 valandų per metus. Pakeitimais įvesta mišri licencija ir taip supaprastinamas administracinis procesas, susijęs su gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių ir kaupimo technologijų kūrimu, į vieną dokumentą įtraukiant gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių ir kaupimo technologijas. Iki 2025 m. pabaigos nustatytas lengvatinis laikotarpis mišriems projektams, kuriais siekiama įtraukti antrą technologiją, pvz., vėjo energiją, jei bus sėkmingai atliktas aplinkosauginis vertinimas. Nustatytos išsamios sąlygos, kuriomis galima gauti arba išlaikyti PSO paslaugų jungtį prie perdavimo sistemos. Įdiegus naujas technologijas, stabili jungtis taps lanksčia. Išsamus teisinis reguliavimas taip pat apima galimybę prie esamų elektros energijos kaupiklių sistemų (angl. *battery energy storage systems*, EEKS) prijungti papildomus energijos kaupimo ar elektros energijos gamybos technologinius sprendimus.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.
Nacionalinio saugumo įstatymo pakeitimai, kuriais siekiama supaprastinti ypatingos svarbos infrastruktūros valdymą	2025 m. birželio 27 d. Latvijos Respublikos parlamentas iš dalies pakeitė Nacionalinio saugumo įstatymą, siekdamas supaprastinti ypatingos svarbos infrastruktūros, įskaitant atsinaujinančios energetikos pajėgumus, pvz., saulės ir vėjo technologijas, valdymą ir suderinti Latvijos teisės aktus su ES direktyvomis (Direktyva 2022/2557/EB ir 2008/114/EB). Dabar energijos gamybos ir perdavimo įrenginiai, įskaitant vėjo ir saulės energijos įrenginius, pagal nacionaliniuose ir ES teisės aktuose nustatytus kriterijus gali būti priskiriami ypatingos svarbos infrastruktūrai arba ypatingos europinės svarbos infrastruktūrai. Asmenims, susijusiems su režimais, kurie kenkia demokratiniam valdymui, pvz., Rusijos ir Baltarusijos piliečiams, draudžiama turėti akcijų, vykdyti kontrolę ar eiti vadovaujančias pareigas subjektuose, priskirtuose ypatingos svarbos infrastruktūros objektams. Be to, jiems draudžiama teikti paslaugas, kuriomis suteikiama prieiga prie neskelbtinos informacijos ar svarbių technologijų. Reikalaujama, kad ypatingos svarbos infrastruktūros operatoriai įgyvendintų tęstinumo planus, atsparumo priemones ir reguliariai atliktų rizikos vertinimą, privalomai praneštų apie incidentus ir taikytų sankcijas už jų nesilaikymą. Ministrų kabinetas įgaliotas nustatyti išsamias saugumo priemones ir procedūras, kuriomis užtikrinama atitiktis Europos standartams.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau tikimės bendro teigiamo poveikio.
Sprendimas, kuriuo siekiama padidinti žemės prieinamumą Latvijoje vėjo parkų plėtrai	2025 m. liepos 22 d. Latvijos ministrų kabinetas patvirtino galutinį radarų poveikio mažinimo žemėlapį ir pozicijas, todėl anksčiau ribotos teritorijos tapo prieinamos vėjo technologijoms, kartu apribodamas kai kurias teritorijas prie šalies sienų. Apskritai šiuo sprendimu atveriama daugiau teritorijų vėjo energijos projektams ir sudaromos palankesnės plėtros galimybės. Be to, Ministrų kabinetas skyrė lėšų šioms iniciatyvoms įgyvendinti reikalingoms technologijoms įsigyti. Šie veiksmai buvo apibrėžti Ministrų kabineto sprendime „Dėl sprendimo sudaryti platesnes galimybes naudotis Latvijos sausumos teritorija vėjo parkų plėtrai“.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Latvijos energetikos strategija iki 2050 m.	2025 m. birželio 3 d. Ministrų kabinetas pristatė Latvijos energetikos strategiją iki 2050 m. – dinamišką planą, skirtą šalies energetikos konkurencingumui didinti neaiškios ateities sąlygomis. Dokumentas bus reguliariai atnaujinamas ir papildomas naudojant stebėsenos mechanizmą. Strategijoje daugiausia dėmesio skiriama bendram tikslui – didinti Latvijos konkurencingumą energetikos srityje. Strategijoje nustatyti trys pagrindiniai tikslai: 1. regioninė lyderystė energijos kainodaros srityje. Latvija siekia tapti regiono lydere, siūlančia konkurencingas energijos kainas; 2. didelis energetinis savarankiškumas. Dėmesys sutelkiamas į reikšmingą vietinės energijos gamybos apimčių didinimą, mažinant priklausomybę nuo importo; 3. energijos infrastruktūros efektyvumas. Latvija planuoja optimizuoti savo energetikos infrastruktūrą, užtikrindama jos tvarumą ir efektyvumą. Šiems tikslams įgyvendinti nustatyti konkretūs uždaviniai, įskaitant elektros energijos kainų sumažinimą maždaug trečdaliu, vietinės energijos gamybos padidinimą nuo 6,6 TWh iki 25 TWh iki 2050 m. ir stabilios vartojimo ir gamybos pusiausvyros užtikrinimą, kad būtų patenkinta būsima paklausa, kuri, kaip tikimasi, padidės nuo 7,7 TWh 2024 m. iki 19 TWh 2050 m. Prognozuojama, kad 2050 m. jūrinio vėjo parkai pagamins 1 TWh, saulės parkai – 2 TWh, o sausumos vėjo parkai – 4,5 TWh elektros energijos. Planu siekiama glaudžiau integruoti šilumos, transporto (įskaitant geležinkelius) ir energetikos sektorius. Tai apima likutinės šilumos panaudojimą, laipsnišką šilumos sektoriaus elektrifikavimą ir centralizuoto šilumos tiekimo sistemų panaudojimą efektyviam energijos kaupimui.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes taip siekiama sumažinti priklausomybę nuo importo, padidinti Latvijos energetinį saugumą ir sektoriaus stabilumą.
Latvijos Transporto energetikos įstatymas skatinantis naudoti alternatyviuosius degalus	2025 m. lapkričio 27 d. Latvijos Respublikos Parlamentas priėmė Transporto energetikos įstatymą, kuriuo siekiama skatinti alternatyvių degalų infrastruktūros plėtrą ir skaidrumą transporto energetikos sektoriuje. Iki 2030 m. naujose ir atnaujintose viešose degalinėse turi būti įrengta bent viena įkrovimo vieta arba alternatyvaus kuro degalinė, jei tai techniškai įmanoma. Šalia transeuropinio transporto tinklo kelių esančiose stotelėse turi būti bent viena didelės galios įkrovimo prieiga. Viešai prieinamų įkrovimo prieigų operatoriai privalo vartotojams skaitmeninėse platformose teikti informaciją apie jų vietą, prieinamumą realiuoju laiku ir įkrovimo duomenis. Tiekėjai privalo iki 2026 m. kovo 31 d. pateikti Centrinei statistikos tarnybai ataskaitas apie elektros energijos naudojimą įkrovimo prieigose ir nurodyti prijungimo tipus bei duomenis apie atsinaujinančios energijos išteklių naudojimą.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Estija

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Elektros energijos rinkos įstatymo pakeitimai	2025 m. gegužės 7 d. buvo priimti Elektros energijos rinkos įstatymo pakeitimai, kuriais siekiama racionalizuoti procesus ir sumažinti elektros energijos gamintojų riziką. Tiesioginėmis linijomis parduodamai elektros energijai paramos priemonės nebus taikomos. Pagal Klimato ministerijos pateiktą ES teisės išaiškinimą, už elektros energijos rinkos ribų, pavyzdžiui, „NordPool“, parduodama elektros energija negali būti subsidijuojama. Jei gamybos pradžia vėluos, gamintojai vis tiek gaus paramą, tačiau paramos laikotarpis sutrumpės tiek, kiek truks vėlavimas. Šia priemone siekiama sumažinti riziką, susijusią su ilgomis leidimų išdavimo procedūromis, ir ji bus taikoma atgaline data ankstesniems aukcionams. Aukciono garantijų teikėjams bus nustatyti specialūs kredito reitingo reikalavimai, ir garantija nebus grąžinama, jei vystytojas atšauks savo pasiūlymą pasibaigus pasiūlymų pateikimo terminui. Gamybos pradžios apibrėžtis buvo iš dalies pakeista. Dabar laikoma, kad gamyba pradedama, kai vystytojas pateikia paraišką ir sutartį dėl prijungimo prie tinklo, o ne atlikus tinklo ir atitikties bandymus. Šis pakeitimas daro didelę įtaką vystytojo įsipareigojimų įvykdymo terminams. Savivaldybių paskirtųjų teritorijų planų rengimo procesas bus supaprastintas, panaikinant reikalavimą gauti išankstinį pritarimą, todėl planus bus galima tvirtinti tiesiogiai.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.
Įgyvendinami sausumos vėjo sandorių dėl kainų skirtumo planai	2025 m. liepos 18 d. įsigaliojo Elektros energijos įstatymo pakeitimai, susiję su sausumos vėjo elektrinėms taikomomis sandorių dėl kainų skirtumo (angl. *contracts for difference*, CfD) priemonėmis. Estijos vyriausybė laikosi kompleksiško požiūrio į būsimą sausumos CfD aukcioną, siekdama jį suderinti su jūrinio vėjo energetikai ir energijos kaupimui skirtais paramos mechanizmais. Vyriausybė, atsižvelgdama į rinkos pokyčius Estijoje ir regione, aktyviai tobulina CfD mechanizmo ypatumus, ir 2026 m. tikisi paskelbti atitinkamus sprendimus. Ši strateginė iniciatyva padės gerokai paspartinti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą Estijoje.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau bendras poveikis yra teigiamas.
Naujas balansavimo pajėgumų mokestis	2025 m. spalio 31 d. Konkurencijos tarnyba patvirtino balansavimo pajėgumų sąnaudų paskirstymo metodiką. Nuo 2026 m. sausio mėn., vadovaujantis dažnio rezervų kainodaros metodika, 50 proc. sąnaudų bus priskiriama gamybai, ir 50 proc. – vartojimui. 2026 m. fiksuotas tarifas bus 3,73 Eur/MWh ir vartojimui, ir gamybai. Šio mokesčio paskirtis – užtikrinti greitojo reagavimo balansavimo rezervų (dar vadinamų dažnio rezervais), kurie kiekvieną sekundę palaiko elektros energetikos sistemos balansą, veikimą. Staiga pasikeitus gamybai arba įvykus nenumatytiems gedimams, šie rezervai įsijungia, kad elektros tiekimas nenutrūktų ir būtų subalansuotas vartojimas ir gamyba.		Paskelbimo dieną numatomas neigiamas, tačiau nereikšmingas finansinis poveikis.

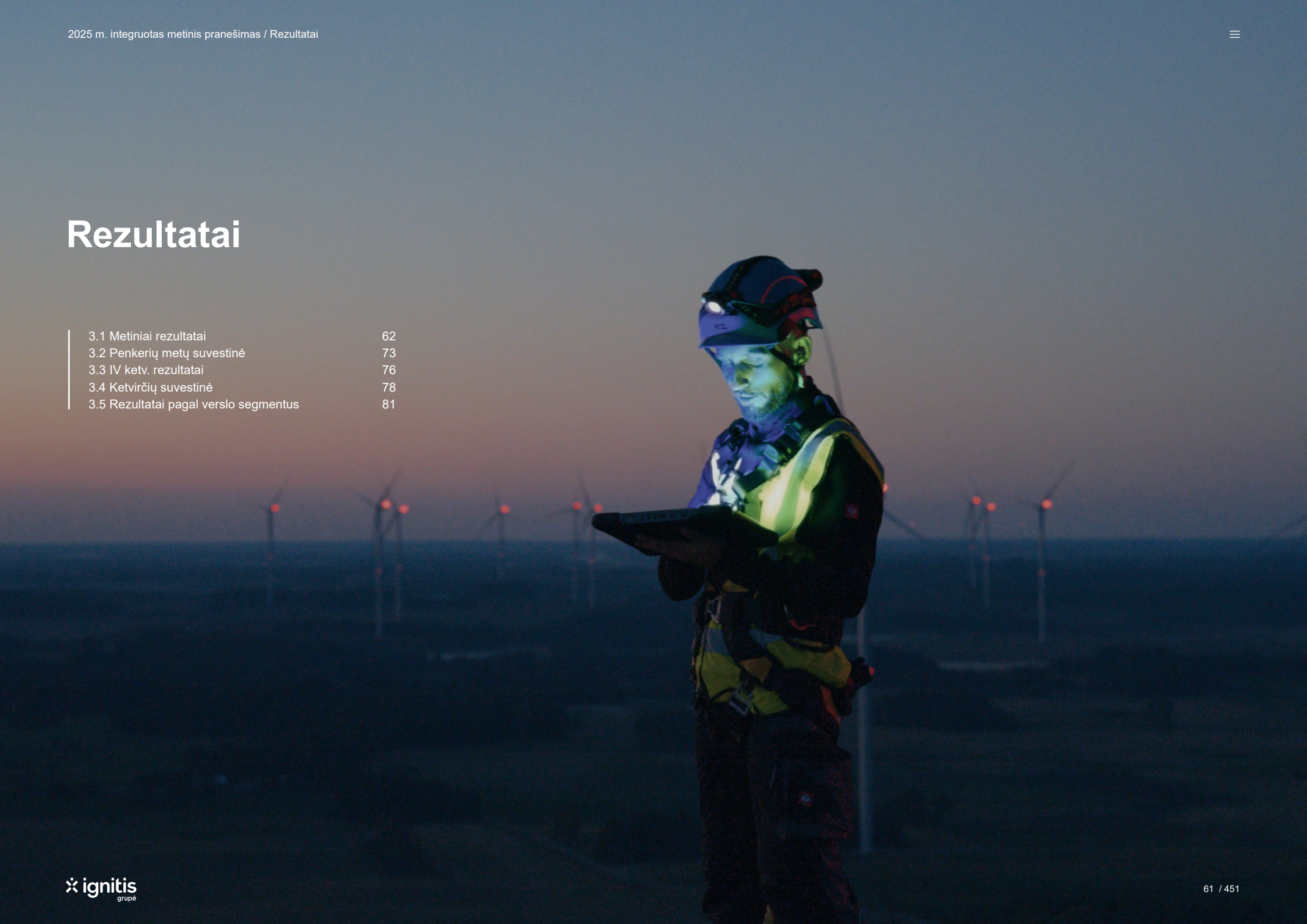
Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Naujosios Estijos Vyriausybės suformavimas ir naujoji programa	Suformavus naują Estijos Vyriausybę, 2025 m. kovo 24 d. patvirtintame koaliciniame susitarime nustatyta aiški strateginė kryptis – stiprinti šalies energetinį saugumą, spartinti atsinaujinančių energijos išteklių plėtrą ir užtikrinti atsakingą gamtos išteklių naudojimą. Prioritetu išlieka patikimos vietinės elektros energijos gamybos užtikrinimas, o esamos skalūnų elektrinės turi veikti tol, kol rinkoje atsiras nauji kontroliuojami pajėgumai ir sistema taps pakankamai lanksti. Vyriausybė ketina skelbti didelį sausumos atsinaujinančios energijos išteklių aukcioną, kuriame bus parduodama iki 2 TWh elektros energijos, taip pat siūlo skirti papildomos valstybinės žemės vėjo energijos projektams. Jūrinio vėjo parkų plėtra bus remiama naujomis finansinėmis priemonėmis. Be to, programoje pabrėžiama energijos kaupimo ir paklausos valdymo svarba. Biodujų gamyba bus plėtojama iki maksimalaus potencialo, o tam padės nauja biometano įleidimo į tinklus schema. Elektros energijos sistemos atsparumas ir jungtys taip pat yra pagrindiniai programos elementai. Vyriausybė nuspręs dėl naujojo „EstLink 3“ ir ketvirtosios Estijos–Latvijos jungties įgyvendinimo grafiko ir koridoriaus maršrutų bei bendradarbiaus su kaimyninėmis šalimis, siekdama sustiprinti ypatingos svarbos Baltijos jūros regiono energetikos infrastruktūros apsaugą. Lygiagrečiai Estija rengiasi galimam branduolinės energetikos įvedimui. Vyriausybė inicijuos nacionalinio teritorijų plano rengimą galimos branduolinės elektrinės vietai nustatyti, parengs ir priims Branduolinės energetikos ir saugos įstatymą. Galiausiai, koalicija dar kartą patvirtina savo įsipareigojimą išsaugoti biologinę įvairovę, todėl trisdešimt procentų Estijos sausumos ir jūrų teritorijų bus saugomos, o septyniasdešimt procentų miško žemės ir toliau bus priskirta ūkiniams miškams.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.
Atsinaujinančių energijos išteklių plėtros spartinimas	2025 m. liepos 18 d. Klimato ministerija priėmė pagrindinius Planavimo įstatymo ir kitų susijusių teisės aktų pakeitimus. Šiais pakeitimais racionalizuojamas projektų planavimas ir vykdymas, skatinamas veiksmingesnis projektų vystymas ir spartinamas atsinaujinančių energijos išteklių augimas. Naujoji teisinė sistema mažina biurokratines kliūtis ir reguliavimo riziką, padeda greičiau įgyvendinti atsinaujinančios energetikos iniciatyvas ir prisideda prie energetikos sektoriaus dekarbonizacijos. Planavimo procesas buvo supaprastintas, todėl projektai gali būti įgyvendinami remiantis pradiniu vietos pasirinkimu, o detalusis projektavimas atidedamas vėlesniems etapams. Buvo supaprastinta sausumos ir jūrinio vėjo parkų statyba, sumažinta planavimo rizika ir reguliavimo kliūtys investuotojams. Gamintojai privalo anksčiau pateikti techninius duomenis ir nustatyti pagrindinius parametrus išankstinės atrankos etape.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Lenkija

Pavadinimas	Aprašymas	Pokyčių svarba Grupės verslo segmentams	Poveikis Grupei
Energijos rinkos modelio perkėlimas į nacionalinę teisę	2025 m. kovo 24 d. Aplinkos ministerija pateikė Energetikos įstatymo pakeitimo projektą. Siūlomu teisės aktu siekiama į nacionalinę teisę perkelti, *inter alia*, Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą (ES) 2024/1711, kuria dėl Europos Sąjungos elektros energijos rinkos modelio tobulinimo iš dalies keičiamos direktyvos (ES) 2018/2001 ir (ES) 2019/944. Siūlomais pakeitimais energijos tiekėjai įpareigojami: – siūlyti fiksuotos kainos ir fiksuotos trukmės energijos pardavimo sutartis, kurių minimali trukmė – vieni metai, kai energija tiekiama daugiau kaip 200 000 vartotojų; – suteikti klientams aiškią ir glaustą informaciją apie sąnaudas, naudą ir riziką, susijusią su tam tikros rūšies energijos pardavimo sutartimi; – kas trejus metus įgyvendinti ir atnaujinti apsidraudimo strategijas, kuriomis kuo labiau sumažinama nuostolių dėl pokyčių didmeninėje rinkoje rizika. Pakeitimo projektas pateiktas svarstyti Parlamentui ir tikimasi bus priimtas 2026 m. I ketv.		Paskelbimo dieną finansinis poveikis negali būti įvertintas, tačiau reikšmingo finansinio poveikio nenumatoma.
Jūrinio vėjo parkų elektros energijos gamybos skatinimo įstatymas ir kai kurie kiti teisės aktai	2025 m. spalio 9 d. parlamentas iš dalies pakeitė Jūrinio vėjo parkų elektros energijos gamybos skatinimo įstatymą, siekdamas paspartinti jūros energetikos projektų plėtrą ir skatinti atsinaujinančių energijos išteklių sektorių, taip prisidedant prie anglies dioksido emisijų mažinimo tikslų ir tarptautinių įsipareigojimų įgyvendinimo. Įstatymu patobulinama jūrinio vėjo parkų aukcionų paramos sistema, nustatant sąlyginę išankstinę atranką (taikomą, jei vyksta administracinės aplinkosaugos procedūros) bei galimybę pateikti du aukciono pasiūlymus dėl vienos jūrinės teritorijos, su sąlyga, kad abu vėjo parkai turi atskirą elektros energijos perdavimo infrastruktūrą. Pakeitimai sumažina formalumus, kurių privalo laikytis dalyviai, ir patikslina atsiskaitymo aukcione procedūras. Įstatymas stiprina investicijų stabilumą, nes koreguojamas paramos indeksavimas ir neigiamo likučio valdymo taisyklės perskirstant jūrinių vėjo parkų energiją. Be to, naujasis reglamentavimas supaprastina administracines procedūras, įskaitant procedūras, susijusias su nedideliais planuojamų elektrinių pamatų vietos koregavimais (bus nustatyta 50 metrų paklaida), kelių vėjo parkų bendru elektros infrastruktūros naudojimu (kiekvienam tokią bendrą infrastruktūrą naudojančiam vėjo parkui bus privaloma atskira apskaitos sistema), taip pat patikslinamos investicijų plėtros skirstymo į etapus taisyklės. Tolesniame reglamentavime nustatytas atsinaujinančios energetikos potencialas ir pagal RED III direktyvą paskiriamos atsinaujinančių energijos išteklių plėtros spartinimo zonos, taip pat supaprastinta leidimų naujiems projektams išdavimo tvarka. Be to, įstatymas išplečia energetikos kooperatyvų veiklą į miesto savivaldybes ir pagerina sąlygas gaminantiems vartotojams nuomininkams – padidinta atsinaujinančių energijos išteklių instaliuota galia ir išplėstos jų įrengimo vietų galimybės, įskaitant garažų stogus ir automobilių stovėjimo aikštelių stogines.		Tikimės, kad tai turės bendrą teigiamą poveikį, nes tai spartina energetikos sektoriaus transformaciją ir atitinka Grupės strategiją.

Rezultatai

3.1 Metiniai rezultatai 62
3.2 Penkerių metų suvestinė 73
3.3 IV ketv. rezultatai 76
3.4 Ketvirčių suvestinė 78
3.5 Rezultatai pagal verslo segmentus 81



3.1 Metiniai rezultatai

2025 m. prognozės apžvalga

Koreguotas EBITDA

2025 m. 9 mėn. tarpiniame pranešime pateiktoje prognozėje tikėjomės, kad mūsų 2025 m. Koreguotas EBITDA sieks 510–540 mln. Eur. Koreguotas EBITDA pasiekė 546,1 mln. Eur ir 1,1 proc. viršijo mūsų prognozės, komunikuotos rinkai, viršutinį rėžį (4,0 proc. viršijo prognozės vidurkį). Prognozę viršijome, nes Sprendimų klientams ir Žaliųjų pajėgumų segmentų rezultatai 2025 m. IV ketv. buvo geresni nei tikėtasi. Be to, rezultatai atitiko visų, išskyrus Rezervinių pajėgumų, verslo segmentų pokyčio prognozes, skelbtas anksčiau.

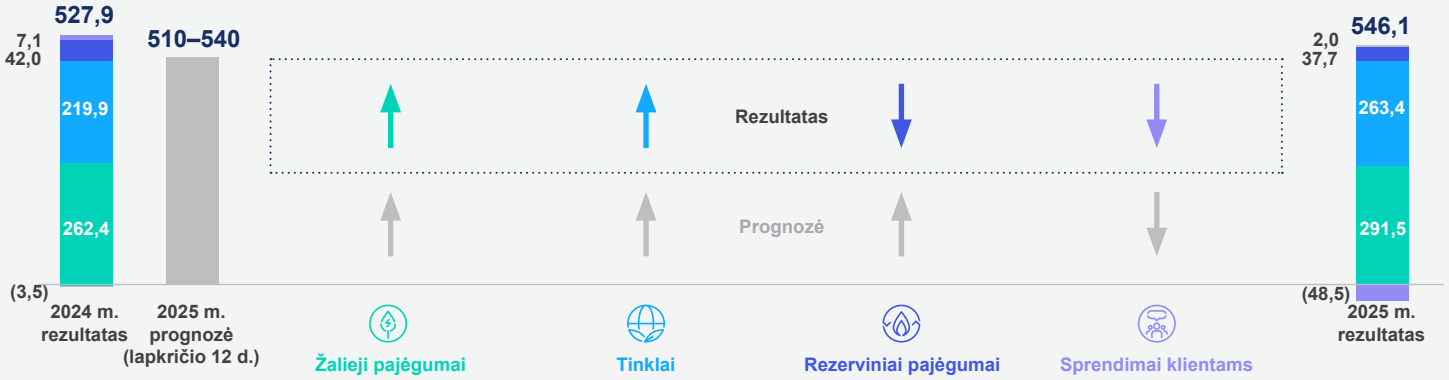
Investicijos

2025 m. 9 mėn. tarpiniame pranešime pateiktoje prognozėje tikėjomės, kad 2025 m. Investicijos sieks 700–800 mln. Eur. Investicijos pasiekė 720,3 mln. Eur ir pateko į prognozės rėžius. Kaip ir planuota, didžioji dalis Investicijų buvo nukreiptos į mūsų du didžiausius – Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų – verslo segmentus.

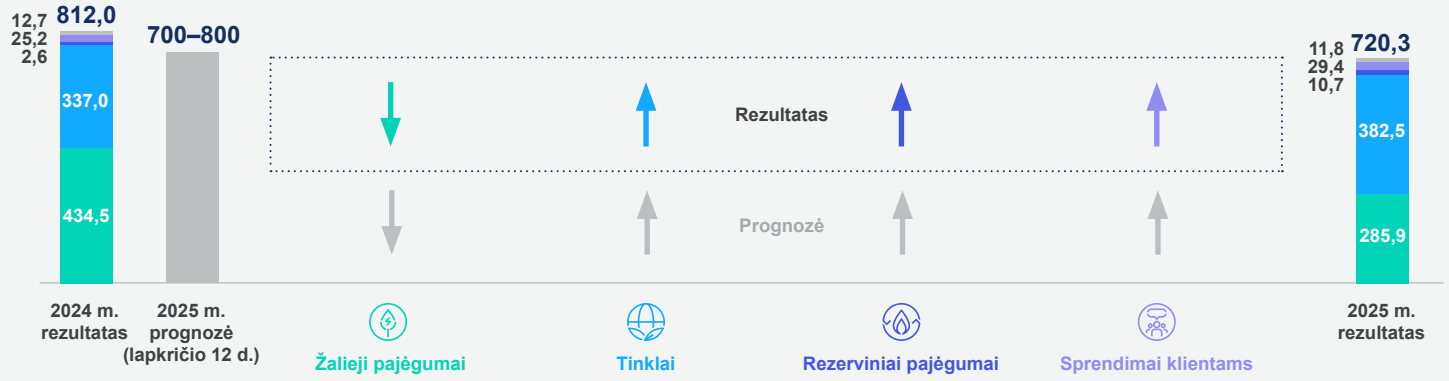
Prognozės raida, mln. Eur

Skelbimo data	Koreguotas EBITDA	Investicijos
2025 m. vasario 26 d.	500–540	700–900
2025 m. lapkričio 12 d.	510–540	700–800
2025 m. rezultatas	**546,1**	**720,3**

Koreguotas EBITDA AVR, mln. Eur



Investicijos AVR, mln. Eur



Pajamos

2025 m. bendrosios pajamos buvo 190,7 mln. Eur didesnės nei 2024 m. Pagrindiniai veiksniai, lėmę pajamų pokyčius:

- Žaliųjų pajėgumų segmento pajamos buvo 24,7 proc. (104,8 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. dėl naujų pajėgumų veiklos pradžios ir teikiamų naujų paslaugų;
- Rezervinių pajėgumų segmento pajamos buvo 51,5 proc. (77,3 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. dėl didesnio pagamintos energijos kiekio (+121,4 proc., 2025 m. – 1,2 TWh versus 2024 m. – 0,5 TWh) ir teikiamų naujų paslaugų;
- palyginti su 2024 m., reikšmingų Tinklų ir Sprendimų klientams segmentų pajamų pokyčių nebuvo.

Prie „Kitos veiklos ir eliminavimai“ pateikta neigiama suma daugiausia susijusi su sandorių tarp Grupės įmonių eliminavimu.

Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 6-oje pastaboje „Pajamos“.

Konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
	Koreguoti				Ataskaitiniai			
Pajamos, iš viso	**2 561,7**	**2 302,2**	***259,5***	***11,3 %***	**2 497,7**	**2 307,0**	***190,7***	***8,3 %***
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	(1 625,1)	(1 444,7)	*(180,4)*	*12,5 %*	(1 625,1)	(1 444,7)	*(180,4)*	*12,5 %*
OPEX AVR	(390,5)	(329,6)	*(60,9)*	*18,5 %*	(390,5)	(329,6)	*(60,9)*	*18,5 %*
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	(189,1)	(163,1)	*(26,0)*	*15,9 %*	(189,1)	(163,1)	*(26,0)*	*15,9 %*
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	(77,5)	(66,5)	*(11,0)*	*16,5 %*	(77,5)	(66,5)	*(11,0)*	*16,5 %*
Kitos OPEX sąnaudos	(123,9)	(100,0)	*(23,9)*	*23,9 %*	(123,9)	(100,0)	*(23,9)*	*23,9 %*
EBITDA AVR	**546,1**	**527,9**	***18,2***	***3,4 %***	**482,1**	**532,7**	***(50,6)***	***(9,5 %)***
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(219,8)	(178,3)	*(41,5)*	*23,3 %*	(219,8)	(178,3)	*(41,5)*	*23,3 %*
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai	(10,9)	(4,4)	*(6,5)*	*147,7 %*	(10,9)	(4,4)	*(6,5)*	*147,7 %*
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	**315,4**	**345,2**	***(29,8)***	***(8,6 %)***	**251,4**	**350,0**	***(98,6)***	***(28,2 %)***
Finansinės veiklos grynasis rezultatas	(53,0)	(36,0)	*(17,0)*	*47,2 %*	(61,3)	(41,7)	*(19,6)*	*47,0 %*
Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos	(36,7)	(31,7)	*(5,0)*	*15,8 %*	(26,2)	(32,1)	*5,9*	*(18,4 %)*
Grynasis pelnas	**225,7**	**277,5**	***(51,8)***	***(18,7 %)***	**163,9**	**276,2**	***(112,3)***	***(40,6 %)***
Pelnas, tenkantis vienai akcijai AVR, Eur	n/a	n/a	*n/a*	*n/a*	2,26	3,82	*(1,56)*	*(40,8 %)*
Dividendas, tenkantis vienai akcijai AVR, Eur	n/a	n/a	*n/a*	*n/a*	1,37	1,33	*0,04*	*3,0 %*

Pajamos, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Sprendimai klientams	1 213,0	1 227,0	*(14,0)*	*(1,1 %)*
Tinklai	707,4	700,8	*6,6*	*0,9 %*
Žalieji pajėgumai	528,5	423,7	*104,8*	*24,7 %*
Rezerviniai pajėgumai	227,4	150,1	*77,3*	*51,5 %*
Kitos veiklos ir eliminavimai	(178,6)	(194,6)	*16,0*	*8,2 %*
Pajamos, iš viso	**2 497,7**	**2 307,0**	***190,7***	***8,3 %***

EBITDA

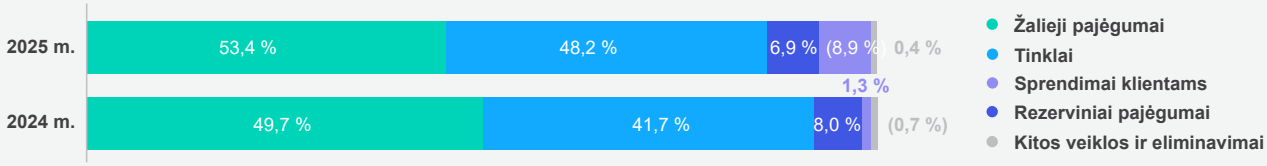
2025 m. Koreguotas EBITDA sudarė 546,1 mln. Eur ir buvo 18,2 mln. Eur (3,4 proc.) didesnis nei 2024 m.:

- Žaliųjų pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 11,1 proc. (29,1 mln. Eur) didesnis nei 2024 m. dėl naujų pajėgumų veiklos pradžios ir teikiamų naujų paslaugų. Augimą iš dalies atsvėrė didesnės veiklos sąnaudos;
- Tinklų segmento Koreguotas EBITDA buvo 43,5 mln. Eur didesnis nei 2024 m., daugiausia dėl išaugusios RAB efekto (+32,5 mln. Eur) ir didesnio WACC efekto (+11,3 mln. Eur);
- Rezervinių pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 10,2 proc. (4,3 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m. Sumažėjimą lėmė mažesnis pajėgumų prieinamumas dėl planuoto kapitalinio KCB remonto bei realizuota mažesnė bendrojo pelno marža dėl mažesnių realizuotų elektros energijos kainų ir išaugusių gamtinių dujų kainų. Realizuotos bendrojo pelno maržos sumažėjimą iš dalies atsvėrė didesnis pagamintas energijos kiekis ir teikiamos naujos paslaugos;
- Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA buvo 55,6 mln. Eur mažesnis nei 2024 m. Sumažėjimas užfiksuotas tiek gamtinių dujų, tiek elektros energijos veiklose. Gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatai sumažėjo daugiausia dėl palankesnių maržų, užsitikrintų 2024 m. Mažesnis elektros tiekimo rezultatas daugiausia susijęs su didesniu nuostolių efektu, susidariusiu dėl gaminantiems vartotojams taikomo „dvipusės apskaitos“ metodo. Bendras 2025 m. nuostolis, susijęs su gaminančiais vartotojais, siekė -28,5 mln. Eur (2024 m. – -15,2 mln. Eur). Neigiamus elektros energijos tiekimo veiklos rezultatus dar labiau sustiprino neigiamas disbalanso sandorių efektas.

Koreguotas EBITDA pagal segmentus, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Žalieji pajėgumai	291,5	262,4	*29,1*	*11,1 %*
Tinklai	263,4	219,9	*43,5*	*19,8 %*
Rezerviniai pajėgumai	37,7	42,0	*(4,3)*	*(10,2 %)*
Sprendimai klientams	(48,5)	7,1	*(55,6)*	*n/a*
Kitos veiklos ir eliminavimai	2,0	(3,5)	*5,5*	*n/a*
Koreguotas EBITDA AVR	**546,1**	**527,9**	***18,2***	***3,4 %***

Koreguotas EBITDA pagal segmentus, mln. Eur



EBIT

2025 m. Koreguotas EBIT sudarė 315,4 mln. Eur ir buvo 29,8 mln. Eur (8,6 proc.) mažesnis nei 2024 m. Pagrindinė sumažėjimo priežastis – mažesnis Sprendimų klientams rezultatas, kurio sumažėjimą lėmė gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatas, daugiausia susijęs su palankesnėmis maržomis, užsitikrintomis 2024 m., ir iš dalies atsvėrė geresni Tinklų ir Žaliųjų pajėgumų segmentų EBIT rezultatai, kuriuos daugiausia lėmė Koreguoto EBITDA augimas.

Grynasis pelnas

2025 m. Koreguotas grynasis pelnas sudarė 225,7 mln. Eur ir buvo 51,8 mln. Eur (18,7 proc.) mažesnis nei 2024 m. (277,5 mln. Eur). Sumažėjimas daugiausia susijęs su mažesniu Koreguotu EBIT (-29,8 mln. Eur), išaugusiomis pelno mokesčio sąnaudomis (-5,0 mln. Eur) ir mažesniu finansinės veiklos rezultatu (-17,0 mln. Eur). Daugiau informacijos pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 9-toje pastaboje „Pelno mokesčiai“ ir 8-toje pastaboje „Finansinė veikla“.

Koreguotas EBIT pagal segmentus, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Žalieji pajėgumai	222,1	217,7	*4,4*	*2,0 %*
Tinklai	129,9	105,1	*24,8*	*23,6 %*
Rezerviniai pajėgumai	26,4	31,1	*(4,7)*	*(15,1 %)*
Sprendimai klientams	(54,7)	4,1	*(58,8)*	*n/a*
Kitos veiklos ir eliminavimai	(8,3)	(12,8)	*4,5*	*35,2 %*
Koreguotas EBIT AVR	**315,4**	**345,2**	***(29,8)***	***(8,6 %)***

Investicijos

2025 m. Investicijos sudarė 720,3 mln. Eur ir buvo 91,7 mln. Eur (11,3 proc.) mažesnės nei 2024 m. Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą sumažėjo 148,6 mln. Eur, nes keli projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią. Šis sumažėjimas atsvėrė 45,5 mln. Eur išaugusias Investicijas į Tinklų segmentą. 77,1 proc. (555,5 mln. Eur) visų Investicijų buvo atliktos Lietuvoje.

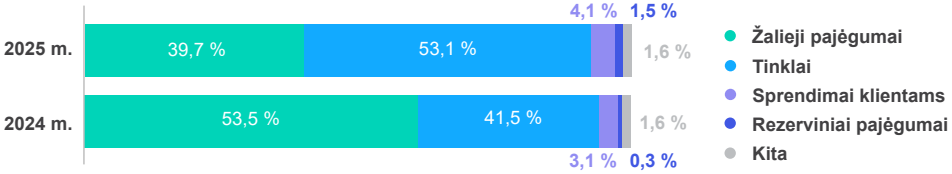
39,7 proc. visų Investicijų buvo nukreipta į Žaliųjų pajėgumų segmentą. Palyginti su 2024 m., Investicijos į Žaliųjų pajėgumų segmentą sumažėjo 34,2 proc. (148,6 mln. Eur). Tokį rezultatą daugiausia lėmė 2025 m. užbaigta Kelmės VP, Stelpės SP I ir II bei Varmės SP statyba ir jų eksploatacijos pradžia, taip pat 2024 m. pasiekta Vilniaus KJ biokuro bloko komercinės veiklos pradžia. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė tęsiamos Investicijos į elektros energijos kaupiklių sistemas, Tumės SP ir Kruonio HAE plėtros projektą.

Investicijos į Tinklų segmentą 2025 m. siekė 382,5 mln. Eur ir buvo 13,5 proc. (45,5 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. Prie augimo daugiausia prisidėjo didesnės Investicijos į elektros skirstymo tinklo plėtrą (+42,6 mln. Eur, arba +21,8 proc.), daugiausia dėl išaugusio naujų vartotojų prijungimų ir galios didinimų skaičiaus bei didesnių nutolusiose vietovėse gyvenančių naujų vartotojų prijungimo kaštų. Kitų Investicijų augimas susijęs su transporto priemonių parko elektrifikacija (+18,5 mln. Eur). Investicijos į elektros skirstymo tinklo priežiūrą sumažėjo -14,2 mln. Eur.

Investicijos į Sprendimų klientams segmentą 2025 m. siekė 29,4 mln. Eur ir buvo 16,7 proc. (4,2 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. Prie augimo daugiausia prisidėjo Investicijos į IT – santykių su klientais valdymo (angl. *customer relationship management,* CRM) ir sąskaitų išrašymo – sistemas. Iš viso, daugiau nei 70 proc. Investicijų buvo susijusios su viešojo elektromobilių įkrovimo tinklo plėtra.

2025 m. dotacijos ir Investicijos, dengiamos klientų, siekė 79,7 mln. Eur ir sudarė 11,1 proc. visų Investicijų.

Investicijų pasiskirstymas, %



Investicijos pagal segmentus, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Žalieji pajėgumai	285,9	434,5	*(148,6)*	*(34,2 %)*
Saulės elektrinės	122,7	112,4	*10,3*	*9,2 %*
Sausumos vėjo elektrinės	57,7	263,8	*(206,1)*	*(78,1 %)*
Hidroelektrinės	51,2	25,4	*25,8*	*101,6 %*
Jūrinio vėjo elektrinės	31,7	20,9	*10,8*	*51,7 %*
Elektros energijos kaupiklių sistemos	19,0	0,3	*18,7*	*n/a*
Biokuro / atliekų jėgainės	3,4	10,7	*(7,3)*	*(68,2 %)*
Kita	0,2	1,3	*(1,1)*	*(84,6 %)*
Tinklai	382,5	337,0	*45,5*	*13,5 %*
Viso Investicijų į elektros energijos skirstymo tinklą:	336,3	310,2	*26,1*	*8,4 %*
Elektros energijos skirstymo tinklo plėtra (be išmaniųjų skaitiklių)	238,2	195,6	*42,6*	*21,8 %*
Elektros energijos skirstymo tinklo priežiūra	75,4	89,6	*(14,2)*	*(15,8 %)*
Elektros energijos skirstymo tinklo plėtra (išmanieji skaitikliai)	22,7	25,0	*(2,3)*	*(9,2 %)*
Viso Investicijų į dujų tinklą:	13,0	13,6	*(0,6)*	*(4,4 %)*
Gamtinių dujų skirstymo tinklo priežiūra	7,4	7,3	*0,1*	*1,4 %*
Gamtinių dujų skirstymo tinklo plėtra	5,6	6,3	*(0,7)*	*(11,1 %)*
Kita	33,2	13,2	*20,0*	*151,5 %*
Sprendimai klientams	29,4	25,2	*4,2*	*16,7 %*
Elektromobilių įkrovimo tinklas	21,5	21,2	*0,3*	*1,4 %*
Kita	7,9	4,0	*3,9*	*97,5 %*
Rezerviniai pajėgumai	10,7	2,6	*8,1*	*311,5 %*
Kitos veiklos ir eliminavimai	11,8	12,7	*(0,9)*	*(7,1 %)*
Investicijos AVR	**720,3**	**812,0**	***(91,7)***	***(11,3 %)***
Viso dotacijų ir Investicijų, dengiamų iš investicijų naudą gaunančių klientų:	(79,7)	(76,5)	*(3,2)*	*4,2 %*
Dotacijos	(2,6)	(4,3)	*1,7*	*(39,5 %)*
Investicijos, dengiamos klientų[1]	(77,1)	(72,2)	*(4,9)*	*6,8 %*
Investicijos (išskyrus dotacijas ir Investicijas, dengiamas iš investicijų naudą gaunančių klientų)	**640,6**	**735,5**	***(94,9)***	***(12,9 %)***

Investicijos pagal šalis, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	2025 m., %	2024 m., %
Lietuva	555,5	656,5	*77,1 %*	*80,8 %*
Kitos šalys[2]	164,8	155,5	*22,9 %*	*19,2 %*
Viso Investicijų	**720,3**	**812,0**	***100,0 %***	***100,0 %***

[1] „Investicijos, dengiamos klientų“ apima naujų klientų prijungimo ir galios didinimo darbus bei infrastruktūros įrangos perkėlimą.
[2] „Kitos šalys“ daugiausia apima Investicijas į Latviją, Lenkiją ir Estiją.

Panaudotas kapitalas

Panaudotas kapitalas

2025 m. gruodžio 31 d. Panaudotas kapitalas siekė 4 406,7 mln. Eur ir buvo 357,6 mln. Eur didesnis nei 2024 m. gruodžio 31 d., daugiausia dėl atliktų Investicijų.

Nuosavas kapitalas

2025 m. gruodžio 31 d. Nuosavas kapitalas, palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d., padidėjo 57,9 mln. Eur (2,4 proc.), daugiausia dėl grynojo pelno, uždirbto 2025 m. (+163,9 mln. Eur). Padidėjimą iš dalies atsvėrė išmokėti dividendai (-97,4 mln. Eur). Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 22-oje pastaboje „Nuosavas kapitalas“.

Grynasis apyvartinis kapitalas

2025 m. gruodžio 31 d. Grynasis apyvartinis kapitalas siekė 43,6 mln. Eur ir sumažėjo 59,0 mln. Eur palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d. Pagrindiniai veiksniai, lėmę Grynojo apyvartinio kapitalo sumažėjimą, buvo didesnis išankstinis apmokėjimas, gautas iš kliento už gamtinių dujų sutartį (Sprendimų klientams segmente), mažesnės prekybos gautinos sumos (daugiausia Sprendimų klientams segmente) ir išaugę laikini reguliaciniai įsipareigojimai, susiję su teikiamomis naujomis paslaugomis (Žaliųjų pajėgumų segmente – Kruonio HAE; Rezervinių pajėgumų segmente – Elektrėnų kompleksas). Sumažėjimą iš dalies atsvėrė mažesnės prekybos mokėtinos sumos (Sprendimų klientams segmente). Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 26-oje pastaboje „Atidėjiniai“.

Panaudotas kapitalas, mln. Eur

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	*Δ*	*Δ, %*
Ilgalaikis turtas	5 280,4	4 752,0	*528,4*	*11,1 %*
Grynasis apyvartinis kapitalas AVR	43,6	102,6	*(59,0)*	*(57,5 %)*
Kitas turtas	72,6	72,4	*0,2*	*0,3 %*
Dotacijos ir subsidijos	(272,5)	(287,5)	*15,0*	*(5,2 %)*
Ateinančių laikotarpių pajamos	(342,4)	(289,9)	*(52,5)*	*18,1 %*
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	(90,3)	(84,7)	*(5,6)*	*6,6 %*
Ilgalaikiai atidėjiniai	(160,3)	(100,5)	*(59,8)*	*59,5 %*
Kitas turtas ir įsipareigojimai	(124,4)	(115,3)	*(9,1)*	*7,9 %*
Panaudotas kapitalas AVR	**4 406,7**	**4 049,1**	***357,6***	***8,8 %***
Nuosavas kapitalas	2 494,7	2 436,8	*57,9*	*2,4 %*
Grynoji skola AVR	1 912,0	1 612,3	*299,7*	*18,6 %*
Koreguotas ROCE AVR	7,5 %	9,0 %	*(1,5 p. p.)*	*n/a*

Finansavimas

Grynoji skola

2025 m. gruodžio 31 d. Grynoji skola siekė 1 912,0 mln. Eur ir nuo 2024 m. gruodžio 31 d. padidėjo 18,6 proc. (299,7 mln. Eur), daugiausia dėl neigiamų FCF (-192,0 mln. Eur) ir išmokėtų dividendų. FFO / Grynosios skolos rodiklis sumažėjo 8,7 p. p. Išsamesnę informaciją pateikiame skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 24-oje pastaboje „Finansavimas“.

Palūkanų norma

2025 m. gruodžio 31 d. finansinių skolų suma – 1 289,4 mln. Eur – buvo su fiksuota palūkanų norma (58,4 proc. visų finansinių skolų). Efektyvi palūkanų norma siekė 2,51 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 2,63 proc.).

Valiutų kursas

2025 m. gruodžio 31 d. 95,9 proc. finansinių skolų buvo eurais, o 4,1 proc. – Lenkijos zlotais.

Finansinių skolų terminai

Vidutinis finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminas 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 4,8 metai (2024 m. gruodžio 31 d. – 4,5 metai).

Grynoji skola, mln. Eur

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %
Finansinės skolos AVR	2 208,3	1 846,8	*361,5*	*19,6 %*
Pinigai ir jų ekvivalentai	(296,3)	(234,5)	*(61,8)*	*26,4 %*
Grynoji skola AVR	**1 912,0**	**1 612,3**	***299,7***	***18,6 %***
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA AVR	3,50	3,05	*0,45*	*14,8 %*
Grynoji skola / EBITDA AVR	3,97	3,03	*0,94*	*31,0 %*
FFO / Grynoji skola AVR	21,0 %	29,7 %	*(8,7 p. p.)*	*n/a*

Skolų apžvalga, mln. Eur

	Likutinė suma 2025 m. gruodžio 31 d.	Likutinė suma 2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Efektyvi palūkanų norma (%) 2025 m. gruodžio 31 d.	Efektyvi palūkanų norma (%) 2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Vidutinis grąžinimo terminas (metais)	Fiksuota palūkanų norma	Dalis euro valiuta
Obligacijos (įskaitant palūkanas)	904,3	902,7	*1,6*	1,96 %	1,96 %	-	2,8	100,0 %	100,0 %
Ilgalaikės paskolos, įskaitant ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalį	778,4	659,7	*118,7*	2,93 %	3,10 %	*(0,2 p. p.)*	8,5	49,5 %	91,0 %
Banko sąskaitų perviršis, kredito linijos ir trumpalaikės paskolos	417,9	210,3	*207,6*	2,89 %	3,98 %	*(1,1 p. p.)*	1,7	0,0 %	100,0 %
Nuomos įsipareigojimai	107,6	74,1	*33,5*	-	-	-	5,9	0,0 %	82,0 %
Finansinės skolos AVR	**2 208,3**	**1 846,8**	***361,5***	**2,51 %**	**2,63 %**	***(0,1 p. p.)***	**4,8**	**58,4 %**	**95,9 %**

Obligacijų emisijos

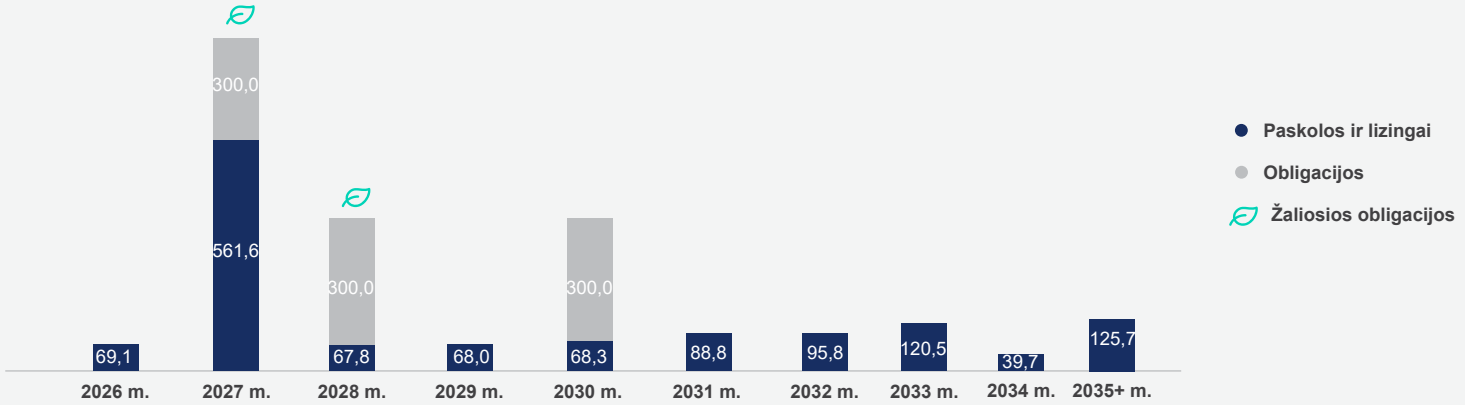
Grupė yra išplatinusi tris obligacijų emisijas, kurių bendra nominali vertė siekia 900,0 mln. Eur. Dvi iš jų – žaliosios obligacijos (600,0 mln. Eur). Obligacijos, kurių galiojimo terminas yra 2027 m. (300,0 mln. Eur), 2028 m. (300,0 mln. Eur) ir 2030 m. (300,0 mln. Eur) sudaro didžiausią Grupės finansinių įsipareigojimų dalį.

Ataskaitinio laikotarpio metu nebuvo esminių pokyčių, susijusių su obligacijomis. Susijusią informaciją, įskaitant obligacijų savininkų struktūrą išleidimo metu, pateikiame šio pranešimo skyriuje „7.1 Papildoma informacija investuotojams“.

Obligacijų emisijos

	2017 m. emisija	2018 m. emisija	2020 m. emisija
ISIN kodas	XS1646530565	XS1853999313	XS2177349912
Valiuta	Eur	Eur	Eur
Nominalus kiekis	300 000 000	300 000 000	300 000 000
Palūkanos	2,000	1,875	2,000
Grąžinimo terminas	2027 m. liepos 17 d.	2028 m. liepos 10 d.	2030 m. gegužės 21 d.
Kredito reitingas	BBB+	BBB+	BBB+

Grupės finansinių skolų grąžinimo grafikas [1,2], mln. Eur



[1] Nominali išleistų obligacijų vertė siekia 900 mln. Eur. 2025 m. gruodžio 31 d. obligacijos sudarė 895,2 mln. Eur Konsoliduotojoje finansinės padėties ataskaitoje, kadangi likusi nominalios vertės kapitalo dalis bus kapitalizuota iki grąžinimo termino pagal TFAS.
[2] Sąskaitų perviršiai vertinami kaip trumpalaikiai įsipareigojimai, išskyrus atvejus, kuomet buvo sudaryta papildoma sutartis. Dėl šios priežasties, sąskaitų perviršiai, kurių grąžinimo terminas – 2027 m., vertinami kaip trumpalaikiai įsipareigojimai, nors grafike nurodyta, kad jie bus grąžinti 2027 m.

Pinigų srautai

CFO

2025 m. grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai (CFO) siekė 615,1 mln. Eur. CFO buvo 46,1 mln. Eur mažesni nei 2024 m., daugiausia dėl sumažėjusio EBITDA (-50,6 mln. Eur) ir sumokėto didesnio pelno mokesčio (+21,7 mln. Eur), kuriuos atsvėrė išaugę atidėjiniai (+30,4 mln. Eur).

CFI

2025 m. grynieji investicinės veiklos pinigų srautai (CFI) sudarė -710,8 mln. Eur. Palyginti su 2024 m., CFI rodiklis buvo labiau neigiamas (-56.5 mln. Eur), daugiausia dėl per 2024 m. atsiimtų indėlių (+109,0 mln. Eur), kuriuos iš dalies atsvėrė mažesnės pinigų išmokos įsigyjant ilgalaikį materialųjį ir nematerialųjį turtą (+58,8 mln. Eur).

CFF

2025 m. grynieji finansinės veiklos pinigų srautai (CFF) siekė 157,5 mln. Eur. CFF buvo 135,2 mln. Eur didesni nei 2024 m., daugiausia dėl išaugusių gautų paskolų (+134,8 mln. Eur).

Daugiau išsamios informacijos pateikiame skyriuje „8.5 Pinigų srautų ataskaita“.

FFO

2025 m. FFO rodiklis siekė 400,9 mln. Eur ir buvo 16,2 proc. (77,7 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m., daugiausia dėl mažesnio EBITDA (-50,6 mln. Eur) ir sumokėto didesnio pelno mokesčio (+21,7 mln. Eur).

FCF

2025 m. FCF siekė -192,0 mln. Eur ir buvo labiau teigiami (+1,9 mln. Eur) nei 2024 m. Pagrindinės neigiamų FCF priežastys buvo sumažėję FFO (-77,7 mln. Eur) ir Grynojo apyvartinio kapitalo pasikeitimai (-13,6 mln. Eur), kuriuos iš dalies atsvėrė sumažėjusios Investicijos (-91,7 mln. Eur).

Pinigų srautai, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Pinigų ir jų ekvivalentų likutis laikotarpio prad.	**234,5**	**205,3**	***29,2***	***14,2 %***
CFO	615,1	661,2	*(46,1)*	*(7,0 %)*
CFI	(710,8)	(654,3)	*(56,5)*	*(8,6 %)*
CFF	157,5	22,3	*135,2*	*606,3 %*
Pinigų ir jų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)	**61,8**	**29,2**	***32,6***	***111,6 %***
Pinigų ir jų ekvivalentų likutis laikotarpio pab.	**296,3**	**234,5**	***61,8***	***26,4 %***

FFO ir FCF, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
EBITDA AVR	482,1	532,7	*(50,6)*	*(9,5 %)*
Sumokėtos palūkanos	(51,7)	(46,3)	*(5,4)*	*11,7 %*
Sumokėtas pelno mokestis	(29,5)	(7,8)	*(21,7)*	*278,2 %*
FFO AVR	**400,9**	**478,6**	***(77,7)***	***(16,2 %)***
Gautos palūkanos	4,8	6,2	*(1,4)*	*(22,6 %)*
Investicijos	(720,3)	(812,0)	*91,7*	*(11,3 %)*
Gautos dotacijos	2,6	4,3	*(1,7)*	*(39,5 %)*
Naujų klientų prijungimų ir galios didinimų piniginis poveikis	56,9	53,6	*3,3*	*6,2 %*
Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo[1]	4,1	2,8	*1,3*	*46,4 %*
Grynojo apyvartinio kapitalo pasikeitimai	59,0	72,6	*(13,6)*	*(18,7 %)*
FCF AVR	**(192,0)**	**(193,9)**	***1,9***	***1,0 %***

[1] Į pinigų įplaukas, nurodytas eilutėje „Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo“, neįtrauktas pelnas (nuostoliai), kuris jau įtrauktas į FFO.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

2025 m. šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl Veikiantys Žalieji pajėgumai padidėjo 0,7 GW – nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Daugiau informacijos pateikiame skyriuje „2.3 Investicijų programa“.

2025 m. Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis siekė 3,98 TWh ir buvo 1,15 TWh (40,6 proc.) didesnis nei 2024 m. Pagamintos elektros energijos (neto) augimą lėmė išaugusi energijos gamyba Elektrėnų komplekse (Rezerviniai pajėgumai) teikiant naujas paslaugas. Be to, prie augimo prisidėjo naujų pajėgumų, daugiausia – Kelmės VP ir Silezijos VP II (Žalieji pajėgumai), gamyba.

Elektros energijos pardavimai buvo 0,79 TWh (11,4 proc.) didesni nei 2024 m. Augimas užfiksuotas tarp verslo klientų, daugiausia Lenkijoje.

Palyginti su 2024 m., paskirstytos elektros energijos kiekis išaugo 0,27 TWh (2,7 proc.) ir siekė 10,34 TWh. Augimui įtakos turėjo išaugęs verslo ir privačių klientų vartojimas.

Elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIFI, parodantis neplanuotų nutrūkimų dažnį, tenkantį vienam vartotojui, siekė 1,08 karto ir, palyginti su praeitais metais (2024 m. – 1,41 karto), pagerėjo. Elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIDI, parodantis vidutinę neplanuotų elektros energijos persiuntimo nutraukimų trukmę, pagerėjo ir siekė 75 min. (2024 m. – 399 min.). Palyginti su 2024 m., elektros skirstymo kokybės rodikliai pagerėjo. Tai lėmė pasitelktos įvairios priemonės, įskaitant pavojingų medžių šalinimą, elektros linijų kabeliavimą ir padidintą įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičių, taip pat palankesnės oro sąlygos 2025 m.

2025 m. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 1,87 TWh ir buvo 0,21 TWh (12,4 proc.) didesnis nei 2024 m. dėl išaugusios Vilniaus KJ biokuro bloko gamybos.

Gamtinių dujų pardavimai sumažėjo 0,47 TWh (5,4 proc.) dėl mažesnių pardavimų didmeninėje rinkoje 2025 m.

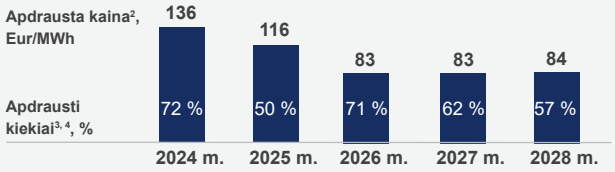
Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis šiek tiek padidėjo – siekė 6,92 TWh ir buvo 0,01 TWh (0,2 proc.) didesnis nei 2024 m.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %
Veikiantys pajėgumai					
Elektros energija	GW	3,19	2,48	*0,71*	*28,8 %*
Žalieji pajėgumai	GW	2,13	1,42	*0,71*	*50,2 %*
Sausumos vėjo elektrinės	GW	0,73	0,28	*0,45*	*159,1 %*
Hidroelektrinės	GW	1,00	1,00	-	*-%*
Hidroakumuliacinės elektrinės	GW	0,90	0,90	-	*-%*
Tekančio vandens hidroelektrinės	GW	0,10	0,10	-	*-%*
Saulės elektrinės	GW	0,29	0,02	*0,26*	*n/a*
Atliekų jėgainės	GW	0,04	0,04	-	*-%*
Biokuro jėgainės	GW	0,07	0,07	-	*-%*
Rezerviniai pajėgumai	GW	1,06	1,06	-	*-%*
Gamtinių dujų jėgainės	GW	1,06	1,06	-	*-%*
Šiluma		0,35	0,35	**-**	**-%**
Žalieji pajėgumai	GW	0,35	0,35	-	*-%*
Atliekų jėgainės	GW	0,14	0,14	-	*-%*
Biokuro jėgainės	GW	0,21	0,21	-	*-%*

		2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Elektros energija					
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	3,98	2,83	*1,15*	*40,6 %*
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	TWh	2,79	2,30	*0,49*	*21,2 %*
Žaliosios gamybos dalis	%	70,2 %	81,5 %	*(11,3 p. p.)*	*n/a*
Elektros energijos pardavimai	TWh	7,73	6,94	*0,79*	*11,4 %*
Paskirstyta elektros energijos	TWh	10,34	10,07	*0,27*	*2,7 %*
SAIFI	kartai	1,08	1,41	*(0,33)*	*(23,8 %)*
SAIDI	min.	75	399	*(325)*	*(81,3 %)*
Šiluma					
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	1,87	1,66	*0,21*	*12,4 %*
Gamtinės dujos					
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	8,23	8,71	*(0,47)*	*(5,4 %)*
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	6,92	6,91	*0,01*	*0,2 %*

Gamybos portfelio apsidraudimo lygis[1]

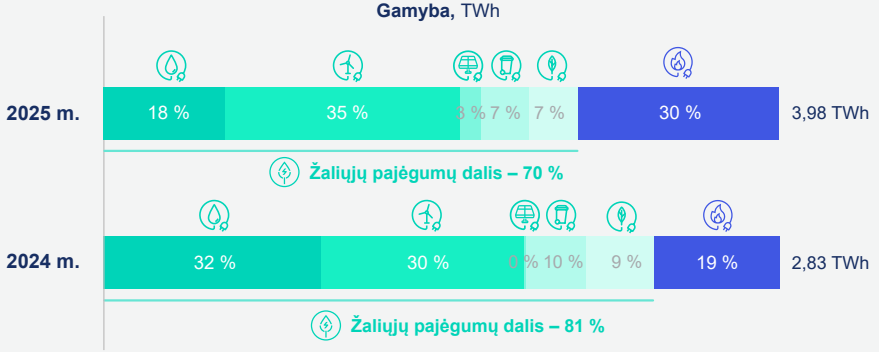


[1] Apsidraudimo lygiai pateikti visam strateginiam laikotarpiui. [2] Dauguma ilgalaikių elektros prekybos sutarčių sudaromos dėl bazinio gamybos kiekio, todėl, dėl profilio efekto, faktinės efektyvių apsidraudimo sandorių kainos gali skirtis nuo kainų, numatytų sutartyse. [3] Gamybos portfelis apima visų Užtikrintų pajėgumų elektros energijos gamybą, išskyrus Kruonio HAE bei Elektrėnų komplekso KCB, 7 ir 8 blokų gamybą. [4] Dalis elektros prekybos sutarčių yra vidinės. Aukščiau pateiktas grafikas iliustruoja Žaliųjų pajėgumų segmento perspektyvą (numatomą pagaminti kiekį).

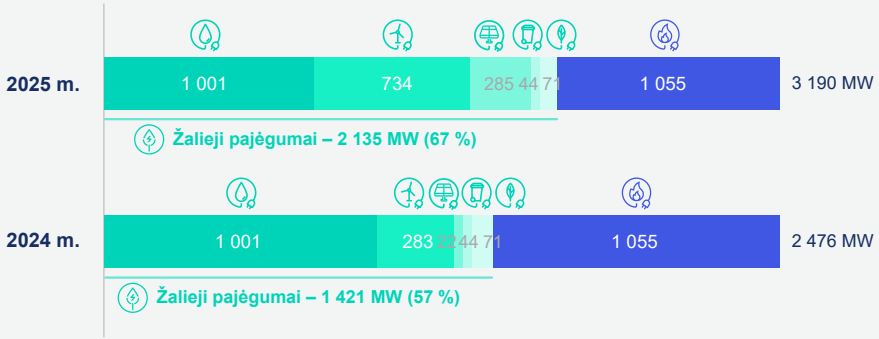
Veikiančių pajėgumų ir gamybos rezultatų apžvalga

Elektra

Gamyba, TWh

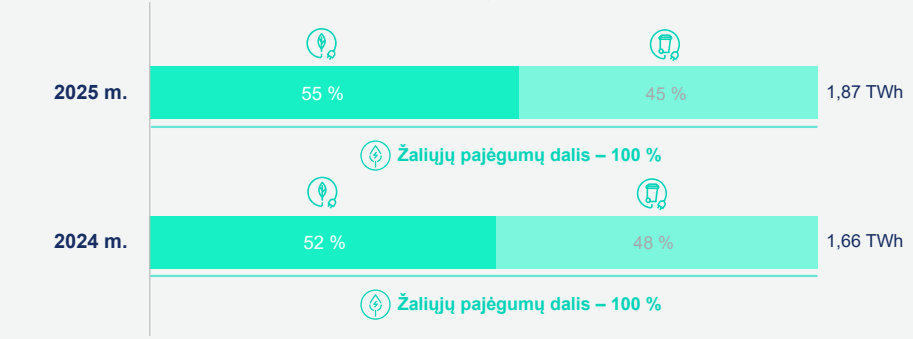


Veikiantys pajėgumai, MW

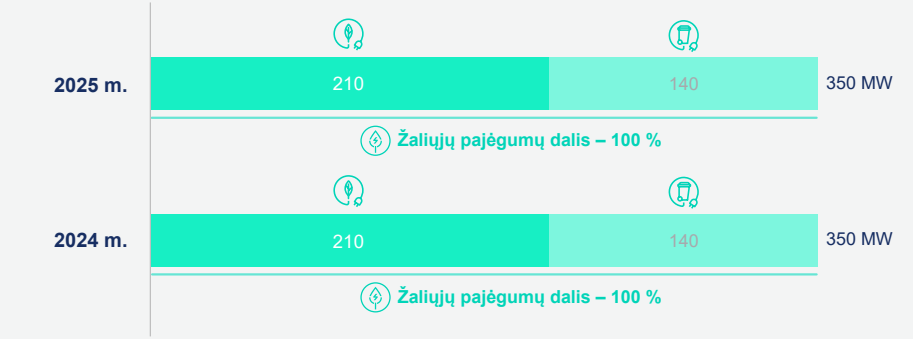


Šiluma

Gamyba, TWh



Veikiantys pajėgumai, MW



Žalieji pajėgumai · Hidroelektrinės · Sausumos vėjo elektrinės · Saulės elektrinės · Biokuro jėgainės · Atliekų jėgainės | Rezerviniai pajėgumai · Gamtinių dujų jėgainės

3.2 Penkerių metų suvestinė

Pagrindiniai finansiniai rodikliai

		2025 m.	2024 m.	2023 m.	2022 m.	2021 m.	*2025 m. Δ 2024 m.*	*Δ, %*
Pajamos, iš viso	mln. Eur	2 497,7	2 307,0	2 549,1	4 386,9	1 898,7	*190,7*	*8,3 %*
Koreguotas EBITDA AVR	mln. Eur	546,1	527,9	484,7	469,3	332,7	*18,2*	*3,4 %*
Žalieji pajėgumai	mln. Eur	291,5	262,4	222,6	252,4	107,5	*29,1*	*11,1 %*
Tinklai	mln. Eur	263,4	219,9	180,0	164,5	145,4	*43,5*	*19,8 %*
Rezerviniai pajėgumai	mln. Eur	37,7	42,0	49,9	34,6	37,2	*(4,3)*	*(10,2 %)*
Sprendimai klientams	mln. Eur	(48,5)	7,1	30,4	15,6	40,6	*(55,6)*	*n/a*
Kitos veiklos ir eliminavimai	mln. Eur	2,0	(3,5)	1,8	2,2	2,0	*5,5*	*n/a*
Koreguoto EBITDA marža AVR	%	21,3 %	22,9 %	19,2 %	10,9 %	17,6 %	*(1,6 p. p.)*	*n/a*
EBITDA AVR	mln. Eur	482,1	532,7	507,4	539,7	343,2	*(50,6)*	*(9,5 %)*
Koreguotas EBIT AVR	mln. Eur	315,4	345,2	329,5	317,4	206,4	*(29,8)*	*(8,6 %)*
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	mln. Eur	251,4	350,0	352,2	387,8	192,1	*(98,6)*	*(28,2 %)*
Koreguotas grynasis pelnas AVR	mln. Eur	225,7	277,5	286,6	256,0	162,8	*(51,8)*	*(18,7 %)*
Grynasis pelnas	mln. Eur	163,9	276,2	320,2	293,4	160,2	*(112,3)*	*(40,7 %)*
Investicijos AVR	mln. Eur	720,3	812,0	937,1	521,8	234,9	*(91,7)*	*(11,3 %)*
Tinklai	mln. Eur	382,5	337,0	346,8	268,1	191,2	*45,5*	*13,5 %*
Žalieji pajėgumai	mln. Eur	285,9	434,5	542,7	226,2	32,3	*(148,6)*	*(34,2 %)*
Sprendimai klientams	mln. Eur	29,4	25,2	4,9	6,8	2,9	*4,2*	*16,7 %*
Rezerviniai pajėgumai	mln. Eur	10,7	2,6	25,0	15,0	0,2	*8,1*	*311,5 %*
Kitos veiklos ir eliminavimai	mln. Eur	11,8	12,7	17,7	5,7	8,3	*(0,9)*	*(7,1 %)*
FFO AVR	mln. Eur	400,9	478,6	387,4	484,1	299,4	*(77,7)*	*(16,2 %)*
FCF AVR	mln. Eur	(192,0)	(193,9)	(212,4)	17,3	(240,6)	*1,9*	*1,0 %*
Koreguotas ROE AVR	%	9,2 %	11,8 %	13,1 %	12,9 %	8,9 %	*(2,6 p. p.)*	*n/a*
ROE AVR	%	6,6 %	11,8 %	14,6 %	14,7 %	8,7 %	*(5,2 p. p.)*	*n/a*
Koreguotas ROCE AVR	%	7,5 %	9,0 %	9,8 %	10,7 %	7,9 %	*(1,5 p. p.)*	*n/a*
ROCE AVR	%	5,9 %	9,2 %	10,5 %	13,1 %	7,3 %	*(3,3 p. p.)*	*n/a*
ROA AVR	%	2,7 %	5,0 %	6,1 %	6,2 %	3,9 %	*(2,3 p. p.)*	*n/a*
Pelnas, tenkantis vienai akcijai AVR	Eur	2,26	3,82	4,42	4,04	2,16	*(1,56)*	*(40,8 %)*
Dividendas, tenkantis vienai akcijai AVR	Eur	1,37	1,33	1,29	1,24	1,19	*0,04*	*3,0 %*

Pagrindiniai finansiniai rodikliai (tęsinys)

		2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	*2025 m. Δ 2024 m.*	*Δ, %*
Turtas, iš viso	mln. Eur	6 278,9	5 706,0	5 244,4	5 271,6	*572,9*	*10,0 %*
Nuosavas kapitalas	mln. Eur	2 494,7	2 436,8	2 263,4	2 125,6	*57,9*	*2,4 %*
Grynoji skola AVR	mln. Eur	1 912,0	1 612,3	1 317,5	986,9	*299,7*	*18,6 %*
Grynasis apyvartinis kapitalas AVR	mln. Eur	43,6	102,6	175,2	443,3	*(59,0)*	*(57,5 %)*
Grynasis apyvartinis kapitalas / Pajamos AVR	%	1,7 %	4,4 %	6,9 %	10,1 %	*(2,7 p. p.)*	*n/a*
Panaudotas kapitalas	mln. Eur	4 406,7	4 049,1	3 580,9	3 122,5	*357,6*	*8,8 %*
Nuosavo kapitalo lygis AVR	kartai	0,40	0,43	0,43	0,40	*(0,03)*	*(7,0 %)*
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA AVR	kartai	3,50	3,05	2,72	2,10	*0,45*	*14,8 %*
Grynoji skola / EBITDA AVR	kartai	3,97	3,03	2,60	1,83	*0,94*	*31,0 %*
Finansinės skolos / Nuosavas kapitalas AVR	kartai	0,89	0,76	0,72	0,79	*0,13*	*17,1 %*
FFO / Grynoji skola AVR	%	21,0 %	29,7 %	29,4 %	49,1 %	*(8,7 p. p.)*	*n/a*
Bendrojo likvidumo koef. AVR	kartai	1,09	1,35	1,55	1,87	*(0,26)*	*(19,3 %)*
Turto apyvartumas AVR	kartai	0,42	0,42	0,48	0,92	-	*-%*

Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2022 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	*2025 m. versus 2024 m., Δ*	*Δ %*
Veikiantys pajėgumai								
Elektros energija	GW	3,19	2,48	2,38	2,27	2,27	*0,71*	*28,8 %*
Žalieji pajėgumai	GW	2,13	1,42	1,33	1,22	1,21	*0,71*	*50,2 %*
Sausumos vėjo elektrinės	GW	0,73	0,28	0,23	0,17	0,17	*0,45*	*159,1 %*
Hidroelektrinės	GW	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	-	-%
Hidroakumuliacinės elektrinės	GW	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	-	-%
Tekančio vandens hidroelektrinės	GW	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	-	-%
Saulės elektrinės	GW	0,29	0,02	-	-	-	*0,26*	*n/a*
Atliekų jėgainės	GW	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	-	-%
Biokuro jėgainės	GW	0,07	0,07	0,05	-	-	-	-%
Rezerviniai pajėgumai	GW	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	-	-%
Gamtinių dujų jėgainės	GW	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	-	-%
Šiluma	GW	0,35	0,35	0,33	0,18	0,17	-	-%
Žalieji pajėgumai	GW	0,35	0,35	0,33	0,18	0,17	-	-%
Atliekų jėgainės	GW	0,14	0,14	0,14	0,14	0,13	-	-%
Biokuro jėgainės	GW	0,21	0,21	0,19	0,04	0,04	-	-%

		2025 m.	2024 m.	2023 m.	2022 m.	2021 m.	*2025 m. versus 2024 m., Δ*	*Δ %*
Elektros energija								
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	3,98	2,83	2,07	1,92	2,36	*1,15*	*40,6 %*
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	TWh	2,79	2,30	1,76	1,65	1,55	*0,49*	*21,2 %*
Žaliosios gamybos dalis	%	70,2 %	81,5 %	85,0 %	85,9 %	65,4 %	*(11,3 p. p.)*	*n/a*
Elektros energijos pardavimai	TWh	7,73	6,94	6,88	7,98	7,11	*0,79*	*11,4 %*
Paskirstyta elektros energijos	TWh	10,34	10,07	9,73	10,01	10,37	*0,27*	*2,7 %*
SAIFI	kartai	1,08	1,41	1,35	1,52	1,45	*(0,33)*	*(23,8 %)*
SAIDI	min.	75	399	121	179	202	*(325)*	*(81,3 %)*
Šiluma								
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	1,87	1,66	1,07	0,89	0,85	*0,21*	*12,4 %*
Gamtinės dujos								
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	8,23	8,71	9,29	12,80	11,55	*(0,47)*	*(5,4 %)*
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	6,92	6,91	6,32	6,68	8,49	*0,01*	*0,2 %*

3.3 IV ketv. rezultatai

Finansiniai rezultatai

Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

		2025 m. IV ketv.	2024 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos, iš viso	mln. Eur	699,0	685,9	*13,1*	*1,9 %*
Koreguotas EBITDA AVR	mln. Eur	141,0	130,9	*10,1*	*7,7 %*
Koreguoto EBITDA marža AVR	%	19,8 %	19,2 %	*0,6 p. p.*	*n/a*
EBITDA AVR	mln. Eur	127,6	134,9	*(7,3)*	*(5,4 %)*
Koreguotas EBIT AVR	mln. Eur	70,3	81,2	*(10,9)*	*(13,4 %)*
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	mln. Eur	56,9	85,2	*(28,3)*	*(33,2 %)*
Koreguotas grynasis pelnas AVR	mln. Eur	48,1	64,1	*(16,0)*	*(25,0 %)*
Grynasis pelnas	mln. Eur	31,5	62,2	*(30,7)*	*(49,4 %)*
Investicijos AVR	mln. Eur	190,4	228,3	*(37,9)*	*(16,6 %)*
FFO AVR	mln. Eur	110,1	125,7	*(15,6)*	*(12,4 %)*
FCF AVR	mln. Eur	(69,4)	(69,4)	-	*- %*

Pajamos

2025 m. IV ketv. pajamos, iš viso išliko tokiame pačiame lygyje, kaip ir 2024 m. IV ketv.

Koreguotas EBITDA

2025 m. IV ketv. Koreguotas EBITDA siekė 141,0 mln. Eur ir buvo 10,1 mln. Eur (7,7 proc.) didesnis nei 2024 m. IV ketv. Pagrindinė augimo priežastis buvo geresni Tinklų segmento rezultatai, kuriuos iš dalies atsvėrė mažesnis visų kitų segmentų Koreguotas EBITDA.

Koreguotas grynasis pelnas

2025 m. IV ketv. Koreguotas grynasis pelnas buvo 15,9 mln. Eur (24,8 proc.) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą daugiausia lėmė išaugusios nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos (-16,5 mln. Eur).

Investicijos

2025 m. IV ketv. atliktos Investicijos buvo mažesnės nei 2024 m. IV ketv., nes keletas Žaliųjų pajėgumų projektų buvo sėkmingai užbaigti. Per paskutinius 12 mėnesių Kelmės VP, Silezijos VP II, Stelpės SP I ir II bei Varmės SP pasiekė komercinės veiklos pradžią. Investicijos į Tinklų segmentą sumažėjo, daugiausia dėl mažesnių naujų klientų prijungimo ir galios didinimo kaštų.

Veiklos rezultatai

2025 m. gruodžio 31 d. Veikiantys Žalieji pajėgumai išliko tokiame pačiame lygyje, kaip ir 2025 m. rugsėjo 30 d., ir siekė 2,1 GW.

2025 m. IV ketv. Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis išliko stabilus, kaip ir 2025 m. IV ketv., ir siekė 0,93 TWh.

2025 m. IV ketv. paskirstytos elektros energijos kiekis siekė 2,88 TWh ir buvo 0,16 TWh (5,7 proc.) didesnis nei 2024 m. IV ketv. Augimui įtakos turėjo išaugęs verslo ir privačių klientų vartojimas. Elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIFI pagerėjo ir siekė 0,26 karto (2024 m. IV ketv. – 0,28 karto), o elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIDI sumažėjo iki 17 min. (2024 m. IV ketv. – 43 min.). Palyginti su 2024 m. IV ketv., elektros skirstymo kokybės rodikliai pagerėjo. Tai lėmė pasitelktos įvairios priemonės, įskaitant pavojingų medžių šalinimą, elektros linijų kabeliavimą ir padidintą įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičių, taip pat palankesnės oro sąlygos 2025 m. IV ketv.

2025 m. IV ketv. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 0,56 TWh ir sumažėjo 0,03 TWh (5,8 proc.). Parduotas gamtinių dujų kiekis sumažėjo 0,18 TWh (6,5 proc.) dėl 2025 IV ketv. sumažėjusių pardavimų didmeninėje rinkoje.

Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis padidėjo 0,11 TWh (5,0 proc.) ir siekė 2,33 TWh. Augimui įtakos turėjo išaugęs vartojimas dėl šaltesnių orų 2025 m. IV ketv., palyginti su 2024 m. IV ketv.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
Veikiantys pajėgumai					
Elektros energija	GW	3,19	3,19	-	-%
Žalieji pajėgumai	GW	2,13	2,13	-	-%
Sausumos vėjo elektrinės	GW	0,73	0,73	-	-%
Hidroelektrinės	GW	1,00	1,00	-	-%
Hidroakumuliacinės elektrinės	GW	0,90	0,90	-	-%
Tekančio vandens hidroelektrinės	GW	0,10	0,10	-	-%
Saulės elektrinės	GW	0,29	0,29	-	-%
Atliekų jėgainės	GW	0,04	0,04	-	-%
Biokuro jėgainės	GW	0,07	0,07	-	-%
Rezerviniai pajėgumai	GW	1,06	1,06	-	-%
Gamtinių dujų jėgainės	GW	1,06	1,06	-	-%
Šiluma	GW	0,35	0,35	**-**	**-%**
Žalieji pajėgumai	GW	0,35	0,35	-	-%
Atliekų jėgainės	GW	0,14	0,14	-	-%
Biokuro jėgainės	GW	0,21	0,21	-	-%

		2025 m. IV ketv.	2024 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Elektros energija					
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	0,93	0,93	*(0,00)*	*(0,4 %)*
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	TWh	0,78	0,72	*0,06*	*8,2 %*
Žaliosios gamybos dalis	%	83,8 %	77,1 %	*6,7 p. p.*	*n/a*
Elektros energijos pardavimai	TWh	2,19	1,93	*0,26*	*13,5 %*
Paskirstyta elektros energijos	TWh	2,88	2,73	*0,16*	*5,7 %*
SAIFI	kartai	0,26	0,28	*(0,02)*	*(7,6 %)*
SAIDI	min.	17	43	*(25)*	*(59,2 %)*
Šiluma					
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	0,56	0,60	*(0,03)*	*(5,8 %)*
Gamtinės dujos					
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	2,59	2,77	*(0,18)*	*(6,5 %)*
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	2,33	2,22	*0,11*	*5,0 %*

3.4 Ketvirčių suvestinė

Pagrindiniai finansiniai rodikliai

		2025 m. IV ketv.	2025 m. III ketv.	2025 m. II ketv.	2025 m. I ketv.	2024 m. IV ketv.	2024 m. III ketv.	2024 m. II ketv.	2024 m. I ketv.	2023 m. IV ketv.	2023 m. III ketv.	2023 m. II ketv.	2023 m. I ketv.
Pajamos, iš viso	mln. Eur	699,0	500,7	525,2	772,8	685,9	528,8	438,8	653,5	707,5	471,2	442,1	928,3
Koreguotas EBITDA AVR	mln. Eur	141,0	104,3	112,3	188,5	130,9	107,2	108,0	181,7	139,4	91,8	103,6	149,9
Žalieji pajėgumai	mln. Eur	76,1	48,8	57,3	109,3	81,5	46,4	57,4	77,1	68,2	45,3	39,1	70,0
Tinklai	mln. Eur	70,6	60,2	58,5	74,1	54,3	49,9	50,2	65,5	51,3	40,0	40,0	48,7
Rezerviniai pajėgumai	mln. Eur	3,0	5,6	11,7	17,4	5,3	11,5	5,2	20,0	11,6	6,1	3,6	28,6
Sprendimai klientams	mln. Eur	(5,5)	(15,3)	(13,5)	(14,2)	(4,0)	(0,7)	(5,6)	17,4	9,5	(0,8)	20,8	0,9
Kitos veiklos ir eliminavimai	mln. Eur	(3,2)	5,0	(1,7)	1,9	(6,2)	0,1	0,8	1,7	(1,2)	1,2	0,1	1,7
Koreguoto EBITDA marža AVR	%	19,8 %	20,3 %	21,0 %	23,5 %	19,2 %	20,1 %	24,5 %	28,0 %	20,3 %	20,2 %	20,7 %	17,0 %
EBITDA AVR	mln. Eur	127,6	92,0	102,4	160,1	134,9	103,6	105,3	188,9	159,2	108,3	44,6	195,3
Koreguotas EBIT AVR	mln. Eur	70,3	46,5	60,2	138,4	81,2	60,6	63,2	140,3	98,5	52,7	67,1	111,3
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	mln. Eur	56,9	34,2	50,3	110,0	85,2	56,9	60,4	147,5	118,3	69,1	8,2	156,6
Koreguotas grynasis pelnas AVR	mln. Eur	48,1	31,4	38,4	107,8	64,1	48,7	52,0	112,6	93,5	42,9	61,4	88,7
Grynasis pelnas	mln. Eur	31,5	21,0	27,5	83,9	62,2	45,6	49,7	118,7	107,6	56,8	28,6	127,2
Investicijos AVR	mln. Eur	190,4	186,7	196,7	146,5	228,3	161,4	212,8	209,5	303,4	231,1	281,8	120,8
Tinklai	mln. Eur	110,9	106,4	99,7	65,5	119,9	81,3	72,1	63,7	100,2	84,7	90,3	71,6
Žalieji pajėgumai	mln. Eur	66,7	62,8	85,0	71,4	99,3	65,6	130,7	138,9	180,8	127,9	187,8	46,2
Sprendimai klientams	mln. Eur	10,6	8,7	4,9	5,2	8,1	9,3	5,2	2,6	19,6	3,3	1,5	0,6
Rezerviniai pajėgumai	mln. Eur	3,2	6,5	0,5	0,5	0,3	1,8	0,3	0,2	2,6	1,0	1,0	0,3
Kitos veiklos ir eliminavimai	mln. Eur	(1,0)	2,3	6,6	3,9	0,7	3,4	4,5	4,1	0,2	14,2	1,2	2,1
FFO AVR	mln. Eur	110,1	64,8	76,7	149,2	125,7	127,6	55,9	169,5	142,9	82,8	(23,7)	185,3
FCF AVR	mln. Eur	(69,4)	(186,6)	47,3	16,7	(69,4)	(19,5)	(110,0)	5,0	(97,1)	(165,5)	(157,8)	208,0
Koreguotas ROE (12 mėn.) AVR	%	9,2 %	10,0 %	10,7 %	11,3 %	11,8 %	13,7 %	13,5 %	14,2 %	13,1 %	11,4 %	14,2 %	13,9 %
ROE (12 mėn.) AVR	%	6,6 %	8,1 %	9,0 %	10,0 %	11,8 %	14,4 %	15,0 %	14,2 %	14,6 %	14,8 %	15,9 %	18,4 %
Koreguotas ROCE (12 mėn.) AVR	%	7,5 %	8,1 %	8,6 %	8,9 %	9,0 %	10,3 %	10,4 %	11,1 %	9,8 %	8,6 %	11,3 %	12,1 %
ROCE (12 mėn.) AVR	%	5,9 %	6,9 %	7,7 %	8,1 %	9,2 %	10,9 %	11,6 %	10,7 %	10,5 %	11,4 %	13,0 %	16,7 %

Pagrindiniai finansiniai rodikliai (tęsinys)

		2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	2025 m. birželio 30 d.	2025 m. kovo 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	2024 m. birželio 30 d.	2024 m. kovo 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2023 m. rugsėjo 30 d.	2023 m. birželio 30 d.	2023 m. kovo 31 d.
Turtas, iš viso	mln. Eur	6 278,9	6 074,7	5 897,3	5 910,5	5 706,0	5 459,1	5 366,0	5 327,5	5 244,4	5 067,9	5 049,7	4 928,2
Nuosavas kapitalas	mln. Eur	2 494,7	2 461,4	2 492,0	2 484,5	2 436,8	2 372,1	2 369,5	2 321,4	2 263,4	2 100,9	2 083,6	2 060,3
Grynoji skola AVR	mln. Eur	1 912,0	1 782,7	1 609,9	1 593,3	1 612,3	1 448,8	1 411,0	1 287,8	1 317,5	1 114,1	966,7	762,9
Grynasis apyvartinis kapitalas AVR	mln. Eur	43,6	31,8	(53,7)	97,5	102,6	116,2	113,7	144,4	175,2	216,8	191,0	314,8
Panaudotas kapitalas AVR	mln. Eur	4 406,7	4 244,1	4 101,9	4 077,8	4 049,1	3 820,9	3 780,5	3 609,2	3 580,9	3 214,8	3 050,1	2 823,3
Grynoji skola / Koreguotas EBITDA (12 mėn.) AVR	kartai	3,50	3,33	2,99	2,98	3,05	2,70	2,71	2,49	2,72	2,44	1,87	1,50
Grynoji skola / EBITDA (12 mėn.) AVR	kartai	3,97	3,64	3,21	3,16	3,03	2,60	2,51	2,57	2,60	2,01	1,70	1,19
FFO (12 mėn.) / Grynoji skola AVR	%	21,0 %	23,4 %	29,8 %	28,8 %	29,7 %	34,2 %	32,0 %	28,9 %	29,4 %	39,6 %	47,6 %	76,0 %

Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	2025 m. birželio 30 d.	2025 m. kovo 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	2024 m. rugsėjo 30 d.	2024 m. birželio 30 d.	2024 m. kovo 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2023 m. rugsėjo 30 d.	2023 m. birželio 30 d.	2023 m. kovo 31 d.
Veikiantys pajėgumai													
Elektros energija	GW	3,19	3,19	2,81	2,48	2,48	2,48	2,45	2,43	2,38	2,33	2,27	2,27
Žalieji pajėgumai	GW	2,13	2,13	1,75	1,42	1,42	1,42	1,40	1,38	1,33	1,28	1,22	1,22
Sausumos vėjo elektrinės	GW	0,73	0,73	0,60	0,28	0,28	0.28	0,28	0,28	0,23	0,23	0,17	0,17
Hidroelektrinės	GW	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Hidroakumuliacinės elektrinės	GW	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90	0,90
Tekančio vandens hidroelektrinės	GW	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Saulės elektrinės	GW	0,29	0,29	0,04	0,02	0,02	0.02	-	-	-	-	-	-
Atliekų jėgainės	GW	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,44
Biokuro jėgainės	GW	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,05	0,05	-	-	-
Rezerviniai pajėgumai	GW	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06
Gamtinių dujų jėgainės	GW	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06
Šiluma	GW	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,33	0,33	0,18	0,18	0,18
Žalieji pajėgumai	GW	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,33	0,33	0,18	0,18	0,18
Atliekų jėgainės	GW	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14
Biokuro jėgainės	GW	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,19	0,19	0,04	0,04	0,04

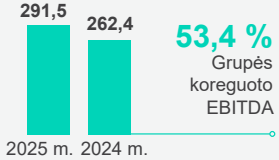
		2025 m. IV ketv.	2025 m. III ketv.	2025 m. II ketv.	2025 m. I ketv.	2024 m. IV ketv.	2024 m. III ketv.	2024 m. II ketv.	2024 m. I ketv.	2023 m. IV ketv.	2023 m. III ketv.	2023 m. II ketv.	2023 m. I ketv.
Elektros energija													
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	0,93	0,79	1,05	1,21	0,93	0,58	0,55	0,77	0,67	0,44	0,41	0,55
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	TWh	0,78	0,57	0,71	0,73	0,72	0,47	0,50	0,61	0,51	0,36	0,36	0,53
Žaliosios gamybos dalis	%	83,8 %	72,4 %	67,4 %	60,7 %	77,1 %	80,8 %	91,7 %	79,9 %	76,6 %	81,1 %	88,4 %	95,6 %
Elektros energijos pardavimai	TWh	2,19	1,85	1,70	2,00	1,93	1,63	1,54	1,84	1,88	1,56	1,56	1,89
Paskirstyta elektros energijos	TWh	2,88	2,34	2,31	2,81	2,73	2,30	2,27	2,78	2,70	2,22	2,22	2,60
SAIFI	kartai	0,26	0,31	0,31	0,19	0,28	0,56	0,36	0,21	0,40	0,37	0,32	0,27
SAIDI	min.	17	20	22	15	43	307	36	14	46	42	14	19
Šiluma													
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	0,56	0,29	0,40	0,62	0,60	0,24	0,37	0,46	0,40	0,20	0,20	0,28
Gamtinės dujos													
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	2,59	1,23	1,48	2,94	2,77	1,83	1,27	2,84	2,65	1,34	1,45	3,85
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	2,33	0,94	1,17	2,48	2,22	0,89	1,11	2,68	2,26	0,78	0,97	2,31

3.5 Rezultatai pagal verslo segmentus

Apžvalga

Žalieji pajėgumai

Koreguotas EBITDA, mln. Eur

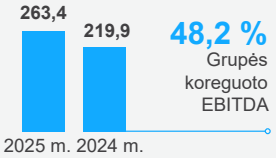


53,4 % Grupės koreguoto EBITDA

Pajamos, mln. Eur	**528,5**
Koreguotas EBIT, mln. Eur	**222,1**
Investicijos, mln. Eur	**285,9**

Tinklai

Koreguotas EBITDA, mln. Eur

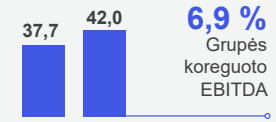


48,2 % Grupės koreguoto EBITDA

Pajamos, mln. Eur	**707,4**
Koreguotas EBIT, mln. Eur	**129,9**
Investicijos, mln. Eur	**382,5**

Rezerviniai pajėgumai

Koreguotas EBITDA, mln. Eur

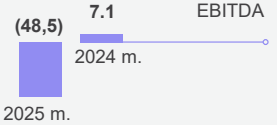


6,9 % Grupės koreguoto EBITDA

Pajamos, mln. Eur	**227,4**
Koreguotas EBIT, mln. Eur	**26,4**
Investicijos, mln. Eur	**10,7**

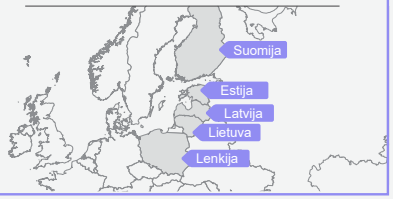
Sprendimai klientams

Koreguotas EBITDA, mln. Eur



-8,9 % Grupės koreguoto EBITDA

Pajamos, mln. Eur	**1 213,0**
Koreguotas EBIT, mln. Eur	**(54,7)**
Investicijos, mln. Eur	**29,4**



Rodikliai pateikti šiame puslapyje (išskyrus pajamas) yra laikomi Alternatyviais veiklos rodikliais AVR.

Žalieji pajėgumai

2025 m. IV ketv. apžvalga

– Pasirašėme 318 mln. Eur ilgalaikio projekto finansavimo sutartį be regreso teisės su Europos investicijų banku, „Swedbank“, Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku bei Šiaurės investicijų banku, skirtą finansuoti 314 MW Kelmės VP.
– Įsigiję 49 proc. akcijų iš „Ocean Winds“, perėmėme visą jūrinio vėjo parko projekto „Curonian Nord” Lietuvoje kontrolę.
– Atnaujinome elektrinių valdymo centrą Kruonio HAE. Naujasis valdymo centras leidžia Kruonio HAE, Kauno hidroelektrinės ir Elektrėnų komplekso agregatus valdyti centralizuotai automatiniu būdu, didina kibernetinį saugumą ir veiklos patikimumą bei Grupės gebėjimą teikti dažnio valdymo ir balansavimo paslaugas.
– Valstybės kontrolė, remdamasi Seimo pavedimu, kurį paskatino Energetikos ir darnios plėtros komisija, atliko „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projekto valstybinį auditą ir pateikė tris rekomendacijas. Remdamasi šiomis rekomendacijomis, projektą įgyvendinanti bendrovė „Ignitis renewables“ perduos sukurtą turtą, atliktus darbus ir prisiimtus įsipareigojimus, susijusius su projektu „Curonian Nord“, savo 100 proc. valdomai dukterinei įmonei „Offshore Wind Farm 1“, patikslins sutartis, sudarytas su jūros dugno tyrimus atliekančiais tiekėjais, atliks projekto vidinių ir išorinių veiksnių analizę ir pateiks jos rezultatus suinteresuotosioms šalims. Visos rekomendacijos jau įgyvendinamos.
– Pateikėme pasiūlymą 700 MW jūrinio vėjo parko Lietuvoje konkursui su valstybės parama. Konkurse turėjo dalyvauti mažiausiai du dalyviai, tačiau buvo pateiktas tik vienas pasiūlymas, todėl konkursas neįvyko.
– Gruodžio mėn. užfiksuotas Kruonio HAE antrojo agregato transformatoriaus gedimas, dėl kurio elektrinės bendra galia apribota nuo 900 MW iki 675 MW. Šiuo metu atliekama išsami diagnostika, po kurios bus vertinami galimi įrenginio atstatymo scenarijai. Nepaisant incidento, likę trys agregatai veikia pilna apimtimi ir toliau teikia paslaugas. Preliminariu vertinimu, šiuo metu finansinė įtaka Grupės lygiu yra nematerialiai, nes įprastomis rinkos sąlygomis visi 4 agregatai vienu metu dirba <1 % laiko.

Po ataskaitinio laikotarpio

– Įgyvendindama strategijoje numatytą turto rotavimo programą ir tinkamai vykdydama Europos Komisijos sprendimą, susijusį su 138 mln. Eur paramos skyrimu, Grupė susitarė su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdantis veiklą Baltijos šalyse.
– Mažeikių (45,1 MW) elektros energijos kaupiklių sistemos projektui skirta 2,2 mln. Eur valstybės parama.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %	2025 m. IV ketv.	2024 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos, iš viso	528,5	423,7	*104,8*	*24,7 %*	150,5	138,8	*11,7*	*8,4 %*
Koreguotas EBITDA AVR	291,5	262,4	*29,1*	*11,1 %*	76,1	81,5	*(5,4)*	*(6,6 %)*
EBITDA AVR	306,0	273,1	*32,9*	*12,0 %*	90,6	92,2	*(1,6)*	*(1,7 %)*
Koreguotas EBIT AVR	222,1	217,7	*4,4*	*2,0 %*	48,0	69,5	*(21,5)*	*(30,9 %)*
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	236,6	228,3	*8,3*	*3,6 %*	62,5	80,1	*(17,6)*	*(22,0 %)*
Investicijos AVR	285,9	434,5	*(148,6)*	*(34,2 %)*	66,7	99,3	*(32,6)*	*(32,8 %)*
Koreguoto EBITDA marža AVR	56,7 %	63,5 %	*(6,8 p. p.)*	*n/a*	56,0 %	63,7 %	*(7,7 p. p.)*	*n/a*

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas	2 247,7	1 829,0	*418,7*	*22,9 %*	2 247,7	2 189,9	*57,8*	*2,6 %*

Finansiniai rezultatai

IV ketv. rezultatai

Žaliųjų pajėgumų segmento pajamos buvo 8,4 proc. (11,7 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. IV ketv. Pajamos augo daugiausia dėl naujų pajėgumų (Kelmės VP, Silezijos VP II, Varmės SP bei Stelpės SP I ir II) veiklos pradžios ir teikiamų naujų paslaugų, tačiau jų augimą atsvėrė realizuotos mažesnės kainos.

Žaliųjų pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 6,6 proc. (5,4 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimas daugiausia susijęs su mažesnėmis realizuotomis kainomis ir išaugusiomis veiklos sąnaudomis. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė naujų pajėgumų (Silezijos VP II, Kelmės VP, Varmės SP bei Stelpės SP I ir II) veiklos pradžia ir teikiamos naujos paslaugos.

2025 m. IV ketv. atliktos Investicijos buvo mažesnės nei 2024 m. IV ketv., nes keletas Žaliųjų pajėgumų projektų buvo sėkmingai užbaigti. Per paskutinius 12 mėnesių Kelmės VP, Silezijos VP II, Stelpės SP I ir II bei Varmės SP pasiekė komercinės veiklos pradžią. Didžiąją dalį Investicijų, atliktų IV ketv., sudarė Investicijos į elektros energijos kaupiklių sistemas, Tumės SP ir Kruonio HAE plėtros projektą.

Veiklos rezultatai

IV ketv. rezultatai

2025 m. gruodžio 31 d. Veikiantys Žalieji pajėgumai išliko tokiame pačiame lygyje, kaip ir 2025 m. rugsėjo 30 d., ir siekė 2,1 GW.

Pagamintos elektros energijos (neto) kiekis išaugo 0,06 TWh (8,2 proc). Prie augimo prisidėjo sausumos vėjo parkai, daugiausia – Kelmės VP ir Silezijos VP II.

2025 m. IV ketv. Pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 0,56 TWh ir sumažėjo 0,06 TWh (5,8 proc.) dėl mažesnės gamybos iš biokuro.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d	Δ	Δ, %	2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
Veikiantys pajėgumai									
Elektros energija	GW	2,13	1,42	*0,71*	*50,2 %*	2,13	2,13	-	*-%*
Sausumos vėjo elektrinės	GW	0,73	0,28	*0,45*	*159,1 %*	0,73	0,73	-	*-%*
Hidroelektrinės	GW	1,00	1,00	-	*-%*	1,00	1,00	-	*-%*
Hidroakumuliacinės elektrinės	GW	0,90	0,90	-	*-%*	0,90	0,90	-	*-%*
Tekančio vandens hidroelektrinės	GW	0,10	0,10	-	*-%*	0,10	0,10	-	*-%*
Saulės elektrinės	GW	0,29	0,02	*0,26*	*n/a*	0,29	0,29	-	*-%*
Atliekų jėgainės	GW	0,04	0,04	-	*-%*	0,04	0,04	-	*-%*
Biokuro jėgainės	GW	0,07	0,07	-	*-%*	0,07	0,07	-	*-%*
Šiluma	GW	0,35	0,35	-	*-%*	0,35	0,35	-	*-%*
Atliekų jėgainės	GW	0,14	0,14	-	*-%*	0,14	0,14	-	*-%*
Biokuro jėgainės	GW	0,21	0,21	-	*-%*	0,21	0,21	-	*-%*

		2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %	2025 m. IV ketv.	2024 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Elektros energija									
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	2,79	2,30	*0,49*	*21,2 %*	0,78	0,72	*0,06*	*8,2 %*
Sausumos vėjo elektrinės	TWh	1,38	0,86	*0,52*	*60,7 %*	0,42	0,34	*0,08*	*22,4 %*
Saulės elektrinės	TWh	0,11	0,01	*0,10*	*693,1 %*	0,02	0,00	*0,01*	*396,5 %*
Hidroelektrinės	TWh	0,72	0,90	*(0,18)*	*(20,1 %)*	0,18	0,20	*(0,02)*	*(10,1 %)*
Hidroakumuliacinės elektrinės	TWh	0,46	0,54	*(0,08)*	*(15,0 %)*	0,10	0,13	*(0,04)*	*(26,0 %)*
Tekančio vandens hidroelektrinės	TWh	0,26	0,36	*(0,10)*	*(27,8 %)*	0,08	0,06	*0,02*	*25,4 %*
Atliekų jėgainės	TWh	0,29	0,29	*(0,00)*	*(0,9 %)*	0,08	0,08	*(0,00)*	*(2,0 %)*
Biokuro jėgainės	TWh	0,30	0,24	*0,06*	*22,8 %*	0,09	0,10	*(0,01)*	*(7,8 %)*
Sausumos vėjo parkų prieinamumo koeficientas	%	93,9 %	95,6 %	*(1,6 p. p.)*	*n/a*	94,9 %	97,8 %	*(2,9 p. p.)*	*n/a*
Sausumos vėjo parkų apkrovos koeficientas	%	22,7 %	31,2 %	*(8,5 p. p.)*	*n/a*	20,3 %	40,2 %	*(19,9 p. p.)*	*n/a*
Vėjo greitis	m/s	6,6	6,8	*(0,3)*	*(4,2 %)*	6,3	7,3	*(0,9)*	*(12,9 %)*
Šiluma									
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	TWh	1,87	1,66	*0,21*	*12,4 %*	0,56	0,60	*(0,03)*	*(5,8 %)*
Atliekų jėgainės[1]	TWh	0,83	0,80	*0,04*	*4,8 %*	0,24	0,24	*0,00*	*0,3 %*
Biokuro jėgainės	TWh	1,04	0,87	*0,17*	*19,3 %*	0,32	0,36	*(0,04)*	*(10,0 %)*

[1] Vilniaus KJ ir Kauno KJ gali naudoti gamtines dujas jėgainės paleidimui / stabdymui, bandymams ir kt., kurių rezultatų vertės įtrauktos į „Atliekų jėgainės“ eilutę.

Tinklai

2025 m. IV ketv. apžvalga

- Reguliuotojas (VERT) priėmė nutarimus, kuriais nustatė: 2026 m. RAB – 1,9 mlrd. Eur (+0,1 mlrd. Eur), WACC (svertinį vidurkį) – 5,74 proc. (-0.05 p. p.) ir papildomą tarifo dedamąją – 51,8 mln. Eur (+38.1 proc.).
- Užbaigėme išmaniųjų skaitiklių diegimo programą (bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius – 1,3 mln.).

Finansiniai rezultatai

IV ketv. rezultatai

Tinklų segmento pajamos buvo 3,5 proc. (6,6 mln. Eur) didesnės nei 2024 m. IV ketv. Prie augimo daugiausia prisidėjo elektros perdavimo veikla (+6,4 mln. Eur) dėl išaugusio perduotos elektros energijos kiekio ir didesnių reguliuotojo nustatytų elektros perdavimo tarifų.

Tinklų segmento Koreguotas EBITDA buvo 16,3 mln. Eur didesnis nei 2024 m. IV ketv., daugiausia dėl išaugusios RAB efekto (+9,2 mln. Eur), didesnio WACC efekto (+3,1 mln. Eur) ir mažiau neigiamo laikino kiekio efekto (+7,4 mln. Eur).

2025 m. IV ketv. Investicijos sumažėjo 7,5 proc. (9,0 mln. Eur) dėl mažesnių Investicijų į elektros skirstymo tinklo plėtrą (-18,2 mln. Eur), daugiausia dėl sumažėjusių naujų vartotojų prijungimo ir galios didinimo kaštų. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė išaugusios Investicijos į transporto priemones (+7,9 mln. Eur) dėl transporto priemonių parko elektrifikacijos.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %	2025 m. IV ketv.	2024 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos, iš viso	707,4	700,8	*6,6*	*0,9 %*	195,7	189,1	*6,6*	*3,5 %*
Koreguotas EBITDA AVR	263,4	219,9	*43,5*	*19,8 %*	70,6	54,3	*16,3*	*30,0 %*
EBITDA AVR	188,7	202,7	*(14,0)*	*(6,9 %)*	42,0	57,2	*(15,2)*	*(26,6 %)*
Koreguotas EBIT AVR	129,9	105,1	*24,8*	*23,6 %*	35,0	22,8	*12,2*	*53,5 %*
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	55,2	87,8	*(32,6)*	*(37,1 %)*	6,5	25,5	*(19,0)*	*(74,5 %)*
Investicijos AVR	382,5	337,0	*45,5*	*13,5 %*	110,9	119,9	*(9,0)*	*(7,5 %)*
Koreguoto EBITDA marža, % AVR	33,7 %	30,6 %	*3,1 p. p.*	*n/a*	31,5 %	29,1 %	*2,4 p. p.*	*n/a*
Koreguoto EBITDA reguliuojamos veiklos dalis	100,0 %	100,0 %	-	*n/a*	100,0 %	100,0 %	-	*n/a*

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas	2 522,3	2 259,2	*263,1*	*11,6 %*	2 522,3	2 449,8	*72,5*	*3,0 %*

Pagrindiniai reguliaciniai rodikliai[1]

		2026 m.	2025 m.	2024 m.
Iš viso				
RAB metų pradžioje	mln. Eur	1 906	1 795	1 584
WACC (svertinis vidurkis)	%	5,74	5,79	5,08
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	109,5	99,5	79,3
Papildoma tarifo dedamoji	mln. Eur	51,8	37,5	40
Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai[2]	mln. Eur	n/a	24,3	22,2
Elektros energijos skirstymas				
RAB metų pradžioje	mln. Eur	1 655	1 541	1 332
WACC	%	5,77	5,82	5,09
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	97,8	88,6	67,6
Papildoma tarifo dedamoji	mln. Eur	51,8	37,5	40,0
Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai[2]	mln. Eur	n/a	22,7	20,6
Gamtinių dujų skirstymas				
RAB metų pradžioje	mln. Eur	251	254	252
WACC	%	5,56	5,64	5,03
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	11,7	11,0	11,7
Atidėtoji investicijų dalis, dengiama klientų, ir elektros įrangos perkėlimai[2]	mln. Eur	n/a	1,6	1,6

[1] Duomenys patvirtinti ir viešinami reguliuotojo (VERT), nebent nurodyta kitaip.
[2] Faktiniai duomenys, paimti iš Tinklų segmento Pelno (nuostolių) ataskaitos.

Veiklos rezultatai

IV ketv. rezultatai

2025 m. IV ketv. paskirstytos elektros energijos kiekis siekė 2,88 TWh ir buvo 0,16 TWh (5,7 proc.) didesnis nei 2024 m. IV ketv. Augimui įtakos turėjo išaugęs verslo ir privačių klientų vartojimas.

Elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIFI pagerėjo ir siekė 0,26 karto (2024 m. IV ketv. – 0,28 karto), o elektros skirstymo kokybės rodiklis SAIDI sumažėjo iki 17 min. (2024 m. IV ketv. – 43 min.). Palyginti su 2024 m. IV ketv., elektros skirstymo kokybės rodikliai pagerėjo. Tai lėmė pasitelktos įvairios priemonės, įskaitant pavojingų medžių šalinimą, elektros linijų kabeliavimą ir padidintą įdiegtų automatizuotų sprendimų skaičių, taip pat palankesnės oro sąlygos 2025 m. IV ketv.

Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis padidėjo 0,11 TWh (5,0 proc.) ir siekė 2,33 TWh. Augimui įtakos turėjo išaugęs vartojimas dėl šaltesnių orų 2025 m. IV ketv., palyginti su 2024 m. IV ketv.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
Elektros energija									
Tinklų ilgis	tūkst. km	133	131	*2*	*1,3 %*	133	132	*0*	*0,3 %*
Klientų skaičius	tūkst.	1 894	1 869	*25*	*1,3 %*	1 894	1 880	*13*	*0,7 %*
iš kurių gaminantys vartotojai ir gamintojai	tūkst.	124	90	*35*	*38,6 %*	124	120	*4*	*3,7 %*
gaminančių vartotojų ir gamintojų leistinoji naudoti galia	MW	2 113	1 559	*554*	*35,5 %*	2 113	1 971	*142*	*7,2 %*
Įrengtų išmaniųjų skaitiklių skaičius	tūkst.	1 302	1 032	*270*	*26,2 %*	1 302	1 241	*62*	*5,0 %*
Gamtinės dujos									
Tinklų ilgis	tūkst. km	9,74	9,72	*0,02*	*0,3 %*	9,74	9,74	*0,01*	*0,1 %*
Klientų skaičius	tūkst.	626	626	*(0)*	*(0,0 %)*	626	626	*0*	*0,0 %*

		2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %	2025 m IV ketv.	2024 m IV ketv.	Δ	Δ, %
Elektros energija									
Paskirstyta elektros energijos	TWh	10,34	10,07	*0,27*	*2,7 %*	2,88	2,73	*0,16*	*5,7 %*
iš kurių privatiems klientams	TWh	3,40	3,26	*0,14*	*4,3 %*	1,00	0,92	*0,08*	*8,7 %*
iš kurių verslo klientams	TWh	6,94	6,80	*0,13*	*1,9 %*	1,89	1,81	*0,08*	*4,2 %*
Technologiniai nuostoliai	%	4,8 %	5,0 %	*(0,2 p. p.)*	*n/a*	4,8 %	5,1 %	*(0,3 p. p.)*	*n/a*
Naujų klientų prijungimai	tūkst.	53,5	40,2	*13,4*	*33,3 %*	10,2	9,4	*0,7*	*7,9 %*
Prijungimų galios didinimai	tūkst.	22,7	18,6	*4,1*	*21,9 %*	4,7	4,3	*0,4*	*10,4 %*
Naujų klientų prijungimų ir galios didinimų leistinoji naudoti galia	MW	526	399	*127*	*31,9 %*	122	98	*24*	*24,3 %*
Prijungimo trukmė (vidutiniškai)	k. d.	56	39	*16*	*41,5 %*	64	50	*14*	*28,0 %*
SAIFI	kartai	1,08	1,41	*(0,33)*	*(23,8 %)*	0,26	0,28	*(0,02)*	*(7,6 %)*
SAIDI	min.	75	399	*(325)*	*(81,3 %)*	17	43	*(25)*	*(59,2 %)*
Garantinis tiekimas	TWh	0,35	0,24	*0,11*	*46,2 %*	0,12	0,07	*0,05*	*67,4 %*
Gamtinės dujos									
Paskirstyta gamtinių dujų	TWh	6,92	6,91	*0,01*	*0,2 %*	2,33	2,22	*0,11*	*5,0 %*
iš kurių privatiems klientams	TWh	2,42	2,29	*0,14*	*6,1 %*	0,88	0,85	*0,03*	*3,7 %*
iš kurių verslo klientams	TWh	4,50	4,62	*(0,13)*	*(2,7 %)*	1,45	1,37	*0,08*	*5,8 %*
Nauji prijungimai ir galios didinimai	tūkst.	1,7	2,0	*(0,3)*	*(17,0 %)*	0,4	0,5	*(0,1)*	*(25,2 %)*
Technologiniai nuostoliai	%	1,4 %	1,5 %	*(0,1 p. p.)*	*n/a*	1,7 %	0,8 %	*0,9 p. p.*	*n/a*
Prijungimo trukmė (vidutiniškai)	k. d.	106	63	*42*	*67,2 %*	109	75	*34*	*44,8 %*
SAIFI	kartai	0,005	0,005	*0,000*	*7,9 %*	0,002	0,001	*0,002*	*295,4 %*
SAIDI	min.	0,58	0,49	*0,08*	*16,5 %*	0,28	0,07	*0,21*	*318,9 %*
Klientų patirtis									
NPS (aptarnavimo)	balai	63,9	56,2	*7,7*	*13,7 %*	69,1	53,1	*16,0*	*30,1 %*

Rezerviniai pajėgumai

2025 m. IV ketv. apžvalga

– Laimėjome Lenkijos galios mechanizmo aukcioną – 2030 m. užtikrinsime rinkoje prieinamą 148 MW galią už maždaug 14,7 mln. Eur.
– Vykdėme intensyvią KCB eksploataciją, todėl atlikome kapitalinį bloko remontą. Kai įrenginys pasiekė 24 tūkst. koreguotų eksploatacijos valandų, komponentai, veikiantys didelės apkrovos sąlygomis, buvo atnaujinti arba pakeisti laikantis gamintojo techninės priežiūros reikalavimų. Kapitalinis remontas užtikrina, kad įrenginys veiks patikimai, bus prieinamas ir pasirengęs palaikyti sistemos lankstumą.

Finansiniai rezultatai

IV ketv. rezultatai

Rezervinių pajėgumų segmento pajamos buvo 31,6 proc. (16,9 mln. Eur) mažesnės nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą lėmė mažesnė KCB gamyba dėl 2025 m. IV ketv. atliktų kapitalinio remonto darbų.

Rezervinių pajėgumų segmento Koreguotas EBITDA buvo 43,4 proc. (2,3 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą lėmė 2025 m. IV ketv. atlikti KCB ir 7 bloko kapitaliniai remontai.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %	2025 m. IV ketv.	2024 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos, iš viso	227,4	150,1	*77,3*	*51,5 %*	36,5	53,4	*(16,9)*	*(31,6 %)*
Koreguotas EBITDA AVR	37,7	42,0	*(4,3)*	*(10,2 %)*	3,0	5,3	*(2,3)*	*(43,4 %)*
EBITDA AVR	36,2	42,1	*(5,9)*	*(14,0 %)*	1,5	5,4	*(3,9)*	*(72,2 %)*
Koreguotas EBIT AVR	26,4	31,1	*(4,7)*	*(15,1 %)*	0,1	2,5	*(2,4)*	*(96,9 %)*
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	25,0	31,3	*(6,3)*	*(20,1 %)*	(1,3)	2,7	*(4,0)*	*n/a*
Investicijos AVR	10,7	2,6	*8,1*	*311,5 %*	3,2	0,3	*2,9*	*966,7 %*
Koreguoto EBITDA marža, % AVR	16,5 %	28,0 %	*(11,5 p. p.)*	*n/a*	7,9 %	10,0 %	*(2,1 p. p.)*	*n/a*
Koreguoto EBITDA reguliuojamos veiklos dalis	18,2 %	28,6 %	*(10,4 p. p.)*	*n/a*	(15,4 %)	54,6 %	*(70,0 p. p.)*	*n/a*

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas	259,1	253,3	*5,8*	*2,3 %*	259,1	246,8	*12,3*	*5,0 %*

Pagrindiniai reguliaciniai rodikliai[1]

		2026 m.	2025 m.	2024 m.
Iš viso				
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	12,4	11,3	11,2
KCB				
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	7,8	7,5	7,2
7 ir 8 blokai				
Nusidėvėjimas ir amortizacija (reguliacinis)	mln. Eur	4,6	3,8	4,0

[1] Duomenys patvirtinti ir viešinami reguliuotojo (VERT), nebent nurodyta kitaip.

Veiklos rezultatai

IV ketv. rezultatai

2025 m. IV ketv. Pagamintas elektros energijos (neto) kiekis KCB, 7 ir 8 Elektrėnų komplekso blokuose sudarė 0,15 TWh ir buvo 0,06 TWh (29,5 proc.) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. dėl atlikto KCB kapitalinio remonto. Todėl 2025 m. IV ketv. apkrovos koeficientas siekė 6,5 proc. ir buvo 2,7 p. p. mažesnis nei praėjusiais metais.

Bendra Veikiančių pajėgumų galia Elektrėnų komplekse siekia 1 055 MW. 891 MW iš jų per ataskaitinį laikotarpį buvo naudojami izoliuoto sistemos darbo paslaugoms: 7 blokas teikė šias paslaugas 260 MW apimtimi, 8 blokas – 260 MW, o KCB – 371 MW apimtimi.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
Veikiantys pajėgumai									
Elektros energija	GW	1,06	1,06	-	-%	1,06	1,06	-	-%
Gamtinių dujų jėgainės	GW	1,06	1,06	-	-%	1,06	1,06	-	-%

		2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %	2025 m. IV ketv.	2024 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Elektros energija									
Pagaminta elektros energijos (neto)	TWh	1,19	0,52	*0,66*	*126,1 %*	0,15	0,21	*(0,06)*	*(29,5 %)*
Prieinamumo koeficientas[1]	%	98,9 %	99,5 %	*(0,6 p. p.)*	*n/a*	99,9 %	99,1 %	*0,8 p. p.*	*n/a*
Apkrovos koeficientas	%	12,8 %	5,7 %	*7,2 p. p.*	*n/a*	6,5 %	9,2 %	*(2,7 p. p.)*	*n/a*

[1] Neįtraukiant planuojamų remonto darbų.

Sprendimai klientams

2025 m. IV ketv. apžvalga

– Įrengtų elektromobilių įkrovimo prieigų skaičius pasiekė 1 799 (+241 nuo 2025 m. rugsėjo 30 d.).
– Kaune atidarėme greito elektromobilių įkrovimo parką, kuriame vienu metu gali įsikrauti 20 elektromobilių. Įkrovimo parkas turi 14 greito ir itin greito įkrovimo prieigų.
– Sėkmingai įvykdėme pirmąją virtualiai suskystinto biometano (Bio-SGD) perkrovą Klaipėdos SGD terminale. Tai pirmoji tokio tipo sutartis ir operacija, kuomet suskystintas biometanas tiekiamas bendrovės klientams naudojant jūrų transportą.
– 2025 m. spalio 1 d. Europos kitos dienos rinkose sėkmingai pereita nuo 60 minučių prie 15 minučių prekybos intervalų .
– Lietuvos energetikos ministerija viešajai konsultacijai pateikė, o Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2025 m. gruodžio 3 d. pritarė teisės aktų pakeitimams, kuriais siekiama atnaujinti gaminančių vartotojų modelio teisinį reguliavimą. Pasiūlyti pakeitimai, tikimasi, padės pagerinti nuostolingą gaminančių vartotojų tiekimo veiklą. Tačiau, pakeitimai vis dar svarstomi, todėl galutinė siūlomų pakeitimų apimtis, terminai ir poveikis gali keistis. Papildomos informacijos pateikiame „2.4 Verslo aplinka“ skyriaus dalyje „Reguliacinė aplinka“.

Po ataskaitinio laikotarpio

– Pradėjome elektros tiekimo privatiems klientams veiklą Latvijoje.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai, mln. Eur

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %	2025 m. IV ketv.	2024 m. IV ketv.	Δ	Δ, %
Pajamos, iš viso	1 213,0	1 227,0	*(14,0)*	*(1,1 %)*	356,7	366,2	*(9,5)*	*(2,6 %)*
Koreguotas EBITDA AVR	(48,5)	7,1	*(55,6)*	*n/a*	(5,5)	(4,0)	*(1,5)*	*(37,5 %)*
EBITDA AVR	(50,9)	18,3	*(69,2)*	*n/a*	(3,2)	(13,5)	*10,3*	*76,3 %*
Koreguotas EBIT AVR	(54,7)	4,1	*(58,8)*	*n/a*	(7,3)	(5,0)	*(2,3)*	*(46,0 %)*
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	(57,1)	15,3	*(72,4)*	*n/a*	(5,0)	(14,5)	*9,5*	*65,5 %*
Investicijos AVR	29,4	25,2	*4,2*	*16,7 %*	10,6	8,1	*2,5*	*30,9 %*
Koreguoto EBITDA marža, % AVR	(4,0 %)	0,6 %	*(4,6 p. p.)*	*n/a*	(1,6 %)	(1,1 %)	*(0,5 p. p.)*	*n/a*

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
IMT, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas	85,7	52,4	*33,3*	*63,5 %*	85,7	71,0	*14,7*	*20,7 %*

Finansiniai rezultatai

IV ketv. rezultatai

Sprendimų klientams segmento pajamos buvo 2,6 proc. (9,5 mln. Eur) mažesnės nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą lėmė mažesnis gamtinių dujų tiekimo veiklos rezultatas, kuris sumažėjo daugiausia dėl mažesnių gamtinių dujų kainų (TTF dujų kainos indekso vidurkis – -21,3 proc.). Sumažėjimą iš dalies atsvėrė geresni elektros tiekimo veiklos rezultatai dėl didesnio patiekto elektros kiekio (+11,5 proc.).

2025 m. IV ketv. Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA buvo 37,5 proc. (1,5 mln. Eur) mažesnis nei 2024 m. IV ketv. Sumažėjimą lėmė gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatai, kurių sumažėjimas daugiausia susijęs su palankesnėmis maržomis, užsitikrintomis 2024 m.

Veiklos rezultatai

IV ketv. rezultatai

2025 m. IV ketv. elektros energijos pardavimai buvo 0,21 TWh (11,5 proc.) didesni nei 2024 m. IV ketv. Augimas užfiksuotas tarp verslo klientų, daugiausia Lenkijoje.

2025 m. IV ketv. gamtinių dujų pardavimai sumažėjo 0,18 TWh (6,5 proc.). Sumažėjimą lėmė mažesni pardavimai didmeninėje rinkoje 2025 m. IV ketv.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

		2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	Δ	Δ, %	2025 m. gruodžio 31 d.	2025 m. rugsėjo 30 d.	Δ	Δ, %
Elektros energija									
Klientų skaičius	mln.	1,4	1,4	*0,0*	*0,2 %*	1,4	1,4	*0,0*	*0,7 %*
Elektromobilių įkrovimo prieigos	vnt.	1 799	1 091	*708*	*64,9 %*	1 799	1 558	*241*	*15,5 %*
Gamtinės dujos									
Klientų skaičius	mln.	0,6	0,6	*(0,0)*	*(0,1 %)*	0,6	0,6	*0,0*	*0,0 %*
Gamtinių dujų atsargos	TWh	0,7	0,9	*(0,2)*	*(21,4 %)*	0,7	1,5	*(0,8)*	*(51,4 %)*
		2025 m.	**2024 m.**	**Δ**	**Δ, %**	**2025 m. IV ketv.**	**2024 m. IV ketv.**	**Δ**	**Δ, %**
Elektros energijos pardavimai									
Lietuva	TWh	5,32	5,12	*0,19*	*3,8 %*	1,49	1,46	*0,03*	*2,4 %*
Latvija	TWh	0,84	0,78	*0,06*	*7,6 %*	0,25	0,21	*0,04*	*20,3 %*
Estija	TWh	0,02	0,00	*0,02*	*n/a*	0,02	-	*0,02*	*-%*
Lenkija	TWh	1,21	0,80	*0,41*	*51,6 %*	0,31	0,19	*0,12*	*63,7 %*
Iš viso mažmeninės prekybos	TWh	7,38	6,70	*0,68*	*10,2 %*	2,07	1,86	*0,21*	*11,5 %*
iš kurių privatiems klientams	TWh	2,27	2,21	*0,06*	*2,9 %*	0,65	0,62	*0,04*	*6,3 %*
iš kurių verslo klientams	TWh	5,11	4,49	*0,62*	*13,8 %*	1,41	1,24	*0,17*	*14,0 %*
Gamtinių dujų pardavimai	TWh	8,23	8,71	*(0,47)*	*(5,4 %)*	2,59	2,77	*(0,18)*	*(6,5 %)*
Pardavimai mažmeninėje rinkoje	TWh	6,97	6,81[1]	*0,15*	*2,3 %*	2,22	2,17[1]	*0,05*	*2,3 %*
pagal rinką									
Lietuva	TWh	4,76	4,92[1]	*(0,16)*	*(3,3 %)*	1,66	1,65[1]	*0,01*	*0,6 %*
Latvija	TWh	0,14	0,29	*(0,15)*	*(52,2 %)*	0,05	0,06	*(0,01)*	*(20,7 %)*
Estija	TWh	-	0,00	*(0,00)*	*(100,0 %)*	-	-	*-*	*-%*
Lenkija	TWh	0,29	0,26	*0,04*	*15,1 %*	0,08	0,07	*0,01*	*13,8 %*
Suomija	TWh	1,77	1,34	*0,43*	*31,9 %*	0,43	0,38	*0,04*	*11,5 %*
pagal kliento tipą									
iš kurių privatiems klientams	TWh	2,48	2,34	*0,14*	*6,0 %*	0,90	0,87	*0,03*	*3,9 %*
iš kurių verslo klientams	TWh	4,49	4,47[1]	*0,01*	*0,3 %*	1,31	1,30[1]	*0,02*	*1,2 %*
Pardavimai didmeninėje rinkoje	TWh	1,16	1,84	*(0,68)*	*(37,0 %)*	0,33	0,58	*(0,25)*	*(42,7 %)*
Biometano pardavimai	TWh	0,11	0,05	*0,05*	*100,6 %*	0,03	0,01	*0,02*	*143,7 %*
Klientų patirtis									
NPS (privačių klientų aptarnavimo)	balai	74,3	68,7	*5,6*	*8,1 %*	76,7	68,7	*8,0*	*11,6 %*
NPS (verslo klientų aptarnavimo)	balai	67,0	64,0	*3,0*	*4,7 %*	69,0	61,0	*8,0*	*13,1 %*

[1] Rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime. Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo skyriaus „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių" 1-oje pastaboje.

Valdysena

4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis 91
4.2 Valdysenos modelis 93
4.3 Visuotinis akcininkų susirinkimas 98
4.4 Stebėtojų taryba 101
4.5 Komitetai 110
4.6 Valdyba 122
4.7 Rizikų valdymas 129

4.1 Stebėtojų tarybos pirmininko žodis

Nuo priežiūros prie poveikio – aktyviai įsitraukusi stebėtojų taryba

Man, kaip stebėtojų tarybos pirmininkui, tenka garbė vadovauti energetikos transformacijai „Ignitis grupėje“. Mūsų darbas neatsiejamas nuo Grupės siekio ir strategijos, į kuriuos stebėtojų taryba visada atsiremia diskutuodama ir priimdama sprendimus. Nuolat vertiname dinamišką aplinkos apsaugos, reguliacinę, politinę ir rinkos aplinką, į kurią visada atsižvelgiame priimdami sprendimus. Mums itin svarbu užtikrinti tvirtą veiklos tęstinumą ir kreipti „Ignitis grupę“ link jos užsibrėžtų tikslų.

„Ignitis grupės“ strategija yra glaudžiai susijusi su nacionaliniais ir regiono tikslais: paspartinti energetikos sektoriaus transformaciją ir pasiekti visišką energetinę nepriklausomybę. Grupė siekia sukurti perteklinės žaliosios energijos ekosistemą regione. Tai leis sukurti globaliai konkurencingų kainų aplinką ir padidinti investicijų regione patrauklumą. Grupės siekis, įtvirtintas jos kultūroje, veiklos metoduose ir vertybinėse nuostatose, įkvepia ir vienija klientus, bendruomenes ir darbuotojus visame regione.

Dėmesys rezultatui

2025 m. „Ignitis grupė“ tęsė 2025–2028 m. strateginio plano įgyvendinimą. Šiais metais Grupė toliau daug dėmesio skyrė Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų vystymui. Grupė padidino veikiančius žaliuosius pajėgumus ir taip dar labiau sustiprino Grupės pajėgumų portfelį. „Ignitis grupė“ taip pat tęsė investicijas į Tinklų verslo segmentą – skirstymo infrastruktūros modernizavimą ir plėtrą.

Per praėjusius metus šeši projektai pasiekė komercinės veiklos pradžią, todėl „Ignitis grupės“ veikiantys žalieji pajėgumai padidėjo nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Tinklų segmente Grupė jau įdiegė virš 1,3 mln. išmaniųjų skaitiklių, t. y. pasiekė 2026 m. tikslą anksčiau laiko ir jį viršijo. Be to, atnaujintame Tinklų segmento 10 metų (2024–2033 m.) investicijų plane numatyta investuoti 3,5 mlrd. Eur., t. y. 40 proc. daugiau nei ankstesniame plane.

Svarbu paminėti, kad jūrinio vėjo rinka susiduria su iššūkiais visame pasaulyje. Todėl, vykdydama įprastas priežiūros funkcijas, stebėtojų taryba taip pat atliko nepriklausomą Lietuvoje vystomo „Curonian Nord“ projekto vertinimą. Darbo grupės pasitelkti nepriklausomi ekspertai „Wood Mackenzie“, veikdami nepriklausomai nuo Grupės vadovybės, vertino projekto įgyvendinimo grafiką, investicijų prielaidas ir rizikos valdymą lygindami su pasaulio ir Europos jūrinio vėjo pramonės atitikmenimis. Vertinimo rezultatai patvirtina, kad projekto komandos įdiegtas kelių projekto įgyvendinimo grafikų scenarijų vertinimas yra pagrįstas ir atitinka sektoriaus praktiką, iki šiol atliktos investicijos yra pagrįstos ir jų lygis yra ne didesnis nei palyginamų projektų, o Grupėje įdiegta stipri, rinkos praktiką atitinkanti rizikos

Alfonso Faubel
Stebėtojų tarybos pirmininkas

valdymo sistema. Be to, priėmėme Valstybės kontrolės rekomendacijas dėl projekto vystymo. Vadovaudamiesi šiomis ir „Wood Mackenzie“ pateiktomis rekomendacijomis, tęsime svarbiausių strateginių projektų priežiūrą, užtikrinsime vertės kūrimą ir, prireikus, imsimės veiksmų.

Išplėsta stebėtojų tarymos apimtis ir valdybos narių atranka

Šiais metais išrinkta nauja „Ignitis grupės“ stebėtojų taryba. Be to, buvo pakeista patariamųjų komitetų struktūra, įskaitant Skyrimo ir atlygio komitetą, suformuotą naują Tvarumo komitetą ir perorganizuotą Audito ir rizikos komitetą.

Visi septyni praeitos stebėtojų tarybos kadencijos nariai buvo išrinkti naujai kadencijai, taip užtikrinant organizacijos veiklos priežiūros tęstinumą. Be to, prie stebėtojų tarybos prisijungė dvi naujos narės: nepriklausoma narė Jutta Dissen, turinti patirties energetikos sektoriaus transformacijos ir lankstumo technologijų srityse, ir Vyriausybės kanceliarijos ekspertė Lina Liubauskaitė, turinti patirties reguliavimo srityje. Šis pokytis mums padės dar daugiau dėmesio skirti prioritetams ir suinteresuotųjų šalių valdymo stiprinimui.

Atsižvelgiant į tai, kad dabartinės Grupės valdybos kadencija artėja prie pabaigos, 2025 m. pabaigoje stebėtojų taryba inicijavo viešą naujos valdybos atranką, kurios narius išrinko po ataskaitinio laikotarpio. Valdybos nariai užtikrina tinkamą Grupės strategijos ir veiklos įgyvendinimą bei prižiūri penkias pagrindines veiklos sritis Grupės mastu: strategija ir valdymas; žmonių ir verslo palaikymas; finansai; energijos rinkos ir prekyba; bei reguliuojama veikla ir santykiai su valdžios institucijomis.

Valdysenos svarba

Stebėtojų taryba yra tvirtai pasiryžusi toliau puoselėti stiprią valdysenos, skaidrumo ir tvarumo kultūrą.

Šiais metais Lietuvos valdymo koordinavimo centro skelbtame gerosios valdysenos indekse Grupė išlaikė lyderės poziciją tarp didelių įmonių ir buvo apdovanota už geriausią strateginį valdymą. „Ignitis grupė“ yra vienintelė įmonė, gavusi šį apdovanojimą septynerius metus iš eilės. Kalbant apie tvarumą, „Ignitis grupė“ pateko į CDP A sąrašą. Tai reiškia, kad Grupė patenka tarp 4 proc. geriausiai vertinamų įmonių pasaulyje pagal CDP (vienintelę nepriklausomą informacijos apie poveikį aplinkai atskleidimo sistemą pasaulyje). Tai aukščiausias įmanomas įvertinimas už skaidrumą klimato kaitos temomis. Be to, „Ignitis grupė“ buvo pripažinta viena geriausių ryšių su investuotojais bendrovių Baltijos šalyse, pabrėžiant mūsų įsipareigojimą užtikrinti skaidrią komunikaciją ir valdysenos meistriškumą.

Šie pasiekimai dar labiau sustiprina „Ignitis grupės“, kaip organizacijos, kuri laikosi aukščiausių valdysenos, tvarumo ir skaidrumo standartų, įvaizdį Lietuvoje ir visame Baltijos regione.

Ateities planai

Kurdama 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą Lietuvoje, Grupė juda teisinga kryptimi, o stebėtojų taryba toliau atsakingai prižiūrės, kad šis ambicingas tikslas būtų pasiektas.
Mūsų kelias į sėkmę grindžiamas tvirtu įsipareigojimu užtikrinti veiksmingą valdyseną ir veiklos priežiūrą. Siekiame kurti ilgalaikę vertę ir, priimdami sprendimus, vadovaujamės aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos principais. Kartu siekiame sukurti tvarią ateitį ateities kartoms.

Alfonso Faubel
Stebėtojų tarybos pirmininkas

4.2 Valdysenos modelis

Grupės valdysenos struktūros apžvalga

Grupės valdysenos modelis grįstas pažangiausia tarptautine ir nacionaline praktika, EBPO skelbiamomis rekomendacijomis, „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodeksu ir Lietuvos Respublikos finansų ministerijos patvirtintomis Korporatyvinio valdymo gairėmis. Grupės valdysenos principų ir modelio paskirtis – įvertinti ir suderinti suinteresuotųjų šalių interesus ir juos paversti pamatuojamais tikslais ir rodikliais.

Patronuojanti bendrovė pažymi gerosios valdysenos svarbą, todėl tinkamai laikosi visų „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso nuostatų. Šio kodekso laikymasis pagrįstas principu „laikykis arba paaiškink“. Pagal Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 12 straipsnio 3 dalį ir „Nasdaq Vilnius“ listingavimo taisyklių 25.4 punktą, patronuojanti bendrovė kasmet atskleidžia, kaip ji laikosi „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso ir konkrečių jo nuostatų ar rekomendacijų, o jei nesilaiko – nurodo priežastis. Mes laikomės visų valdysenos rekomendacijų. Mūsų atitiktis kiekvienai rekomendacijai atskirai pateikiama skyriuose „7.5 Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui“, „7.6 Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms“.

Grupės valdysenos meistriškumas atsispindi įvairiuose Grupei suteikiamuose įvertinimuose ir reitinguose. Esame vieni iš valstybės valdomų įmonių valdysenos lyderių Lietuvoje. Daugiau informacijos pateikiame „6 Tvarumo ataskaitos“ skyriuje „Kita informacija“.

„Ignitis grupės“ būstinė

Patronuojančios bendrovės valdysenos modelis

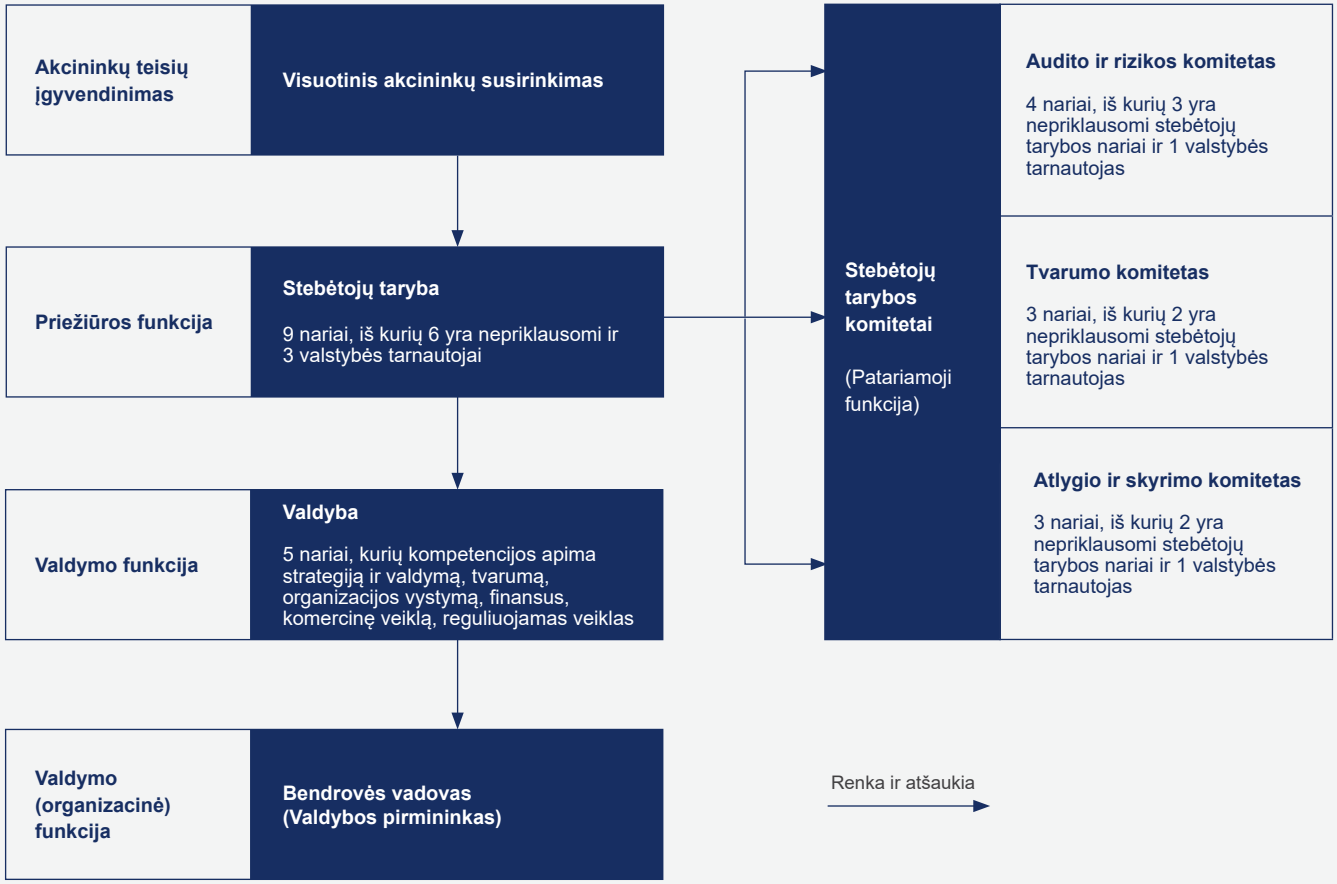
Savo veikloje patronuojanti bendrovė vadovaujasi valdysenos sistema, kurios paskirtis – valdyti ir kontroliuoti visą Grupę siekiant bendrų tikslų. Patronuojanti bendrovė valdo Grupę vykdydama patronuojančios bendrovės funkcijas, t. y. koordinuodama finansų, teisės ir atitikties, rizikos valdymo, saugos ir sveikatos bei kitas sritis Grupės mastu. Grupės įmonių veikla šiose srityse grindžiama tarpusavio susitarimu – bendradarbiavimu orientuojantis į bendro rezultato siekimą, ir koordinuojama politikomis – bendromis nuostatomis ir normomis, kurios taikomos visoms Grupės įmonėms.

Patronuojančios bendrovės valdymo struktūrą sudaro patronuojančios bendrovės vadovas ir dviejų pakopų valdymo sistema, kurioje yra valdyba ir stebėtojų taryba. Patronuojančios bendrovės vadovas atstovauja patronuojančiai bendrovei visais klausimais ir kartu su valdyba yra atsakingas už patronuojančios bendrovės valdymą, o stebėtojų taryba yra organas, kuris prižiūri valdybos ir patronuojančios bendrovės vadovo veiklą. Patronuojančios bendrovės vadovas vadovauja patronuojančios bendrovės kasdienei veiklai ir turi teisę vienašališkai atstovauti patronuojančiai bendrovei.

Patronuojančios bendrovės valdymo ir priežiūros organai yra suformuoti ir veikia taip, kad būtų užtikrinamas tinkamas akcininkų atstovavimas bei valdymo ir priežiūros funkcijų atskyrimas.

Išsamesnį kiekvieno kolegialaus organo ir jo narių aprašymą pateikiame tolesniuose skyriuose.

Patronuojančios bendrovės valdysenos modelis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje



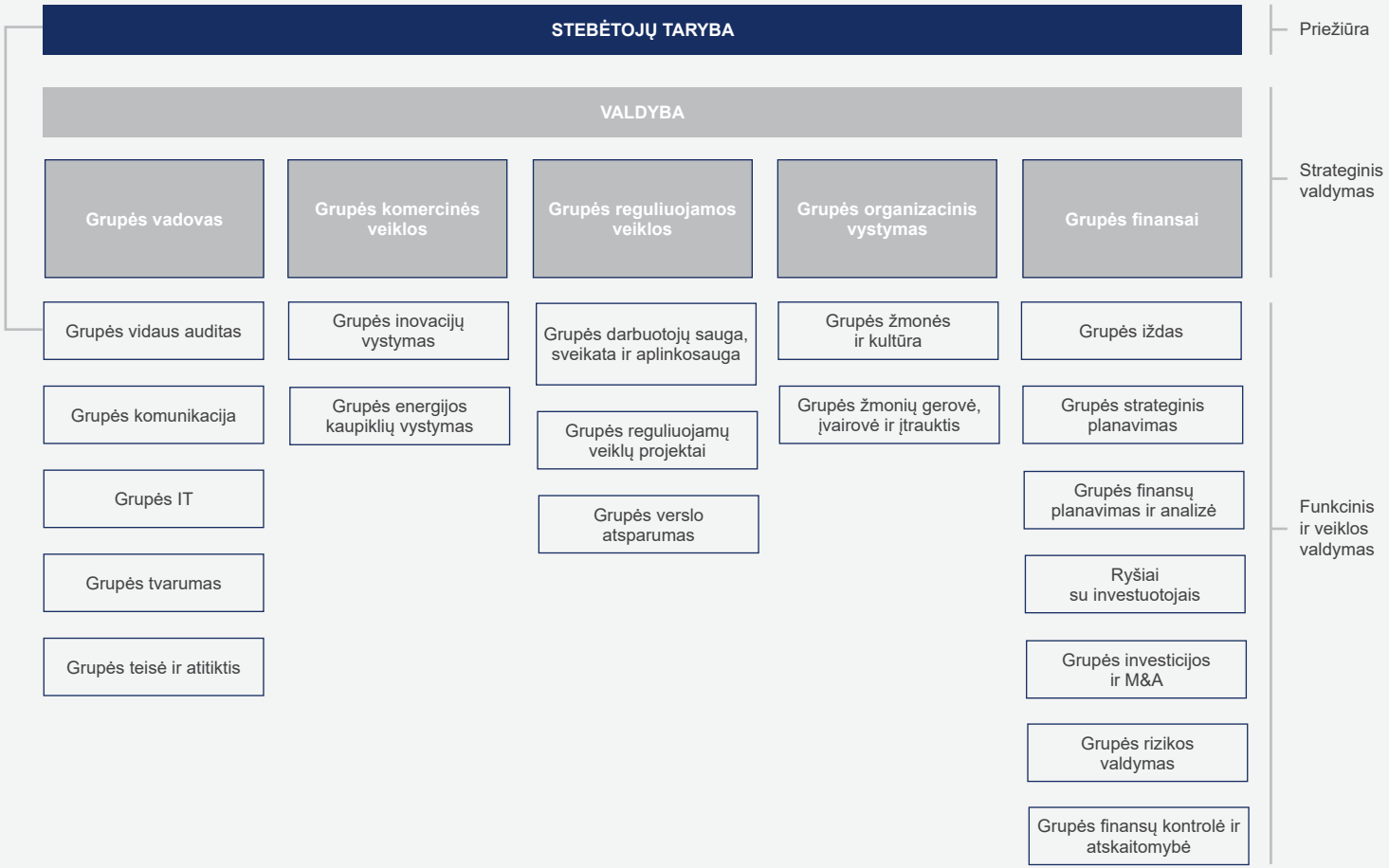
Atnaujintos Korporatyvinio valdymo gairės

2025 m. balandžio 14 d. patronuojanti bendrovė gavo atnaujintas Valstybės valdomos energetikos įmonių grupės korporatyvinio valdymo gaires, patvirtintas Lietuvos Respublikos finansų ministro, kuris įgyvendina daugumos akcininko teises, įsakymu. Atnaujintos Korporatyvinio valdymo gairės numato naujos stebėtojų tarybos struktūros ir jos narių atrankos pokyčius.

Finansų ministerija, atsižvelgusi į Grupės stebėtojų tarybos, nepriklausomų ekspertų siūlymus bei tęsdama gerųjų valdysenos praktikų taikymą ir siekdama inicijuoti Grupės stebėtojų tarybos naujos kadencijos atranką, pasiūlė toliau nurodytus pakeitimus, kurie buvo įgyvendinti:

Pokyčio esmė	Iki 2025 m. spalio 25 d.	Po 2025 m. spalio 27 d.
1. Stebėtojų tarybos komitetų atnaujinimas	Stebėtojų taryba iš savo ir išorės narių buvo sudariusi du komitetus: Skyrimo ir atlygio bei Rizikos valdymo ir tvarumo (kadencijos pabaiga – 2025 m. spalio 25 d.). Visuotinis akcininkų susirinkimas iš Grupės stebėtojų tarybos ir išorės narių formavo Audito komitetą (kadencijos pabaiga – 2025 m. rugsėjo 26 d.).	Stebėtojų taryba iš savo narių formuoja tris patariamuosius komitetus: Audito ir rizikos, Skyrimo ir atlygio bei Tvarumo.
2. Stebėtojų tarybos narių skaičius	Stebėtojų tarybą sudarė 7 nariai, iš kurių 5 nepriklausomi ir 2 valstybės tarnautojai (kadencijos pabaiga – 2025 m. spalio 25 d.).	Stebėtojų tarybą sudaro 9 nariai, iš kurių 6 nepriklausomi ir 3 valstybės tarnautojai.

Patronuojančios bendrovės organizacinė struktūra ataskaitinio laikotarpio pabaigoje



Lyčių pusiausvyros direktyvos įgyvendinimas

Vadovaujantis Europos Parlamento ir Tarybos direktyva (ES) 2022/2381 2022 m. lapkričio 23 d. dėl biržinių bendrovių direktorių pareigas einančių asmenų lyčių pusiausvyros gerinimo ir susijusių priemonių (Lyčių pusiausvyros direktyva), nacionaliniai įstatymai įpareigoja dideles bendroves, įskaitant listinguojamas, iki 2026 m. birželio 30 d. imtis priemonių užtikrinti, kad nepakankamai atstovaujamos lyties atstovai užimtų ne mažiau kaip 33 proc. (bet ne daugiau kaip 49 proc.) visų vadovaujančių pareigų (t. y. bendrovės vadovo, valdybos ir stebėtojų tarybos). Toliau nurodytos teisėtos šios pareigos įgyvendinimo priemonės:

- kandidatai atrenkami remiantis lyginamuoju kiekvieno kandidato kvalifikacijos vertinimu;
- renkantis tarp kandidatų, kurių tinkamumas užimti tam tikrą poziciją, kompetencijos ir profesinės veiklos rezultatai yra tokie pat, pirmenybė teikiama nepakankamai atstovaujamos lyties kandidatui.

Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika taikoma visoms atrankoms į patronuojančios bendrovės vadovo, valdybos ir stebėtojų tarybos narių pozicijas, taip pat atrankoms į toliau nurodytų dukterinių įmonių, kurios vertinamos kaip didelės įmonės, vadovų ir valdybų narių pozicijas: AB „Energijos skirstymo operatorius“, UAB „Ignitis“, AB „Ignitis gamyba“, UAB Kauno kogeneracinė jėgainė, UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė, UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“.

2025 m. nebuvo nepakankamai atstovaujamos lyties patronuojančios bendrovės valdymo ir priežiūros organuose, nes moterys užėmė 53 proc., o vyrai – 47 proc. pozicijų. Pasiskirstymas pagal lytį: stebėtojų taryboje – 2 vyrai ir 7 moterys, valdyboje – 4 vyrai ir 1 moteris, patronuojančios bendrovės vadovas – 1 vyras. Vertinant dabartinį lyčių santykį, lyčių pusiausvyra išlaikoma.

2025 m. atlikta stebėtojų tarybos narių atranka visiškai atitiko nacionalinį reguliavimą ir mūsų politiką.

Vykdant atranką, atlikti šie veiksmai siekiant išlaikyti lyčių pusiausvyrą:

- atrankos agentūrai buvo iškeltas reikalavimas siekti lyčių pusiausvyros atrenkant kandidatus;
- atrankos skelbime buvo nurodyti neutralūs ir nediskriminuojantys reikalavimai, o kandidatams buvo pateikta informacija apie lyčių pusiausvyros įstatymus;
- buvo atliktas objektyvus lyginamasis kandidatų kvalifikacijos vertinimas;
- visuotinis akcininkų susirinkimas buvo informuotas apie lyčių pusiausvyros įstatymus.

2025 m. gruodžio 11 d. paskelbtai valdybos atrankai taip pat taikomas Lietuvos Respublikos moterų ir vyrų lygių galimybių įstatymas (nuoroda), todėl naujosios valdybos nariai turi atitikti iškeltus ir paviešintus reikalavimus. Pagal juos kiekvieno kandidato kvalifikacija bus vertinama lyginamuoju vertinimu.

Siekdama lyčių pusiausvyros, patronuojanti bendrovė nuo 2021 m. nuosekliai didina lyčių įvairovės tikslus aukščiausio lygio vadovų pozicijoms ir siekia, kad iki 2028 m. moterys užimtų 33 proc. aukščiausio lygio vadovų pozicijų. Be to, nuo 2023 m. Grupės lyčių pusiausvyros tikslai įtraukiami į metinius Grupės įmonių veiklos tikslus, siejamus su aukščiausio lygio vadovų atrankų trumpaisiais sąrašais. 2025 m. patronuojanti bendrovė tęsė įvairias iniciatyvas, skirtas padidinti lyčių pusiausvyrą tarp patronuojančios bendrovės ir jos patronuojamų įmonių aukščiausio lygio vadovų.

Iniciatyvos:

- organizavo moterų rekomendavimo iššūkį, kuriuo buvo siekiama padidinti atrankose rekomenduojamų moterų skaičių;
- didino lyčių pusiausvyrą kertinių pareigybių pamainumo programoje;
- bendradarbiavo su atrankos agentūromis, siekiant rasti įvairių kvalifikuotų kandidatų;
- siekiant pritraukti daugiau moterų kandidatų, visuose skelbimuose pareigų pavadinimus pirmiausia pateikė moteriškosios giminės forma, o skliausteliuose – vyriškosios giminės forma (priešingai nei įprasta rinkoje);
- reikalavo, kad vadovai, kurie dalyvauja darbuotojų atrankose, prieš skelbdami darbo skelbimus, įsipareigotų atrankose vadovautis lygių galimybių principais;
- organizavo lygių galimybių ir diskriminacijos prevencijos mokymus naujiems vadovams, kurie dalyvauja darbuotojų atrankose;
- vykdė visuomenės informavimo kampaniją, skirtą lyčių stereotipams apie profesijas mažinti;
- išbandė moterims pritaikytus darbo skelbimus;
- organizavo įtraukių darbuotojų atrankų mokymus talentų pritraukimo komandai;
- atliko bandymą, kuomet kandidatų gyvenimo aprašymai vykdant darbuotojų atranką buvo nuasmeninti.

4.3 Visuotinis akcininkų susirinkimas

Akcininkų teisės ir visuotinis akcininkų susirinkimas

Mūsų akcininkai savo teises įgyvendina per visuotinį akcininkų susirinkimą. VAS yra aukščiausias patronuojančios bendrovės organas, kuris priima sprendimus remdamasis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu. Kiekvienas akcininkas, įrašytas į patronuojančios bendrovės akcininkų registrą iki apskaitos dienos (penkta darbo diena iki VAS), turi teisę dalyvauti VAS ir balsuoti sprendžiant jo kompetencijai priskiriamus klausimus.

Patronuojanti bendrovė nėra gavusi informacijos apie akcininkų balsavimo teisių apribojimus ar akcininkų tarpusavio susitarimus.

Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija

Visuotinio patronuojančios bendrovės akcininkų susirinkimo kompetencija apima šias svarbiausias sritis:

- patronuojančios bendrovės įstatų keitimą;
- patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir Grupės įmonių metinių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimą;
- sprendimo dėl pelno (nuostolių) paskirstymo priėmimą;
- sprendimo dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo priėmimą;
- pritarimą arba nepritarimą Grupės konsoliduotajai metinei vadovybės ataskaitai ir Grupės konsoliduotajai tarpinei vadovybės ataskaitai, kuri teikiama kartu su tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniu, parengtu siekiant priimti sprendimą dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo;
- auditorių arba audito įmonės, atliekančios patronuojančios bendrovės finansinių ataskaitų ir Grupės įmonių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, išrinkimą ir atšaukimą, apmokėjimo už audito paslaugas sąlygų nustatymą, taip pat auditoriaus, audito įmonės arba nepriklausomo tvarumo informacijos užtikrinimo paslaugų teikėjo išrinkimą ir atšaukimą;
- sprendimo padidinti ar sumažinti patronuojančios bendrovės įstatinį kapitalą priėmimas;
- sprendimų dėl patronuojančios bendrovės pertvarkymo ir atskyrimo priėmimas bei šių veiksmų sąlygų tvirtinimas, įskaitant patronuojančios bendrovės reorganizavimą, likvidavimą ar likvidavimo atšaukimą;
- pritarimas arba nepritarimas patronuojančios bendrovės valdybos sprendimams dėl patronuojančios bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų (išskyrus asociacijas) steigėja, akcininke;
- pritarimą arba nepritarimą patronuojančios bendrovės valdybos sprendimams dėl Grupės įmonių akcijų ar teisių perdavimo, įkeitimo, kitokio apribojimo, perleidimo, taip pat veiklos perleidimo, reorganizavimo, atskyrimo, restruktūrizavimo, likvidavimo, pertvarkymo ar kitų veiksmų, kuriais keičiamas Grupės įmonių, kurios yra svarbios nacionaliniam saugumui užtikrinti ir vykdo energijos gamybos, skirstymo ar tiekimo veiklą energetikos sektoriuje, statusas bei patronuojančios bendrovės tiesiogiai kontroliuojamų įmonių, vykdančių energijos gamybos veiklą, statusas;
- atskirų patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narių arba visos patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos rinkimą ir atšaukimą, atlygio stebėtojų tarybos nariams nustatymą.

Visuotiniai akcininkų susirinkimai

Per ataskaitinį laikotarpį buvo sušaukti šie patronuojančios bendrovės VAS:

2025 m. kovo 26 d. VAS, kuriame buvo priimti šie sprendimai:

- pritarta AB „Ignitis grupė“ 2024 m. konsoliduotajai metinei vadovybės ataskaitai;
- patvirtinti AB „Ignitis grupė“ 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų metinių finansinių ataskaitų rinkinys ir AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinys;
- paskirstytas 2024 m. AB „Ignitis grupė“ pelnas (nuostoliai).

2025 m. gegužės 7 d. VAS, kuriame buvo priimti šie sprendimai:

- patvirtinta nauja AB „Ignitis grupė“ įstatų redakcija ir suteikti įgaliojimai;
- patvirtinta atnaujinta AB „Ignitis grupė” įmonių grupės atlygio politika.

2025 m. rugsėjo 10 d. VAS, kuriame buvo priimti šie sprendimai:

- pritarta AB „Ignitis grupė“ konsoliduotajai tarpinei vadovybės ataskaitai už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.;
- patvirtintas AB „Ignitis grupė“ tarpinių sutrumpintų finansinių ataskaitų rinkinys už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.;
- skirti dividendai AB „Ignitis grupė“ akcininkams už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.

2025 m. spalio 24 d. VAS, kuriame buvo priimti šie sprendimai:

- AB „Ignitis grupė“ stebėtojų taryba išrinkta naujai kadencijai.

Pranešimai apie VAS šaukimą, įskaitant visą reikšmingą ir reikalingą informaciją, ir visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimai skelbiami mūsų svetainėje bei „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržose.

„Ignitis grupės“ būstinė

Daugumos akcininkas

Patronuojančios bendrovės Daugumos akcininkas yra Lietuvos Respublika. Jai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje priklausė 74,99 proc. patronuojančios bendrovės akcijų. Lietuvos Respublikos teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos finansų ministerija, vadovaudamasi Akcinių bendrovių įstatymu, kuriame nustatytos akcininko turtinės ir neturtinės teisės ir pareigos, Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose bendrovėse tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 (Nuosavybės gairėmis) ir naujausia patronuojančios bendrovės įstatų redakcija.

Vienas iš korporatyvinio valdymo principų, išdėstytų Korporatyvinio valdymo gairėse, patvirtintose Finansų ministro įsakymu, yra užtikrinti, kad Daugumos akcininkas pagal savo kompetenciją naudotųsi akcijų suteikiamomis balsavimo teisėmis ir dėtų visas pastangas, kad Grupė galėtų savarankiškai vykdyti savo veiklą, t. y. Daugumos akcininkas:

- nesiima veiksmų, kurie galėtų trukdyti patronuojančiai bendrovei ir Grupei vykdyti savo veiklą savarankiškai;
- nedaro įtakos kasdieniam patronuojančios bendrovės veiklos valdymui, neturi ir neįsigyja reikšmingos akcijų dalies vienoje ar keliose pagrindinėse Grupės įmonėse;
- nesiima veiksmų, dėl kurių būtų pakenkta patronuojančios bendrovės, kaip į reguliuojamos biržos prekybos sąrašus įtrauktos bendrovės, statusui ar patronuojančios bendrovės tinkamumui būti tokia bendrove arba kurie trukdytų patronuojančiai bendrovei laikytis teisės aktuose nustatytų pareigų ir reikalavimų, taikytinų į reguliuojamos biržos prekybos sąrašus įtrauktoms bendrovėms;
- vykdo visus sandorius ir užtikrina santykius su patronuojančios bendrovės įmonėmis rinkos (laikydamasis ištiestos rankos principo) ir įprastomis komercinėmis sąlygomis;
- nebalsuoja už sprendimą pakeisti patronuojančios bendrovės įstatus, kuriuo būtų prieštaraujama patronuojančios bendrovės veiklos savarankiškumo principui, ir nesiūlo tokio sprendimo;
- balsuoja taip, kad užtikrintų, kad patronuojančios bendrovės valdymas atitiktų gerosios valdysenos principus, nustatytus „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekse.

Daugiau informacijos apie patronuojančios bendrovės akcininkus pateikiame šio pranešimo skyriuje „1.6 Informacija investuotojams“.

Daugumos akcininko lūkesčiai

Vadovaujantis Nuosavybės gairėmis, Daugumos akcininkas ne rečiau kaip kas keturis metus parengia ir pateikia patronuojančiai bendrovei raštą dėl Daugumos akcininko siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir jai keliamų lūkesčių.

2023 m. gegužės 11 d. atnaujintame rašte dėl valstybės lūkesčių, susijusių su Grupės veikla, nustatyti šie lūkesčiai dėl Grupės strateginių prioritetų:

- skirti prioritetą kryptingai, tvariai ir pelningai žaliosios gamybos plėtrai siekiant reikšmingai prisidėti prie regiono energetinio saugumo ir energetikos sektoriaus transformacijos;
- užtikrinti jos valdomos nacionaliniam ir energetiniam saugumui svarbios infrastruktūros prieinamumą ir ilgalaikį darbo resursą;
- siekti didinti elektros energijos tiekimo regione apimtis, aprūpinti galutinius klientus savo žaliosios gamybos įrenginiuose pagaminta švaria energija;
- užtikrinti elektros energijos skirstymo tinklo atsparumą išorės poveikiui ir skirstymo tinklo efektyvumą, plėtrą, energetikos rinkos vystymąsi bei elektrifikacijos įgalinimą Lietuvoje ir regione;
- užtikrinti patikimą ir lanksčią Lietuvos energetikos sistemą ir jos vystymą, prisidedant prie pokyčių energetikos sektoriuje įgyvendinimo Lietuvoje ir regione;
- užtikrinti Grupės vykdomos veiklos tvarumą.

4.4 Stebėtojų taryba

Apžvalga

Per ataskaitinį laikotarpį keitėsi patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos sudėtis. Kadangi stebėtojų tarybos kadencija baigėsi 2025 m. spalio 25 d., 2025 m. spalio 24 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo išrinkti nauji stebėtojų tarybos nariai. Naujai suformuota stebėtojų taryba veiklą pradėjo 2025 m. spalio 27 d. (daugiau informacijos pateikiame skyriuje „4.2 Valdysenos modelis“).

Naujos kadencijos stebėtojų tarybą iš viso sudaro 9 nariai: 6 nepriklausomi ir 3 valstybės tarnautojai. Stebėtojų taryba iš savo narių išrenka pirmininką.

Stebėtojų taryba yra patronuojančios bendrovės įstatuose numatytas kolegialus priežiūros organas. Stebėtojų taryba veikia visos Grupės mastu, t. y. prireikus joje svarstomi klausimai, susiję ne tik su patronuojančios bendrovės, bet ir Grupės įmonių ar tų įmonių valdymo, ar priežiūros organų, veikla.

Per ataskaitinį laikotarpį taisyklės, kuriomis reglamentuojamas patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narių išrinkimas, nebuvo keičiamos. Stebėtojų tarybą ketverių metų laikotarpiui renka visuotinis akcininkų susirinkimas.

Pagrindinės stebėtojų tarybos kompetencijos:

- svarstyti ir tvirtinti Grupės strategiją ir strateginį planą, analizuoti ir vertinti informaciją apie Grupės strategijos ir strateginio plano įgyvendinimą, pateikti šį vertinimą eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- rinkti ir atšaukti valdybos narius, prižiūrėti valdybos ir vadovo veiklą;
- teikti komentarus dėl finansinių ataskaitų rinkinių, pelno (nuostolių) paskirstymo ir konsoliduotųjų metinių vadovybės ataskaitų visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- priimti sprendimus dėl patronuojančios bendrovės planuojamų sudaryti sandorių su susijusia šalimi;
- tvirtinti Grupės sandorių su susijusiomis šalimis politiką.

Stebėtojų taryba taip pat sprendžia kitus jos kompetencijai priskirtus klausimus, nurodytus patronuojančios bendrovės įstatuose ir Akcinių bendrovių įstatyme.

Informacija apie stebėtojų tarybos narių atrankos kriterijus

Stebėtojų tarybos narių atranką inicijuoja ir vykdo Finansų ministerija vadovaudamasi Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631. Šis aprašas nustato pareigą užtikrinti sąžiningą ir vienodą požiūrį į kandidatus atrankos procese. Vadovaujantis aprašu, stebėtojų taryba buvo sudaryta užtikrinant kompetencijų įvairovę. Visi nariai privalo turėti pakankamą kompetenciją bent vienoje iš šių sričių: finansų (finansų valdymo, finansų analizės ar audito) srityje, strateginio planavimo ir valdymo srityje, ūkio šakos, kurioje veikia patronuojanti bendrovė (t. y. energetikos sektoriaus), srityje ir kitose srityse (pvz.: teisės, valdymo, žmogiškųjų išteklių). Stebėtojų tarybos nariai buvo išrinkti atsižvelgiant į bendrus lūkesčius ir kompetencijų reikalavimus, iškeltus Stebėtojų tarybos kompetencijų profilyje.

Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atrankos vykdomos remiantis Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika.

Informacija apie stebėtojų tarybos narių atlygį per ataskaitinį laikotarpį

Stebėtojų tarybos nariams atlygis mokamas vadovaujantis patronuojančios bendrovės įstatais, Grupės atlygio politika ir Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. sausio 14 d. nutarimu Nr. 1092. Stebėtojų tarybos narių sutarčių dėl veiklos stebėtojų taryboje sąlygas, įskaitant atlygį stebėtojų tarybos nariams, nustato visuotinis akcininkų susirinkimas.

Daugiau informacijos apie stebėtojų tarybos nariams per ataskaitinį laikotarpį išmokėtą atlygį pateikiame šio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“.

Interesų konfliktų valdymas

Pagal patronuojančios bendrovės įstatus, kiekvienas kandidatas į stebėtojų tarybą privalo pateikti sąžiningumo deklaraciją, kurioje turi būti nurodytos visos aplinkybės, dėl kurių galėtų kilti kandidato ir patronuojančios bendrovės interesų konfliktas. Atsiradus naujų aplinkybių, dėl kurių galėtų kilti stebėtojų tarybos nario ir patronuojančios bendrovės interesų konfliktas, stebėtojų tarybos narys apie tokias naujas aplinkybes privalo nedelsdamas raštu informuoti stebėtojų tarybą ir akcininkus. Stebėtojų tarybos narys privalo nusišalinti nuo klausimo, kurio rengimas, svarstymas ir (arba) dėl jo priimamas sprendimas gali sukelti stebėtojų tarybos nario ir patronuojančios bendrovės ir (arba) Grupės įmonių interesų konfliktą ir, be kita ko, negali dalyvauti priimant sprendimus tuo klausimu, jei tai gali sukelti ar sukelia interesų konfliktą. Jei paaiškėja interesų konfliktas, bet stebėtojų tarybos narys nenusišalina, stebėtojų taryba turi atsižvelgti į motyvus ir (arba) aplinkybes, galinčias sukelti interesų konfliktą, ir priimti sprendimą dėl stebėtojų tarybos nario nušalinimo.

Nei vienas iš stebėtojų tarybos narių nedalyvauja patronuojančios bendrovės ar Grupės įmonių kapitale.

Stebėtojų tarybos savo veiklos vertinimai

Vadovaujantis geriausiomis bendrovių valdysenos praktikomis, Daugumos akcininko lūkesčių rašte nustatytu siekiu bei „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodeksu, stebėtojų taryba ir jos komitetai ataskaitiniu laikotarpiu atliko savo veiklos vertinimą ir pritarė veiksmų tobulinimo planams. Patronuojančios bendrovės stebėtojų taryba bent kartą per tris metus pasitelkia nepriklausomą išorės ekspertą, kuris įvertina jos veiklą (paskutinis vertinimas atliktas 2024 m.).

Kita informacija

Toliau pateikiama informacija apie stebėtojų tarybos ir jos komitetų pagrindines atsakomybes, veiklą, sudėtį, taip pat informacija apie narių išsilavinimą, patirtį, darbovietę ir turimas Grupės įmonių akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Nei vienas stebėtojų tarybos ir jos komitetų narys neturėjo akcijų paketo, viršijančio 5 proc. ribą, įmonėse, kurios yra patronuojančios bendrovės verslo partneriai, tiekėjai, klientai ar kitaip susijusios įmonės.

Stebėtojų tarybos ir jos komitetų, veikusių iki 2025 m. spalio 25 d., narių kompetencijų matrica

Kompetencijos sritis	Alfonso Faubel Atsinaujinanti energetika	Ana Riva Rizikų valdymas	Aušra Vičkačkienė Viešoji politika ir valdysena	Ingrida Muckutė Viešoji politika ir valdysena	Judith Buss Finansų valdymas	Lorraine Wrafter Organizacijos vystymas	Sian Lloyd Rees Strateginis valdymas ir tarptautinė plėtra	Tim Brooks Darnus vystymasis ir rizikų valdymas	Wolf Willems Darbuotojų sveikata ir sauga bei tvarumas / ASV
Patirtis:									
Aukščiausio lygio vadovas	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Kolegialaus organo narys	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Tarptautinė plėtra	+				+	+	+	+	+
Energetikos sektorius	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Atsinaujinančios energetikos sritis	+	+	+	+	+		+	+	+
Lintinguojama įmonė	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Reguliuojama veikla	+	+	+	+	+				
Kompetencija[1]:									
Finansų valdymas	+	+	+	+	+				
Auditas		+		+	+				
Strategijos formavimas	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Susijungimai ir įsigijimai	+		+		+	+			+
Rizikų valdymas	+	+		+	+			+	
Inovacijos / Skaitmenizacija	+	+					+	+	
Viešoji politika ir valdysena			+	+					+
Susijusi su tvarumu:	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Aplinkosauga (įskaitant klimato kaitą)	+	+			+			+	+
Organizacijos vystymas / Žmogiškųjų išteklių valdymas / Įvairovė, lygybė ir įtrauktis	+		+		+	+	+	+	
Sauga ir sveikata	+							+	+
ASV reguliavimo sistemos (įskaitant CSRD, ES taksonomiją)		+		+	+		+	+	+

[1] Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję paskyrimo metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose. Patronuojanti bendrovė siekia užtikrinti, kad valdymo organai turėtų reikalingus įgūdžius, patirtį ir požiūrį, atitinkančius patronuojančios bendrovės sektorių, veiklą ir geografinę vietovę, įskaitant kompetencijas, svarbiais tvarumo klausimais.

Stebėtojų tarybos, veikiančios nuo 2025 m. spalio 27 d., narių kompetencijų matrica

Kompetencijos sritis	Alfonso Faubel Atsinaujinanti energetika	Aušra Vičkačkienė Viešoji politika ir valdymas	Ingrida Muckutė Apskaita ir auditas	Jutta Dissen Energetikos transformacija ir lanksčiosios technologijos	Judith Buss Finansai ir investicijos	Lina Liubauskaitė Reguliavimas	Lorraine Wrafter Organizacijos vystymas	Sian Lloyd Rees Rizikos priežiūra	Tim Brooks Tvarumas ir ASV, įskaitant sveikatos apsaugą, saugą ir aplinkosaugą
Apskaita ir auditas (įskaitant atskaitomybės standartus ir vidinę kontrolę)			+		+				
Patirtis kolegialiuose organuose / kolegialiuose organuose listinguojamose bendrovėse	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Kapitalo rinkos					+				
Atitiktis	+			+	+		+	+	+
Įmonių finansų valdymas / Įsigijimai ir susijungimai	+			+	+				
Korporatyvinė valdysena	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Aukščiausio lygmens vadovo (*C-suite*) ir strateginio valdymo patirtis	+			+	+		+	+	+
Energetikos sektorius	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Energetikos sektoriaus transformacija ir lanksčiosios technologijos	+			+	+			+	+
Inžinerija				+				+	+
Finansai ir investicijos	+	+	+	+	+				
Sauga ir sveikata	+						+		+
Tarptautinė verslo plėtra	+			+	+		+	+	+
Lyderystė	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Vadovavimas AEI projektams	+			+	+			+	
Organizacijos vystymas (įskaitant atlygio politiką, aukščiausio lygio vadovų paiešką, pamainumo planavimą bei įvairovę, lygybę ir įtrauktį (angl. DEI))	+	+		+	+		+	+	
Viešoji politika ir valdysena		+	+			+			
Reguliavimas				+	+	+			
Patirtis reguliuojamoje veikloje	+	+	+	+	+		+	+	+
Atsinaujinanti energetika (įskaitant technologijų ir projektų valdymo patirtį)	+			+	+			+	+
Rizikos priežiūra ir valdymas	+			+	+			+	+
VVĮ strategijos priežiūra		+	+		+	+		+	
Strateginė transformacija	+			+	+		+	+	+
Tvarumas, ASV atskaitomybė ir valdysena			+		+			+	+
Tvarumas ir ASV strategija, įskaitant sveikatos apsaugą, saugą ir aplinkosaugą (angl. HSE)	+			+	+		+	+	+

[1] Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję paskyrimo metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose.

Stebėtojų tarybos nariai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje[1]

Alfonso Faubel

Pirmininkas, narys (2021-10-26 - 2025-10-25)
Perrinktas 2025-10-27
Nepriklausomas narys
Kompetencijos sritis: atsinaujinanti energetika
Komitetai: Audito ir rizikos komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Alfonso Faubel yra aukščiausio lygio vadovas, sukaupęs daugiau nei 37 metų tarptautinę vadovavimo patirties automobilių, energetikos ir skaitmenizacijos srityse. Jis yra vertinamas už savo kompetencijas verslo transformacijos ir veiklos tobulinimo srityse bei sėkmingą vadovavimą įvairių kultūrų komandoms penkiuose žemynuose. Jis ėjo vadovaujamas pareigas „Siemens Gamesa“ ir „Alstom/GE“ ir „Delphi Automotive“ – įmonėse, kurios pirmauja vėjo energijos, energetikos ir automobilių sektoriuose. Eidamas „Siemens Gamesa“ sausumos vėjo veiklos vadovo pareigas, jis vadovavo įmonės, turinčios daugiau nei 10 000 darbuotojų 90 šalyse, pertvarkymui ir integracijai po susijungimo. Dirbdamas „Alstom/GE“ jis užsitikrino 12 mlrd. Eur vertės užsakymų elektros gamybos veikloje, o anksčiau, eidamas vėjo energijos veiklos vadovo pareigas, įėjo į 16 naujų tarptautinių rinkų.

Išsilavinimas
Kelno universitetas, verslo administravimas ir ekonomika; Ričmondas, Amerikos tarptautinis universitetas Londone, verslo administravimo bakalauro laipsnis; INSEAD, vadovų studijos.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
2024 m. Alfonso Faubel buvo paskirtas eiti „JERA Nex“ (kodas 11668305) valdybos pirmininko pareigas.
2025 m. jis buvo paskirtas eiti „Velto Renewables“ (kodas B88561667), CDPQ valdomos įmonės, valdybos pirmininko pareigas. Neturi pagrindinės darbovietės.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

Aušra Vičkačkienė

Narė (2017-08-30 - 2021-10-26 ir 2021-10-26 - 2025-10-25)
Perrinkta 2021-10-26 ir 2025-10-27
Valstybės tarnautoja
Kompetencijos sritis: viešoji politika ir valdysena
Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Aušra sukaupė daugiau nei 20 metų patirties valstybės tarnyboje. Pastaruosius 14 metų ji dirba Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento direktore, anksčiau vadovavo ministerijos Finansų rinkų departamento Finansinių paslaugų skyriui, taip pat buvo Paskolų ir garantijų priežiūros skyriaus vadovė. Be to, A. Vičkačkienė ėjo pareigas keliose valstybės valdomų įmonių valdybose: „Būsto paskolų draudimas“, Turto bankas ir Viešųjų investicijų plėtros agentūra, kurioje ji buvo išrinkta valdybos pirmininke.

Išsilavinimas
Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
Lietuvos Respublikos finansų ministerijos (kodas 288601650) Valstybės turto valdymo departamento direktorė (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

Ingrida Muckutė

Narė (2021-10-26 - 2025-10-25)
Perrinkta 2025-10-27
Valstybės tarnautoja
Kompetencijos sritis: apskaita ir auditas
Komitetai: Audito ir rizikos komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Ingrida Muckutė yra patyrusi apskaitos, atskaitomybės ir finansinių ataskaitų audito reguliavimo specialistė, dirbanti Finansų ministerijoje nuo 2004 m. Karjerą Finansų ministerijoje ji pradėjo eidama Apskaitos metodologijos departamento direktorės pareigas. 2013 m., Lietuvai pirmininkaujant ES Taryboje, I. Muckutė vadovavo Įmonių teisės darbo grupės posėdžiams dėl ES audito direktyvos ir reglamento. Ji pirmininkauja nacionaliniame Apskaitos standartų komitete, aktyviai prisideda modernizuojant nacionalines apskaitos, įmonių nemokumo ir turto bei verslo vertinimo sistemas, teikia pasiūlymus dėl teisinių iniciatyvų. Prieš pradėdama karjerą Finansų ministerijoje, I. Muckutė dirbo finansų kontroliere įmonėje „Konica Minolta Baltija“ ir vyresniąja auditore įmonėje „Arthur Andersen“, vėliau – „Ernst & Young Baltic“.

Išsilavinimas
Vilniaus universitetas, ekonomikos, apskaitos, finansų ir bankininkystės magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis; Upsalos universitetas (Švedija), finansų valdymo programa.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
Lietuvos Respublikos finansų ministerijos (kodas 288601650) Atskaitomybės, audito, turto vertinimo ir nemokumo politikos departamento direktorė (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

[1] Septyni iš devynių stebėtojų tarybos narių dirbo ankstesnėje stebėtojų tarybos kadencijoje (2021-10-26 - 2025-10-25), o dvi naujos narės yra Jutta Dissen ir Lina Liubauskaitė.

Judith Buss

Narė (2020-11-12 - 2021-10-26 ir 2021-10-26 - 2025-10-25)
Perrinkta 2021-10-26 ir 2025-10-27
Nepriklausoma narė
Kompetencijos sritis: finansai ir investicijos
Komitetai: Audito ir rizikos komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Judith sukaupė daugiau nei 25 metų tarptautinės aukščiausio lygio vadovavimo patirties energetikos ir finansų sektoriuose, įsigijimų ir susijungimų (vadovavo ir sudarė sandorius, kurių bendra vertė viršija 20 mlrd. Eur), skolų ir nuosavų vertybinių popierių emisijų bei korporatyvinio valdymo ir tvarumo srityse, įskaitant ataskaitų rengimą pagal CSRD. Ji taip pat sukaupė daugiau nei 10 metų tarptautinės patirties eidama ne vykdomąsias pareigas energetikos ir automobilių sektoriuose bei pirmininkaudama audito komitetams didelėse tarptautinėse organizacijose Vokietijoje, Lietuvoje, Norvegijoje, JK ir Alžyre. Be to, Judith daugiau nei 20 metų užėmė aukščiausio lygio vadovaujančias pareigas „E.ON Group“ (tai – pirmaujanti energetikos bendrovė Europoje, įtraukta į DAX-40 indeksą), įskaitant „E.ON Climate & Renewables Group“ finansų vadovės pareigas. Pastarosios vystomų, statomų ir veikiančių sausumos ir jūrinio vėjo bei saulės pajėgumų portfelis Europoje, Šiaurės Amerikoje ir APAC viršija 10 mlrd. Eur.

Šiuo metu ji užima nepriklausomos narės pozicijas keliose valdybose ir pirmininkauja keliems audito komitetams.

Išsilavinimas
Augsburgo universitetas, verslo administravimo magistro laipsnis (bankininkystė, finansai ir kontrolė); IMD verslo mokykla (Lozana), Lyderystės programa; Masačusetso technologijų institutas (Bostonas), Lyderystės programa; Diuseldorfo universitetas, meno istorijos bakalauro laipsnis.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
„Uniper SE“ (kodas HRB 77425) stebėtojų tarybos narė; „Uniper SE“ Audito ir rizikos komiteto pirmininkė; HELLA (Lipštatas, Vokietija), kodas HRB 6857, stebėtojų tarybos narė, Akcininkų komiteto narė ir Audito komiteto pirmininkė. Neturi pagrindinės darbovietės.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

Jutta Dissen

Narė nuo 2025-10-27
Nepriklausoma narė
Kompetencijos sritis: energetikos sektoriaus transformacija ir lankstumo technologijos
Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas, Tvarumo komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Jutta yra patyrusi aukščiausio lygio vadovė, sukaupusi daugiau nei 20 metų vadovavimo patirties tarptautinėse korporacijose (įskaitant įmones, įtrauktas į DAX-30 indeksą), energetikos sektoriuje ir aukščiausio lygio konsultacijų agentūrose. Per savo karjerą ji įrodė, kad sugeba teisinga kryptimi kreipti įmones visą jų gyvavimo ciklą – nuo verslo plėtros ir skaitmeninių inovacijų iki konsolidacijos, krizių valdymo ir organizacinių pokyčių. Jutta Dissen turi gilių žinių reguliavimo atitikties, korporatyvinio valdymo ir ASV srityse, o jos patirtis apima bankininkystės, energetikos, farmacijos ir inžinerijos sektorius. Ji turi patirties vadovaujant didelėms, įvairių kultūrų komandoms (įmonėse, turinčiose daugiau nei 250 darbuotojų), valdant pelno ir nuostolių ataskaitas bei įgyvendinant sudėtingus projektus, apimančius įvairias technologijas ir rinkas (jūrinio / sausumos vėjo parkus, saulės parkus, elektros energijos kaupiklių sistemas). Ji taip pat yra sukaupusi daug patirties eidama valdybos narės pareigas, įskaitant daugiau nei 15 metų – ne vykdomosiose pareigose ir iniciatyviniuose komitetuose, vykdant didelius bendrus projektus ir atliekant investicijas.

Išsilavinimas
Suteikta teisė dirbti advokate Vokietijoje ir Niujorko valstijoje; FIDAR stebėtojų tarybos mokymai; Tarptautinės bendros įmonės struktūrizavimas, Kalifornijos universitetas, Berklis/Deivis; Teisės magistro programa, Kalifornijos universitetas/Deivis.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
„ib vogt“ (kodas HRB 86173) vadovė Europoje (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

Lina Liubauskaitė

Narė nuo 2025-10-27
Valstybės tarnautoja
Kompetencijos sritis: reguliavimas
Komitetai: Tvarumo komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Lina dirba Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijoje daugiau nei 27 metus. Pastaruosius 6 metus ji vadovavo Vyriausybės kanceliarijos Ekonomikos politikos grupei, anksčiau dirbo Vyriausybės kanceliarijos Biudžeto ir ES struktūrinės paramos skyriaus vadove bei Politikos analizės ir reformų departamento Ekonominės pažangos skyriaus vadove. Be to, Lina Liubauskaitė ėjo pareigas kelių valstybės valdomų įmonių kolegialiuose organuose: „Būsto paskolų draudimas“, Viešųjų investicijų plėtos agentūra, Žemės ūkio paskolų garantijų fondas ir t. t.

Išsilavinimas
Vilniaus universitetas, teisės magistras; J. V. Gėtės universitetas, teisės magistro studijos.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija (kodas 188604574), Ekonomikos politikos grupė (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

Lorraine Wrafter

Narė (2021-10-26 - 2025-10-25)
Perrinkta 2025-10-27
Nepriklausoma narė
Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas
Komitetai: Skyrimo ir atlygio komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Lorraine yra „Institute of Directors“ atestuota vadovė. Ji tarptautinės vadovavimo patirties įgavo žmogiškųjų išteklių ir specializavosi organizacijos efektyvumo srityse (pokyčiai, kultūra, susijungimai ir įsigijimai, organizacinis projektavimas ir talentų valdymas) dirbant su įmonių valdybomis ir aukščiausio lygio vadovų komandomis, siekiant pertvarkyti organizacijas ir darbo jėgos našumą bei kuriant vertę verslui sudėtingose tarptautinėse organizacijose. Lorraine sukaupė daugiau nei 30 metų patirties dirbdama didelėse tarptautinėse organizacijose, tokiose kaip „Holcim“ ir „Cargill Inc.“. Šiuo metu ji dirba prie įvairių projektų, susijusių su organizacijų transformacija, kultūra, komandų veiklos rezultatais ir koučingu.

Išsilavinimas
Limeriko universitetas, verslo studijų diplomas; Vakarų Londono universitetas, žmogiškųjų išteklių diplomas; „Chartered Institute of Personnel and Development“ narė; Lesterio universitetas, žmogiškųjų išteklių valdymo ir mokymo magistro laipsnis; INSEAD, klinikinės organizacinės psichologijos diplomas, vadovavimo magistro laipsnis, konsultavimas ir pokyčių įgyvendinimo konsultuojamasis ugdymas; „Corporate Governance Institute“, diplomas aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ASV) srityje; „Institute of Directors“ (IOD), Atestuotų vadovų programa.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
„The Problem“ (kodas 0799.377.889) konsultantė ir savininkė (pagrindinė darbovietė). Lorraine Wrafter taip pat eina patariamosios tarybos narės pareigas „Hack CMP“ (kodas HRB 6853) (krizių valdymo platformoje). 2025 m. Lorraine buvo paskirta eiti „Circal“ (kodas 11828709), saulės ir energijos kaupimo technologijų startuolio Airijoje, valdybos pirmininkės pareigas.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

Sian Lloyd Rees

Narė (2024-09-11 - 2025-10-25)
Perrinkta 2025-10-27
Nepriklausoma narė
Kompetencijos sritis: rizikų valdymo priežiūra
Komitetai: Audito ir rizikos komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Sian yra aukščiausio lygio vadovė, sukaupusi daugiau nei 17 metų tarptautinės patirties energetikos sektoriuje ir daugiau nei 5 metų patirties valdybose bei atlygio, skyrimo, audito ir tvarumo komitetuose. S. L. Rees ėjo aukščiausias vadovaujančias pareigas tokiose bendrovėse, kaip „Aker“, „Stena Group“ ir „Halliburn Corporation“. Jai vadovaujant įgyvendinta strateginė verslo transformacija, pereinant nuo naftos ir dujų pramonės aptarnavimo prie jūrinio vėjo parkų aptarnavimo, parengta jūrinio vėjo projektų plėtros strategija ir įgyvendinti didelės apimties, techniškai sudėtingi projektai, įskaitant 2,3 GW jūrinio vėjo parko statybą giliuose vandenyse ir 200 MW galios vandenilio gamybą sausumoje.

Ji sukaupė daug patirties vykdydama tarptautinę plėtrą, valdydama pokyčius ir transformuodama organizacijas, kurdama ir įgyvendindama strategijas, vykdydama skaitmenizaciją, inicijuodama ir prižiūrėdama ASV procesų įgyvendinimą.

Ji taip pat 13 metų „Oracle Corporation UK“ vadovavo komandai, veikiančiai visame pasaulyje, atsakingai už skaitmenizacijos strategijų kūrimą ir įgyvendinimą.

Išsilavinimas
„Financial Times“, nevykdomojo vadovo diplomas; Aberdyno universitetas, ekologinės toksikologijos antrosios pakopos studijos; Svonsio universitetas, jūrų biologijos ir okeanografijos bakalauro laipsnis (su pagyrimu).

Kitos šiuo metu einamos pareigos
Sian Lloyd Rees šiuo metu eina nevykdomosios valdybos narės pareigas „Aberdeen Harbour“ (kodas SC184647), Serica Energy Plc (kodas 0545095), and Moreld ASA (kodas 927 396 483). Neturi pagrindinės darbovietės.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

Tim Brooks

Narys (2021-10-26 - 2025-10-25)
Perrinktas 2025-10-27
Nepriklausomas narys
Kompetencijos sritis: tvarumas ir ASV, įskaitant darbuotojų saugą, sveikatą ir aplinkosaugą
Komitetai: Tvarumo komitetas
Kadencijos pabaiga: 2029-10-26

Patirtis
Tim yra aukščiausio lygio vadovas, sukaupęs daugiau nei 20 metų didelių įmonių konsultavimo ir vadovavimo patirties tvaraus vystymosi srityje. Šiuo metu jis užima tvarumo vadovo pareigas „Hikma Pharmaceuticals“, farmacijos įmonėje, kuri įtraukta į FTSE 100 akcijų indeksą. Prieš tai jis 12 metų dirbo „LEGO Group“ tvarumo viceprezidentu ir vadovu, kur nuolat prisidėjo prie šios įmonės rizikos ir atitikties tarybų darbo. Tim dirbo su KIRKBI, „LEGO Group“ patronuojančia bendrove, kur rėmė ir koordinavo daugiau nei 700 mln. JAV dolerių finansavimą atsinaujinančios energetikos projektams, kuriuos įgyvendinant buvo pastatyti du jūrinio vėjo parkai ir įrengti 70 MW saulės modulių ant „LEGO Group“ pastatų ir ant žemės, įskaitant didžiausią saulės parką Danijoje.

Išsilavinimas
Šefildo universitetas, aplinkos ir geomokslų bakalauro laipsnis; Londono imperatoriškasis koledžas, aplinkos technologijų (energetikos politikos) magistro laipsnis; Kembridžo universitetas, Darnaus vystymosi lyderystės institutas.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
Tim Brooks šiuo metu eina „Hikma Pharmaceuticals“ (kodas 05557934) tvarumo vadovo pareigas (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi.

Stebėtojų tarybos veikla

Apžvalga

Stebėtojų taryba iš anksto planuoja savo veiklą ateinantiems metams: vertina esamą padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptaria planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtina metinį veiklos planą, kuris apibrėžia jos veiklą ir, prireikus, gali būti koreguojamas. Stebėtojų tarybos posėdžiai rengiami ne rečiau kaip du kartus per ketvirtį. Be to, prireikus, organizuojami *ad hoc* posėdžiai.

2024 m. gruodžio 20 d. stebėtojų taryba patvirtino savo 2025 m. veiklos planą, kuris buvo įgyvendintas tinkamai ir pilna apimtimi. Apsvarstyti visi suplanuoti klausimai, taip pat svarstyti metų eigoje kilę su Grupės veikla susiję kiti klausimai.

Per ataskaitinį laikotarpį

2025 m. buvo surengti 25 stebėtojų tarybos posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

- 2024 m. integruotas metinis pranešimas, įskaitant audituotas metines finansines ataskaitas,Tvarumo ataskaita ir Atlygio ataskaita;
- auditoriaus atlikto metinių konsoliduotųjų ir atskirųjų finansinių ataskaitų audito išvados projektas, nepriklausomo Tvarumo ataskaitos informacijos patikimumo užtikrinimo paslaugų teikėjo išvada;
- patronuojančios bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo projektas;
- nuomonių teikimas valdybai dėl pagrindinių patronuojamųjų įmonių valdymo ir (arba) priežiūros organų narių kandidatūrų;
- Grupės 2026 m. planavimo dokumentai ir tikslai;
- tvarumo klausimai, įskaitant klausimus apie darbuotojų saugą ir sveikatą bei dvejopo reikšmingumo vertinimą;
- Grupės 2025– 2028 m. strateginis planas;
- strateginiai investavimo klausimai;
- susiję su Grupės atlygio sistema;
- vidaus teisės aktai, kuriais įgyvendinama Atlygio politika;
- Grupės 2025–2028 m. ilgalaikio skatinimo programos tikslų tvirtinimas;
- klausimai, susiję su naujos patronuojančios bendrovės valdybos atranka;
- klausimai, susiję su patronuojančios bendrovės konsoliduotu tarpiniu pranešimu už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., audituotu tarpinių sutrumpintų finansinių ataskaitų rinkiniu už šešių mėnesių laikotarpį ir dividendų skyrimu akcininkams;
- didelių sandorių sudarymas laikantis vidaus teisės aktų;
- Curonian Nord jūrinio vėjo projekto Lietuvoje vertinimas, išvados ir rekomendacijos, parengtos nepriklausomų „Wood Mackenzie“ ekspertų;
- rekomendacijų ir išvadų, kurių įgyvendinimą dėl „Curonian Nord“ jūrinio vėjo elektrinių projekto Lietuvoje teikė Valstybės kontrolė ir nepriklausomi „Wood Mackenzie“ ekspertai, įgyvendinimo stebėsena;
- klausimai, susiję su naujosios stebėtojų tarybos komitetų formavimu ir jų veiklos organizavimu. Be to, 2025 m. balandžio ir rugsėjo mėn. vyko intensyvios dviejų dienų strateginės sesijos, kuriose buvo aptarta tuometinė padėtis energetikos sektoriuje, iššūkiai, galimybės, atnaujinta Grupės strategija, strateginiai planai ir pagrindiniai strateginiai klausimai;
- Grupės 2025–2027 m. strateginis planas, teikiamas Valdymo koordinavimo centrui.

Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. buvo surengti 5 stebėtojų tarybos posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

- 2025 m. integruotas metinis pranešimas, įskaitant audituotas metines finansines ataskaitas, Tvarumo ataskaita ir Atlygio ataskaita;
- auditoriaus atlikto metinių konsoliduotųjų ir atskirųjų finansinių ataskaitų audito išvados projektas, nepriklausomo Tvarumo ataskaitos informacijos patikimumo užtikrinimo paslaugų teikėjo išvada;
- patronuojančios bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo projektas;
- 2025 m. metinio vidaus audito ataskaita;
- Grupės 2025 m. metinių tikslų pasiekimo vertinimas ir sprendimas dėl kintamosios atlygio dalies išmokėjimo patronuojančios bendrovės valdybos nariams ir vadovui;
- Grupės ilgalaikių tikslų įgyvendinimo vertinimas;
- klausimai, susiję su naujos patronuojančios bendrovės valdybos atranka;
- Grupės 2026–2028 m. strateginis planas, teikiamas Valdymo koordinavimo centrui.

Stebėtojų tarybos narių dalyvavimas posėdžiuose[1], moterų skaičius ir turimos Grupės akcijos (nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.)

Kadencijos laikotarpis	2021 m. spalio 26 d. – 2025 m. spalio 25 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	71 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	100 %
Pozicijos, užimamos moterų	71 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Neturi.

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose[1]
Alfonso Faubel Ⓘ Ⓒ	20/20
Aušra Vičkačkienė ⓒⓢ	20/20
Ingrida Muckutė ⓒⓢ	20/20
Judith Buss Ⓘ	20/20
Lorraine Wrafter Ⓘ	20/20
Sian Lloyd Reeds Ⓘ	20/20
Tim Brooks Ⓘ	20/20

Stebėtojų tarybos narių dalyvavimas posėdžiuose[1], moterų skaičius ir turimos Grupės akcijos (nuo 2025 m. spalio 27 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.)

Kadencijos laikotarpis	2025 m. spalio 27 d. – 2029 m. spalio 26 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	67 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	98 %
Pozicijos, užimamos moterų	78 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Neturi.

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose[1]
Alfonso Faubel Ⓘ Ⓒ	5/5
Aušra Vičkačkienė ⓒⓢ	5/5
Ingrida Muckutė ⓒⓢ	5/5
Judith Buss Ⓘ	5/5
Jutta Dissen Ⓘ	5/5
Lina Liubauskaitė ⓒⓢ	4/5
Lorraine Wrafter Ⓘ	5/5
Sian Lloyd Reeds Ⓘ	5/5
Tim Brooks Ⓘ	5/5

[1] Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

Ⓒ Pirmininkas
Ⓘ Nepriklausomas narys
ⓒⓢ Valstybės tarnautojas

4.5 Komitetai

Apžvalga

Iki 2025 m. spalio 25 d. stebėtojų taryba iš savo ir išorės narių formavo du patariamuosius komitetus: Skyrimo ir atlygio komitetą bei Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą. Be to, iki 2025 m. rugsėjo 26 d. visuotinis akcininkų susirinkimas iš stebėtojų tarybos ir išorės narių formavo Audito komitetą. Nuo 2025 m. spalio 27 d. stebėtojų taryba iš savo narių formuoja tris patariamuosius komitetus: Audito ir rizikos komitetą, Skyrimo ir atlygio komitetą bei Tvarumo komitetą. Prireikus *ad hoc* principu gali būti sudaromi ir kiti komitetai (pvz., konkretiems klausimams spręsti, strateginiams projektams rengti, prižiūrėti ar derinti). 2025 m. tokių komitetų suformuota nebuvo.

Audito ir rizikos komitetą sudaro 4 stebėtojų tarybos nariai, 3 iš jų – nepriklausomi. Kitus komitetus sudaro 3 stebėtojų tarybos nariai, 2 iš jų – nepriklausomi. Kiekvieno komiteto pirmininkas išrenkamas iš nepriklausomų stebėtojų tarybos narių. Komitetų nariai renkami ne ilgesnei kaip ketverių metų kadencijai.

Komitetai teikia pasiūlymus (nuomones, rekomendacijas) stebėtojų tarybai komitetų kompetencijai priklausančiais klausimais ir stebėtojų tarybos komitetams priskirtais klausimais.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje veikiantys komitetai

Audito ir rizikos komitetas

Audito ir rizikos komitetą sudaro keturi stebėtojų tarybos nariai:

- Judith Buss (pirmininkė, nepriklausoma narė);
- Alfonso Faubel (nepriklausomas narys);
- Ingrida Muckutė (valstybės tarnautoja);
- Sian Lloyd Rees (nepriklausoma narė).

Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komitetą sudaro trys stebėtojų tarybos nariai:

- Lorraine Wrafter (pirmininkė, nepriklausoma narė);
- Aušra Vičkačkienė (valstybės tarnautoja);
- Jutta Dissen (nepriklausoma narė).

Tvarumo komitetas

Tvarumo komitetą sudaro trys stebėtojų tarybos nariai:

- Tim Brooks (pirmininkas, nepriklausomas narys);
- Jutta Dissen (nepriklausoma narė);
- Lina Liubauskaitė (valstybės tarnautoja).

Daugiau informacijos apie kiekvieną iš komitetų pateikiame žemiau.

Audito ir rizikos komitetas

Apžvalga

Audito ir rizikos komitetas prižiūri šias sritis: finansinė atskaitomybė, tvarumo atskaitomybė, išorės auditas, tvarumo informacijos patikimumo užtikrinimas, vidaus auditas, rizikos valdymas ir vidaus kontrolė, veiklos atsparumas ir tęstinumas, atitiktis.

Audito ir rizikos komiteto atliekamos funkcijos išsamiai aprašytos Audito ir rizikos komiteto veiklos nuostatuose.

Audito ir rizikos komitetas iš anksto planuoja savo veiklą ateinantiems metams, atsižvelgdamas į teisinius reikalavimus taikomus audito komitetams, vertina esamą padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptaria planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtina metinį veiklos planą, kuris apibrėžia jo veiklą ir, prireikus, gali būti koreguojamas. Audito ir rizikos komiteto posėdžiai organizuojami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, organizuojami *ad hoc* posėdžiai.

Audito ir rizikos komitetą sudaro keturi nariai: trys nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir turimas Grupės akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame skyriuje „4.4 Stebėtojų taryba“.

Audito ir rizikos komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Audito ir rizikos komiteto veikla nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

Iš viso buvo surengti 2 Audito ir rizikos komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai:

- peržiūrėjo ir aptarė patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų (atskirųjų ir konsoliduotųjų) už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., parengimo planą;
- peržiūrėjo ir aptarė patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų (atskirųjų ir konsoliduotųjų) už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., audito planą ir preliminarias audito išvadas, taip pat konsoliduotosios tvarumo ataskaitos informacijos patikimumo riboto užtikrinimo planą ir preliminarias riboto užtikrinimo išvadas;
- peržiūrėjo ir aptarė aktualias vidaus audito ataskaitas, t. y. vidaus audito plano įgyvendinimą ir vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimą;
- patvirtino rizikomis paremtą Vidaus audito planą ir pritarė 2026 m. vidaus audito biudžetui;
- peržiūrėjo ir aptarė Rizikos valdymo politiką;
- peržiūrėjo ir aptarė ketvirčio atitikties ataskaitą;
- patvirtino komiteto 2026 m. veiklos planą.

Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. iš viso buvo surengti 3 Audito ir rizikos komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai:

- peržiūrėjo ir aptarė Grupės 2025 m. finansinius rezultatus (įskaitant informaciją apie sandorius su susijusiomis šalimis);
- peržiūrėjo ir aptarė metines konsoliduotąsias ir patronuojančios bendrovės finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.;
- peržiūrėjo ir aptarė patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų (atskirųjų ir konsoliduotųjų) už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., audito rezultatus;
- peržiūrėjo ir aptarė 2025 m. tvarumo ataskaitą ir riboto užtikrinimo rezultatus;
- peržiūrėjo ir aptarė finansiškai reikšmingiausius Grupės įmonių teisinius ginčus;
- peržiūrėjo ir aptarė Grupės vidaus audito ataskaitose rekomenduotų veiksmų įgyvendinimo metinę ataskaitą;
- peržiūrėjo ir aptarė Grupės veiklos tęstinumą ir veiklos tęstinumo planą 2026 m.;
- peržiūrėjo ir aptarė ketvirčio Grupės rizikų valdymo ataskaitą ir pritarė rizikos valdymo informacijai, parengtai 2025 m. integruotam metiniam pranešimui;
- peržiūrėjo ir aptarė ketvirčio atitikties ataskaitą, Grupės atitikties valdymo politiką bei pranešimų apie pažeidimus sistemos klausimus;
- pritarė Grupės vidaus audito nuostatams.

Informacija apie Audito ir rizikos komitetą (nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.)

Kadencijos laikotarpis	2025 m. spalio 31 d. – 2029 m. spalio 26 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	75 %
Pozicijos, užimamos moterų	75 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	100 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Neturi.

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose[1]
Judith Buss Ⓘ Ⓒ	2/2
Alfonso Faubel Ⓘ	2/2
Ingrida Muckutė ⓒs	2/2
Sian Lloyd Rees Ⓘ	2/2

[1] Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

Ⓒ Pirmininkas
Ⓘ Nepriklausomas narys
ⓒs Valstybės tarnautojas

Skyrimo ir atlygio komitetas

Apžvalga

Skyrimo ir atlygio komitetas prižiūri šias sritis: Grupės atlygio politikos, patronuojančios bendrovės valdybos narių ir vadovo skyrimo bei jų veiklos vertinimo, pamainumo, kandidatų į keturių pagrindinių dukterinių įmonių („Energijos skirstymo operatorius“ (Tinklai); „Ignitis gamybos“ (Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai) „Ignitis“ (Sprendimai klientams) ir „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) priežiūros ir valdymo organus vertinimo, jų narių pamainumo; taip pat vykdo Grupės valdysenos ir socialinės atsakomybės stebėseną tiek, kiek tai yra susiję su aukščiau nurodytomis komiteto veiklomis.

Skyrimo ir atlygio komiteto atliekamos funkcijos išsamiai aprašytos Skyrimo ir atlygio komiteto veiklos nuostatuose.

Skyrimo ir atlygio komitetas iš anksto planuoja savo veiklą ateinantiems metams: vertina esamą padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptaria planuojamus veiksmus ir tvirtina metinį veiklos planą, kuris apibrėžia jo veiklą ir, prireikus, gali būti koreguojamas. Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai organizuojami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, organizuojami *ad hoc* posėdžiai.

Skyrimo ir atlygio komitetą sudaro trys nariai: du nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir turimas Grupės akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame skyriuje „4.4 Stebėtojų taryba“.

Skyrimo ir atlygio komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Skyrimo ir atlygio komiteto veikla nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

Iš viso buvo surengti 2 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai:

- aptarė klausimus, susijusius su naujos valdybos atrankos paskelbimu;
- vertino nepriklausomų patronuojančios bendrovės ir jos dukterinių įmonių kolegialių organų narių nepriklausomumą;
- aptarė klausimus, susijusius su patronuojančios bendrovės strategijos ir tikslų įgyvendinimu žmonių ir kultūros srityje;
- aptarė komiteto organizacinius klausimus.

Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. iš viso buvo surengti 4 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

- klausimai, susiję su naujos valdybos narių, įskaitant patronuojančios bendrovės vadovą, atrankos procesu;
- informacijos apie atlygį teikiamos patronuojančios bendrovės 2025 m. vadovybės ataskaitoje peržiūra;
- tikslų, už kuriuos mokamas kintamasis atlygis, įgyvendinimo priežiūra;
- klausimai, susiję su Atlygio politikos formavimu ir įgyvendinimu;
- informacijos apie patronuojančios bendrovės strateginio tikslo, susijusio su organizaciniu vystymu, tai pat ir su įvairove ir įtrauktimi stebėsena.

Informacija apie Skyrimo ir atlygio komitetą (nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.)

Kadencijos laikotarpis	2025 m. spalio 31 d. – 2029 m. spalio 26 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	67 %
Pozicijos, užimamos moterų	100 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	100 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Neturi.

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose[1]
Lorraine Wrafter Ⓘ Ⓒ	2/2
Aušra Vičkačkienė ⓒⓢ	2/2
Jutta Dissen Ⓘ	2/2

[1] Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

Ⓒ Pirmininkas
Ⓘ Nepriklausomas narys
ⓒⓢ Valstybės tarnautojas

Tvarumo komitetas

Apžvalga

Komitetas prižiūri šias sritis: aplinkosauga, socialiniai tvarumo klausimai, tvarumo valdymas, tvarumo ataskaitos; taip pat vertina ir analizuoja kitus klausimus, priskirtus šiam stebėtojų tarybos komitetui.

Tvarumo komiteto atliekamos funkcijos išsamiai aprašytos Tvarumo komiteto veiklos nuostatuose.

Tvarumo komitetas iš anksto planuoja savo veiklą ateinantiems metams: vertina esamą padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptaria ateities veiksmus ir tvirtina metinį veiklos planą, kuris diktuoja jo veiklą ir, prireikus, gali būti koreguojamas. Tvarumo komiteto posėdžiai organizuojami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, organizuojami *ad hoc* posėdžiai.

Tvarumo komitetą sudaro trys nariai: du nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir turimas Grupės akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame skyriuje „4.4 Stebėtojų taryba“.

Tvarumo komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Tvarumo komiteto veikla nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

Iš viso buvo surengtas 1 Tvarumo komiteto posėdis, kurio metu komiteto nariai:

- tvirtino komiteto darbotvarkę ir veiklos planą 2026 m., nustatė komiteto strateginę kryptį;
- apsvarstė 2026 m. metinį tvarumo planą, kuriuo į Grupės veiklą integruojami saugos ir aplinkosaugos tikslai;
- peržiūrėjo siūlomus Grupės darbuotojų saugos ir sveikatos politikos bei Grupės etikos kodekso pakeitimus;
- peržiūrėjo naujos Grupė žmogaus teisių politikos projektą.

Tvarumo komiteto 2026 m. tikslas – toliau stebėti Grupės pažangą siekiant ambicingų tikslų.

Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. buvo surengtas 1 Tvarumo komiteto posėdis, kuriame komiteto nariai svarstė:

- 2025 m. Grupės tvarumo informaciją;
- Grupės veiklos ataskaitą (tvarumo dalis);
- 2026 m. Grupės tvarumo valdymo planą;
- Grupės darbuotojų sveikatos ir saugos ataskaitą.

Informacija apie Tvarumo komitetą (nuo 2025 m. spalio 31 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.)

Kadencijos laikotarpis	2025 m. spalio 31 d. – 2029 m. spalio 26 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	67 %
Pozicijos, užimamos moterų	67 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	100 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Neturi

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose[1]
Tim Brooks Ⓘ Ⓒ	1/1
Jutta Dissen Ⓘ	1/1
Lina Liubauskaitė ⓒs	1/1

[1] Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

Ⓒ Pirmininkas
Ⓘ Nepriklausomas narys
ⓒs Valstybės tarnautojas

Ankstesnieji komitetai

Audito komitetas

Audito komiteto kadencija baigėsi 2025 m. rugsėjo 26 d. Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 26 d. pokyčių Audito komiteto sudėtyje nebuvo.

Audito komitetą sudarė penki nariai:

- Irena Petruškevičienė (pirmininkė, nepriklausoma narė);
- Ingrida Muckutė (valstybės tarnautoja);
- Judith Buss (nepriklausoma narė);
- Saulius Bakas (nepriklausomas narys);
- Marius Pulkauninkas (nepriklausomas narys).

Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komiteto kadencija baigėsi 2025 m. spalio 25 d. Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d. pokyčių Skyrimo ir atlygio komiteto sudėtyje nebuvo.

Skyrimo ir atlygio komitetą sudarė trys nariai:

- Lorraine Wrafter (pirmininkė, nepriklausoma narė);
- Aušra Vičkačkienė (valstybės tarnautoja);
- Sian Lloyd Rees (nepriklausoma narė).

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas

Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto kadencija baigėsi 2025 m. spalio 25 d. Nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d. pokyčių Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto sudėtyje nebuvo.

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą sudarė keturi nariai:

- Tim Brooks (pirmininkas, nepriklausomas narys);
- Alfonso Faubel (nepriklausomas narys);
- Ana Riva (nepriklausoma narė);
- Wolf Willems (nepriklausomas narys).

Daugiau informacijos apie kiekvieną iš komitetų pateikiame žemiau.

Pasikeitus patronuojančios bendrovės įstatams, Audito komitetas, kurį rinko patronuojančios bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas, bei stebėtojų tarybos Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas nustojo veikti. Šiuo metu patronuojančioje bendrovėje veikia stebėtojų tarybos Audito ir rizikos komitetas, Skyrimo ir atlygio komitetas bei Tvarumo komitetas. Daugiau informacijos apie šiuos komitetus pateikiame skyriuose aukščiau.

Audito komitetas

Apžvalga

Audito komitetas prižiūrėjo šias sritis: finansinės atskaitomybės ir tvarumo atskaitomybės, išorės audito, vidaus audito, valdysenos ir rizikos valdymo, įskaitant vidaus kontrolę finansinės ir tvarumo atskaitomybės kontekste.

Audito komitetas iš anksto planavo savo veiklą ateinantiems metams, atsižvelgdamas į teisinius reikalavimus taikomus audito komitetams, vertino tuometinę padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptarė planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtino metinį veiklos planą, kuris apibrėžė jo veiklą ir, prireikus, galėjo būti koreguojamas. Audito komiteto posėdžiai buvo rengiami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, buvo rengiami *ad hoc* posėdžiai.

Audito komitetą sudarė penki nariai: keturi nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir dalyvavimą Grupės įmonių kapitale pateikiame žemiau.

Audito komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Audito komiteto veikla nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 26 d.

Iš viso buvo surengti 8 Audito komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai:

- stebėjo Grupės įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą ir aptarė finansines ataskaitas;
- prižiūrėjo pasiruošimą rengti finansinę atskaitomybę vienu elektroninių ataskaitų formatu (ESEF);
- aptarė apskaitos politiką;
- aptarė Grupės įmonių teisinius ginčus;
- peržiūrėjo išorės audito strategiją, apimtį ir reikšmingumą, pagrindinius audito klausimus;
- periodiškai vertino nepriklausomos audito įmonės pateiktą informaciją apie išorės audito procesą;
- aptarė nepriklausomos audito įmonės ataskaitą apie patronuojančios bendrovės atskiras finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.;
- stebėjo, kaip įgyvendinamos išorės audito rekomendacijos;
- aptarė 2024 m. Tvarumo ataskaitą ir riboto užtikrinimo rezultatus;
- aptarė tvarumo atskaitomybės procesą;
- peržiūrėjo 2025 m. tvarumo informacijos patikimumo užtikrinimo planą, parengtą išrinkto nepriklausomo užtikrinimo paslaugų teikėjo;
- aptarė Grupės vidaus audito veiklos ataskaitas;
- aptarė keletą vidaus audito ataskaitų ir reguliariai stebėjo Grupės vidaus audito ataskaitose rekomenduotų veiksmų įgyvendinimą;
- peržiūrėjo Vidaus audito plano įgyvendinimą;
- peržiūrėjo periodines Grupės finansinių rezultatų ataskaitas ir informaciją apie susijusių šalių sandorius;
- aptarė antikorupcinės valdymo sistemos vertinimo analizės ataskaitą;
- aptarė finansinės atskaitomybės rizikas ir atitinkamas vidaus kontrolės priemones;
- aptarė vidaus audito ataskaitą apie Grupės kanalą pranešėjams ir jo veiksmų planą;
- reguliariai teikė savo veiklos ataskaitas stebėtojų tarybai.

Informacija apie Audito komitetą (nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 26 d.)

Kadencijos laikotarpis	2021 m. rugsėjo 27 d. – 2025 m. rugsėjo 26 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	80 %
Pozicijos, užimamos moterų	60 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	100 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Neturi.

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose[1]
Irena Petruškevičienė Ⓘ Ⓒ	8/8
Ingrida Muckutė ⓒS	8/8
Judith Buss Ⓘ	8/8
Marius Pulkauninkas Ⓘ	8/8
Saulius Bakas Ⓘ	8/8

[1] Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo. .

Ⓒ Pirmininkas
Ⓘ Nepriklausomas narys
ⓒS Valstybės tarnautojas

Kompetencijų matrica[1]

	Irena Petruškevičienė	Ingrida Muckutė	Judith Buss	Marius Pulkauninkas	Saulius Bakas
Patirtis:					
Aukščiausio lygio vadovas	+	+	+	+	+
Kolegialaus organo narys	+	+	+	+	+
Tarptautinė plėtra	+	+	+	+	+
Energetikos sektorius	+	+	+	+	
Listinguojama įmonė	+	+	+	+	+
Reguliuojama veikla	+	+	+	+	+
Kompetencija[1]:					
Apskaitos arba finansinių ataskaitų auditas	+	+	+	+	+
Apskaitos arba finansinių ataskaitų auditas, vidaus auditas energetikos sektoriuje	+	+	+	+	+
Viešojo intereso įmonių auditas	+	+	+	+	+
Rizikos valdymas	+	+	+	+	+

[1] Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję paskyrimo metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose.

Audito komiteto nariai nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 26 d.

Irena Petruškevičienė

Pirmininkė, narė (2017-10-13 – 2021-09-27 ir 2021-09-27 – 2025-09-26)
Perrinktas 2021-09-27
Nepriklausomas narys

Patirtis
Irena turi daugiau nei 30 metų patirtį audito srityje, įgytą Lietuvoje ir tarptautinėse organizacijose. Ji 10 metų dirbo audito ir konsultacijų įmonėje „PricewaterhouseCoopers“, buvo ISM vadybos ir ekonomikos universiteto Finansų strategijos ir vadybos programos vadovė. Irena taip pat daug metų dirbo tarptautinėse institucijose, įskaitant Europos Audito Rūmus, Europos Komisiją ir JT Pasaulio maisto programą, Europos stabilumo mechanizmą. Ji yra Lietuvos auditorių rūmų (LAR) narė, Licencijuotų ir atestuotų apskaitininkų asociacijos (ACCA) narė bei Vidaus auditorių asociacijos narė. Pirmą kartą patronuojančios bendrovės Audito komiteto nare Irena buvo išrinkta 2014 m. lapkričio mėn.

Išsilavinimas
Vilniaus universitetas, ekonomikos studijų diplomas.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
„Maxima grupės“ Audito komiteto pirmininkė;
Valstybės įmonės Registrų centro Audito komiteto narė;
UAB „Vilniaus viešasis transportas“ Audito komiteto narė.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi

Ingrida Muckutė

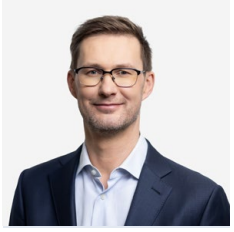
Narė (2018-03-23 – 2021-09-27 ir 2021-09-27 – 2025-09-26)
Perrinkta 2021-12-15
Valstybės tarnautoja

Informaciją apie šį Audito komiteto narį pateikiame 105 psl.

Judith Buss

Narė (2021-12-15 – 2025-09-26)
Nepriklausoma narė

Informaciją apie šį Audito komiteto narį pateikiame 106 psl.



Saulius Bakas

Narys (2021-09-27 – 2025-09-26)
Nepriklausomas narys

Patirtis
Saulius yra patyręs specialistas, turintis daugiau kaip 25 metų patirtį apskaitos ir atskaitomybės, audito ir užtikrinimo, vidaus kontrolės ir rizikos valdymo srityse. Nuo karjeros pradžios iki 2020 m. jis dirbo tarptautinėse apskaitos ir audito įmonėse (Didžiajame ketverte), o nuo 2012 m. iki 2020 m. buvo „Deloitte Central Europe“ partneris, atsakingas už audito ir užtikrinimo veiklą Baltijos regione. Nuo 2021 m. jis yra tvaraus finansavimo konsultacinės įmonės „Viridis sustainability“ partneris. Saulius yra Sertifikuotų Lietuvos auditorių asociacijos narys ir Privilegijuotų sertifikuotų buhalterių asociacijos (ACCA) narys.

Išsilavinimas
Vilniaus universitetas, ekonomikos magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, verslo administravimo bakalauro laipsnis.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
UAB „Viridis Sustainability“ vienas iš steigėjų ir vadovas.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi

Marius Pulkauninkas

Narys (2021-09-27 – 2025-09-26)
Nepriklausomas narys

Patirtis
Marius yra patyręs finansų ir audito specialistas, 14 karjeros metų dirbęs audito ir užtikrinimo paslaugų įmonėje „Ernst & Young“. Jis taip pat įgavo verslo patirties dirbdamas Finansų ir administravimo departamento direktoriumi „Klaipėdos naftoje“ – įmonėje, kuri valdo naftos ir gamtinių dujų terminalus Lietuvoje. Po to jis patirtį kaupė dirbdamas Valstybinių miškų urėdijos generaliniu direktoriumi.

Išsilavinimas
Vilniaus universitetas, verslo administravimo ir vadybos magistro laipsnis; „Baltic Institute of Corporate Governance“, profesionalių valdybos narių rengimo programa.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
UAB „Kalnų grupė“ generalinis direktorius ir akcininkas.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi

Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komitetas prižiūrėjo šias sritis: teigė išvadas ir siūlymus stebėtojų tarybai dėl valdybos narių bei patronuojančios bendrovės dukterinių įmonių priežiūros ir valdymo organų narių skyrimą, atšaukimą ar skatinimą, vertino šių organų ir jų narių struktūrą, dydį, sudėtį ir veiklą, taip pat nustatė bendrą atlygio politiką Grupės įmonėse, įskaitant atlygio struktūrą, dydį bei skatinimo būdus.

Skyrimo ir atlygio komitetas iš anksto planavo savo veiklą ateinantiems metams: vertino tuometinę padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptarė planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtino metinį veiklos planą, kuris diktavo jos veiklą ir, prireikus, galėjo būti koreguojamas. Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai buvo rengiami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, buvo rengiami *ad hoc* posėdžiai.

Skyrimo ir atlygio komitetą sudarė trys nariai: du nepriklausomi nariai ir vienas valstybės tarnautojas. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir dalyvavimą Grupės įmonių kapitale pateikiame žemiau.

Skyrimo ir atlygio komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Skyrimo ir atlygio komiteto veikla nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.

Iš viso buvo surengti 9 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai aptarė klausimus, susijusius su:

- atlygio politikos formavimu;
- vadovų atlygiu;
- vertino kandidatus į „Energijos skirstymo operatoriaus“ (Tinklai) valdybą;
- Grupės strateginių pareigybių pamainumo planavimu;
- patronuojančios bendrovės strategijos ir tikslų įgyvendinimu žmonių ir kultūros srityje;
- komiteto organizaciniai klausimai.

Informacija apie Skyrimo ir atlygio komitetą (nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.)

Kadencijos laikotarpis	2021 m. lapkričio 3 d. – 2025 m. spalio 25 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	67 %
Pozicijos, užimamos moterų	100 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	96 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Neturi.

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose[1]
Lorraine Wrafter Ⓘ Ⓒ	9/9
Aušra Vičkačkienė ⓒⓢ	8/9
Sian Lloyd Rees Ⓘ	9/9

[1] Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

Ⓒ Pirmininkas
Ⓘ Nepriklausomas narys
ⓒⓢ Valstybės tarnautojas

Skyrimo ir atlygio komiteto nariai nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.

Lorraine Wrafter

Pirmininkė, narė (2021-11-03 - 2025-10-25)
Nepriklausoma narė
Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas

Informaciją apie šį Skyrimo ir atlygio komiteto narį pateikiame 107 psl.

Aušra Vičkačkienė

Narė (2017-09-30 - 2021-10-26 ir 2021-10-26 - 2025-10-25)
Perrinkta 2021-10-26
Valstybės tarnautoja
Kompetencijos sritis: viešoji politika ir valdysena

Informaciją apie šį Skyrimo ir atlygio komiteto narį pateikiame 105 psl.

Sian Lloyd Rees

Narė (2024-09-11 - 2025-10-25)
Nepriklausoma narė
Kompetencijos sritis: strateginis valdymas ir tarptautinė plėtra

Informaciją apie šį Skyrimo ir atlygio komiteto narį pateikiame 107 psl.

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas

Apžvalga

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas prižiūrėjo šias sritis: darbuotojų saugos ir sveikatos, tvarumo ir ASV tikslų, rizikos valdymo ir vidaus kontrolės, verslo etikos ir veiklos tęstinumo.

Skyrimo ir atlygio komitetas iš anksto planavo savo veiklą ateinantiems metams: vertino tuometinę padėtį, strateginius tikslus ir kryptis, aptarė planuojamus veiksmus ateinantiems metams ir tvirtino metinį veiklos planą, kuris diktavo jos veiklą ir, prireikus, galėjo būti koreguojamas. Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto posėdžiai buvo rengiami bent kartą per ketvirtį. Be to, prireikus, buvo rengiami *ad hoc* posėdžiai.

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą sudarė keturi nepriklausomi nariai. Informaciją apie narių išsilavinimą, patirtį, užimamas pareigas ir dalyvavimą Grupės įmonių kapitale pateikiame žemiau.

Rizikos valdymo ir tvarumo komitetas 2025 m. metinį veiklos planą įgyvendino tinkamai.

Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto veikla nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.

Iš viso buvo surengti 6 Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto posėdžiai, kurių metu komiteto nariai aptarė klausimus, susijusius su:

- darbuotojų sauga ir sveikata;
- periodinėmis Grupės rizikos valdymo ataskaitomis ir rizikų atskleidimu Grupės metinėse ir tarpinėse vadovybės ataskaitose;
- Grupės tvarumo / ASV informacija;
- dvejopo reikšmingumo vertinimu;
- Grupės antikorupcijos valdymo sistema;
- komiteto organizacinius klausimus.

Informacija apie Rizikos valdymo ir tvarumo komitetą (nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.)

Kadencijos laikotarpis	2022 m. balandžio 22 d. – 2025 m. spalio 25 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	100 %
Pozicijos, užimamos moterų	25 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	100 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Neturi.

Narys	Dalyvavimas posėdžiuose[1]
Tim Brooks Ⓘ Ⓒ	6/6
Alfonso Faubel Ⓘ	6/6
Ana Riva Ⓘ	6/6
Wolf Willems Ⓘ	6/6

[1] Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

Ⓒ Pirmininkas
Ⓘ Nepriklausomas narys

Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto nariai nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. spalio 25 d.

Tim Brooks

Pirmininkas, narys (2021-11-03 - 2022-04-22 ir 2022-04-22-2025-10-25)
Perrinktas 2022-04-22
Nepriklausomas narys
Kompetencijos sritis: tvarus vystymasis ir rizikos valdymas

Informaciją apie šį Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto narį pateikiame 107 psl.

Alfonso Faubel

Narys (2021-11-03 - 2022-04-22 ir 2022-04-22-2025-10-25)
Perrinktas 2022-04-22
Nepriklausomas narys
Kompetencijos sritis: atsinaujinanti energetika

Informaciją apie šį Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto narį pateikiame 105 psl.

Ana Riva

Narė (2023-04-01 - 2025-10-25)
Nepriklausoma narė
Kompetencijos sritis: rizikos valdymas

Patirtis
Ana yra sukaupusi daugiau nei 20 metų darbo patirtį tokiose tarptautinėse kompanijose ir konsultavimo įmonėse kaip „Nouryon“, „Grundfos“ ir keturiose didžiausiose pasaulio įmonėse, teikiančiose audito ir konsultacines paslaugas. Eidama pareigas šiose bendrovėse, ji vystė vidaus audito ir rizikos valdymo strategijas, vadovavo finansinio, veiklos ir verslo rizikos audito darbams. Ji taip pat rūpinosi įmonių vidaus audito ir rizikos funkcijų transformacija, skiriant ypatingą dėmesį strateginės partnerystės, skaitmenizacijos ir veiklos tęstinumo klausimams.

Išsilavinimas
IMD verslo mokykla, vadovavimas skaitmeninei verslo transformacijai; Said verslo mokykla (Oksfordo universitetas), finansų strategija; Baltijos vadybos institutas (EMBA): „HEC & CBS“ jungtinė programa; Vilniaus universitetas, taikomosios makroekonomikos magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, audito ir finansinės apskaitos bakalauro laipsnis.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
„Syngenta Group“ Grupės vidaus audito vadovė (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi

Wolf Willems

Narys (2023-04-01 - 2025-10-25)
Nepriklausomas narys
Kompetencijos sritis: darbuotojų sveikata ir sauga bei tvarumas / ASV

Patirtis
Wolf turi 28 metų darbo patirtį tvarumo, saugos ir sveikatos valdymo, saugumo ir aplinkosaugos srityse. Per savo karjerą Wolf daug dėmesio skyrė organizacijų veiklos optimizavimui, derinant jų valdyseną ir strategijas su verslo modeliais, tobulinant organizacijų kultūrą, identifikuojant ir įgyvendinant geriausias praktikas bei ugdant lyderystę. Jis užėmė tarptautines vadovaujančias pareigas tokiose įmonėse kaip „Stora Enso“, „AT&T“, „Chassis Brakes International“ (dabar „Hitachi Astemo“) ir „LVX Consulting“.

Išsilavinimas
Romos verslo mokykla, tvarumas ir žiedinė bioekonomika (mokosi šiuo metu); Liverpulio John Moores universitetas, verslo saugos magistro studijos (mokosi šiuo metu); Olandijos verslo mokykla, verslo administravimo magistro laipsnis; „HAS Green Academy“, saugos ir aplinkosaugos technologijų bakalauro laipsnis.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
„LVX Consulting“ vadovas (pagrindinė darbovietė).

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius
Neturi

4.6 Valdyba

Apžvalga

Valdyba yra patronuojančios bendrovės įstatuose numatytas kolegialus valdymo organas. Valdybos veikla reglamentuojama Akcinių bendrovių įstatyme, jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose, patronuojančios bendrovės Korporatyvinio valdymo gairėse, įstatuose ir Valdybos darbo reglamente. Per ataskaitinį laikotarpį, taisyklės, kuriomis reglamentuojamas patronuojančios bendrovės valdybos narių išrinkimas, nebuvo keičiamos. Valdybą sudaro penki nariai. Valdyba iš savo narių išsirenka pirmininką, kuris kartu yra patronuojančios bendrovės vadovas.

Pagrindinės valdybos funkcijos:

- analizuoja ir vertina Grupės strategijos ir strateginio plano projektą, informaciją apie jų įgyvendinimą;
- analizuoja ir vertina Grupės ilgalaikio finansinio plano, metinio biudžeto, rizikos valdymo plano ir investicijų politikos projektus;
- svarsto ir tvirtina Grupės prioritetinių strateginių iniciatyvų portfelį, ilgalaikį ir metinį tvarumo planus;
- tvirtina Grupės įmonių veiklos gaires, taisykles, rodiklius, bendras Grupės politikas, prižiūri Grupės įmonių valdymą;
- priima sprendimus dėl patronuojančios bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų steigėja, dalyve, patronuojančios bendrovės filialų ir atstovybių steigimo;
- priima sprendimus dėl kandidatų į Grupės įmonių, patronuojančios bendrovės filialų ir atstovybių priežiūros ir (arba) valdymo organus tvirtinimo atsižvelgdama į stebėtojų tarybos pateiktą nuomonę;
- priima sprendimus dėl sandorių, numatytų teisės aktuose, patronuojančios bendrovės įstatuose ir Grupės vidaus politikose;
- priima kitus pagal Akcinių bendrovių įstatymą, įstatus ar visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimus valdybai pavestus priimti sprendimus.

Informacija apie valdybos narių atrankos kriterijus

Valdybos nariai yra patronuojančios bendrovės darbuotojai. Juos Skyrimo ir atlygio komiteto teikimu renka stebėtojų taryba.

Patronuojančios bendrovės valdybos nariai turi atitikti teisės aktuose nustatytus bendruosius ir specialiuosius kriterijus bei turėti reikiamas kompetencijas, kurias nustato stebėtojų taryba, sudarydama valdybą. Patronuojančios bendrovės valdybos narių atrankos vykdomos remiantis Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika.

Valdybos nariai renkami ketverių metų kadencijai. Formuojant valdybą siekiama užtikrinti, kad jos nariai turėtų įvairių kompetencijų, įskaitant strategijos ir vadybos, žmonių ir verslo palaikymo, finansų, energijos rinkų ir prekybos, reguliuojamos veiklos ir santykių su valdžios įstaigomis.

Kiekvienas valdybos narys turi užtikrinti tinkamą patronuojančios bendrovės veiklos vykdymą ir (arba) prižiūrėti atitinkamas sritis Grupės mastu pagal savo kompetenciją. Taip pat kiekvienas iš jų yra atsakingas už klausimų, susijusių su jo kompetencija, t. y. jo prižiūrima sritimi, dėl kurios turi būti priimtas atitinkamas sprendimas, analizę ir visos susijusios informacijos pateikimą kitiems valdybos nariams, kad reikiami valdybos sprendimai būtų priimti laiku.

Valdybos nariai, veikdami pagal savo kompetenciją, turi užtikrinti tinkamą patronuojančios bendrovės veiklos vykdymą ir prižiūrėti savo atitinkamas sritis Grupės mastu. Konkrečios kompetencijos sritys gali būti keičiamos valdybos pirmininko siūlymu, pritarus patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybai. Valdybos nariai buvo atrinkti remiantis bendraisiais lūkesčiais ir kompetencijomis, nustatytais valdybos kompetencijų matricoje, pateiktoje žemiau.

Valdybos nario pareigų negali eiti šie asmenys:

- stebėtojų tarybos narys;
- elektros energijos ar gamtinių dujų perdavimo veiklą vykdančio juridinio asmens priežiūros organo, valdymo organo narys ar administracijos darbuotojas;
- auditorius, informacijos užtikrinimo specialistas, audito įmonės ar nepriklausomo informacijos užtikrinimo paslaugos teikėjo darbuotojas, dalyvaujantis ir (ar) dalyvavęs atliekant patronuojančios bendrovės finansinių ataskaitų auditą ar vadovybės ataskaitoje teikiamos informacijos tvarumo klausimais patikrinimą, nuo kurių atlikimo nepraėjo daugiau nei 2 metai;
- asmuo, kuris pagal įstatymą neturi teisės eiti šių pareigų.

Informacija apie valdybos narių atlygį per ataskaitinį laikotarpį

Atlygis už valdybos veiklą, įskaitant jai iškeltų metinių tikslų pasiekimą, nurodytas šio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“ ir mūsų svetainėje ir išmokamas pagal Grupės atlygio politiką. Naujausia politikos redakcija patvirtinta 2025 m. gegužės 5 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime.

Interesų konfliktų valdymas

Pagal patronuojančios bendrovės įstatus, kiekvienas kandidatas į valdybą privalo pateikti stebėtojų tarybai raštišką sutikimą kandidatuoti į valdybą ir interesų deklaraciją, nurodydamas visas aplinkybes, dėl kurių gali kilti kandidato ir patronuojančios bendrovės interesų konfliktas. Atsiradus naujoms aplinkybėms, dėl kurių gali kilti valdybos nario ir patronuojančios bendrovės interesų konfliktas, valdybos narys privalo nedelsdamas raštu pranešti valdybai ir stebėtojų tarybai apie tokias naujas aplinkybes. Be to, valdybos nariai negali dirbti kito darbo ar eiti kitų pareigų, nesuderinamų su jų veikla valdyboje, įskaitant vadovaujančias pareigas kituose juridiniuose asmenyse (išskyrus pareigas patronuojančioje bendrovėje ir Grupės įmonėse), darbą valstybės tarnyboje, statutinėje tarnyboje. Valdybos nariai gali eiti kitas pareigas ar dirbti kitą darbą (išskyrus pareigas patronuojančioje bendrovėje ir kituose juridiniuose asmenyse, kurių narė yra patronuojanti bendrovė), gali vykdyti pedagoginę, kūrybinę ar autorinę veiklą tik gavę išankstinį stebėtojų tarybos sutikimą.

Valdybos savo veiklos vertinimas

Vadovaujantis geriausiomis bendrovių valdysenos praktikomis, Daugumos akcininko lūkesčių rašte nustatytu siekiu bei „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodeksu, valdyba atliko savo veiklos vertinimą ir pritarė veiksmų tobulinimo planui.

Kita informacija

Toliau pateikiama informacija apie valdybos pagrindines atsakomybes, veiklą, sudėtį, taip pat informacija apie narių išsilavinimą, patirtį, darbovietę ir turimas Grupės įmonių akcijas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Visi valdybos nariai turi Grupės įmonių akcijų (žr. lentelę žemiau). Grupė skelbia atitinkamus sandorius per vertybinių popierių biržas pagal Piktnaudžiavimo rinka reglamento (ES) Nr. 596/2014 19 straipsnį ir kitus atitinkamus informacijos atskleidimo reikalavimus. Be to, nei vienas valdybos narys neturėjo akcijų paketo, viršijančio 5 proc. ribą, įmonėse, kurios yra patronuojančios bendrovės verslo partneriai, tiekėjai, klientai ar kitaip susijusios įmonės.

„Ignitis grupės“ darbuotojai

Kompetencijų matrica[1]

Kompetencijos sritis	Darius Maikštėnas Strategijos vystymas ir valdymas	Jonas Rimavičius Finansų valdymas	Dr. Živilė Skibarkienė Organizacijos vystymas	Vidmantas Salietis Komercinė veikla	Mantas Mikalajūnas Reguliuojama veikla
Patirtis:					
Aukščiausio lygio vadovas	+	+	+	+	+
Kolegialaus organo narys	+	+	+	+	+
Tarptautinė plėtra	+	+	+	+	+
Energetikos sektorius	+	+	+	+	+
Atsinaujinančios energetikos sritis	+	+	+	+	+
Lintinguojama įmonė	+	+	+	+	+
Veikla tarptautinėse įmonėse ir organizacijose	+	+	+	+	+
Reguliuojama veikla	+	+	+	+	+
Komercinė veikla	+	+	+	+	+
Kompetencija[1]:					
Finansų valdymas	+	+	+	+	
Investicijų portfelio politika	+	+	+	+	
Strategijos formavimas	+	+	+	+	+
Susijungimai ir įsigijimai	+	+	+	+	+
Rizikų valdymas	+	+	+		
IT / Inovacijos / Skaitmenizacija	+		+	+	+
Viešoji politika ir valdysena	+		+	+	+
Susijusi su tvarumu:					
Aplinkosauga (įskaitant klimato kaitą)	+			+	
Organizacijos vystymas / Žmogiškųjų išteklių valdymas / Įvairovė, lygybė ir įtrauktis			+		
Sauga ir sveikata			+		+
Tvarus finansavimas		+			
Informacijos apie ASV teikimas		+			

[1] Kompetencijos priskiriamos atsižvelgiant į kompetencijas, kurias nariai jau buvo įgiję paskyrimo metu ir kurias įgijo valdydami įvairias strategines sritis ir tikslus bei dalyvaudami įvairiuose mokymuose.

Valdybos nariai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje

Darius Maikštėnas

Pirmininkas (2018-02-01 - 2022-02-18)
Perrinktas 2022-02-18
Kompetencijos sritis: strategija ir valdymas, tvarumas
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

Patirtis
Darius yra aukščiausio lygio vadovas, turintis daugiau nei 20 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirtį energetikos, telekomunikacijų, informacinių technologijų ir rizikos kapitalo fondų sektoriuose. Jis prie AB „Ignitis grupė“ prisijungė 2018 m. ir nuo tada eina patronuojančios bendrovės vadovo ir valdybos pirmininko pareigas. Darius Maikštėnas sėkmingai paruošė AB „Ignitis grupė“ transformacijai iš vietinės monopolijos į atsinaujinančiai energijai prioritetą teikiančią integruotą energetikos paslaugų bendrovę ir didžiausią energetikos įmonių grupę Baltijos šalyse, prižiūrėjo AB „Ignitis grupė“ pirminio viešo akcijų platinimo įgyvendinimą bei Grupėje įgalino ASV iniciatyvas. Prieš pradėdamas dirbti AB „Ignitis grupė“, jis vadovavo tarptautinei bendrovei, įsikūrusiai Silicio slėnyje, kuri teikia inovatyvius telekomunikacijos sprendimus ir veikia JAV bei JK.

Išsilavinimas
Harvardo verslo mokykla, bendrosios vadybos programa; Baltijos vadybos institutas, vadovavimo magistro laipsnis; Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo bakalauro laipsnis.

Pagrindinė darbovietė, pareigos
AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) vadovas ir valdybos pirmininkas.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
„Eurelectric“ (kodas 0462.679.112) valdybos narys; AB „Energijos skirstymo operatorius“ (kodas 304151376) valdybos narys.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius[1]
3 000.

Jonas Rimavičius

Narys nuo 2022-02-18
Kompetencijos sritis: finansai
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

Patirtis
Jonas yra strateginio lygmens finansų profesionalas. Jis prie Grupės prisijungė 2016 m. ir nuo tada vadovavo susijungimo ir įsigijimo veikloms ir kapitalo pritraukimo projektams, įskaitant AB „Ignitis grupė“ IPO ir žaliųjų obligacijų emisijas. Be to, Jonas nuo 2019 m. sausio mėn. užima UAB „Ignitis renewables“ valdybos nario ir pirmininko pareigas. Prieš prisijungdamas prie AB „Ignitis grupė“ Jonas sukaupė patirtį investicinės bankininkystės ir finansų srityse, dirbdamas tarptautinėse įmonėse, tokiose kaip „Swedbank“, EY ir „Telia“.

Išsilavinimas
Kembridžo universitetas, verslo administravimo magistras (EMBA); Voriko universitetas, apskaitos ir finansų bakalauras; buvęs atestuotas finansų analitikas (CFA).

Pagrindinė darbovietė, pareigos
AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) valdybos narys, Grupės finansų vadovas.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
UAB „Ignitis renewables“ (kodas 304988904) valdybos pirmininkas ir narys; UAB „Ignitis renewables offshore development“ (kodas 306281817) valdybos narys; UAB „Ignitis renewables projektai 5“ (kodas 306281226) valdybos narys, UAB „Ignitis renewables projektai 11 (kodas 306741831) valdybos narys.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius[1]
1 300.

Dr. Živilė Skibarkienė

Narė (2018-02-01 - 2022-02-18)
Perrinkta 2022-02-18
Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

Patirtis
Živilė yra teisės ir organizacinio vystymo profesionalė, turinti daugiau nei 10 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirtį. Prie Grupės prisijungusi 2018 m., ji transformavo Grupės valdymą ir nuo tada Grupė nuolat pelno aukščiausią Valdymo koordinavimo centro suteikiamą valdysenos įvertinimą. Živilė taip pat vadovavo organizacijos transformavimui į patrauklų darbdavį, o tai, kad organizacija laikosi geriausių žmogiškųjų išteklių politikų ir praktikų, patvirtino „Top Employers Institute“ (Nyderlandai). Prie šio pasiekimo prisidėjo ir per kelerius metus nuo 9 iki 65 balų išaugęs darbuotojų patirties rodiklis (angl. Employee Net Promoter Score).
Živilė taip pat yra AB „Energijos skirstymo operatorius“ valdybos narė ir UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“ valdybos pirmininkė. Prieš tai ji vadovavimo patirties įgijo dirbdama finansų sektoriuje. Živilė ėjo „Šiaulių banko“ Teisės ir administravimo tarnybos vadovės pareigas, banke „Finasta“ ji buvo generalinio direktoriaus pavaduotoja ir valdybos nare, DNB (dabar „Luminor“) banke – atitikties vadove, o SEB banke – teisės departamento vadove. Živilė yra gavusi Baltijos bendrovių valdymo instituto išduotą valdybos nario išsilavinimo pažymėjimą.

Išsilavinimas
Harvardo verslo mokykla, verslo lyderystės programa;
Saïd verslo mokykla (Oksfordo universitetas), vadovų programa;
Mykolo Romerio universiteto Teisės fakultetas, socialinių mokslų teisės krypties daktaro laipsnis;
Vilniaus universiteto Teisės fakultetas, magistro laipsnis.

Pagrindinė darbovietė, pareigos
AB „Ignitis grupė“ (kodas 301844044) valdybos narė, Grupės organizacinio vystymo vadovė.

Kitos šiuo metu einamos pareigosUAB “Ignitis Grupės Paslaugų Centras” (code UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“ valdybos pirmininkė ir narė (kodas 303200016); AB „Energijos skirstymo operatorius“ (kodas 304151376) valdybos narė.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius[1]
300.

[1] Skaičiai rodo turimų akcijų skaičių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Vidmantas Salietis

Narys (2018-02-01 - 2021-02-18)
Perrinktas 2022-02-18
Kompetencijos sritis: komercinė veikla
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

Patirtis
Vidmantas yra daugiau nei 10 metų aukščiausio lygio vadovavimo patirties energetikos sektoriuje turintis profesionalas, kuris prie Grupės prisijungė 2011 m. ir nuo tada vadovu dirbo įvairiose Grupės įmonėse. Per šį laikotarpį įvyko vienas pagrindinių pokyčių elektros energijos sektoriuje – elektros rinkos liberalizacija. 2018 m. Vidmantas ne tik tapo patronuojančios bendrovės valdybos nariu, bet ir ėjo UAB „Ignitis" stebėtojų tarybos pirmininko, AB „Ignitis gamyba" stebėtojų tarybos pirmininko ir UAB „Ignitis renewables" valdybos nario pareigas. Prieš tai jis dirbo „Energijos tiekimas" UAB vadovu ir vadovavo AB „Ignitis gamyba" elektros didmeninės prekybos departamentui. Jis taip pat užėmė UAB Elektroninių mokėjimų agentūra valdybos nario ir pirmininko bei UAB „Gamybos optimizavimas" valdybos nario pareigas.

Išsilavinimas
Stokholmo aukštoji ekonomikos mokykla Rygoje („SSE Riga"), ekonomikos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis.

Pagrindinė darbovietė, pareigos
AB „Ignitis grupė" (kodas 301844044) valdybos narys, Grupės komercinių veiklų vadovas.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
UAB „Ignitis" (kodas 303383884) valdybos pirmininkas ir narys; AB „Ignitis gamybos" (kodas 302648707) valdybos pirmininkas ir narys; UAB „Ignitis renewables" (kodas 304988904) valdybos narys.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius[1]
200.

Mantas Mikalajūnas

Narys nuo 2022-02-18
Kompetencijos sritis: reguliuojama veikla
Kadencijos pabaiga: 2026-03-25

Patirtis
Mantas turi beveik 20 metų vadovavimo patirtį įvairiose energetikos sektoriaus įmonėse. Jis pradėjo savo karjerą įmonėje Lietuvos dujos AB. Vėliau, pusantrų metų stažavosi energetikos koncerne Vokietijoje. Grįžęs į Lietuvą jis dirbo strateginėse pozicijose Lietuvos dujos AB, kur buvo vadovų komandos narys, atsakingas už ryšius su investuotojais, valstybės institucijomis ir reguliuotoju bei už Lietuvos dujos AB integraciją į „Lietuvos energiją" (dabar AB „Ignitis grupė"). Prieš pereidamas į dabartines Grupės reguliuojamų veiklų vadovo pareigas, Mantas dirbo AB „Ignitis grupė" verslo plėtros vadovu, „Lietuvos dujų tiekimo" (vėliau „Lietuvos energijos tiekimo") generaliniu direktoriumi.

Išsilavinimas
Saïd verslo mokykla (Oksfordo universitetas), strateginio lygio vadovų programa; Vilniaus universitetas, verslo administravimo ir vadybos magistro laipsnis.

Pagrindinė darbovietė, pareigos
AB „Ignitis grupė" (kodas 301844044) valdybos narys, Grupės reguliuojamų veiklų vadovas.

Kitos šiuo metu einamos pareigos
UAB „Ignitis" (kodas 303383884) valdybos narys; UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė (kodas 303782367) valdybos pirmininkas ir narys; UAB Kauno kogeneracinė jėgainė (kodas 303792888) valdybos narys; AB „Ignitis gamybos" (kodas 302648707) valdybos narys.

Turimų patronuojančios bendrovės akcijų skaičius[1]
220.

[1] Skaičiai rodo turimų akcijų skaičių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Valdybos veikla

Apžvalga

Valdybos posėdžiai rengiami kas savaitę. Be to, prireikus rengiami *ad hoc* posėdžiai.

Valdybos sudėtis per ataskaitinį laikotarpį nesikeitė. Tačiau, atsižvelgiant į tai, kad valdybos kadencija artėja prie pabaigos, siekiant užtikrinti Grupės veiklos tęstinumą ir skirti pakankamai laiko valdybos narių atrankai, stebėtojų taryba, vadovaudamasi Akcinių bendrovių įstatymu, nusprendė pratęsti dabartinės valdybos kadenciją nuo 2026 m. vasario 17 d. iki 2026 m. kovo 25 d. numatyto eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo. Po šio sprendimo, 2025 m. gruodžio 11 d. buvo paskelbta naujos patronuojančios bendrovės valdybos atranka, kurios kandidatus stebėtojų taryba išrinko po ataskaitinio laikotarpio. Tikimasi, kad nauja patronuojančios bendrovės valdyba veiklą pradės 2026 m. kovo 26 d.

Valdybos veikla 2025 m.

Per ataskaitinį laikotarpį

2025 m. buvo surengti 97 valdybos posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

- Grupės 2024 m. metinio pranešimo tvirtinimas ir teikimas stebėtojų tarybai bei visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- Grupės 2024 m. metinių finansinių ataskaitų ir pelno (nuostolių) paskirstymo projekto vertinimas ir atsiliepimų teikimas stebėtojų tarybai ir visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- Grupės tarpinių pranešimų už trijų mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. kovo 31 d., ir devynių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. rugsėjo 30 d., tvirtinimas;
- pritarimas atnaujintai Grupės atlygio politikai ir jos teikimas stebėtojų tarybai;
- Grupės tarpinio pranešimo už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., ir audituotų sutrumpintų tarpinių finansinių ataskaitų rinkinio už šešių mėnesių laikotarpį tvirtinimas, siūlymas skirti akcininkams dividendus ir jo teikimas visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- reikšmingiausių Grupės planuojamų sudaryti sandorių vertinimas, pritarimas jų sudarymui ir esminių sandorių sąlygų tvirtinimas;
- sprendimų dėl dalyvavimo ir balsavimo įmonių, kurių akcininkė yra patronuojanti bendrovė, visuotiniuose akcininkų susirinkimuose priėmimas;
- patronuojančios bendrovės ir Grupės įmonių veiklos organizavimo vertinimas ir su tuo susijusių sprendimų priėmimas;
- rekomendacijų ir išvadų, kurių įgyvendinimą dėl „Curonian Nord“ jūrinio vėjo elektrinių projekto Lietuvoje teikė Valstybės kontrolė ir nepriklausomi „Wood Mackenzie“ ekspertai, įgyvendinimo stebėsena;
- Grupės veiklos ir strateginio planavimo dokumentų vertinimas ir tvirtinimas atsižvelgiant į patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos nuomonę;
- sprendimų dėl Grupės vidaus politikos tvirtinimo priėmimas;
- Grupės strategijos ir strateginio plano projekto bei informacijos apie jų įgyvendinimą analizė ir vertinimas;
- pritarimas 2025–2028 m. ilgalaikiams veiklos tikslams, siejamiems su KAD, ir jų teikimas stebėtojų tarybai;
- 2024 m. metinių veiklos tikslų, siejamų su KAD, analizė ir rezultatų vertinimas bei jų teikimas stebėtojų tarybai.

Valdybos narių dalyvavimas posėdžiuose[1] ir turimos Grupės akcijos

Kadencijos laikotarpis	2022 m. vasario 18 d. – 2026 m. kovo 25 d.
Nepriklausomumas, įskaitant pirmininką	0 % (visi nariai)
Pozicijos, užimamos moterų	20 %
Dalyvavimas posėdžiuose[1]	100 %
Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos (ataskaitinio laikotarpio pabaigoje)	Taip (žr. lentelę žemiau)

Narys	Pareigos	Dalyvavimas posėdžiuose[1]	Turimos patronuojančios bendrovės ar jos patronuojamų įmonių akcijos
Darius Maikštėnas	Pirmininkas, vadovas	97/97	3 000
Jonas Rimavičius	Narys, finansų vadovas	97/97	1 300
Dr. Živilė Skibarkienė	Narė, organizacinio vystymo vadovė	97/97	300
Vidmantas Salietis	Narys, komercinės veiklos vadovas	97/97	200
Mantas Mikalajūnas	Narys, reguliuojamos veiklos vadovas	97/97	220

[1] Skaičiai rodo, keliuose posėdžiuose iš visų ataskaitiniu laikotarpiu organizuotų posėdžių nariai dalyvavo.

Po ataskaitinio laikotarpio

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. vasario 24 d. iš viso buvo surengti 8 valdybos posėdžiai, kurių metu buvo aptarti šie esminiai klausimai:

- pritarimas Grupės strateginiam planui, teikiamam Valdymo koordinavimo centrui, ir jo teikimas stebėtojų tarybai;
- pritarimas 2022–2025 m. ilgalaikių veiklos tikslų, siejamų su KAD, rezultatams ir jų teikimas stebėtojų tarybai;
- pritarimas 2025 m. metinių veiklos tikslų, siejamų su KAD, rezultatams ir jų teikimas stebėtojų tarybai.

Patronuojančios bendrovės vadovas

Patronuojančios bendrovės vadovas yra Darius Maikštėnas.

Patronuojančios bendrovės valdymo organai yra bendrovės vadovas ir valdyba. Patronuojančios bendrovės vadovas yra vienasmenis patronuojančios bendrovės valdymo organas, kuris organizuoja patronuojančios bendrovės veiklą, jai vadovauja, veikia patronuojančios bendrovės vardu ir vienvaldiškai sudaro sandorius taip, kaip nustatyta Akcinių bendrovių įstatyme, jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose ir patronuojančios bendrovės įstatuose. Patronuojančios bendrovės vadovas turi teisę vienašališkai atstovauti patronuojančiai bendrovei ir patronuojančios bendrovės vardu pasirašyti dokumentus.

Patronuojančios bendrovės vadovo kompetencija, rinkimo ir atšaukimo tvarka bei kadencijų skaičius nustatytas Akcinių bendrovių įstatyme, jo įgyvendinamuosiuose teisės aktuose, patronuojančios bendrovės Korporatyvinio valdymo gairėse ir įstatuose. Per ataskaitinį laikotarpį taisyklės, kuriomis reglamentuojamas patronuojančios bendrovės vadovo išrinkimas, nebuvo keičiamos. Vadovaujantis Korporatyvinio valdymo gairėmis, patronuojančios bendrovės vadovu skiriamas valdybos išrinktas valdybos pirmininkas. Pažymėtina, kad patronuojančios bendrovės, kaip valstybės valdomos įmonės (VVĮ), vadovui taikomi specialieji Akcinių bendrovių įstatyme nustatyti reikalavimai, pagal kuriuos vadovo kadencija yra apribota penkerių metų laikotarpiui. Įstatyme nustatyta, kad tas pats asmuo vadovu gali būti renkamas ne daugiau kaip dvi kadencijas iš eilės. Patronuojančios bendrovės vadovo atranka vykdoma remiantis Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika.

Dabartinio patronuojančios bendrovės vadovo kadencija prasidėjo 2022 m. kovo 1 d. ir baigiasi 2027 m. vasario 28 d.

Pagrindinės patronuojančios bendrovės vadovo funkcijos:

- užtikrina Grupės veiklos strategijos, strateginių planų ir valdybos sprendimų įgyvendinimą;
- teikia siūlymus valdybai dėl patronuojančios bendrovės ir Grupės įmonių metinių biudžetų, atsako už patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų ir Grupės įmonių metinių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinių sudarymą, Grupės įmonių konsoliduotųjų metinių ir tarpinių pranešimų parengimą;
- rengia sprendimus dėl dividendų skyrimo už trumpesnį negu finansiniai metai, tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį;
- vykdo kitas pareigas, nustatytas Akcinių bendrovių įstatyme ir kituose įstatymuose bei teisės aktuose, taip pat patronuojančios bendrovės įstatuose ir patronuojančios bendrovės vadovo pareiginiuose nuostatuose, sprendžia kitus patronuojančios bendrovės veiklos klausimus, kurie pagal įstatymus ar įstatus nepriskirti kitų patronuojančios bendrovės organų kompetencijai;
- užtikrina patronuojančios bendrovės turto apsaugą, tinkamas darbo sąlygas, patronuojančios bendrovės komercinių paslapčių ir konfidencialios informacijos apsaugą;
- sudaro ir nutraukia darbo sutartis su darbuotojais, juos skatina ir skiria nuobaudas.

Informaciją apie patronuojančios bendrovės vadovo išsilavinimą, patirtį ir darbovietę pateikiame ankstesniuose skyriuose, o išsamią informaciją apie atlygį ataskaitiniu laikotarpiu ir pagrindines patronuojančios bendrovės vadovo darbo sutarties su patronuojančia bendrove sąlygas pateikiame šio pranešimo skyriuje „5 Atlygis“.

4.7 Rizikų valdymas

Apžvalga

Šiame skyriuje pateikiame informaciją apie Grupėje taikomą rizikos valdymo sistemą, pagrindinius rizikos valdymo sistemos procesus ir Grupei reikšmingų rizikų apžvalga.

Vykdydama savo veiklas, Grupė susiduria su vidinėmis ir išorinėmis rizikomis, kurios gali paveikti rezultatus. Siekiant tokias rizikas valdyti, Grupėje taikome standartizuotus rizikos valdymo principus, kurie pagrįsti geriausiomis rinkos praktikomis, įskaitant ISO 31000:2018 ir COSO (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) principus.

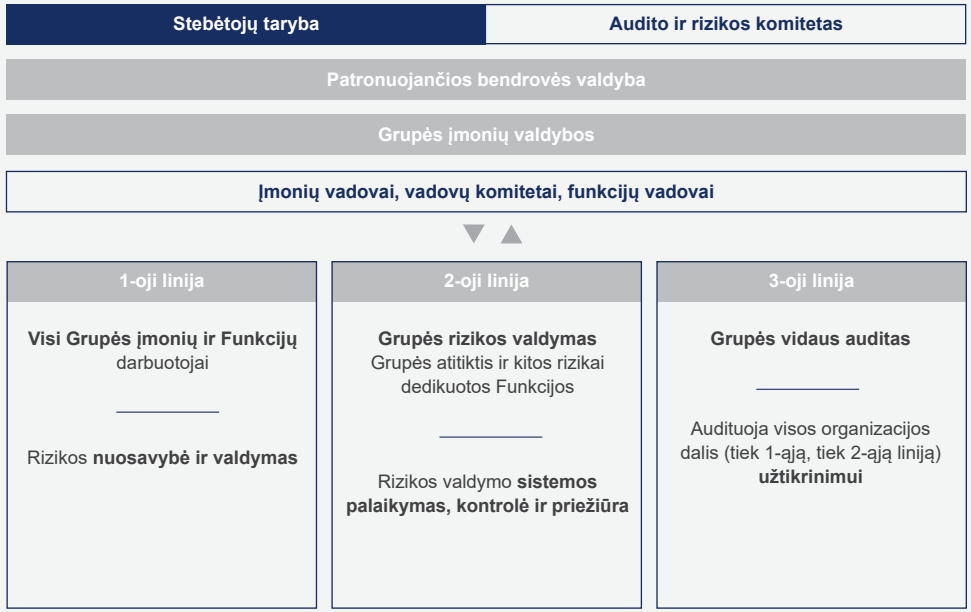
Grupės rizikos valdymo sistemos **tikslas** – apsaugoti Grupės vertę, turtą, reputaciją, klientų ir suinteresuotųjų šalių interesus, kartu skatinant rizikos suvokimo kultūrą, padedančią pasiekti Grupės strateginius tikslus.

Grupės rizikos valdymo sistema pagrįsta šiais **principais:**

- rizika pagrįstas požiūris;
- nuolatinis tobulinimas ir mokymasis;
- skaidrumas ir atsakomybė;
- integracija su verslo procesais;
- lyderystė ir rizikos kultūra.

Mūsų rizikos valdymo struktūra pagrįsta Trijų linijų rizikos valdymo modeliu (angl. *Three-lines Risk Management Model*) nustatant aiškų atsakomybių pasidalinimą tarp veiklų, funkcijų ir valdymo organų.

Trijų linijų rizikos valdymo modelis



Strateginės rizikos	Finansinės rizikos	Operacinės rizikos	Teisinės rizikos
Rizikos, turinčios įtakos ilgalaikiams Grupės tikslams ir uždaviniams, įskaitant konkurenciją rinkoje bei su sektoriumi susijusias reguliacinių ir politinių pokyčių rizikas.	Rizikos, susijusios su Grupės finansiniais rezultatais, rinkų svyravimo, valiutų kursų, palūkanų normų, kredito ir likvidumo rizikomis.	Kasdienės veiklos rizikos, įskaitant sistemų gedimus, kibernetinės saugos grėsmes, tiekimo grandinės sutrikimus, procesų, žmogiškojo kapitalo, DSS ir kitas rizikas.	Rizikos, susijusios su teisiniais įsipareigojimais ir jų laikymusi, įskaitant teisės aktų nustatytas baudas ir sutartinius ginčus.

Rizikos valdymo procesas

Siekdama strateginių tikslų ir atsižvelgdama į dinamišką verslo aplinką, Grupė daug dėmesio skiria proaktyviam rizikų valdymui. Mūsų pagrindiniai rizikos valdymo žingsniai:

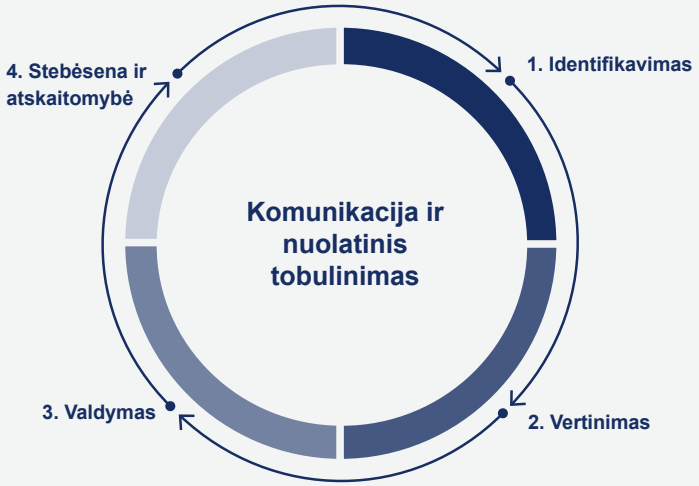
1. Rizikos identifikavimas. Grupė analizuoja galimą įvairių (vidinių ir išorinių) rizikų poveikį, įskaitant rizikų, susijusių su klimato kaita, reguliaciniais pokyčiais, geopolitine ir ekonomine situacija, rinkos tendencijomis ir socialinėmis problemomis, tuo pat metu atsižvelgiant į ir vertinant jų poveikį ASV. Visi Grupės darbuotojai atsako už rizikų identifikavimą laiku. Grupė naudoja įvairius rizikos identifikavimo metodus, įskaitant „iš viršaus į apačią“ ir „iš apačios į viršų“ metodus. Rizikų vertinimas atliekamas pagal skirtingus laiko horizontus, t. y. trumpuoju laikotarpiu (iki 1 metų), vidutiniu laikotarpiu (2–4 metai) ir ilgalaikiu laikotarpiu (5 metai ir daugiau), atsižvelgiant į jų aktualumą.

2. Rizikos lygio vertinimas. Grupė nustato rizikų lygius nuo žemo iki labai aukšto pagal tikimybę, kad rizika pasireikš, ir jos poveikio vertinimą, atliktą vadovaujantis vidine metodika. Vertinant rizikas buvo atsižvelgta į poveikį šioms sritims: finansams, reputacijai, atitikčiai, žmonėms, darbuotojų saugai ir sveikatai.

3. Rizikos valdymo strategija. Grupė sprendžia, ar riziką priimti, mažinti, vengti ar perkelti. Visos rizikos, viršijančios Grupės rizikos apetitą, turi būti mažinamos.

4. Rizikos stebėsena ir ataskaitų teikimas. Grupė nuolat atlieka rizikų peržiūrą ir taip užtikrina, kad efektyvūs sprendimai visose Grupės įmonėse būtų priimami laiku. Kiekvieną ketvirtį arba prireikus Grupė stebi pagrindinių rizikų valdymo priemones ir rodiklius bei kitą svarbią informaciją, taip pat rengia vidines rizikų valdymo ataskaitas. Rizikų valdymo ataskaitose pateikiame informaciją apie visus Grupei aktualių rizikų tipus.

Rizikos valdymo procesas



Rizikos valdymo apžvalga

Pagrindinių 2025 m. rizikų apžvalga

Veiksniai, darę didžiausią poveikį Grupės rizikų valdymui 2025 m.

1. 2025 m. I ketv. Reguliacinių ir politinių pokyčių rizikos (Nr. 5) lygis padidėjo nuo aukšto iki labai aukšto dėl:

– Lietuvos politikų viešos kritikos „Curonian Nord“ jūrinio vėjo vystymo projektui. Tai lėmė šiuos įvykius:
  – 2025 m. II ketv., Generalinė prokuratūra paskelbė, kad, remiantis jos išvadomis, nėra teisinio pagrindo taikyti viešojo intereso gynimo priemonių;
  – 2025 m. III ketv. stebėtojų tarybos darbo grupė, be įprastos priežiūros veiklos, užbaigė ir „Curonian Nord“ projekto vystymo vertinimą. Darbo grupės pasitelkti nepriklausomi ekspertai „Wood Mackenzie“, veikdami nepriklausomai nuo Grupės vadovybės, vertino projekto įgyvendinimo grafiką, investicijų prielaidas ir rizikos valdymą lygindami su pasaulio ir Europos jūrinio vėjo pramonės atitikmenimis. Vertinimo rezultatai patvirtina, kad projekto komandos įdiegtas kelių projekto įgyvendinimo grafikų scenarijų vertinimas yra pagrįstas ir atitinka sektoriaus praktiką, iki šiol atliktos investicijos yra pagrįstos ir jų lygis yra ne didesnis nei palyginamų projektų, o Grupėje įdiegta stipri, rinkos praktiką atitinkanti rizikos valdymo sistema;
  – 2025 m. IV ketv. Valstybės kontrolė, remdamasi Seimo pavedimu, kurį paskatino Energetikos ir darnios plėtros komisija, užbaigė „Curonian Nord“ jūrinio vėjo projekto valstybinį auditą ir pateikė tris rekomendacijas. Remdamasi šiomis rekomendacijomis, projektą įgyvendinanti bendrovė „Ignitis renewables“ perduos sukurtą turtą, atliktus darbus ir prisiimtus įsipareigojimus, susijusius su projektu „Curonian Nord“, savo 100 proc. valdomai dukterinei įmonei „Offshore Wind Farm 1“, patikslins sutartis, sudarytas su jūros dugno tyrimus atliekančiais tiekėjais, atliks projekto vidinių ir išorinių veiksnių analizę ir pateiks jos rezultatus suinteresuotosioms šalims. Visos rekomendacijos jau įgyvendinamos.

    Atsižvelgdama į minėtą informaciją, Grupė toliau stebi potencialius signalus ir, prireikus, imsis būtinų veiksmų.
– besitęsiantys iššūkiai, susiję su gaminantiems vartotojams taikomu „dvipusės apskaitos“ metodu.

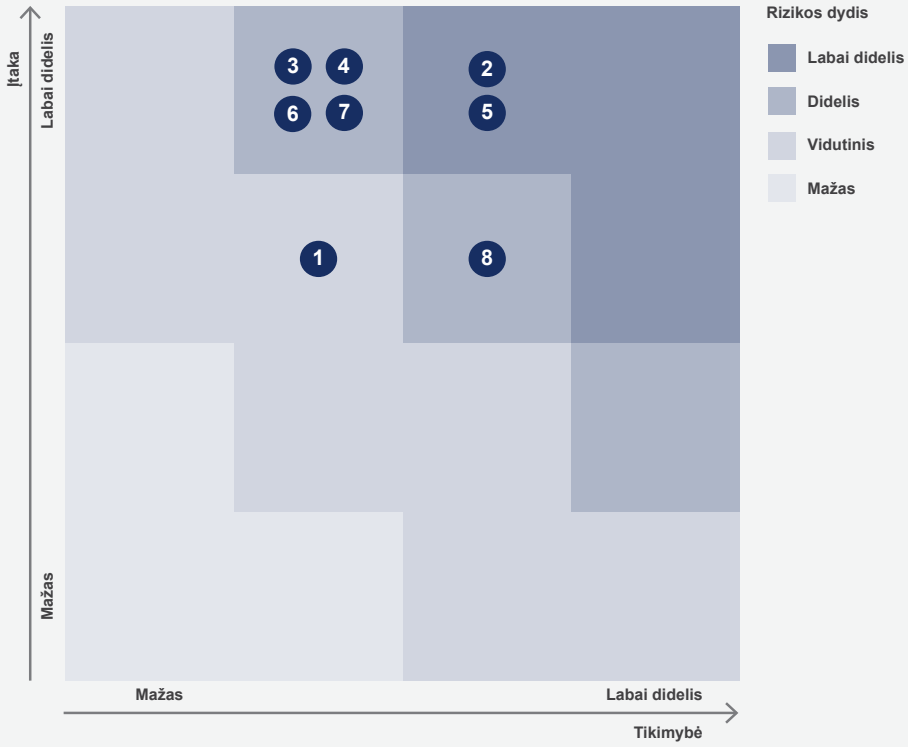
2. 2025 m. I ketv. Rinkos rizikos (Nr. 2) lygis padidėjo nuo aukšto iki labai aukšto dėl:

– išaugusių disbalanso sąnaudų;
– vėjo ir saulės pajėgumų realizuojamų kainų pokyčių.

3. 2025 m. IV ketv. su darbuotojų sauga ir sveikata (DSS) susijusių rizikų (Nr. 1) lygis sumažėjo nuo aukšto iki vidutinio dėl patobulintos ir nuolat stiprinamos DSS programos.

Pagrindinės rizikos, su kuriomis Grupė susidūrė 2025 m., pateiktos žemėlapyje dešinėje. Kitos rizikos buvo stebimos veiklos lygmeniu.

Pagrindinių Grupės rizikų žemėlapis



1. Darbų saugos ir sveikatos (DSS) rizika
2. Rinkos rizika
3. Kritinės energetikos infrastruktūros sutrikimų rizika
4. Rizika neįgyvendinti kapitalui intensyvių projektų
5. Sektoriui aktualių reguliacinių ir politinių pokyčių rizika
6. Žmogiškojo kapitalo rizika
7. Finansinės rizikos
8. Kibernetinės saugos rizika

Pagrindinės Grupės rizikos

Šiame skyriuje aptariame pagrindines Grupės rizikas, įskaitant esmines ASV rizikas ir DRV proceso veiksnius. Daugiau informacijos apie Grupės tvarumo rizikas, tikslus ir iniciatyvas pateikiame skyriuje „6. Tvarumo ataskaita“.

1 Darbų saugos ir sveikatos (DSS) rizika

Rizikos rūšis
Operacinė (veiklos)

ASV veiksniai
Socialinė atsakomybė (S1 ir S2)

Rizikos aprašymas:

– Šios rizikos apima darbuotojų ir rangovų sužeidimus ir žūtis darbo vietoje, susijusias su didelės rizikos darbo aplinka, netinkamu socialiniu ir kultūriniu požiūriu DSS klausimais, taip pat rizikos valdymo veiksmų neparengimu. Grupės vertinimu, žmogaus gyvybė ir saugumas turi didžiausią vertę, todėl ji siekia užtikrinti saugią ir tvarią darbo aplinką.

Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

– užtikrinimas, kad dauguma Grupės įmonių būtų sertifikuotos pagal ISO 45001 standartą;
– darbuotojų instruktavimas, remiantis patvirtintomis DSS gairėmis, atsižvelgiant į jų atliekamas funkcijas;
– vykdomi privalomi darbuotojų mokymai ir sertifikavimas pagal galiojančius standartus;
– už rangovus atsakingų asmenų instruktavimas apie mūsų DSS protokolus;
– rangovų mokymas ir švietimas DSS klausimais;
– DSS stebėsena darbo vietose, įskaitant rangovų darbo vietas;
– darbo vietų profesinės rizikos vertinimų vykdymas ir inicijavimas;
– dalijimasis nelaimingų atsitikimų ir incidentų tyrimo medžiaga ir išvadomis su kitų Grupės įmonių darbuotojais ir DSS specialistais;
– reguliari darbuotojų ir rangovų TRIR stebėsena.

2 Rinkos rizika

Rizikos rūšis
Finansinė

ASV veiksniai
N/A

Rizikos aprašymas:

– Grupė gali patirti neigiamą finansinį poveikį dėl kainų svyravimų žaliavų rinkoje (įskaitant staigius ir didelio poveikio svyravimus), kuriuos lemia įvairūs veiksniai, pavyzdžiui, paklausos ir pasiūlos pokyčiai, kuriuos gali paveikti ekonominiai, geopolitiniai ir kiti veiksniai.

Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

– Energetikos žaliavų rinkos kainų svyravimų rizikos valdymo politikos, Rizikos susijusios su rinka valdymo standarto ir Pardavimų apsidraudimo standarto parengimas ir laikymasis;
– Grupės vidaus ir išorės rizikos draudimo galimybių, įskaitant turimų išvestinių finansinių priemonių, išnaudojimas;
– elektros energijos ir gamtinių dujų kainų prognozių, duomenų ir numatomų nuokrypių stebėjimas;
– gamtinių dujų saugojimas Inčukalnio požeminėje dujų saugykloje;
– išdujinimo grafiko derinimas su SGD terminalo operatoriumi;
– pakankamų biokuro atsargų palaikymas, atsižvelgiant į potencialias kuro trūkumo rizikas;
– biokuro tiekimo diversifikavimas ir kainų užfiksavimas vidutinėmis ir ilgalaikėmis tiekimo sutartimis;
– elektros prekybos sutarčių su sandorio šalimis sudarymas visose rinkose, kuriose vykdome veiklą, siekiant padengti pasiūlos ar paklausos perteklių;
– tiekimo grandinių diversifikavimas ir nuolatinis rinkos stebėjimas ieškant naujų tiekimo šaltinių.

Daugiau informacijos apie finansinių rizikų valdymą žr. šios ataskaitos 8. skyriaus „Konsoliduotos finansinės ataskaitos“ pastaboje „34 Rizikos valdymas“.

3 Kritinės energetikos infrastruktūros gedimų rizika

Rizikos rūšis
Operacinė (veiklos)

ASV veiksniai
Aplinka (E1)
Socialinė atsakomybė (S4)

Rizikos aprašymas:

– Kyla Grupės valdomos energetikos infrastruktūros, būtinos Grupės veiklai ir nacionalinės svarbos paslaugų, pvz., elektros ir dujų tiekimo, teikimui užtikrinti, gedimo rizika. Netinkama priežiūra, apsauga ar pasirengimas atkūrimui gali sutrikdyti veiklą, sukelti finansinių nuostolių, nutraukti paslaugų teikimą ir pažeisti reguliacinius įsipareigojimus. Dėl to gali būti skiriamos baudos ir neigiamas poveikis reputacijai. Infrastruktūra gali sugesti dėl įvairių priežasčių, pvz.: senstančios energetikos infrastruktūros; ekstremalių oro sąlygų, tokių kaip stiprus lietus, audros, kruša, potvyniai, karščio bangos, kurios daro didelę žalą energetikos infrastruktūrai (dėl klimato kaitos šie reiškiniai tampa vis dažnesni ir intensyvesni, todėl ASV veiksniai turi didelę įtaką šiai rizikai); kibernetinio saugumo grėsmių, kurios dėl nuolatinės geopolitinės įtampos regione išaugo, ir sektoriui būdingų grėsmių; fizinių grėsmių ir sabotažo; ir kt.

Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

– reguliari ir tinkamu laiku atliekama energetikos infrastruktūros priežiūra, sistemų stebėjimas ir reagavimo komandos užtikrinami skirstant biudžetą ir stebint veiklos rezultatus;
– nuotoliniu būdu valdomos įrangos ir automatiškai atkuriamos tinklų veiklos sprendimų diegimas;
– vidinių remonto ir priežiūros komandų stiprinimas, siekiant sumažinti priklausomybę nuo rangovų;
– kasmet atnaujinamas Tinklų 10 metų investicijų planas, daugiausia dėmesio skiriant elektros oro linijų keitimui požeminėmis elektros linijomis miškingose vietovėse;
– skirstymo tinklo automatizavimo programos įgyvendinimas (išmaniųjų skaitiklių diegimas);
– fizinio ir kibernetinio mūsų pajėgumų saugumo užtikrinimas;
– veiklos tęstinumo ir ekstremalių situacijų valdymo planų rengimas;
– bendradarbiavimas su valstybės institucijomis, t. y. saugumo pratybų organizavimas, veiksmingos komunikacijos užtikrinimas ekstremalių situacijų metu;
– klimato scenarijų modeliavimas konkrečioms projektų sritims;
– sezoninis atsinaujinančios energetikos projektų statybos planavimas;
– sutrikimų, įskaitant masinius atjungimus nuo tinklo ir dujų srauto apribojimus, valdymo procesų įgyvendinimas;
– reguliariai atnaujinami masinių atjungimų nuo tinklo valdymo procesai, įskaitant IT sprendimus ir skirstymo tinklo atkūrimo veiksmus;
– reguliariai vykdomi darbuotojų mokymai, sertifikavimas ir įrangos testavimai.

4 Rizika neįgyvendinti kapitalui intensyvių projektų

Rizikos rūšis
Strateginė

ASV veiksniai
Aplinka (E1, E4)
Socialinė atsakomybė (S3)

Rizikos aprašymas:

Vystydama svarbius projektus, Grupė gali viršyti numatytas sąnaudas arba neįgyvendinti projekto laiku. Rizika apima, bet neapsiriboja:

- galimus sąnaudų viršijimus ar projektų vėlavimus;
- reguliacinius ir (arba) politinius pokyčius, kurie gali turėti įtakos projektams;
- suinteresuotųjų šalių (reguliacinių organų, bendruomenių ir pan.) valdymą;
- tiekimo grandinės valdymą;
- su ASV susijusius veiksnius, tokius kaip: aplinkosaugos reikalavimai, ekstremalūs meteorologiniai reiškiniai ir vietos bendruomenės.

Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- kruopštus projektų planavimas ir tvirtinimas, vadovaujantis Grupės investavimo politika;
- vadovybei teikiamos reguliarios projektų vykdymo ataskaitos, siekiant sekti jų pažangą, sąnaudas ir įgyvendinimo terminus, įskaitant dažnai atnaujinamus ir peržiūrimus projektų planus;
- rengiami planai nenumatytiems atvejams, atsižvelgiant į galimus projektų vėlavimus ar sąnaudų viršijimą, pavyzdžiui, planuojami rezerviniai biudžetai ir užsitikrinami papildomi galimi tiekėjai;
- nuolatinė komunikacija su suinteresuotosiomis šalimis, siekiant valdyti jų lūkesčius ir nedelsiant spręsti iškilusias problemas;
- specializuotų paukščių stebėjimo sistemų, skirtų retų paukščių rūšių apsaugai, įrengimas;
- vietos bendruomenių įtraukimas į kiekvieną projekto vystymo etapą iš anksto ir laiku, bendrų naudų ir finansinės paramos teikimas bendruomenėms;
- aukštos kvalifikacijos ir kompetencijos talentų pritraukimas ir pastovus mokymo programų organizavimas, siekiant komandas supažindinti su naujausiomis technologijomis ir praktika;
- pažangių technologijų (projektų valdymo programinės įrangos, automatizavimo ir duomenų analizės) naudojimas siekiant pagerinti veiklos efektyvumą ir sprendimų priėmimą;
- teisinių ir reguliacinių reikalavimų stebėsena ir laikymasis, siekiant išvengti neatitikčių, galinčių lemti projektų vėlavimą.

5 Sektoriui aktualių reguliacinių ir politinių pokyčių rizika

Rizikos rūšis
Strateginė

ASV veiksniai
Aplinka (E1)

Rizikos aprašymas:

Dėl vyriausybių, reguliavimo ar politinių institucijų nustatytų sektoriaus įstatymų ir kitų teisės aktų pakeitimų, įskaitant galimą ES valstybės pagalbos taisyklių nesilaikymą, kyla galimų nuostolių ar veiklos sutrikimų rizika. Rizikos materializavimasis gali neigiamai paveikti Grupės finansinius rezultatus, finansinę padėtį ir reputaciją. Paramos stoka energetikos sektoriaus transformacijai yra neatsiejama rizikos dalis, nes šis ASV veiksnys yra pagrindinis atsinaujinančiosios energetikos plėtros variklis.

Daugiau informacijos apie su valstybės pagalba susijusius tyrimus pateikiame šio pranešimo „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ skyriaus 31-oje pastaboje „Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai“.

Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- aktyvus bendradarbiavimas su reguliavimo institucijomis ir kitomis valstybės ir savivaldybių institucijomis, įskaitant galiojančių teisės aktų ir jų projektų analizę bei racionalių (su paaiškinimais) jų pakeitimų siūlymą;
- trečiųjų šalių (teisininkų, konsultantų) pasitelkimas teisės aktų analizei;
- bendradarbiavimas su kitais rinkos dalyviais, siekiant pasiūlyti bendras pozicijas dėl atitinkamų teisės aktų;
- Grupės sprendimų derinimas su teisės aktų reikalavimais;
- nuolatinis reguliacinių iniciatyvų ir pokyčių vertinimas, informuojant Grupės įmones apie planuojamus reguliacinius pokyčius ir jų galimą poveikį.

6 Žmogiškojo kapitalo rizika

Rizikos rūšis
Operacinė (veiklos)

ASV veiksniai
Socialinė atsakomybė (S1)

Rizikos aprašymas:

– Norint pasiekti Grupės strateginius tikslus, labai svarbu pritraukti, išlaikyti ir ugdyti aukštos kvalifikacijos darbuotojus. Ekspertinių žinių trūkumas gali reikšmingai sulėtinti Grupės plėtrą ir pakenkti reputacijai. Siekiant užtikrinti nuolatinę sėkmę, turime pritraukti ir išlaikyti talentus, ugdyti darbuotojų kompetenciją ir skatinti naujoves ir veiklos meistriškumą.

Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

– įdarbinimo planų kūrimas, įgyvendinimas, stebėsena ir peržiūra atsižvelgiant į konkretų laikotarpį;
– kompetencijų ugdymo planų ir programų kūrimas;
– vidinės karjeros galimybių skatinimas per Grupės iniciatyvas, pvz., „EnergyTalentLab“;
– įvairių talentų pritraukimo strategijų naudojimas;
– bendradarbiavimas su švietimo įstaigomis visose šalyse, kuriose vykdome veiklą;
– darbuotojų pasitenkinimo rodiklių stebėsena ir aktyvus reagavimas į neigiamas tendencijas;
– papildomų naudų paketo pasiūlymai ir reguliari peržiūra.

7 Finansinės rizikos

Rizikos rūšis
Finansinė

ASV veiksniai
N/A

Rizikos aprašymas:

Toliau aprašomos Grupės finansinės rizikos:

– Kapitalo sąnaudos ir finansavimas: su energetikos projektais susijusios didelės kapitalo sąnaudos kelia reikšmingą riziką. Grupė turi atlikti dideles pradines investicijas, o užtikrinti finansavimą gali būti sudėtinga, ypač nepastoviose rinkose.
– Palūkanų normos rizika: palūkanų normų pokyčiai gali turėti įtakos skolinimosi kainai ir Grupės finansinio turto bei įsipareigojimų vertei.
– Valiutų kursų rizika: Grupė veikia tarptautinėje aplinkoje, todėl gali būti veikiama valiutų kursų svyravimų. Tai gali turėti įtakos importo ir eksporto sąnaudoms bei užsienio investicijų vertei.
– Likvidumo rizika: daugumai įmonių aktuali rizika, susijusi su likvidumo trumpalaikiams įsipareigojimams įvykdyti trūkumu. Situaciją gali apsunkinti įgyvendinamų projektų vėlavimas arba netikėtos su veikla susijusios problemos.
– Turto vertės sumažėjimas: turto vertės sumažėjimo rizika gali pasireikšti dėl pasikeitusių rinkos sąlygų, reguliacinės aplinkos pokyčių ar technologinės pažangos. Tai gali reikšmingai sumažinti turto vertę ir turėti įtakos įmonės finansiniams rodikliams.
– Su sandorių šalių kreditingumu susijusi rizika: rizika, kad sandorio šalys neįvykdys savo finansinių įsipareigojimų, gali turėti įtakos Grupės pinigų srautams ir pelningumui. Ši rizika apima rizikas, susijusias tiek su klientais, tiek su tiekėjais.

Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

Biudžeto sudarymas, prognozavimas ir stebėsena:

– planuojamas biudžetas, nustatomos trumpalaikės ir ilgalaikės prognozės ir atliekama reguliari stebėsena.

Kapitalo sąnaudos:

– konkursų dėl sutarčių, turinčių didžiausią poveikį kapitalo sąnaudoms, organizavimas ir įpareigojančių pasiūlymų gavimas prieš priimant Galutinį investicinį sprendimą;
– projektų kapitalo sąnaudų rezervo nenumatytiems atvejams įtraukimas į Galutinio investicinio sprendimo finansinį modelį.

Finansavimas:

– projektų finansavimo užtikrinimas vykdomas kartu su galutinio investicinio sprendimo priėmimo procesu; gaunami bent jau neįpareigojantys pasiūlymai;
– nuolatinė mūsų portfelio finansavimo stebėsena;
– turto rotavimo programa.

Likvidumo rizika:

– likvidumo poreikis valdomas vadovaujantis kiekvieno einamųjų metų mėnesio ir ateinančių metų pinigų srautų prognoze, kuri rengiama kiekvieną ketvirtį;
– likvidumo rezervas palaikomas išnaudojant kelias diversifikuotas kredito linijas, sąskaitos perviršius, terminuotas paskolas ir prekybos finansavimo priemones;
– likvidumas koncentruojamas kasdien naudojant išorinę lėšų koncentravimo platformą.

Kredito rizika:

– nustatyta kredito rizikos politika ir tikrinamas privačių klientų mokumas.

Daugiau informacijos apie finansinių rizikų valdymą pateikiame šio pranešimo skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 34-oje pastaboje „Rizikos valdymas“.

8 Kibernetinės saugos rizika

Rizikos rūšis
Operacinė (veiklos)

ASV veiksniai
Socialinė atsakomybė (S4))

Rizikos aprašymas:

Dėl geopolitinių veiksnių, Grupės teikiamos ypatingos svarbos paslaugos yra kibernetinių atakų taikiniai. Šių atakų metu gali būti išnaudoti:

- neišspręsti IT ir OT sistemų pažeidžiamumai;
- žmogiškieji veiksniai, pavyzdžiui, nepakankamas darbuotojų atsparumas socialinės inžinerijos atakoms;
- netinkama privilegijuotos prieigos kontrolė ir privilegijuotų naudotojų stebėsena.

Pagrindinės rizikos valdymo priemonės:

- periodinis pažeidžiamumo ataskaitų rengimas ir jų teikimas atsakingiems darbuotojams;
- pažeidžiamumų valdymo proceso įgyvendinimas, pagal kurį pažeidžiamumai klasifikuojami ir šalinami atsižvelgiant į jų svarbą;
- kritinių sistemų vietiniame tinkle apribojimas ir izoliavimas;
- skaitmeninio saugumo kompetencijų ugdymas rengiant akredituotus CERT komandos narius organizacijoje ir dalyvaujant kibernetinio saugumo pratybose su išorės partneriais;
- visą parą veikiančios kibernetinio saugumo priežiūros Grupės mastu užtikrinimas;
- incidentų valdymo proceso priežiūra, siekiant užtikrinti veiksmingą reagavimą;
- reguliariai vykdomos „phishing“ simuliacijos visose Grupės įmonėse, siekiant padidinti darbuotojų budrumą.

Finansų rinkos skaidrumo taisyklių laikymasis

Grupė siekia maksimalaus skaidrumo, efektyvaus viešai neatskleistos informacijos (VNI) valdymo ir visų finansų rinkos dalyvių lygių teisių susipažinti su reikšminga emitento informacija užtikrinimo. Efektyvi piktnaudžiavimo rinka prevencija yra vienas Grupės pagrindinių prioritetų. Grupė yra įtraukta į biržos prekybos sąrašus tiek Londono vertybinių popierių, tiek „Nasdaq Vilnius“ biržose, todėl nuolat siekia atitikti visus aktualius ES, Lietuvos ir JK įstatymus bei reglamentus.

Grupės vidinės piktnaudžiavimo rinka prevencijos ir skaidrumo taisyklės reguliariai atnaujinamos, o pagrindinės – skelbiamos viešai. Grupėje periodiškai rengiami piktnaudžiavimo rinka ir VNI žinančių asmenų mokymai. Piktnaudžiavimo rinka prevencijos koordinavimas yra viena iš Grupės teisės ir atitikties atsakomybės sričių.

Reikšmingiausi 2025 m. piktnaudžiavimo rinka prevencijos projektai:

- atnaujintos Emitento vadovų ir su jais glaudžiai susijusių asmenų prekybos gairės, įskaitant reikalavimus ir draudimus emitento vadovams ir su jais glaudžiai susijusiems asmenims;
- atnaujinta Grupės VNI žinančių pareigybių matrica ir reguliariai pristatytos specializuotos VNI valdymo instrukcijos tikslinėms grupėms;
- pristatyti nauji specializuoti VNI valdymo ir prekybos akcijomis mokymai asmenims, įtrauktiems į VNI žinančių asmenų sąrašą, bei kitiems Grupės darbuotojams. Mokymuose kalbėta apie darbą su VNI, prekybą vertybiniais popieriais, manipuliavimą rinką ir draudžiamos prekybos laikotarpius.

Be to, Grupėje veikiantis VNI atskleidimo komitetas (kurį sudaro 5 ekspertai iš finansų, teisės, atitikties, ryšių su investuotojais ir komunikacijos sričių) sėkmingai tęsia darbą efektyviai spręsdamas kompleksinius VNI valdymo aspektus ir užtikrindamas maksimalų skaidrumą. Komitetas vadovaujasi principais, kurie leidžia užtikrinti tinkamas kompetencijas, valdyti kylančias rizikas, operatyviai priimti atitinkamus sprendimus, nuosekliai didinti Grupės darbuotojų žinias piktnaudžiavimo rinka prevencijos srityje bei įgyvendinti geriausias praktikas.

Grupė įgyvendina Piktnaudžiavimo rinka reglamento (ES) Nr. 596/2014 19 straipsnio reikalavimus ir taiko griežtesnius Draudžiamos prekybos laikotarpius nei numatyti Lietuvos ir JK teisės aktuose. Šiuo laikotarpiu draudžiame prekiauti 30 kalendorinių dienų ne tik prieš metinių ir 6 mėnesių finansinių rezultatų paskelbimą, bet ir prieš 3 ir 9 mėnesių rezultatų paskelbimą, taip pat 2 dienas po jų paskelbimo. Siekiant užtikrinti vienodą informacijos apie vadovų sandorius ES ir JK rinkose atskleidimą, Grupė viešai atskleidžia sandorius, kurių vertė per kalendorinius metus viršija 5 000 Eur (ES rinkose turėtų būti atskleidžiami sandoriai, kurių vertė yra 20 000 Eur ar daugiau). Mūsų tikslas – užtikrinti kuo stipresnę piktnaudžiavimo rinka prevenciją ir kuo didesnį skaidrumą.

Kaip ir praeitais metais, 2025 m. Grupė sėkmingai laikėsi visų Piktnaudžiavimo rinka reglamento reikalavimų.

Susijusių šalių sandoriai

Sudarydama sandorius su susijusiomis šalimis, patronuojanti bendrovė vadovaujasi Akcinių bendrovių įstatymu. 2023 m. birželio 16 d. stebėtojų tarybos sprendimu buvo atnaujinta Grupės sandorių su susijusiomis šalimis politika atsižvelgiant į pasikeitusias Akcinių bendrovių įstatymo nuostatas. Pažymėtina, kad patronuojančios bendrovės stebėtojų taryba, atsižvelgdama į Audito komiteto išvadą, priima sprendimą dėl patronuojančios bendrovės ir dėl Grupės įmonių planuojamų sudaryti sandorių su susijusia šalimi, jeigu jie atitinka šiuos reikšmingumo kriterijus: (i) sandoris yra dėl turto investavimo, įsigijimo, perleidimo, nuomos, įkeitimo ir hipotekos, prievolių įvykdymo laidavimo ar garantavimo; (ii) sandorio arba bendra tokių sandorių suma per finansinius metus viršija 1/10 vėliausiai sudarytame balanse nurodytos turto vertės; (iii) sandoriai sudaromi ne įprastinėmis rinkos sąlygomis ir (ar) nepriskiriami įprastai ūkinei veiklai. Informaciją apie sandorius, sudaromus su susijusiomis šalimis, pateikiame mūsų svetainėje ir, pagal TFAS reikalavimus, šio pranešimo skyriuje „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“. Be to, pagal Akcinių bendrovių įstatymo 372 str. 11 d., į Grupės vadovybės ataskaitą turi būti įtraukti susijusių šalių sandoriai dėl turto investavimo, įsigijimo, perleidimo, nuomos, įkeitimo ir hipotekos, prievolių įvykdymo laidavimo ar garantavimo, kai sandorio arba bendra tokių sandorių suma per finansinius metus viršija 1/10 vėliausiai sudarytame balanse nurodytos turto vertės, su susijusia šalimi sudaromų įprastinėmis rinkos sąlygoms verčiantis įprasta ūkine veikla, taip pat informacija apie juridinį asmenį: teisinė forma, pavadinimas, kodas, registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie šį asmenį, buveinė (adresas) ir sandorio vertė, kurie taip pat atskleidžiami šio pranešimo skyriuje „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“.

Atlygis

5.1 Atlygio apžvalga 139
5.2 Patronuojančios bendrovės valdybos atlygis 144
5.3 Stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atlygis 151
5.4 Kita informacija apie Grupės darbuotojų atlygį 155

5.1 Atlygio apžvalga

Apžvalga

Grupės atlygio struktūra pagrįsta dviem esminiais dokumentais: Grupės atlygio politika ir Grupės atlygio gairėmis. Viešai prieinamoje Atlygio politikoje nustatyti pagrindiniai atlygio valdymo ir struktūros principai ir esminės nuostatos, o Atlygio gairės yra papildomas vidinis dokumentas, kuriame detalizuojamos Atlygio politikos nuostatos (pvz., tikslų nustatymas ir vertinimas, kintamosios atlygio dalies nustatymas ir išmokėjimas). Abu dokumentai yra integruoti ir taikomi visoms Grupės įmonėms.

Grupės atlygio politika siekiame pritraukti ir išlaikyti kompetentingus, greitai tobulėjančius, technologiškai pažangius, globaliai mąstančius ir kūrybiškus darbuotojus. Politika apima atlygio elementus, kurie remia mūsų strategiją. Grupė sparčiai keliauja link tvaraus veiklos valdymo modelio, ne išimtis ir žmogiškųjų išteklių valdymas. Vykstanti transformacija lemia poreikį naujiems įgūdžiams ir kompetencijoms bei nuosekliam organizacinės kultūros vystymui, todėl 2025 m. toliau tobulinome Atlygio politiką, laikydamiesi skaidrumo ir aiškumo principų.

Atlygio politika tvirtinama pagal Lietuvos Respublikos darbo kodekso, Akcinių bendrovių įstatymo ir „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso nuostatas. Patronuojanti bendrovė privalo pateikti visas Atlygio politikos pataisas tvirtinti visuotiniam akcininkų susirinkimui. Taip pat, klausimais apie Atlygio politikos pokyčius (jei tokių yra) konsultuojame Grupės įmonių darbuotojų atstovus ir kitas suinteresuotąsias šalis. Naujausia Atlygio politikos redakcija buvo patvirtinta 2025 m. gegužės 7 d. visuotiniame akcininkų susirinkime, surinkus 76,64 proc. balsų „už“ (sprendimai ir balsavimo rezultatai), ir paskelbta mūsų svetainėje.

Atsižvelgdami į geriausias valdysenos praktikas, 2025 m. atlikome Atlygio politikos pakeitimus, kurie įsigaliojo 2025 m. spalio 25 d.:

- ruošiantis naujai stebėtojų tarybos kadencijai, buvo peržiūrėti ir atnaujinti stebėtojų tarybos atlygio principai. Atnaujinta atlygio struktūra atspindi patronuojančios bendrovės įsipareigojimą išlaikyti konkurencingą ir skaidrų atlygio modelį, kuris atitinka rinkos praktiką, reguliacinius lūkesčius ir stebėtojų tarybos narių atsakomybių apimtį.

Pagrindiniai 2025 m. darbai

2025 m. kovo 26 d. įvykęs patronuojančios bendrovės eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas pritarė patronuojančios bendrovės 2024 m. atlygio ataskaitai, kuri yra patronuojančios bendrovės 2024 m. integruoto metinio pranešimo dalis. 99,99 proc. balsavime dalyvavusių akcininkų balsavo „už“, todėl sprendimas buvo priimtas (sprendimai ir balsavimo rezultatai). Susirinkimo metu pastabų dėl šio dokumento nebuvo pareikšta. Nepaisant to, patronuojanti bendrovė atsižvelgė į įgaliotųjų konsultantų pateiktas pastabas.

Reaguojant į pokyčius Grupės ekonominėje ir darbo bei socialinėje aplinkoje, buvo įgyvendintos papildomos iniciatyvos:

- toliau tobulinama iš dalies lanksčių papildomų naudų sistema, siūlant darbuotojams didesnį papildomų naudų skaičių ir, atsižvelgiant į rinkos aplinką, didinant teikiamų naudų vertę;
- pristatyta atnaujinta pripažinimo programa, atitinkanti atnaujintas Grupės vertybines nuostatas. Programa skirta stiprinti pripažinimo kultūrą, skatinti pageidautiną elgesį bei ugdyti organizacijoje taikomas vertybes ir reikalingas kompetencijas. Kolegos gali pripažinti vienas kitą „Kudos“ taškų forma arba būti pripažinti dalyvaujant Grupės iniciatyvose.
- toliau taikomas hibridinio darbo modelis, kuris leidžia darbuotojams dirbti lanksčiau ir taip pagerinti jų darbo ir poilsio balansą. Mūsų hibridinio darbo modelis leidžia darbuotojams dvi dienas per savaitę dirbti iš namų. Be to, suteikėme galimybę dvi savaites per kalendorinius metus nepertraukiamai dirbti nuotoliu Lietuvoje, Europos Sąjungos šalyse bei kitose numatytose šalyse.

2026 m. planai

2026 m. Grupė toliau stiprins savo atlygio ir žmogiškųjų išteklių valdymo praktikas. Kitais metais daugiausia dėmesio skirsime iniciatyvoms, susijusioms su Darbo užmokesčio skaidrumo direktyvos įgyvendinimu, toliau stiprinsime veiklos valdymo sistemą ir vystysime aukštų rezultatų siekiančią kultūrą organizacijoje. Šie prioritetai prisidės prie skaidrumo didinimo, darbuotojų patirties gerinimo ir ilgalaikio organizacijos efektyvumo.

Atlygio politika ir struktūra

Atlygio politikos pagrindinis tikslas yra skatinti Grupės strateginių tikslų pasiekimą pagal 5 pagrindinius principus, nurodytus lentelėje dešinėje.

Atlygio politikoje nustatoma atlygio struktūra, pastoviosios atlygio dalies (PAD) peržiūros ir nustatymo procesas, maksimali kintamojo atlygio dalis, susijusios gairės, principai ir kt.

Mūsų Atlygio politikos paskirtis – pritraukti, išlaikyti ir motyvuoti darbuotojus siekiant Grupės tikslų ir kuriant į rezultatus orientuotą organizacinę kultūrą. Todėl atlygis pozicionuojamas rinkos, kurioje veikia Grupės įmonės, medianos lygyje. Priklausomai nuo aplinkos konkurencingumo konkrečioje šalyje ar strateginių tikslų, nustatytų Grupės įmonei, gali būti taikomi skirtingi atlygio koeficientai (didesni arba mažesni nei atlygio rinkos mediana). Siekiant užtikrinti išorinio konkurencingumo principą, PAD rėžiai gali būti nustatomi ir peržiūrimi kasmet, atsižvelgiant į nepriklausomo nacionalinio atlygio tyrimo duomenis ir atlygio rinkos tendencijas. Atlygio rėžiai nustatomi kiekvienos pareigybės lygiui pagal atlygio rinkos medianą.

Dėl Grupės dydžio ir organizacinio kompleksiškumo vietiniuose atlygio rinkos tyrimuose pateikiamas ribotas palyginamų duomenų kiekis apie aukščiausio lygio vadovų atlygį. Dėl šios priežasties, stebėtojų tarybą konsultuoja tarptautiniai atlygio konsultantai, kurių nepriklausoma nuomonė apie vadovų atlygį lyginama su vietinės atlygio rinkos duomenimis.

Atlygio struktūra yra nuosekli visoje Grupėje. Atlygio struktūrą sudaro pastovioji ir kintamoji atlygio dalys, kurių elementai išsamiai aprašyti lentelėje žemiau. Be to, tolimesniuose puslapiuose pateikiame daugiau informacijos apie kintamąsias atlygio dalis, mokamas už trumpalaikių (KAD) ir ilgalaikių (IKAD) tikslų pasiekimą.

Visą Atlygio politiką, Grupės žmonių ir kultūros politiką ir kitą informaciją, susijusią su žmogiškųjų išteklių valdymu, pateikiame mūsų svetainėje ir Tvarumo ataskaitos skyriuje „6.3 Socialinė atsakomybė“.

Pagrindiniai Grupės atlygio politikos principai

Vidinis teisingumas	Už tokį patį ar lygiavertį (vienodą vertę sukuriantį) darbą visoje organizacijoje mokamas vienodas darbo užmokestis.
Išorinis konkurencingumas	Darbuotojams mokamas konkurencingas darbo užmokestis, atsižvelgiant į jų funkcijas, atsakomybes, rinkos sąlygas ir geografinę vietovę.
Aiškumas	Kiekvienam darbuotojui aiškiai komunikuojama, kaip nustatomas jo darbo užmokestis ir kaip darbuotojo darbo rezultatai, kompetencijos bei kvalifikacija daro įtaką jo dydžiui.
Skaidrumas	Vadovaujantis skaidrumo principu, darbuotojai informuojami apie objektyvius atlygio nustatymo kriterijus.
Lygios galimybės ir nediskriminavimas	Atlygio valdymo sprendimai turi būti priimami remiantis Atlygio politikoje ir Lygių galimybių ir įvairovės politikoje nurodytomis nuostatomis.

Atlygio struktūra

Tipas	Elementas	Taikoma	Aprašymas ir veiklos rodikliai
Pastovusis atlygis	Pastovioji atlygio dalis (PAD)	Visiems Grupės darbuotojams	PAD nustatoma darbo sutartyje, atsižvelgiant į pareigybės lygį ir darbuotojo kompetencijų lygį. PAD mokama kas mėnesį. PAD peržiūra vykdoma kasmetinės atlygio peržiūros metu arba esant poreikiui (esant pokyčiams darbo funkcijose, kylant karjeros laiptais ir t. t.).
Kintamasis atlygis	Kintamoji atlygio dalis, mokama už trumpalaikių tikslų pasiekimą (KAD)	Visiems Grupės darbuotojams	Veiklos rezultatais grindžiamas (piniginis) skatinimas už pasiektus tikslus, nustatytus konkrečiai pozicijai. KAD proporcija nustatoma kaip procentas nuo metinės PAD: 20 proc. PAD taikoma vadovams ir pareigybėms su strateginėmis atsakomybėmis, o kitiems darbuotojams taikoma 10 proc. KAD. Siekiant, kad atlygio sistema taptų lanksti specifinėms darbuotojų grupėms, gali būti nustatomos specializuotos atlygio sistemos su skirtingais KAD dydžiais ar išmokėjimo intervalais.
	Kintamoji atlygio dalis, mokama už ilgalaikių tikslų pasiekimą (IKAD)	Pagrindiniams vadovams[1]	Veiklos rezultatais grindžiamas (piniginis) skatinimas už tikslų, susietų su Grupės ketverių metų strateginiu planu, (nesutampančių su KAD tikslais) įgyvendinimą. IKAD proporcija nustatoma kaip procentas nuo vidutinės metinės PAD, pvz., 40 proc. IKAD nuo vidutinės metinės PAD per atitinkamą strateginį laikotarpį (10 proc. nuo metinio PAD už kiekvienus metus). IKAD nustatoma vertinant verslo veiklos rezultatus per slenkantį ketverių metų laikotarpį ir išmokama pasibaigus kiekvienam 4 metų strateginiam laikotarpiui (teisė į IKAD suteikiama po 4 metų).
		Vadovams su strateginėmis atsakomybėmis[2]	Veiklos rezultatais grindžiamas (piniginis) skatinimas, mokamas už strateginių ilgalaikių tikslų, susietų su Grupės ketverių metų strateginiu planu (turi nesutapti su KAD tikslais). IKAD proporcija nustatoma kaip procentas nuo vidutinės metinės PAD, pvz., iki 30 proc. IKAD nuo vidutinės metinės PAD per atitinkamą strateginį laikotarpį. Patronuojančiosios bendrovės valdyba nustato ir tvirtina ilgalaikių tikslų įgyvendinimo kriterijus ir užduotis.
Kitos atlygio formos	Papildomas finansinis skatinimas	Visiems Grupės darbuotojams, išskyrus patronuojančiosios bendrovės vadovą ir valdybos narius bei Grupės įmonių vadovų komitetų narius	Veiklos rezultatais grindžiamas (piniginis) skatinimas už neeilinius rezultatus ir už strategiškai svarbių Grupės iniciatyvų valdymą. Papildomas finansinis skatinimas skiriamas darbdavio iniciatyva bei diskrecija ir nėra garantuota atlygio paketo dalis.
	Ekspatrianto / pritraukimo paketas	Darbuotojams, kurie samdomi iš užsienio šalių	Papildomų (piniginių) išlaidų, susijusių su darbuotojo persikėlimu darbdavio pavedimu dėl darbo funkcijų atlikimo iš vienos valstybės į kitą, kompensavimas. Paketas daugiausia naudojamas iš užsienio šalių pritraukti talentams, turintiems reikalingų kompetencijų.
	Papildomos naudos	Visiems Grupės darbuotojams	Ne piniginė atlygio forma, pvz.: draudimas nuo nelaimingų atsitikimų bei įvairūs sveikatos draudimo paketai su iš anksto nustatyta naudos suma (suma neviršija 1 000 Eur žmogui ir vienodai taikoma visiems), privataus pensijos kaupimo įmokos į pasirinktus fondus ir kitos papildomos naudos, suteikiamos atsižvelgiant į vidaus teisės aktus ir darbuotojo sprendimus. Papildomos naudos skirtos darbuotojų motyvacijai ir lojalumui skatinti. Į papildomų naudų paketą, skiriamą patronuojančiosios bendrovės ir Grupės įmonių vadovų komitetų nariams, įtrauktas ir bendrovės elektromobilis arba biudžetas keliavimui.

[1] Pagrindiniai vadovai – darbuotojai, einantys patronuojančios bendrovės valdybos narių pareigas, taip pat „Energijos skirstymo operatoriaus“, „Ignitis“, „Ignitis gamybos“ ir „Ignitis renewables“ vadovai.
[2] Vadovai su strateginėmis atsakomybėmis – vadovai, kuriems keliami ilgalaikiai (ilgesni nei vienerių metų) Grupės strateginiai ir (ar) kritinės svarbos tikslai.

Kintamoji atlygio dalis, mokama už trumpalaikių tikslų pasiekimą

Kintamoji atlygio dalis, mokama už trumpalaikių tikslų pasiekimą (KAD), yra procentas nuo metinio PAD, mokamas konkrečias pareigas einančiam darbuotojui. Ši atlygio dalis mokama pinigine forma ir priklauso nuo darbuotojo veiklos rezultatų. Tikslai, susieti su KAD, įprastai padeda siekti ilgalaikių tikslų, kurie apima finansinius tikslus, strateginius projektus ir jų pagrindinius etapus, taip pat tvarumo rezultatus.

Maksimalūs KAD dydžiai, kurie priklauso nuo darbuotojo pareigybės Grupėje, pateiktos lentelėje žemiau. Taip pat, išsamų patronuojančios bendrovės valdybos narių, įskaitant ir patronuojančios bendrovės vadovo, KAD tikslų aprašymą ir pasiektus rezultatus pateikiame toliau skyriuje „Patronuojančios bendrovės valdybos atlygis“.

Minimali konkretaus tikslo rodiklio pasiekimo riba – 70 proc. Jei pasiekta mažiau nei 70 proc. tikslo rodiklio, laikoma, kad tikslas nepasiektas (0 (nulis) proc.). Nustatytų tikslų rodiklių viršijimas nėra papildomai apmokamas (išskyrus pareigybes, susijusias su pardavimais, tačiau joms taikoma maksimali papildomo atlygio riba). KAD mokėjimo atidėjimo ir susigrąžinimo galimybė Grupės įmonėse nėra taikoma. Tačiau numatyta galimybė nemokėti, sumažinti arba reikalauti grąžinti visą ar dalį KAD, jei nustatoma, kad darbuotojas, siekdamas nustatytų tikslų, atliko neteisėtus veiksmus, taip pat tais atvejais, kai atlikus ataskaitų perskaičiavimą nustatoma, jog buvo pateikti klaidingi duomenys. Daugiau informacijos apie tai pateikiame Atlygio politikoje (piktnaudžiavimo ir atlygio nemokėjimo išlygos).

Kintamoji atlygio dalis, mokama už ilgalaikių tikslų pasiekimą

Nuo pirminio viešo akcijų siūlymo patronuojanti bendrovė taiko ilgalaikes (piniginio) skatinimo priemones, kad atitiktų akcininkų lūkesčius, išlaikytų pagrindinius vadovus, jų motyvaciją ir susietų atlygį su ilgalaikės strategijos įgyvendinimu. Ši skatinimo priemonė susieta su Grupės ketverių metų strateginiu planu ir jos ilgalaikiais tikslais, kurie apima finansinius tikslus, strateginius tikslus ir reikšmingus pasiekimus bei tvarumo rezultatus.

Aukščiausio lygio vadovams nustatomus ilgalaikius tikslus, kurie atitinka Grupės strategiją, tvirtina Grupės stebėtojų taryba. Ši kintamoji atlygio dalis mokama už ilgalaikių tikslų pasiekimą per strateginius laikotarpius. Pirmoji IKAD už 2020–2023 m. strateginio laikotarpio rezultatus buvo išmokėta 2024 m. II ir III ketv. IKAD tikslų planą, kuriame aprašyti 2022–2025 m. laikotarpio strateginiai tikslai, atskleidžiame skyriuje „Ilgalaikiai kintamosios atlygio dalies (IKAD) tikslai“. Kitų laikotarpių tikslai (2023–2026 m., 2024–2027 m., 2025–2028 m.) yra viešai prieinami mūsų svetainėje arba „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržose, arba ir ten ir ten, taip užtikrinant informacijos skaidrumą ir prieinamumą mūsų akcininkams. Svarbu paminėti, kad 2026–2029 m. metų strateginius tikslus ir strateginį planą planuojame patvirtinti ir paviešinti vėliau 2026 m.

Maksimalūs KAD dydžiai pagal darbuotojo pareigybę Grupėje

Pareigybės kategorija	Maksimalus KAD (nuo metinės PAD, išmokėtos per metus)
Patronuojančios bendrovės valdybos nariai	20 %
Įmonių (aukščiausio lygmens) vadovai / Grupės įmonių vadovų komitetų nariai	20 %
Grupės vidurinio lygmens vadovai	10 % / 20 %[1]
Kiti Grupės darbuotojai	10 % / 20 %[1]

[1] Maksimali KAD siekia 20 proc. nuo metinės PAD ir yra taikoma darbuotojams su strateginėmis atsakomybėmis už strateginių ir (arba) kritiškai svarbių ilgalaikių projektų plėtrą ir (arba) strateginių tikslų, kurių trukmė ne trumpesnė nei 1 metai, pasiekimą.

Kintamoji atlygio dalis, mokama už ilgalaikių tikslų pasiekimą (IKAD) yra procentas nuo metinio PAD, mokamos konkrečias pareigas einančiam darbuotojui. Ši atlygio dalis mokama pinigine forma ir priklauso nuo pasiektų rezultatų. Ilgalaikiai tikslai nesutampa su trumpalaikiais tikslais ir atitinkamai – su KAD. Maksimalūs IKAD dydžiai, priklausantys nuo darbuotojo pareigybės Grupėje, pateiktos lentelėje žemiau. Be to, daugiau informacijos apie patronuojančios bendrovės valdybos narių, įskaitant ir patronuojančios bendrovės vadovo, IKAD tikslus ir pasiektus rezultatus pateikiame toliau skyriuje „Patronuojančios bendrovės valdybos atlygis“.

Maksimalūs IKAD dydžiai pagal darbuotojo pareigybę Grupėje

IKAD išmokėjimo grafikas, priklausantis nuo nustatytų teisių suteikimo laikotarpių, pateikiamas lentelėje dešinėje.

IKAD mokama pinigine forma įgyvendinus IKAD tikslus per ketverių metų laikotarpį. Suma, apskaičiuojama pagal žemiau pateiktą formulę, išmokama praėjus šiam laikotarpiui.

IKAD = (PAD suma per strateginį laikotarpį) / 4 x maks. IKAD (%) x IKAD tikslų pasiekimo procentas (%)

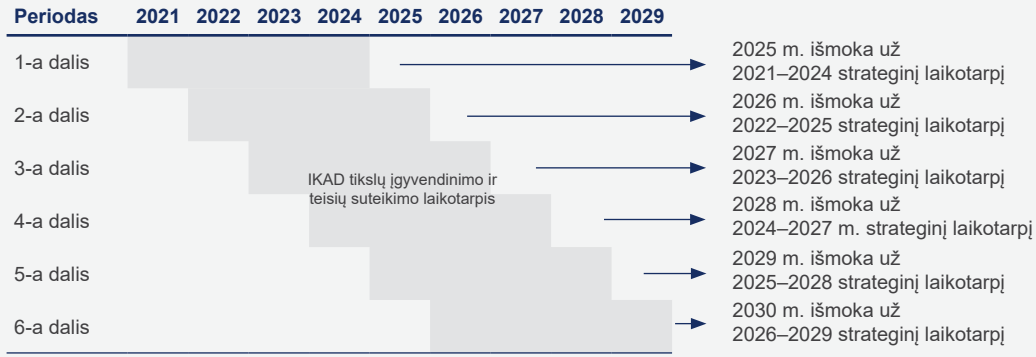
Minimali konkretaus tikslo pasiekimo riba – 70 proc. Jei pasiekta mažiau nei 70 proc. tikslo, laikoma, kad tikslas nepasiektas (0 (nulis) proc.). Nustatytų tikslų viršijimas nėra papildomai apmokamas. IKAD mokėjimo atidėjimo ir susigrąžinimo galimybė Grupės įmonėse nėra taikoma. Tačiau numatyta galimybė nemokėti, sumažinti arba reikalauti grąžinti visą ar dalį IKAD, jei nustatoma, kad darbuotojas, siekdamas nustatytų tikslų, atliko neteisėtus veiksmus, taip pat tais atvejais, kai atlikus ataskaitų perskaičiavimą nustatoma, jog buvo pateikti klaidingi duomenys. Daugiau informacijos apie tai pateikiame Atlygio politikoje (piktnaudžiavimo ir atlygio nemokėjimo išlygos).

Maksimalūs IKAD dydžiai pagal darbuotojo pareigybę Grupėje

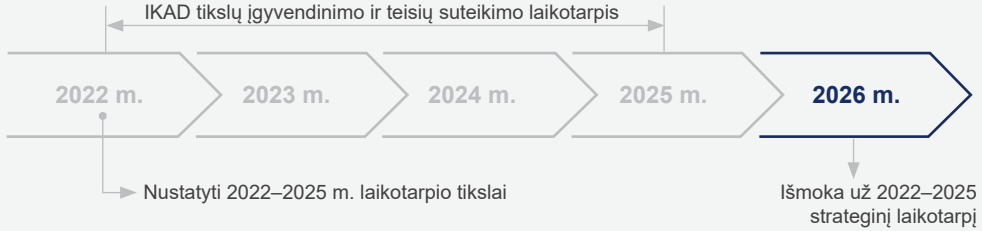
Pareigybės kategorija	Maksimalus IKAD (nuo vidutinės metinės PAD, išmokėtos per strateginį laikotarpį)
Pagrindiniai vadovai (darbuotojai, einantys patronuojančios bendrovės valdybos narių pareigas, taip pat „Energijos skirstymo operatoriaus“, „Ignitis“, „Ignitis gamybos“ ir „Ignitis renewables“ vadovai)	40 %
Vadovai su strateginėmis atsakomybėmis[1]	Iki 30 %

[1] Teisių suteikimo, tikslų įgyvendinimo ir išmokėjimo laikotarpiai skiriasi nuo taikomų pagrindiniams vadovams.

Mokėjimo laikotarpiai ir IKAD apskaičiavimo pavyzdys (pagal strateginius planus)



IKAD išmokėjimo grafikas



5.2 Patronuojančios bendrovės valdybos atlygis

Apžvalga

Vadovaudamiesi vietiniais teisės aktais, šiame skyriuje pateikiame apžvalgą apie buvusių ir dabartinių valdybos narių, įskaitant įmonės vadovą, atlygį per paskutiniuosius 5 metus. Išsamesnė informacija apie buvusius valdybos narius pateikiame ankstesnių integruotų metinių pranešimų skyriuje „Valdymo ataskaita“, o apie dabartinės valdybos narius – šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“.

Atlygis išmokėtas tiek per ankstesnės, tiek per dabartinės patronuojančios bedrovės valdybų narių kadenciją atitiko Grupės atlygio politiką.

Mes ir toliau laikomės įsipareigojimo užtikrinti konkurencingą atlygį. Atlikdami lyginamąją analizę, siekiame suderinti atlyginimus su rinkos standartais ir pozicionuoti juos rinkos medianos lygyje. Nors mūsų darbuotojų atlygiai jau yra pasiekę šią rinkos liniją, vadovų atlyginimai vis dar yra žemesni už rinkos medianą. Siekdami sumažinti šį skirtumą ir išlaikyti aukščiausio lygio talentus, toliau skiriame dėmesį vadovų atlygio atotrūkio nuo rinkos praktikų mažinimui.

2024 m. Grupė sudarė panašių įmonių lyginamąją grupę, kad galėtų nustatyti patronuojančios bendrovės vadovo atlygį pasitelkiant aktualią ir reikšmingą rinkos informaciją. Panašių įmonių lyginamoji grupė toliau naudojama palyginti patronuojančios bendrovės vadovo atlygio dydį, atsižvelgiant į rinkos ir industrijos konkurencinę aplinką bei Grupės veiklos profilį (daugiau informacijos galite rasti 2024 m. integruotame metiniame pranešime).

Grupės rodikliai, įskaitant jos dydį, rinkos kapitalizaciją, pajamas ir turtą, yra artimi arba viršija lyginamosios grupės medianą, o tai rodo, kad Grupės padėtis, palyginti su kitomis panašiomis įmonėmis, yra gera. Tačiau, nepaisant to, kad į lyginamąją grupę įtrauktos namų rinkos įmonės, patronuojančios bendrovės vadovo pastovioji atlygio dalis, palyginti su panašių įmonių vadovų atlygiu, siekia 14 procentilį. Atsižvelgiant į geografinę lyginamosios grupės sudėtį ir pragyvenimo išlaidų bei ekonominių sąlygų skirtumus tarp šių šalių ir Lietuvos, manoma, kad toks pozicionavimas yra iš dalies paaiškinamas. Struktūruotas ir apgalvotas sprendimas sudaryti panašių įmonių lyginamąją grupę užtikrina sąžiningą ir konkurencingą atlygio palyginimą, atitinkantį Grupės strateginius tikslus bei rinkos standartus.

Grupės 2025 m. rezultatai buvo stiprūs, nes viršijome visų metų Koreguoto EBITDA prognozę ir pasiekėme 2025 m. KAD bei 2022–2025 m. IKAD tikslus. Atlygis už abu atlygio elementus bus išmokėtas 2026 m. II ir III ketv. (daugiau informacijos pateikiame toliau skyriuose „Metiniai veiklos tikslai, siejami su kintamąja atlygio dalimi (KAD)“ ir „Ilgalaikiai veiklos tikslai, siejami su kintamąja atlygio dalimi (IKAD)“).

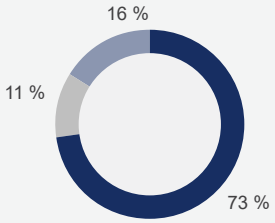
Patronuojančios bendrovės valdybos narių atlygis, EUR

		2025 m.		2024 m.		2023 m.		2022 m.		2021 m.	
		Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių
Pastovusis atlygis (PAD)	Darius Maikštėnas	281 003	167 049	244 054	145 110	198 673	118 270	175 158	104 975	159 178	95 597
	Jonas Rimavičius[1]	211 848	125 152	186 769	109 791	152 454	90 054	113 582	66 603	-	-
	Dr. Živilė Skibarkienė	206 718	122 136	190 727	112 720	160 355	94 678	142 666	84 755	129 778	77 578
	Vidmantas Salietis	212 417	128 512	192 283	116 331	158 657	96 571	142 020	86 744	129 550	79 205
	Mantas Mikalajūnas[1]	201 231	118 258	183 223	107 666	152 362	90 008	114 763	67 602	-	-
	Darius Kašauskas[2]	-	-	-	-	-	-	43 928	26 638	129 829	77 168
	Dominykas Tučkus[3]	-	-	-	-	-	-	-	-	70 159	40 724

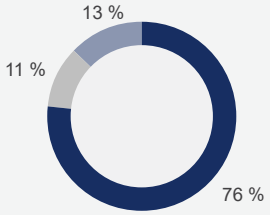
[1] Jonas Rimavičius ir Mantas Mikalajūnas 2022 m. vasario 18 d. buvo išrinkti į valdybą, todėl lyginant matomi neatitikimai.
[2] 2022 m. vasario 18 d. baigėsi Dariaus Kašausko kadencija valdyboje (darbo sutartis nutraukta 2022 m. vasario 28 d.), todėl lyginant matomi neatitikimai.
[3] Dominykas Tučkus 2021 m. birželio 25 d. pasitraukė iš patronuojančios bendrovės valdybos nario pareigų, todėl lyginant matomi neatitikimai.

Patronuojančios bendrovės valdybos narių atlygio, išmokėto pinigais, sudėtis 2025 m., % (prieš mokesčius)

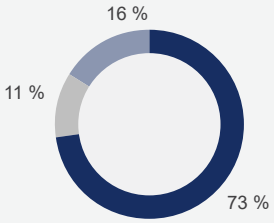
Pirmininkas, patronuojančios bendrovės vadovas



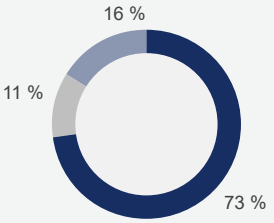
Narys, finansų vadovas



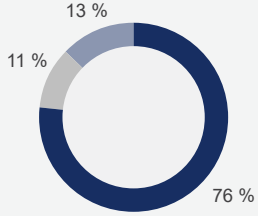
Narė, organizacinio vystymo vadovė



Narys, komercinės veiklos vadovas



Narys, reguliuojamos veiklos vadovas



Atlygio už fiskalinius metus mokėjimo grafikas[1, 2, 3]

[1] PAD mokama kas mėnesį, o kasmetinė atlygio peržiūra vykdoma kovo mėn. ir įsigalioja balandžio 1 d.
[2] KAD mokama II ketv. už praeitų kalendorinių metų rezultatus.
[3] IKAD mokama II ir III ketv. už praeito strateginio laikotarpio rezultatus.

Kintamosios atlygio dalies (KAD) veiklos tikslai

2025 m. kintamosios atlygio dalies (KAD) metinių veiklos tikslų ir jų įgyvendinimo apžvalga

Patronuojančios bendrovės vadovo ir valdybos narių metiniai tikslai yra susieti su Grupės strateginiu planu ir atitinka metinius Grupės tikslus. Tikslus tvirtina ir jų pasiekimą vertina Grupės stebėtojų taryba.

Kriterijai, taikomi patronuojančios bendrovės valdybos narių 2025 m. kintamosios atlygio dalies (KAD) metiniams veiklos tikslams ir jų įgyvendinimui nurodyti lentelėje žemiau. Tikslų svoriai buvo perskirstyti, nes jūrinio vėjo konkursas buvo paskelbtas neįvykusiu – tokio perskirstymo tikimybė buvo numatyta nustatant 2025 m. metinius veiklos tikslus. Jei tikslo minimali riba nėra pasiekta, yra laikoma, kad tikslas nėra įgyvendintas ir už jį nėra mokama. Informaciją apie metinius veiklos tikslus, siejamus su kintamąja atlygio dalimi, ir jų įgyvendinimą ankstesniais laikotarpiais pateikiame mūsų svetainėje.

Patronuojančios bendrovės valdybos narių 2025 m. metiniai veiklos tikslai, siejami su kintamąja atlygio dalimi, ir jų įgyvendinimas

Kriterijai	Svoris	Tikslas	Minimali riba (70 %)	I riba (80 %)	II riba (90 %)	Visiškai pasiektas tikslas (100 %)	Faktinis rezultatas	Pasiektas rezultatas	Išmokėta
Finansiniai tikslai	44,4 %	**Grupės Koreguotas EBITDA** (neįskaitant turto rotavimo programos), mln. Eur 2025	470	[1]	[1]	532	546,1	100 %	44,4 %
Strateginiai projektai ar jų svarbiausių etapų įgyvendinimas	16,7 %	**Žaliųjų pajėgumų (neįskaitant jūrinio vėjo projektų) portfelio plėtra:** – Naujų Žaliųjų pajėgumų projektų (neįskaitant jūrinio vėjo) užtikrinti pajėgumai[2] 2025 m., MW	300	[1]	[1]	450	291	0 %	0,0 %
	11,1 %	**Žaliųjų pajėgumų statomų projektų įgyvendinimas pagal planą:** Pasiektų etapų procentinė dalis (*laiko perspektyvoje – 50 %, kapitalo investicijų perspektyvoje – 50 %*)	≥70 %	[1]	[1]	≥90 %	91 %	100 %	11,1 %
	-	**Žaliųjų pajėgumų jūrinio vėjo portfelio vystymas[3]:** Jūrinio vėjo portfelio etapų įgyvendinimas 2025 m.:					Tikslas nebetaikomas, nes jūrinio vėjo konkursas paskelbtas neįvykusiu[5]		
		– Laimėtas[4] skatinimo (CfD) tarifas Lietuvos antrajame jūrinio vėjo aukcione	n/a	n/a	n/a	1/1		n/a	n/a
		– Pasirašyta partnerystės sutartis dėl Lietuvos antrojo jūrinio vėjo projekto	n/a	n/a	n/a	1/1		n/a	n/a
Paslaugų kokybė	11,1 %	**Paslaugų prieinamumas energetinio saugumo užtikrinimui 2025 m. po Baltijos šalių tinklų sinchronizavimo su Europos tinklais:**							
		– Kruonio HAE prieinamumo koeficientas (5,6 %)	≥96,2 %	≥96,8 %	≥97,5 %	≥98,2 %	98,4 %	100 %	5,6 %
		– Elektrėnų komplekso (KCB) prieinamumo koeficientas[6] (5,6 %)	≥96,1 %	≥96,7 %	≥97,4 %	≥98,1 %	97,5 %	90 %	5,0 %
Tvarumo tikslai	11,1 %	**ASV tikslų įgyvendinimas, pirmenybę teikiant:** – **Darbuotojų saugos didinimui:** nulis mirtinų nelaimingų atsitikimų (darbuotojų ir rangovų), ir	0 ir	0 ir	0 ir	0 ir	0 ir		
		– darbuotojų TRIR (5,6 %)	≤1,5	[1]	[1]	≤1,2	0,7	100 %	11,1 %
		– rangovų TRIR (5,6 %)	≤2,7	[1]	[1]	≤1,9	0,7		
	5,6 %	– **Įtraukių atrankų programos įgyvendinimui 2025 m.[7]**	70 %	[1]	[1]	100 %	91 %	91 %	5,1 %
		Metiniai KAD tikslai, %							**82 %**
		Metiniai KAD tikslai, % nuo PAD (maksimalus KAD dydis ne didesnis nei 20 % metinės PAD)							**16,4 %**

[1] Tikslas vertinamas pagal pasiekimų skalę, taikant tiesinę interpoliaciją tarp ribų. [2] Užtikrinti pajėgumai – Žaliųjų pajėgumų projektai, esantys šiuose vystymo etapuose: (i) veikiantys pajėgumai, (ii) statomi pajėgumai arba (iii) kontraktuoti pajėgumai. [3] Jei aukcionas paskelbiamas neįvykusiu, atidėtu arba nutrauktu, atitinkamai aukciono laimėtojas nepaskelbiamas, šio tikslo svoris proporcingai perskirstomas kitiems tikslams. [4] Laimėtas reiškia, kad aukciono laimėtojas oficialiai paskelbiamas Nacionalinės energetikos reguliavimo tarybos. [5] Jūrinio vėjo konkursas paskelbtas neįvykusiu, todėl šis tikslas negali būti taikomas ir yra pašalintas iš veiklos tikslų, o jo svoris proporcingai paskirstytas kitiems tikslams. [6] Jei darbo valandų riba bus pasiekta ir kapitalinis remontas bus atliktas 2025 m., tokie remontai bus įvertinti kaip planuoti. [7] Siekiama lyčių balanso atrankose į aukščiausio lygio vadovaujančias pozicijas: trumpuosiuose kandidatų sąrašuose ir laisvų pareigybių atrankose 2025 m. užtikrinant ne mažiau nei 33 % nepakankamai atstovaujamos lyties atstovų.

2026 m. kintamosios atlygio dalies (KAD) metinių veiklos tikslų apžvalga

Lentelėje dešinėje nurodyti 2026 m. metiniai veiklos tikslai, siejami su kintamąja atlygio dalimi. Ši informacija gali turėti įtakos rinkai, todėl detalius tikslų rezultatus ir jų vertinimą pateiksime 2026 m. integruotame metiniame pranešime.

Patronuojančios bendrovės valdybos 2026 m. metiniai veiklos tikslai, siejami su kintamąja atlygio dalimi

Kriterijai	Svoris	Tikslas
Finansiniai tikslai	30 % 20 %	Grupės koreguotas EBITDA Grupės OPEX
Strateginiai projektai ar jų svarbiausių etapų įgyvendinimas	20 %	– Žaliųjų pajėgumų statomų projektų įgyvendinimas pagal planą (10 %) – Automatizuotos prekybos ir persiuntimo projekto įgyvendinimas (10 %)
Paslaugų kokybė	15 %	– Gamybos ir lankstumo pajėgumų portfelio prieinamumas (5 %) – Klientų patirtis, NPS (aptarnavimo) (10 %)
Tvarumo tikslai	15 %	ASV tikslų įgyvendinimas, pirmenybę teikiant: – Darbuotojų saugos didinimui (10 %); – Įtraukių atrankų programos įgyvendinimui 2026 m. (5 %)

Kintamosios atlygio dalies (KAD) išmokų apžvalga

Lentelėje dešinėje pateikiama išmokėta kintamoji atlygio dalis (KAD) 2021–2025 m.

Kintamosios atlygio dalies (KAD) išmokos, EUR

		2025 m.		2024 m.		2023 m.		2022 m.		2021 m.	
		Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių
Kintamoji atlygio dalis (KAD)[1]	Darius Maikštėnas	42 581	25 313	41 564	24 715	25 231	14 925	22 427	13 273	22 005	13 046
	Jonas Rimavičius[2]	31 658	18 702	31 770	18 680	18 777	11 026	7 809	4 525	-	-
	Dr. Živilė Skibarkienė	30 879	18 242	33 155	19 600	21 000	12 329	18 666	10 971	18 315	10 826
	Vidmantas Salietis	30 879	18 681	33 155	20 059	21 000	12 705	18 666	11 293	18 315	11 081
	Mantas Mikalajūnas[2]	29 588	17 388	31 770	18 672	19 027	11 174	16 846	9 798	-	-
	Darius Kašauskas[3]	-	-	-	-	-	-	113 265[3]	65 121	18 315	10 762
	Dominykas Tučkus[4]	-	-	-	-	-	-	-	-	26 184[4]	15 046

[1] KAD už praeitų kalendorinių metų rezultatus mokama II ketv.. (pvz., 2022 m. KAD buvo išmokėta 2023 m. II ketv., todėl KAD išmokėta 2023 m. atspindi 2022 m. tikslų įgyvendinimą. Daugiau informacijos pateikiame toliau lentelėje „Atlygio už fiskalinius metus mokėjimo grafikas“).
[2] Jonas Rimavičius ir Mantas Mikalajūnas 2022 m. vasario 18 d. buvo išrinkti į valdybą, todėl lyginant matomi neatitikimai. Kadangi KAD sumos nurodomos už visus kalendorinius metus, pažymėtina, kad 16 192 Eur (kiekvienam) iš Jonui Rimavičiui ir Mantui Mikalajūnui 2023 metais sumokėtų KAD buvo sumokėta už 2022 m. laikotarpį kai jie užėmė valdybos narių pareigas. 2022 m. jiems išmokėtos sumos yra susijusios su jų veikla 2021 m., kai jie neužėmė valdybos narių pareigų.
[3] 2022 m. vasario 18 d. baigėsi Dariaus Kašausko kadencija valdyboje (darbo sutartis nutraukta 2022 m. vasario 28 d.), todėl lyginant matomi neatitikimai. Atitinkamai į 2022 m. išmokėtą KAD yra įtraukta išeitinė išmoka, kurią sudaro 9 vidutiniai mėnesiniai atlyginimai – 94 599 Eur (prieš mokesčius).
[4] Dominykas Tučkus 2021 m. birželio 25 d. pasitraukė iš patronuojančios bendrovės valdybos nario pareigų, todėl lyginant matomi neatitikimai. Į KAD, išmokėtą Dominykui Tučkui 2021 m., įtraukta KAD už 2021 m. rezultatus. Išeitinė išmoka mokama nebuvo.

Kintamosios atlygio dalies (IKAD) ilgalaikiai veiklos tikslai

2022–2025 m. kintamosios atlygio dalies (IKAD) ilgalaikių veiklos tikslų ir jų įgyvendinimo apžvalga

Pagrindinių vadovų ilgalaikiai veiklos tikslai yra susieti su Grupės strateginiu planu ir atitinka ilgalaikius patronuojančios bendrovės tikslus, išdėstytus 2022–2025 m. strateginiame plane. Tikslus tvirtina ir jų įgyvendinimą vertina Grupės stebėtojų taryba, o jų įgyvendinimas pateikiamas lentelėje dešinėje. Jei tikslo minimali riba nėra pasiekta, yra laikoma, kad tikslas nėra įgyvendintas ir už jį nėra mokama. Siekiant užtikrinti, kad informacija apie ilgalaikius veiklos tikslus, siejamus su kintamąja atlygio dalimi, numatytus praėjusiais laikotarpiais ir ateinantiems laikotarpiams (2020–2023 m., 2021–2024 m., 2023–2026 m., 2024–2027 m., 2025–2028 m.), būtų skaidri ir pasiekiama Grupės akcininkams, ji pateikiama viešai mūsų svetainėje, „Nasdaq Vilnius“ ir Londono vertybinių popierių biržoje. Patvirtinus naujus ilgalaikius veiklos tikslus, siejamus su kintamąja atlygio dalimi 2026–2029 m. laikotarpiui, jie taip pat bus paviešinti.

2022–2025 m. nustatytus kriterijus, taikomus pagrindinių vadovų ilgalaikiams veiklos tikslams, pateikiame dešinėje ir mūsų svetainėje. Patronuojančios bendrovės ilgalaikės kintamo atlygio dalies modelį ir tikslų pasiekimo skaičiavimų peržiūrą už 2022–2025 m. laikotarpį atliko nepriklausomi konsultantai UAB „Ernst & Young Baltic“.

Pagrindinių vadovų 2022–2025 m. ilgalaikiai veiklos tikslai, siejami su kintamąja atlygio dalimi (IKAD), ir jų įgyvendinimas

Kriterijai	Svoris	Tikslas	Minimali riba (70 %)	Visiškai pasiektas tikslas (100 %)	Faktinis rezultatas	Pasiektas rezultatas	Išmokėta
Veikla	40 %	**TSR** „Ignitis Grupės“ TSR, lyginant su vidutiniu EURO STOXX® Utilities indekso[1] TSR	≥70 %[2]	≥100 %[2]	49 %	0 %	0,0 %
Grąža	20 %	**Vidutinis koreguotas ROCE[3]** keturių metų periodu 2022–2025 m.	5,5 %[2]	6,5 %[2]	9,3 %	100 %	20,0 %
Žaliosios gamybos augimas	20 %	**Žaliosios gamybos galia[4]**, GW	2,0[2]	2,2[2]	2,1	85 %	17,0 %
Tinklų efektyvumo didinimas	5 %	**Efektyvumo reguliuojamoje monopolinėje veikloje didinimas:** – Vidutinis elektros SAIFI[5] keturių metų periodu 2022–2025 m. (per metus)	≤1,10 (2022–2025 m.)	≤1,10 (2022–2025 m.) ir ≤0,99 (2025 m.)	1,10 (2022–2025 m.) ir 1,02 (2025 m.)[6]	70 %	3,5 %
	5 %	– Tinklų sąnaudų mažinimas[7] realia verte keturių metų periodu 2022–2025 m.	Stabilus OPEX lygis realia verte	OPEX mažinimas realia verte	OPEX mažinimas realia verte[8]	100 %	5,0 %
Nulinio ŠEŠD emisijų balanso siekis	10 %	**ŠESD emisijų mažinimas,** lyginant su 2020 m.[9]	-16 %[2]	-23 %[2]	-31 %[10]	100 %	10,0 %
		Ilgalaikiai KAD tikslai, %					**56 %**
		Ilgalaikiai KAD tikslai, % nuo PAD (maksimalus Ilgalaikės KAD dydis ne didesnis nei 40 % metinės vidutinės PAD, išmokėtos per strateginį laikotarpį)					**22,4 %**

[1] TSR (angl. *Total Shareholders Return*) rodiklis yra apskaičiuojamas kaip vidutinės akcijos kainos laikotarpio pabaigai ir laikotarpio pradžiai skirtumo bei dividendų, tenkančių akcijai, už laikotarpį sumos santykis su akcijos kaina laikotarpio pradžiai. Vidutinis Ignitis Grupė TSR ir EURO STOXX® Utilities indeksas yra skaičiuojami naudojant dviejų mėnesių periodą (t.y. atitinkamai lapkričio ir gruodžio), einantį prieš vertinamojo laikotarpio pradžią ir pabaigą (2022 m. sausio 1 d. - 2025 m. gruodžio 31 d.), siekiant neutralizuoti galimus rinkos svyravimus. Ignitis Grupė TSR apskaičiuojamas darant prielaidą, kad dividendai yra reinvestuojami, taip pat kaip lyginamajai analizei naudojamas „EURO STOXX® Utilities“ indeksas (remiantis bendrojo pelno indekso tipu ir EUR valiuta). Ignitis Grupė akcijų vertės pokytis tarp ataskaitinio laikotarpio pradžios ir pabaigos, apskaičiuotas kaip svertinis IGN1L („Nasdaq Baltic“) ir IGN GDR (Londono vertybinių popierių birža) kainų vidurkis, remiantis prekybos apimtimis. [2] Tikslas bus matuojamas pagal pasiekimų skalę tarp minimalaus vykdymo (70 %) ir tikslo (100 %) rėžių, naudojant linijinio interpoliavimo metodą. Jei bus pasiekta žemesnė, nei nustatyta minimali vykdymo vertė, už šį tikslą nebus motyvuojama. [3] ROCE apskaičiuojamas dalijant Ignitis Grupė koreguotą pelną prieš palūkanas ir mokesčius (koreguotas EBIT) iš jos panaudoto kapitalo (vidutinė grynoji skola ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje + vidutinė nuosavo kapitalo apskaitinės vertės dalis ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje). [4] Bendra (bruto) instaliuota galia (pradėta vykdyti komercinė veikla, angl. COD), 2025. [5] Elektros SAIFI (angl. *System Average Interruption Frequency Index*) rodiklis skaičiuojamas pagal Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) metodiką, neįtraukiant (1) nutrūkimų dėl gamtos reiškinių prilyginamų stichinei nelaimei, katastrofiškiems meteorologiniams ir hidrologiniams reiškiniams; (2) nutrūkimų dėl gedimų elektros energijos perdavimo tinkluose. Tikslo rodiklis nustatytas remiantis Valstybinė energetikos reguliavimo tarybos 2022 m. sausio 26 d. nutarimu Nr. O3E-79. [6] Nutraukimų dažnis vienam klientui yra apskaičiuojamas vadovaujantis rodiklio tvirtinimo metu taikyta metodika ir principais kai į rodiklį neįtraukiami nutraukimai, įvykę dėl stichinių gamtos reiškinių, atitinkančių stichinius, katastrofinius meteorologinius ir hidrologinius reiškinius, kai vėjo greitis yra ≥28 m/s ir taikoma šalies mastu. [7] Sąnaudų infliacija (konkrečiame išlaidų tipe, atsižvelgiant į ekonominės raidos scenarijų, eliminuojant vienkartines sąnaudas) minus 1–1,5 p. p. vadovaujantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) metodika. [8] Tinklų OPEX sumažėjimas realiąja verte 8,6 mln. Eur per ketverius metus 2022–2025 m. apskaičiuotas eliminuojant šias vienkartines sąnaudas pagal Nacionalinės energetikos reguliavimo tarybos metodiką ir darant papildomą išimtį dėl paramos Ukrainai (125,3 mln. Eur per šį laikotarpį): (1) Vienkartinės sąnaudos pagal Nacionalinės energetikos reguliavimo tarybos metodiką: (1.1) Visos vienkartinės sąnaudos, pateiktos ir patvirtintos VERT, yra eliminuojamos (84 % visų vienkartinių sąnaudų, arba 104,9 mln. Eur). (1.2) Visos VERT pateiktos bei patvirtinimo laukiančios vienkartinės sąnaudos (15 % visų vienkartinių sąnaudų, arba 19,1 mln. Eur) yra eliminuojamos, remiantis ankstesniais panašių sąnaudų kategorijų patvirtinimo pavyzdžiais. Patvirtinimas numatytas 2026-10-15. (2) Parama Ukrainai (1 % visų vienkartinių sąnaudų, arba 1,3 mln. Eur). [9] Tikslas apskaičiuotas remiantis „Ignitis grupė“ ŠESD emisijų lygiu 2020 m.: 5.37 mln. t CO_2 ekv. [10] Tikslo pasiekimas vertinamas pagal metodiką, naudotą nustatant 2020 m. bazę SBTi tikslams, o rezultatai, susiję su 2025 m. Grupės CO_2 emisijomis, buvo pakoreguoti, siekiant atsižvelgti į svarbius veiksnius, kurių Grupė negalėjo kontroliuoti: (1) Elektros energijos emisijų faktoriaus pokyčio (2025 m. palyginti su 2020 m.) poveikis eliminuojamas (emisijų faktorius naudojamas 2020 m. lygiu); (2) eliminuojamos su Vilniaus KJ susijusios ŠESD emisijos, nes 2020 m. ji neveikė visu pajėgumu (taip pat eliminuojamos iš 2020 m. bazės); (3) eliminuojami po 2020 m. priimti ŠESD emisijų apskaitos patobulinimai; (4) eliminuojami su reguliavimu susiję reikšmingi vienkartiniai veiksniai (TSO inicijuotos privalomos (angl. "must run") operacijos).

Kintamosios atlygio dalies (IKAD) išmokų apžvalga

Lentelėje dešinėje pateikiama išmokėta kintamoji atlygio dalis (IKAD) 2024–2025 m.

Papildoma informacija apie patronuojančios bendrovės valdybos narių darbo sutarties sąlygas ir atlygį

Išeitinė išmoka

Patronuojančios bendrovės valdybos nariai (kurie taip pat yra ir patronuojančios bendrovės darbuotojai), nutraukus jų darbo santykius, turi teisę į išeitinę išmoką pagal LR darbo kodeksą. Pagal Atlygio politiką, didesnės išeitinės išmokos, nei numatyta LR darbo kodekse, valdybos nariams galėtų būti skiriamos tik patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos sprendimu. Išeitinė išmoka negali viršyti 12 (dvylikos) vidutinių mėnesinių valdybos nario atlyginimų.

2025 m. pagrindiniams vadovams nebuvo išmokėtos išeitinės išmokos.

Patronuojančios bendrovės valdybos narių kintamosios atlygio dalies (IKAD) išmokos, EUR

		2025 m.		2024 m.	
		Prieš mokesčius	Po mokesčių	Prieš mokesčius	Po mokesčių
IKAD	Darius Maikštėnas	59 336	35 271	54 540	32 431
	Jonas Rimavičius	34 383	20 312	21 154	12 438
	Dr. Živilė Skibarkienė	47 207	27 888	43 949	25 982
	Vidmantas Salietis	47 207	28 560	43 949	26 589
	Mantas Mikalajūnas	34 095	20 037	21 156	12 434

KAD ir IKAD išmokėjimas nutraukus darbo santykius

Nutraukus darbo santykius KAD ir IKAD išmokėjimui taikomos „gerojo išeinančiojo“ ir „blogojo išeinančiojo“ sąlygos (angl. *good leaver* ir *bad leaver*). KAD ir IKAD išmokos suma proporcingai mažinama pagal pozicijoje išdirbtą laiką per tikslų įgyvendinimo laikotarpį.

Papildoma sąlyga, taikoma nutraukus darbo santykius iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos, siekiant atsiskaityti už pasiektus KAD tikslus, numato, kad skiriantysis organas privalo patvirtinti tarpinius KAD rezultatus. Jei KAD tikslo pasiekimas negali būti įvertintas, nes jo vykdymo pabaigos terminas dar nesuėjęs, vertinant jo pasiekimą yra imamas paskutinis patvirtintas tikslų pasiekimo procentas, kuris buvo pristatytas ir patvirtintas skiriančiojo organo, o tokio nesant – tikslo pasiekimas laikomas 0 proc.

Nekonkuravimo susitarimai

2023 m., peržiūrėjus bendrą Grupės nekonkuravimo politiką, valdybos nariai pasirašė susitarimus dėl nekonkuravimo. Pagal Atlygio politiką, didesnės nekonkuravimo kompensacijos, nei numatyta LR darbo kodekse, valdybos nariams galėtų būti skiriamos tik patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos sprendimu. Grupės nekonkuravimo politika detaliai nurodo nekonkuravimo kompensacijos (nutraukus darbo sutartį) ribas, taikomas Grupės darbuotojams:

- maksimali kas mėnesį mokamos kompensacijos riba siekia 70 proc. nuo PAD;
- 9 mėn. nekonkuravimo laikotarpis;
- kitokios nekonkuravimo kompensacijos sąlygos, nei pateikta aukščiau, gali būti patvirtintos patronuojančios bendrovės valdybos (išskyrus įmonės vadovo ir valdybos narių sąlygos gali būti patvirtintos stebėtojų tarybos sprendimu).

2025 m. pagrindiniams vadovams nebuvo išmokėtos nekonkuravimo kompensacijos.

Patronuojančios bendrovės vadovo darbo sutarties sąlygų apžvalga

Darbo sutartis su patronuojančios bendrovės vadovu sudaroma pagal Akcinių bendrovių įstatymą. Vadovas gali atsistatydinti pateikdamas raštišką pranešimą jį išrinkusiai valdybai. Vadovą išrinkusi valdyba priima sprendimą atšaukti vadovą per 15 dienų nuo atsistatydinimo pranešimo gavimo dienos. Be to, pagal Akcinių bendrovių įstatymą, vadovas taip pat gali būti valdybos atšaukiamas iš pareigų be išankstinio pranešimo, gavus stebėtojų tarybos pritarimą. Remiantis LR darbo kodeksu, 2022 m. kovo 1 d. su dabartiniu vadovu buvo sudarytas atskiras raštiškas susitarimas dėl nekonkuravimo. Nekonkuravimo susitarimų sąlygos atitinka bendras Grupės ir geriausias rinkos praktikas.

Kita informacija

1. Patronuojančios bendrovės valdybos nariai gali turėti patronuojančios bendrovės akcijų, tačiau akcijos jiems nėra skiriamos kaip atlygio dalis už veiklą Grupėje. Daugiau informacijos, įskaitant apie patronuojančios bendrovės vadovų ir su jais susijusių asmenų turimas akcijas ir prekybos gaires, pateikiame šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“.
2. Nei vienas iš valdybos narių neteikia išorinių konsultacijos paslaugų Grupei.
3. Patronuojančios bendrovės ir valdybos narių susitarimų, numatančių kompensaciją, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patronuojančios bendrovės kontrolės pasikeitimo, sudaryta nebuvo.
4. Patronuojančios bendrovės valdybos narių atlygis už darbą Grupės įmonių komitetuose ar kolegialiuose organuose yra įtrauktas į jų atlygį už darbą valdyboje, Patronuojančios bendrovės valdybos nariai negauna atskiro atlygio už susijusias veiklas (pvz., veikla valdyboje ar pan.) iš Grupės ar iš su Grupe susijusių įmonių.
5. Patronuojančios bendrovės valdybos nariai specialių naudų ar išmokų, kurios nėra privalomos pagal LR darbo kodeksą ar nėra paminėtos atlygio struktūroje (skiltyje „Papildomos naudos“) negauna.

5.3 Stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atlygis

Apžvalga

Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atlygio mokėjimo principai yra nustatyti Valstybės valdomų energetikos įmonių grupės korporatyvinio valdymo gairėse, Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos apraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 3 d. nutarimu Nr. 794 (nuoroda), ir Atlygio politikoje. Atsižvelgiant į Valdymo koordinavimo centro rekomendacijas ir geriausias rinkos praktikas, 2025 m. patronuojančios bendrovės ir Grupės įmonių kolegialių organų narių atlygio principas buvo pakeistas. Atlygis dabar mokamas ir už darbą komitetuose. Šis principas įsigaliojo visuotiniam akcininkų susirinkimui 2025 m. gegužės 7 d. patvirtinus Atlygio politikos pokyčius. Tikime, kad šie pokyčiai padidins atlygio skaidrumą, aiškumą ir konkurencingumą.

Pagrindiniai patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atlygio principai

Mėnesinis darbo užmokestis, mokamas už veiklą stebėtojų taryboje ir jos komitetuose, nustatytas pagal Valstybės valdomų energetikos įmonių grupės korporatyvinio valdymo gaires ir gerąsias atlygio valdymo praktikas rinkoje. Taip pat buvo nustatyti kiti atlygio skyrimo principai:

- atlygis už darbą stebėtojų taryboje ir jos komitetuose nepriklauso nuo patronuojančios bendrovės ar Grupės įmonių rezultatų;
- atlygis už darbą stebėtojų taryboje ir jos komitetuose yra fiksuotas visam kadencijos laikotarpiui ir patronuojančios bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo metu gali būti peržiūrimas (kartą per kadenciją, tačiau ne anksčiau nei kolegialaus organo kadencijos vidurys);
- patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narių atlygis už darbą komitetuose yra mokamas papildomai;
- stebėtojų tarybos ir jos komitetų nariai neturi teisės gauti išeitines išmokas, nutraukus jų darbo sutartis.

Atlygis už darbą patronuojančios bendrovės kolegialiuose organuose

Pareigybė kolegialiame organe	Mėnesinis atlygis, Eur (prieš mokesčius)
	Atlygis už darbą stebėtojų taryboje
Nepriklausomas stebėtojų tarybos pirmininkas	6 780
Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys	4 070
Valstybės tarnautojas, užimantis patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos nario pareigas	3 390
	Papildomas atlygis už darbą stebėtojų tarybos komitetuose
Stebėtojų tarybos komiteto pirmininkas	1 000
Stebėtojų tarybos komiteto narys	500

Daugiau informacijos apie Grupės įmonių kolegialių organų narių atlygį pateikiame Atlygio politikoje.

Atlygio struktūra

Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų nariams atlygio pokyčiai įsigaliojo 2025 m. gegužės 7 d. Stebėtojų tarybos narių atlygis, nustatytas per 2025 m. gegužės 7 d. vykusį visuotinį patronuojančios bendrovės akcininkų susirinkimą, pateiktas lentelėje aukščiau.

Stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atlygis

2025 m. baigėsi buvusios stebėtojų tarybos kadencija, todėl, 2025 m. spalio 24 d. visuotinis akcininkų susirinkimas ketverių metų kadencijai išrinko naujus stebėtojų tarybos narius. Daugiau informacijos apie atrankas į kolegialius organus bei jų narius pateikiame šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“. Atsižvelgiant į šiuos pokyčius, toliau pateikiame dabartinių ir buvusių stebėtojų tarybos, jos komitetų ir Audito komiteto narių atlygio apžvalgas.

Papildoma informacija apie patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių darbo sutarties sąlygas ir atlygį

1. Pagal valstybės valdomų įmonių reguliavimą Lietuvoje, stebėtojų tarybos ir jos komitetų nariai negali turėti patronuojančios bendrovės akcijų. Taip pat pažymėtina, jog Grupė negali suteikti akcijų kaip atlygio dalies jokiam kolegialaus organo nariui.
2. Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų nariai negauna jokio papildomo atlygio už darbą (pvz., atlygio už veiklą tarybose ar pan.) iš su Grupe susijusių įmonių.
3. Nei vienas iš stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių neteikia konsultacijos paslaugų Grupei.
4. Susitarimų tarp patronuojančios bendrovės ir stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių, numatančių kompensaciją, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patronuojančios bendrovės kontrolės pasikeitimo, sudaryta nebuvo.
5. Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir jos komitetų nariai specialių naudų ar išmokų, kurios nėra privalomos pagal LR darbo kodeksą, negauna.

„Ignitis grupės“ darbuotojai

Patronuojančios bendrovės dabartinės stebėtojų tarybos narių atlygio apžvalga, Eur (prieš mokesčius)

	2025 m.		2024 m.		2023 m.[1]		2022 m.		2021 m.[2]	
Pareigos	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai[3]**	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai[3]**	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai[3]**	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai[3]**	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai[3]**
Alfonso Faubel (Stebėtojų tarybos pirmininkas, Audito ir rizikos valdymo komiteto narys)	59 900	1 081	54 066	-	50 160	-	35 940	-	5 645	-
Aušra Vičkačkienė (Stebėtojų tarybos narė, Skyrimo ir atlygio komiteto narė)	24 321	1 081	20 307	-	18 840	-	4 710	-	-[4]	-
Ingrida Muckutė (Stebėtojų tarybos narė, Audito ir rizikos valdymo komiteto narė)	24 321	1 081	20 307	-	18 840	-	4 710	-	-[4]	-
Judith Buss (Stebėtojų tarybos narė, Audito ir rizikos valdymo komiteto pirmininkė)	42 786	2 161	40 614	-	37 680	-	27 420	-	14 512	-
Jutta Maria Hildegard Dissen[5] (Stebėtojų tarybos narė, Tvarumo komiteto narė, Skyrimo ir atlygio komiteto narė)	8 797	2 161	-	-	-	-	-	-	-	-
Lina Liubauskaitė[5] (Stebėtojų tarybos narė, Tvarumo komiteto narė)	7 326	1 081	-	-	-	-	-	-	-	-
Lorraine Wrafter (Stebėtojų tarybos narė, Tvarumo valdymo komiteto narė)	42 786	2 161	40 614	-	37 680	-	27 420	-	4 387	-
Sian Lloyd Rees[6] (Stebėtojų tarybos narė, Audito ir rizikos valdymo komiteto narė)	42 786	2 161	-	-	-	-	-	-	-	-
Tim Brooks (Stebėtojų tarybos narys, Tvarumo komiteto pirmininkas)	42 785	1 081	40 614	-	37 680	-	27 420	-	4 387	-

[1] Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narių atlygis buvo pakeistas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 3 d. nutarimu Nr. 794 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, kuris nustato atlygio mokėjimo tvarką valstybės valdomos įmonės ir jos dukterinių įmonių, kurios yra nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbios įmonės, visuotinio akcininkų susirinkimo renkamo kolegialaus organo nariams. Galiojančios sutarčių dėl stebėtojų tarybos narių veiklos sąlygos pakeistos 2022 m. spalio 1 d.

[2] 2021 m. rugsėjo 27 d. buvo pakeisti atlygio skaičiavimo principai, įskaitant perėjimą nuo valandinio prie mėnesinio atlygio. Naujasis atlygio metodas pradėtas taikyti prasidėjus naujoms kolegialių organų kadencijoms, taigi ankstesnės stebėtojų tarybos, jos komitetų ir Audito komiteto nariams nebuvo taikomas, todėl matomi neatitikimai.

[3] Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narių atlygis už darbą komitetuose būdavo įtrauktas į jų atlygį už darbą stebėtojų taryboje, papildomo atlygio už darbą komitetuose jie negaudavo. Nuo 2025 m. spalio 27 d. ši taisyklė pasikeitė pradėjus veiklą naujai stebėtojų tarybai.

[4] Stebėtojų tarybos, jos komitetų ir Audito komitetų nariams, deleguotiems Daugumos akcininko, atlygis iš patronuojančios bendrovės už savo darbą stebėtojų taryboje, jos komitetuose ar Audito komitete nebuvo mokamas. Šis punktas pakeistas 2022 m. rugsėjo 29 d. dieną vykusio visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu.

[5] Jutta Maria Hildegard Dissen ir Lina Liubauskaitė prisijungė prie stebėtojų tarybos 2025 m. spalio 27 d., todėl matomi neatitikimai.

[6] Sian Lloyd Rees 2024 m. rugsėjo 11 d. prisijungė prie stebėtojų tarybos ir Skyrimo ir atlygio komiteto, todėl matomi neatitikimai.

Patronuojančios bendrovės buvusios stebėtojų tarybos, jos komitetų ir Audito komiteto narių atlygio apžvalga, EUR (prieš mokesčius)

	2025 m.		2024 m.		2023 m.		2022 m.[1]		2021 m.[2]	
Pareigos	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai**	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai**	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai**	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai**	**Stebėtojų taryba**	**Komitetai**
Ana Riva[3] (Audito ir rizikos valdymo komiteto narė)	-	19 485	-	23 283	-	16 200	-	-	-	-
Andrius Pranckevičius (Stebėtojų tarybos narys, Rizikos valdymo ir veiklos etikos priežiūros komiteto pirmininkas)	-	-	-	-	-	-	-	-	23 881	-
Bent Christensen[4] (Stebėtojų tarybos narė, Skyrimo ir atlygio komiteto narė)	-	-	428	-	37 680	-	27 420	-	15 112	-
Danielius Merkinas (Audito komiteto narys)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 763
Darius Daubaras (Stebėtojų tarybos pirmininkas, Rizikos valdymo ir veiklos etikos priežiūros komiteto narys)	-	-	-	-	-	-	-	-	14 850	-
Daiva Lubinskaitė-Trainauskienė (Stebėtojų tarybos narė, Skyrimo ir atlygio komiteto pirmininkė)	-	-	-	-	-	-	-	-	6 750	-
Irena Petruškevičienė (Audito komiteto pirmininkė)	-	19 872	-	25 872	-	24 000	-	24 000	-	20 700
Lėda Turai – Petrauskienė (Skyrimo ir atlygio komiteto narė)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7 650
Marius Pulkauninkas (Audito komiteto narys)	-	17 883	-	23 283	-	21 600	-	21 600	-	5 400
Saulius Bakas (Audito komiteto narys)	-	17 883	-	23 283	-	21 600	-	21 600	-	5 400
Šarūnas Radavičius (Audito komiteto narys)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 787
Šarūnas Rameikis[5] (Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto narys)	-	-	-	-	-	-	-	750	-	-
Wolf Willems[6] (Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto narė)	23 283	19 485	-	-	-	16 200	-	-	-	-

[1] Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narių atlygis buvo pakeistas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 3 d. nutarimu Nr. 794 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, kuris nustato atlygio mokėjimo tvarką valstybės valdomos įmonės ir jos dukterinių įmonių, kurios yra nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbios įmonės, visuotinio akcininkų susirinkimo renkamo kolegialaus organo nariams. Galiojančios sutarčių dėl stebėtojų tarybos narių veiklos sąlygos pakeistos 2022 m. spalio 1 d.
[2] 2021 m. rugsėjo 27 d. buvo pakeisti atlygio skaičiavimo principai, įskaitant perėjimą nuo valandinio prie mėnesinio atlygio. Naujasis atlygio metodas pradėtas taikyti prasidėjus naujoms kolegialių organų kadencijoms, taigi ankstesnės stebėtojų tarybos, jos komitetų ir Audito komiteto nariams nebuvo taikomas, todėl matomi neatitikimai
[3] Ana Riva prie Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto prisijungė 2023 m. balandžio 1 d., todėl lyginant matomi neatitikimai.
[4] 2024 m. sausio 4 d. Bent Christensen atsistatydino iš stebėtojų tarybos bei Skyrimo ir atlygio komiteto nario pareigų, todėl matomi neatitikimai.
[5] Šarūnas Rameikis buvo išrinktas Rizikos valdymo ir veiklos etikos priežiūros komiteto nariu 2018 m. balandžio 20 d., o jo kadencija baigėsi 2022 m. balandžio 19 d. Mėnesinio atlygio principas, apibrėžtas naujojoje Atlygio politikoje, taikomas tik naujai kadencijai išrinktiems kolegialių organų nariams, todėl Šarūno Rameikio atlygis buvo grindžiamas valandiniu principu. Jam skirtas atlygis pateiktas lentelėje žemiau „Patronuojančios bendrovės buvusių stebėtojų tarybos, jos komitetų ir Audito komiteto narių atlygio apžvalga“.
[6] Wolf Willems prie Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto prisijungė 2023 m. balandžio 1 d., todėl lyginant matomi neatitikimai.

5.4 Papildoma informacija apie Grupės darbuotojų atlygį

Patronuojančios bendrovės atlyginimų fondas 2025 m. sudarė 6,6 mln. Eur (2024 m. – 5,3 mln. Eur), o bendras Grupės atlyginimų fondas – 187,6 mln. Eur (2024 m. – 163,1 mln. Eur).

Ilgainiui gerėjant Grupės veiklos rezultatams, kartu didėjo ir administracinės išlaidos, kurias lėmė darbuotojų skaičiaus didėjimas ir augantys atlyginimai (daugiau informacijos pateikiame „8 Konsoliduotųjų finansinių ataskaitų“ 7-oje pastaboje „Išlaidos“ ir dešinėje esančioje lentelėje). Tai atspindi Grupės įsipareigojimą didinti darbuotojų skaičių ir stiprinti žmogiškuosius išteklius, siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą ir finansinius rezultatus. Vidutiniai mėnesiniai atlyginimai (PAD ir KAD) už 2021–2025 m. laikotarpį nurodyti toliau pateikiamose lentelėse neįtraukiant patronuojanačios bendrovės valdybos narių atlygių (daugiau informacijos apie patronuojančios bendrovės valdybos narių atlygį pateikiame skyriuje „5.2 Patronuojančios bendrovės narių atlygis“).

Susitarimų tarp patronuojančios bendrovės ir valdybos ar stebėtojų tarybos narių, ar darbuotojų, kuriems numatoma kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patronuojančios bendrovės kontrolės pasikeitimo, sudaryta nebuvo.

Patronuojančios bendrovės darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ir skaičius, Eur (prieš mokesčius)

Pareigybės kategorija	2025 m.		2024 m.		2023 m.		2022 m.		2021 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas	Darbuotojų skaičius[1]	Vidutinis atlyginimas	Darbuotojų skaičius[1]	Average salary
Vadovai	19	9 518	16	8 678	14	7 821	15	7 453	22	6 531
Ekspertai, specialistai	43	5 198	41	4 588	34	4 042	29	3 853	47	3 750
Kvalifikuoti darbuotojai	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Iš viso	**62**	**6 448**	**57**	**5 802**	**48**	**5 208**	**44**	**4 991**	**69**	**4 697**

[1] Dėl valdybos sprendimo patronuojančioje bendrovėje palikti tik strategines pareigybes, kitos pareigybės buvo perkeltos į kitas Grupės įmones, todėl sumažėjo darbuotojų skaičius patronuojančioje bendrovėje.

Grupės darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ir skaičius[1, 2] Eur (prieš mokesčius)

Pareigybės kategorija	2025 m.		2024 m.		2023 m.		2022 m.		2021 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas
Vadovai	527	6 450	493	5 877	457	5 268	431	4 780	415	4 404
Ekspertai, specialistai	3 445	3 513	3 330	3 185	3 120	2 806	2 948	2 507	2 728	2 247
Kvalifikuoti darbuotojai	823	2 583	821	2 390	799	2 183	769	1 990	733	1 758
Iš viso	**4 795**	**3 676**	**4 644**	**3 330**	**4 376**	**2 946**	**4 148**	**2 654**	**3 875**	**2 391**

[1] Vidutinis Grupės įmonių Lenkijoje darbuotojų atlyginimas skaičiuojamas pagal oficialių euro ir Lenkijos zloto valiutų santykį, nustatytą paskutinę kiekvieno mėnesio, už kurį mokamas atlyginimas, dieną.
[2] Išskyrus stažuotojus.

Informacijos atskleidimas pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą

Patronuojančios bendrovės vidutiniai mėnesiniai atlyginimai (pastovioji atlygio dalis (PAD) ir kintamoji atlygio dalis (KAD)) bei pelningumo rodikliai, įskaitant jų pokyčius 2021–2025 m. laikotarpiu, pateikiami toliau esančioje lentelėje vadovaujantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu.

Darbuotojų sudėtis

Suprantame, kad mūsų darbuotojai yra mūsų sėkmės pagrindas. Norint sukurti įtraukią ir lygias galimybes užtikrinančią darbo vietą, kurioje kiekvienas turėtų galimybę tobulėti, labai svarbu suprasti darbuotojų sudėties įvairovę. Šiame skyriuje apžvelgiame demografiniai mūsų darbuotojų duomenys, įskaitant jų amžių, išsilavinimą, lytį ir darbo stažą.

Šie duomenys parodo mūsų įsipareigojimą laikytis skaidrumo ir atskaitomybės principų bei, kaip įvairovė stiprina mūsų organizaciją. Tikime, kad gerai subalansuota ir įvairi komanda skatina inovacijas, bendradarbiavimą ir tvarų augimą, atitinkantį mūsų pagrindines vertybes ir strateginius tikslus. Dešinėje pateikiame išsamią informaciją apie mūsų darbuotojus ir parodome, kokie žmonės lemia mūsų sėkmę.

Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ir pelningumo rodikliai, 2021–2025 m.

		2025 m.	*Δ, %*	2024 m.	*Δ, %*	2023 m.	*Δ, %*	2022 m.	*Δ, %*	2021 m.
Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis patronuojančioje bendrovėje[1]	Eur	6 448	*11,1 %*	5 802	*11,4 %*	5 208	*4,3 %*	4 991	*6,3 %*	4 697
Grupės Koreguotas EBITDA	mln. Eur	546,1	*3,4 %*	527,9	*8,9 %*	484,7	*3,3 %*	469,3	*41,1 %*	332,7
Grupės Koreguotas grynasis pelnas	mln. Eur	225,7	*(18,7 %)*	277,5	*(3,2 %)*	286,6	*12,0 %*	256,0	*57,2 %*	162,8
Patronuojančios bendrovės grynasis pelnas	mln. Eur	221,5	*(0,8 %)*	223,3	*(14,1 %)*	259,9	*153,6 %*	102,5	*(55,7 %)*	231,6

[1] Į duomenis neįtrauktas patronuojančios bendrovės valdybos ir vadovo atlyginimas (pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą).

Lyčių pasiskirstymas pagal organizacijos lygmenis, 2024–2025 m.

	2025 m.		2024 m.	
	Moterys	Vyrai	Moterys	Vyrai
Vadovai	33,5 %	66,6 %	31,2 %	68,8 %
Ekspertai, specialistai	39,5 %	60,5 %	39,4 %	60,6 %
Kvalifikuoti darbuotojai	1,0 %	99,0 %	0,7 %	99,3 %
Iš viso	**32,1 %**	**67,9 %**	**31,6 %**	**68,4 %**

Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių, 2024–2025 m.

Amžiaus grupė	2025 m.	2024 m.
57–76	18,7 %	18,8 %
37–56	52,3 %	50,6 %
25–36	26,6 %	27,9 %
17–24	2,4 %	2,7 %

Darbuotojų pasiskirstymas pagal organizacijos lygmenis atsižvelgiant į išsilavinimą, 2024–2025 m.

	2025 m.				2024 m.			
	Aukštasis universitetinis	Aukštasis koleginis	Vidurinis ir profesinis	Kita / nėra informacijos	Aukštasis universitetinis	Aukštasis koleginis	Vidurinis ir profesinis	Kita / nėra informacijos
Vadovai	84,1 %	9,8 %	1,5 %	4,7 %	83,2 %	10,0 %	1,5 %	5,3 %
Ekspertai, specialistai	66,4 %	20,1 %	10,0 %	3,2 %	65,8 %	20,8 %	10,2 %	3,2 %
Kvalifikuoti darbuotojai	5,2 %	23,2 %	67,6 %	2,1 %	5,5 %	23,1 %	67,1 %	4,3 %
Iš viso	**57,7 %**	**19,4 %**	**19,2 %**	**3,2 %**	**57,0 %**	**19,9 %**	**19,5 %**	**3,6 %**

Moterų ir vyrų darbo užmokesčio atotrūkis ir darbo užmokesčio santykis

Darbo užmokesčio atotrūkis tarp lyčių

2025 m. bendras darbo užmokesčio atotrūkis tarp lyčių organizacijoje buvo nedidelis. Tai patvirtina mūsų nuolatines pastangas vadovautis teisingumo ir sąžiningumo principais nustatant atlyginimus ir mūsų organizacijos vertybėmis.

Vis dėlto, didesni skirtumai pastebėti analizuojant darbo užmokesčio atotrūkį skirtingose darbuotojų kategorijose. Darbo užmokesčio atotrūkiui tarp lyčių įtakos turi keletas veiksnių, pavyzdžiui, pareigybių pasiskirstymas pagal lytį, darbo stažo skirtumas bei vyrų ar moterų dominavimas tam tikrose veiklos srityse. Didžiausias darbo užmokesčio atotrūkis pastebimas tarp pagrindinių vadovų ir tarp darbuotojų. Esame įsipareigoję mažinti darbo užmokesčio atotrūkį, todėl skatiname lyčių lygybę organizacijoje, investuojame į talentų valdymo procesus ir įgyvendiname lygių galimybių principus kiekviename sprendimų priėmimo etape.

Vidutinis lyčių darbo užmokesčio atotrūkis buvo apskaičiuotas remiantis vidutiniu pastoviuoju ir visu atlygiu pagal šią formulę:

$$\frac{\text{(Vyrų mėnesinio pastoviojo (bruto) / viso atlygio vidurkis – moterų mėnesinio pastoviojo (bruto) / viso atlygio vidurkis) x 100}}{\text{Vyrų mėnesinio pastoviojo (bruto) / viso atlygio vidurkis}}$$

Darbo užmokesčio santykis

Vadovaudamiesi Grupėje taikoma skaidria ir sąžininga atlygio praktika, atskleidžiame didžiausią atlygį gaunančio Grupės darbuotojo (viso metinio atlygio) ir visų kitų Grupės darbuotojų (viso metinio atlygio) medianos santykį. Įgyvendindami ASV strategiją, siekiame išlaikyti protingą ir objektyviai pagrįstą darbo užmokesčio santykį. Mūsų tikslas – užtikrinti, kad atlygis atitiktų Grupės veiklos rezultatus, pirmenybę teikiant teisingo darbo užmokesčio nustatymui ir naudų teikimui visiems darbuotojams.

Viso darbo užmokesčio santykis apskaičiuotas naudojant šią formulę:

$$\frac{\text{Visas didžiausią atlygį gaunančio darbuotojo atlygis}}{\text{Viso darbuotojų (išskyrus didžiausią atlygį gaunančio darbuotojo) atlygio už visus metus mediana}}$$

Į visą atlygį (pastovųjį atlygį, kintamąjį atlygį ir papildomas finansines naudas) neįtrauktas nepiniginis atlygis, pavyzdžiui, draudimas nuo nelaimingų atsitikimų ir sveikatos draudimas arba įmokos į pensijų kaupimo fondą bei kitos naudos, nes visos papildomos naudos teikiamos vienodai visiems Grupės darbuotojams, neatsižvelgiant į jų pareigas ar darbo stažą Grupėje.

Darbo užmokesčio santykis išliko panašus kaip ir praėjusiais metais. Remiantis viešai prieinama informacija (pvz., įmonių metinėmis ataskaitomis ir įgaliotų konsultantų ataskaitomis), šis santykis yra tipiškas rinkoje mažoms organizacijoms.

Vidutinis darbo užmokesčio lyties atotrūkis tarp Grupės darbuotojų (moterų ir vyrų), 2024–2025 m.

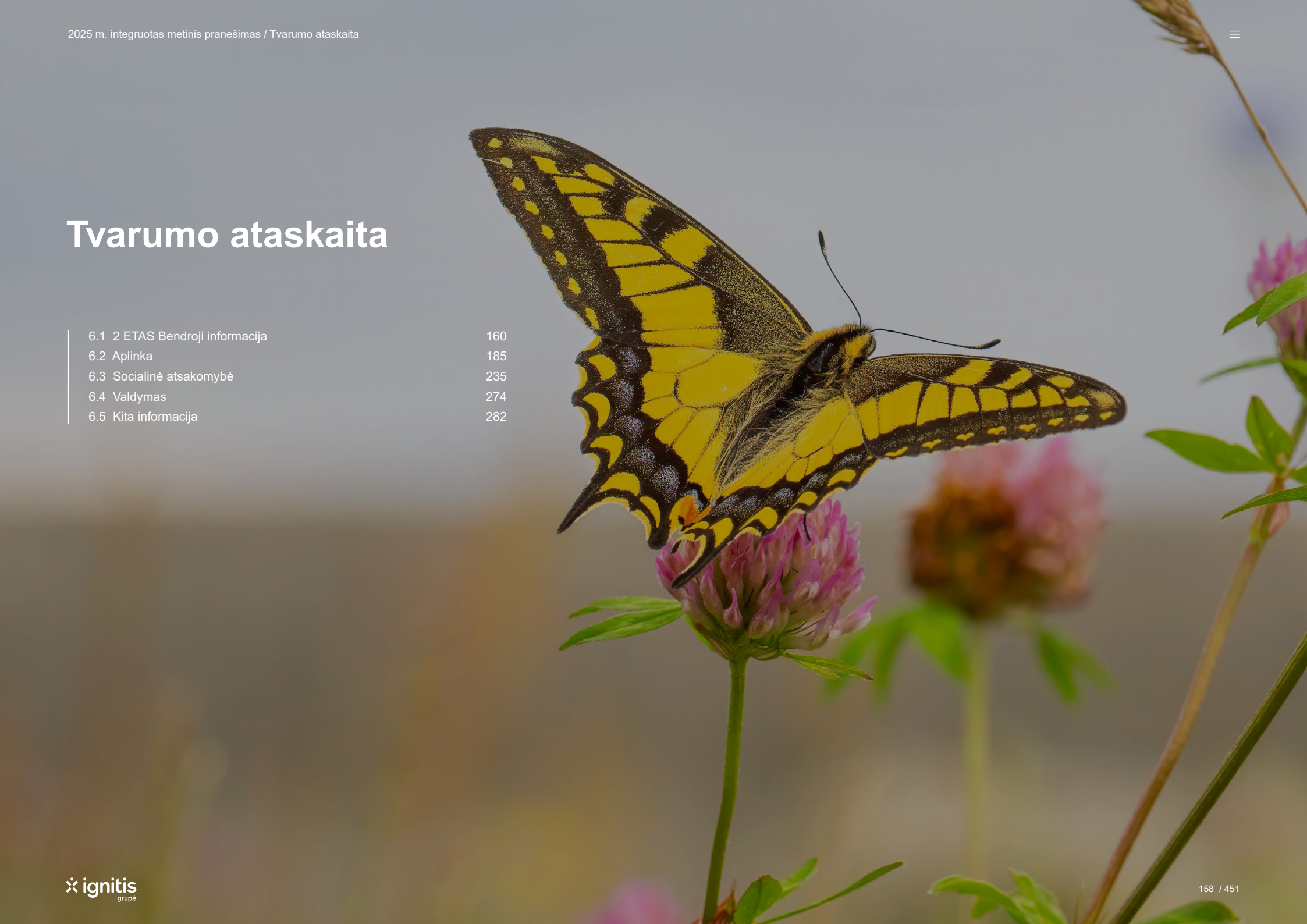
	2025 m.		2024 m.	
	Pastovusis atlygis	**Visas atlygis**	**Pastovusis atlygis**	**Visas atlygis**
Vadovai	(3,1) %	(3,8) %	(1,4 %)	(0,1 %)
Ekspertai, specialistai	0,5 %	8,8 %	7,3 %	7,3 %
Kvalifikuoti darbuotojai	0,5 %	20,7 %	22,6 %	20,8 %
Darbo užmokesčio lyties atotrūkis, iš viso	**(10,6 %)**	**0,9 %**	**0,2 %**	**0,2 %**

Patronuojančios bendrovės vadovo viso atlygio ir Grupės darbuotojų viso atlygio pinigais medianos santykis, 2024–2025 m.

	2025 m.	2024 m.
Darbo užmokesčio santykis, iš viso	10,3	11,0

Tvarumo ataskaita

6.1 2 ETAS Bendroji informacija 160
6.2 Aplinka 185
6.3 Socialinė atsakomybė 235
6.4 Valdymas 274
6.5 Kita informacija 282



Tvarumo apžvalga

2025 m. svarbiausi tvarumo rezultatai

Žalesnis ir efektyvesnis energetikos sektorius

Žaliosios gamybos dalis siekė 70.2 proc. (per metus sumažėjo 11,3 p. p.).

1 apimties ŠESD emisijos išaugo 54,7 proc., 2 apimties – sumažėjo 4,0 proc., palyginti su 2024 m.

Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD emisijomis, per metus padidėjo 24,5 proc. iki 248 g CO_2 ekv./kWh. Tai lėmė išaugusi elektros energijos gamybos Elektrėnų komplekse.

Bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius viršijo 1,3 mln. Mes pasiekėme išsikeltą tikslą įdiegti daugiau nei 1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių iki 2026 m. ir toliau tęsiame programą.

2025 m. pabaigos duomenimis, iš viso buvo įrengta 1 799 elektromobilių įkrovimo prieigos (+708 per metus).

Saugesnė ir malonesnė darbo aplinka

Sauga: Darbuotojų TRIR – 0,72 (2024 m. – 1,12).

Rangovų TRIR – 0,72 (2024 m. – 0,84).

Grupė toliau įgyvendina saugos programą “Ar saugu?”, didelį dėmesį skirdama darbuotojų švietimui ir mokymui. Taip pat buvo pristatyta saugos mokymų programa 10 gyvenimą gelbstinčių taisyklių, kad darbuotojai galėtų suprasti, su kokiais didžiausiais pavojais susiduriama Grupės įmonėse.

2025 m. darbuotojų patirties rodiklis (eNPS) išliko aukštas – 65,6 (2024 m. – 62,2).

Penkerius metus iš eilės už aukščiausių personalo valdymo standartų taikymą Grupei suteiktas tarptautinis „Top Employer 2026 Lithuania“ sertifikatas (po ataskaitinio laikotarpio).

Gerovės mentoriai pateikė komandoms atsparumo stiprinimo veiksmų paketą. Imdamosis tokių veiklų komandos gali geriau suprasti tarpusavio sąveiką, išgryninti savo veikimo principus, puoselėti bendruomeniškumą ir stiprinti pasitikėjimą. Komandos skatinamos atvirai kalbėtis, susitarti dėl bendradarbiavimo taisyklių ir kurti sveikesnę, atsparumą ugdančią darbo kultūrą.

Dėmesys lygybei ir darbuotojams – tiek esamiems, tiek būsimiems

2025 m. gruodžio 31 d. pagrindinius Grupės valdymo organus atstovavo 57 proc. moterų ir 43 proc. vyrų, iš jų – 43 proc. yra tarptautiniai nariai.

29,4 proc. moterų aukščiausio lygio pozicijose (2024 m. 27,7 proc.). 32,1 proc. Grupės darbuotojų yra moterys (2024 m.– 31,6 proc.).

2025 m. mokymų valandų skaičius vienam darbuotojui siekė 18,8 val. (2024 m. – 21,3 val.).

107 stipendijos buvo skirtos su energetika susijusių programų studentams (2024 m. – 100 stipendijų).

Beveik 10 000 moksleivių dalyvavo Grupės darbuotojų surengtuose pristatymuose energetikos tema (2024 m. – 10 500 moksleivių).

Pripažinimai ir apdovanojimai už geriausias tvarumo praktikas

Išlaikėme MSCI suteiktą „AA“ (Lyderis) įvertinimą ASV srityje, ISS ESG suteiktą „B-“ (Pagrindinis) įvertinimą bei „Sustainalytics“ skirtą 24,2 balo (Vidutinė rizika) įvertinimą.

CDP klimato „A“ sąraše esame tarp 4 proc. geriausiai vertinamų pasaulio įmonių.

„EcoVadis“ mums suteikė 77 balų (Sidabrinį) įvertinimą, pagal kurį Grupė patenka tarp 15 proc. geriausiai įvertintų pasaulio įmonių.

Grupei suteiktas sertifikatas pagal ISO 20400 „Tvarių pirkimų“ standartą. Jis apima Grupės įmonių pirkimų ir tiekimo grandinės valdymą bei patvirtina Grupės pirkimų procesų atitiktį tarptautiniu mastu pripažintoms tvarumo gairėms.

100 proc. Grupės viešųjų ir 90 proc. komercinių pirkimų buvo įvykdyta žaliai. 100 proc. visų 2025 m. įvykdytų pirkimų[1] buvo įvykdyta žaliai.

43 proc. Grupės viešųjų ir 71 proc. komercinių pirkimų buvo socialiai atsakingi pirkimai (46 proc. visų 2025 m. įvykdytų pirkimų[1] buvo socialiai atsakingi pirkimai).

Didelių valstybės valdomų įmonių kategorijoje Lietuvoje Grupei suteiktas „A“ valdysenos kokybės įvertinimas. Tvarumo kategorijoje suteiktas aukščiausias „A+“ įvertinimas.

Ketverius metus iš eilės Grupė buvo pripažinta informacijos apie lygių galimybių užtikrinimą atskleidimo lydere. Lietuvos įvairovės chartijos asociacija atliko kasmetinį tyrimą, kad įvertintų, kaip gerai 20 didžiausių Lietuvos įmonių yra pasiruošusios užtikrinti lygias galimybes. Pirmoji vieta atiteko „Ignitis“ (Sprendimai klientams).

[1] Procentai susiję su įvykdytų pirkimų verte.

6.1 2 ETAS Bendroji informacija

Tvarumo ataskaita suteikia išsamią Grupės įsipareigojimų apžvalgą tokiose srityse kaip aplinkosauginis veiksmingumas, socialinė atsakomybė ir valdymo praktika. Toliau ataskaitoje pateikti atskleidimai yra pagrįsti reikšmingais poveikiais, rizikomis ir galimybėmis, nustatytomis atliekant dvejopo reikšmingumo vertinimą. Ataskaitą sudaro penki skyriai:

- bendroji informacija (2 ETAS);
- aplinkosauginė informacija (E1, E4, E5);
- socialinė informacija (S1, S2, S3 ir S4);
- valdymo informacija (G1);
- kita informacija.

BP-1 Bendras tvarumo ataskaitų rengimo pagrindas

Tvarumo ataskaita yra parengta pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus (ETAS), kurie 2024 m. liepos 1 d. buvo perkelti į Lietuvos Respublikos teisę ir papildo Įmonių tvarumo atskaitomybės direktyvą (toliau – CSRD, angl. Corporate Sustainability Reporting Directive). Visi atskleidimai E, S ir G skyriuose buvo įvertinti kaip reikšmingi pagal mūsų atliktą dvejopo reikšmingumo vertinimą (DRV) arba yra privalomi pagal ETAS.

Tvarumo ataskaita yra parengta konsoliduotu pagrindu ir jos apimtis atitinka 2025 m. finansinių ataskaitų apimtį, siekiant užtikrinti nuoseklumą bei visapusišką visų operacijų ir veiklų aprėptį.

Į šią konsoliduotąją tvarumo ataskaitą įtrauktos visos Grupės patronuojamos bendrovės. Pagal Direktyvos 2013/34/ES 19a straipsnio 9 dalį arba 29a straipsnio 8 dalį jos nėra įpareigotos teikti individualias arba konsoliduotąsias tvarumo ataskaitas.

Tvarumo ataskaita apima pačios Grupės veiklą, taip pat jos veiklos grandinės pradinės ir galutinės grandies aspektus, įskaitant tiekėjus, skirstymą, produktų naudojimą ir (jei įmanoma) sprendimus baigiamajame gyvavimo ciklo etape.

Tvarumo ataskaitoje yra atskleista visa informacija apie intelektinę nuosavybę, praktinę patirtį arba inovacijų rezultatus. Be to, nebuvo pasinaudota išimtimi, pagal kurią leidžiama neatskleisti informacijos apie būsimus pokyčius arba su vykstančiomis derybomis susijusius klausimus.

BP-2 Su ypatingomis aplinkybėmis susijusios informacijos atskleidimas

Palyginti su ankstesniu ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo padaryta jokių reikšmingų Grupės informacijos apie tvarumą rengimo ir pateikimo pakeitimų. Kontekstinės informacijos pakeitimai arba atnaujinimai atskleisti pagal temas ir nurodomi šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriuje. Reikšmingų klaidų ankstesniame ataskaitiniame laikotarpyje nenustatyta.

Tvarumo ataskaitoje informacija yra suskirstyta pagal trumpąjį, vidutinį ir ilgąjį laikotarpį atsižvelgiant į konkretų klausimą (daugiau informacijos pateikta skyriuje IRO-1 apie dvejopo reikšmingumo vertinime naudotus laikotarpius ir skyriuje MDR-A apie veiksmams nustatytus laikotarpius). Jokie duomenys nebuvo apskaičiuojami naudojant netiesioginių šaltinių rodiklius, kurie apima vertės grandinę, jei tokiems duomenims (pvz., ŠESD emisijoms) taikomose apskaičiavimo gairėse nėra nurodyta kitaip. Jeigu pagal ETAS reikalavimus į atskleidžiamą informaciją buvo įtraukti nauji duomenys, tokių duomenų lyginamoji informacija nėra pateikiama, nebent tokie duomenys anksčiau buvo pateikti ataskaitose ir lyginamoji informacija yra prieinama arba ją galima lengvai pasiekti. Be to, nėra nustatyta, kad pateiktiems kiekybiniams rodikliams ar piniginėms sumoms būtų būdingas aukštas matavimo neapibrėžties lygis, nebent kitaip nurodyta apskaičiavimo gairėse ar atitinkamuose atskleidimuose, kuriuose yra apibūdinti šie įverčiai (pvz., ataskaitinių metų OPEX, skirtas Žaliųjų pajėgumų projektų plėtrai, nurodytai „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai“ dalyje).

Išorės įstaiga, kuri nėra užtikrinimo paslaugų teikėjas, nebuvo pasitelkta Tvarumo ataskaitoje pateiktiems rodiklių matmenims patvirtinti. Tvarumo ataskaitoje nėra pateikiama papildoma informacija, reikalaujama pagal kitus teisės aktus arba tvarumo atskaitomybės standartus. Kryžminės nuorodos Tvarumo ataskaitoje ir informacijos įtraukimas pateikiant nuorodą vadovybės ataskaitoje yra naudojami siekiant išvengti informacijos dubliavimo.

GOV-1 Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo ir GOV-2 Įmonės administraciniams, valdymo ir priežiūros organams teikiama informacija ir jų sprendžiami tvarumo klausimai

2025 m. Grupė pertvarkė tvarumo valdymą, kad pagerintų jo rezultatus ir užtikrintų kuo didesnę vertę. Sukurta sistema skirta integruoti tvaraus vystymosi lyderystę visuose lygiuose, padaryti vadovų atskaitomybę už rezultatus aiškesnę ir užtikrinti griežtą mūsų reikšmingų poveikių, rizikų ir strateginių galimybių valdymą.

Grupės tvarumo valdymo struktūra iš esmės pagrįsta Grupės bendru valdymo modeliu. Priežiūros ir valdymo organai koordinuoja tvarumo temas pagal savo įtakos sritis.

Grupės tvarumo valdymo struktūra pateikta kartu su tekstu.

Daugiau informacijos, susijusios su 2 ETAS GOV-1 ir 2 ETAS GOV-2, pateikta skyriuje „4 Valdysena“.

GOV-3 Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas

Atskleidimo reikalavimai, susiję su 2 ETAS GOV-3, yra pateikti skyriuje „5 Atlygis“.

STEBĖTOJŲ TARYBA

Nustato strateginės kryptis ir tvirtina strateginius tvarumo tikslus

Tvarumo komitetas	Audito ir rizikos komitetas	Skyrimo ir atlygio komitetas
Prižiūri aplinkosauginį ir socialinį tvarumą, tvarumo valdyseną ir tvarumo atskleidimus	Prižiūri tvarumo atskaitomybės ir informacijos užtikrinimo, rizikos valdymo ir vidaus kontrolės, verslo atsparumo ir veiklos tęstinumo, atitikties procesus	Prižiūri Grupės atlygio politiką, valdymo organų narių skyrimą ir vertinimą, stebi Grupės valdyseną ir socialinę atsakomybę (kiek tai susiję su kitomis veiklos sritimis)

VALDYBA

Tvirtina tvarumo valdysenos ir valdymo struktūrą, paskiria asmenis, atsakingus už strateginių tvarumo tikslų ir iniciatyvų įgyvendinimą. Tvirtina Grupės tvarumo ataskaitas. Pritaria/nepritaria DRV rezultatams

GRUPĖS TVARUMO FUNKCIJA

Koordinuoja su tvarumu susijusius klausimus Grupės mastu. Kuria Grupės tvarumo politiką ir prižiūri jos įgyvendinimą, inicijuoja ir įgyvendina tvarumo projektus, renka, konsoliduoja ir teikia Grupės tvarumo duomenis, rengia tvarumo ataskaitas

Aplinkosauginio tvarumo padalinys	Korporatyvinio tvarumo padalinys	Tvarumo atskleidimų padalinys
Valdo aplinkosauginius tvarumo klausimus	Valdo korporatyvinio tvarumo klausimus	Atlieka DRV, valdo tvarumo atskleidimų klausimus

Grupės funkcijos
Įgyvendina atitinkamas tvarumo iniciatyvas, teikia duomenis ir prisideda prie atitinkamų tvarumo klausimų sprendimo

Verslo padaliniai
Įgyvendina atitinkamas tvarumo iniciatyvas, teikia duomenis ir prisideda prie atitinkamų tvarumo klausimų sprendimo

Kiti vidiniai komitetai ir darbo grupės
Teikia nuomonę atitinkamais tvarumo klausimais

GOV-4 Pareiškimas dėl tvarumo išsamaus patikrinimo

Pagrindiniai išsamaus patikrinimo elementai

a) Išsamaus patikrinimo įtraukimas į valdymą, strategiją ir verslo modelį

Išsamaus patikrinimo procesą valdo aukštesniosios grandies vadovai, padedami įvairių funkcijų. Daugiau informacijos pateikta:

Žmonės ir aplinka · 90, 148, 180, 274 p.
Žmonės · 235, 241, 245, 250, 255, 259, 263 p.
Aplinka · 186, 220 p.

b) Paveikiamų suinteresuotųjų subjektų įtraukimas į visus pagrindinius išsamaus patikrinimo etapus

Palaikome nuolatinį dialogą ir bendradarbiaujame su pagrindinėmis suinteresuotųjų šalių grupėmis. Daugiau informacijos pateikta:

Žmonės ir aplinka · 90, 165, 168, 275–277 p.
Žmonės · 235, 236, 241–242, 245–246, 250, 255-256, 260–261, 264, 270–271 p.
Aplinka · 189–190, 221–222, 230 p.

c) Neigiamo poveikio nustatymas ir vertinimas

Atlikdami dvejopo reikšmingumo vertinimą (DRV) nustatome reikšmingą poveikį savo pačių operacijose ir vertės grandinėje. Be to, savo vertės grandinėje atliekame rizikos patikras ir Tiekėjų etikos kodekso laikymosi vertinimus. Daugiau informacijos pateikta:

Žmonės ir aplinka · 168, 178 p.
Žmonės · 235, 241, 245, 250, 255 p.
Aplinka · 186, 220 p.

d) Veiksmų siekiant spręsti šio neigiamo poveikio klausimus vykdymas

Specialiomis priemonėmis reaguojame į reikšmingą poveikį, nustatytą atliekant DRV. Daugiau informacijos pateikta:

Žmonės ir aplinka · 274, 278–279 p.
Žmonės · 237, 242, 246, 251 p.
Aplinka · 185, 190, 220, 222, 231 p.

e) Šių pastangų veiksmingumo stebėjimas ir komunikavimas

Reguliariai pranešame apie strateginius pagrindinius veiklos rezultatų rodiklius (toliau – PVRR) ir nuolat dedame pastangas atsekamumui tiekimo grandinėje padidinti. Daugiau informacijos pateikta:

Žmonės ir aplinka · 280–281 p.
Žmonės · 238, 240, 243–244, 247–249, 252–254, 258 p.
Aplinka · 195, 197–198, 225, 227, 232–233 p.

GOV-5 Tvarumo atskaitomybės rizikos valdymas ir vidaus kontrolė

Grupės tvarumo funkcijai yra pavesta vadovauti visapusiškų Grupės ataskaitų tvarumo klausimais rengimo ir aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ASV) rodiklių nustatymo procesui. Grupės tvarumo funkcija, glaudžiai bendradarbiaudama su Grupės finansų, Grupės žmonių ir kultūros, Grupės saugos, sveikatos ir aplinkosaugos bei kitomis funkcijomis, organizuoja ir valdo esminę su tvarumu susijusią veiklą, įskaitant konsoliduotą DRV, su klimato kaita susijusių rizikų vertinimą, tvarumo ataskaitoms skirtų duomenų rinkimą ir perskaičiavimo procesą.

Tvarumo ataskaitai reikalingų duomenų ir informacijos rinkimas yra nuolatinis procesas. Žmogiškosios klaidos ir duomenų nesuderinamumas yra pagrindinės rizikos, su kuriomis susiduriama rengiant bendrus kelių įmonių atskleidimus. Siekdama sumažinti klaidų ataskaitose skaičių, Grupės tvarumo funkcija vykdo vieningos su tvarumu susijusių duomenų tvarkymo sistemos laikymosi visoje Grupėje priežiūrą ir taiko sistemingos rizikos prioritetų nustatymo metodiką. Taip standartizuojamos apibrėžtys, skaičiavimai ir svarbūs rodikliai, pvz., emisijų faktoriai pagal ŠESD protokolą.

Grupės tvarumo vadovas reguliariai informuoja Grupės vadovą ir finansų vadovą apie Tvarumo ataskaitos rengimo pažangą.

Po pirmojo ataskaitų teikimo ciklo 2024 m. toliau tobulinome savo ataskaitų teikimo struktūrą: peržiūrėjome esamus procesus, įdiegėme papildomas kontrolės priemones, prireikus, gerinome vidaus tvarumo komandos ekspertines žinias ir diegėme skaitmenizacijos sprendimus ataskaitų teikimo procesui suvienodinti ir palengvinti. Grupė toliau kuria tvarumo duomenų mainų platformą DataHub, kuri naudojama tvarumo duomenims konsoliduoti centrinėje duomenų platformoje. 2025 m. buvo įkurtas atskiras Tvarumo atskleidimų padalinys, kuris atsako už tvarumo atskleidimų rengimą pagal CSRD.

Visi tvarumo duomenys yra grindžiami ETAS nustatytais principais.

SBM-1 Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė

Tvarumas yra neatskiriama Grupės strategijos dalis, todėl siekiant įgyvendinti siekį sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms Grupės strategijoje buvo nustatyti aiškūs į siekį orientuoti prioritetai.

Daugiau informacijos apie Grupės strategiją ir verslo modelį pateikta skyriuje „2.2 Strategija ir tikslai“.

Mūsų Strateginiame plane 2025–2028 m. buvo nustatyti penki strateginiai tvarumo prioritetai ir ASV tikslai, didžiausią dėmesį skiriant dekarbonizacijai, saugai, darbuotojų patirčiai, įvairovei ir tvarios vertės kūrimui. Visose šiose penkiose srityse atsižvelgiama į Grupės su tvarumu susijusį poveikį, rizikas ir galimybes.

Grupė kuria vertę vystydama žaliųjų pajėgumų ir žaliojo lankstumo projektus, gamindama energiją iš atsinaujinančiųjų ir neatsinaujinančiųjų išteklių, skirstydama energiją ir užtikrindama patikimą energijos tiekimą visoje Lietuvoje bei siūlydama savo klientams tvarius produktus. Grupę sudaro keturi strateginiai segmentai: Žalieji pajėgumai, Tinklai, Sprendimai klientams, Rezerviniai pajėgumai. Kiekvienas iš jų sudaro labai svarbią Grupės verslo modelio dalį ir kuria Grupei bei jos suinteresuotosioms šalims vertę.

Pagrindinės įžvalgos ir mūsų požiūris

Medžiagos

Gamindama atsinaujinančią energiją, Grupė yra priklausoma nuo tokių gamtos išteklių kaip vėjas, saulė ir vanduo, o gamindama energiją iš neatsinaujinančiųjų išteklių bei skirstydama ir tiekdama energiją – nuo kitų labai svarbių išteklių, tokių kaip gamtinės dujos, varis.

Žmogiškasis kapitalas ir finansiniai ištekliai

Žmogiškasis kapitalas yra itin svarbus Grupei, kad ji galėtų veikti. Kiekvieną dieną Grupės darbuotojai, naudodamiesi savo įgūdžiais ir ekspertinėmis žiniomis, kuria Grupės principais pagrįstą ilgalaikę vertę. Finansiniai ištekliai yra ypač svarbūs Grupės verslo modeliui, nes jie suteikia galimybę nuolat investuoti ir gerinti visas Grupės veiklos sritis.

Santykiai su suinteresuotosiomis šalimis

Grupės sėkmė priklauso nuo aktyvaus dialogo su jos suinteresuotomis šalimis, įskaitant valstybės institucijas, aplinkosaugos organizacijas, akcininkus ir tiekėjus. Būtina palaikyti šį dialogą, nes, priešingu atveju, Grupė negalės vykdyti savo veiklos.

Pagrindiniai rezultatai ir sukurta nauda

Klientai

Savo klientams Grupė suteikia patikimą prieigą prie energijos ir siūlo tvarius sprendimus. Padėdama bendrovėms atsakingai tenkinti energijos poreikius, Grupė sudaro jiems sąlygas rinktis tai, kas yra efektyvu ir aplinkos atžvilgiu tvaru.

Bendruomenės

Kuriame vertę bendruomenėms, kur Žaliųjų pajėgumų projektai vystomi palaikant atvirą bendravimą ir nuolatinį dialogą. Grupė stengiasi užtikrinti, kad vietos gyventojai gautų naudos iš tokių iniciatyvų, ir kuria ilgai išliekančius teigiamus rezultatus bendruomenėms palaikyti.

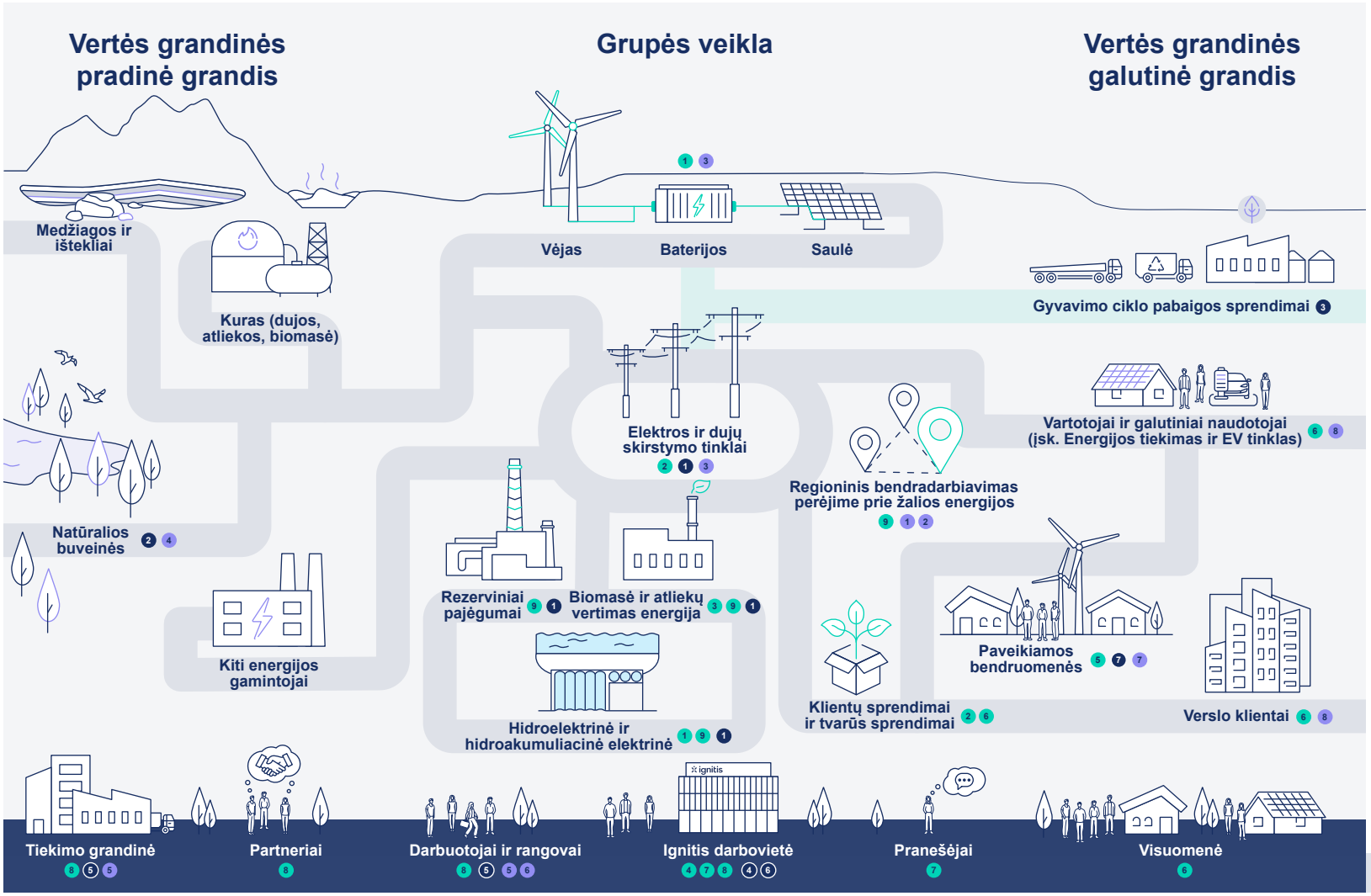
Akcininkai

Grupė taiko patrauklų augimo ir grąžos derinį, paremtą integruotu verslo modeliu ir finansine disciplina. Tai jai leido daugiau nei padvigubinti Koreguotą EBITDA, užtikrinti stabilų dividendų augimą nuo pat 2020 metais įgyvendinto IPO pradžios bei nuolat kurti pridėtinę vertę akcininkams.

Darbuotojai

Kuriame saugią ir įtraukią darbo aplinką, kartu suteikdami darbuotojams karjeros raidos ir augimo galimybes.

Grupės vertės grandinė



Teigiami poveikiai:

1. Energijos gamybos iš atsinaujinančių išteklių pajėgumų didinimas (OO&VC)
2. Elektrifikacijos įgalinimas (VC)
3. Energijos iš atliekų išgavimas (OO&VC)
4. Nediskriminavimo ir nepriekabiavimo kultūros skatinimas (OO)
5. Bendruomenių ekonominės plėtros skatinimas (OO)
6. Prieiga prie energijos (VC)
7. Stipri verslo kultūra (OO)
8. Tvariosios pirkimų praktikos taikymas (VC)
9. Prisidėjimas prie energetinio saugumo didinimo (OO&VC)

Neigiami poveikiai:

1. Tiesioginės ir netiesioginės ŠESD emisijos (OO&VC)
2. Ekosistemų būklė ir sąlygos (OO)
3. Atliekų susidarymas veikloje ir įrenginių gyvavimo ciklo pabaigoje (OO)
4. Reikli profesinė aplinka (OO)
5. Su darbu susiję nelaimingi atsitikimai ir susižalojimai (OO&VC)
6. Lyčių pusiausvyros trūkumas (OO)
7. Trikdžiai ir neigiama įtaka gyvenimo sąlygoms statybų metu (OO&VC)

Su tvarumu susijusios rizikos ir galimybės:

1. Nepakankama parama įgyvendinant energetikos sektoriaus transformaciją (OO)
2. Pasaulinė ir regioninė atsinaujinančioji energetika (OO)
3. Ūmūs ir lėtiniai su klimatu susiję fiziniai įvykiai (OO)
4. Aplinkosauginių reikalavimų nesilaikymas (OO)
5. Darbuotojų sauga ir sveikata (OO&VC)
6. Žmogiškasis kapitalas (OO)
7. Pusiausvyros tarp atsinaujinančios energijos pajėgumų didinimo ir bendruomenės interesų ir rūpimų klausimų palaikymas (OO)
8. Didelio poveikio kibernetinės atakos (VC)

VC - Vertės grandinė OO - Grupės operacijos

Grupės bendros pajamos yra nurodytos skyriuje „8.1 Konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita“. Informacija apie pajamas pagal verslo segmentus atskleista 5-oje pastaboje „Verslo segmentai“. Pajamos pagal paslaugas ir rinkas pateiktos 6-os pastabos „Pajamos” dalyse „6.1 Pajamos pagal rūšį“ ir „6.2 Pajamos pagal geografinius segmentus“. Minima informacija yra skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ dalis. Darbuotojų skaičius pagal šalis nurodytas skyriaus „6.3 Socialinė atsakomybė“ lentelėje „S1-6 Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės“.

Grupė nevykdo veiklos anglių ar naftos sektoriuose. Pajamos iš gamtinių dujų veiklos pateiktos skyriuje „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“, 6-oje pastaboje „Pajamos”, eilutėje „Su gamtinėmis dujomis susijusios pajamos“. 2025 m. ir 2024 m. Grupė nepripažino jokių pajamų iš su iškastinėmis dujomis susijusios kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos.

Informacijai, kurią prašoma nurodyti pagal 2 ETAS SBM-1 40 straipsnio b punktą (pajamų sumos suskirstymas pagal svarbius ETAS sektorius) ir 40 straipsnio c punktą (papildomų reikšmingų ETAS sektorių sąrašas), galioja palaipsniui pradedamų taikyti atskleidimų reikalavimas iki tol, kol Komisijos deleguotasis aktas bus priimtas pagal Direktyvos 2013/34/ES 29b straipsnio 1 dalies trečios pastraipos ii punktą.

SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Aktyvus suinteresuotųjų šalių įtraukimas yra esminis mūsų tvarumo įgyvendinimo darbotvarkės aspektas. Mūsų dvejopo reikšmingumo vertinimui parengtose Grupės suinteresuotųjų šalių įtraukimo gairėse akcentuojamas mūsų įsipareigojimas įsiklausyti į suinteresuotųjų šalių nuomones ir su jomis bendrauti. Palaikydama nuolatinį dialogą, Grupė stengiasi suprasti jų požiūrius, susirūpinimą keliančius klausimus ir lūkesčius. Tokiu nuolatiniu dialogu vadovaujamės įgyvendindami tvarumo tikslus, projektus ir procesus, kurie atitinka mūsų suinteresuotųjų šalių interesus ir išreiškiamas nuomones.

Toliau lentelėje parodytos svarbiausios Grupės suinteresuotosios šalys ir jų įtraukimo metodai, taip pat bendravimo tikslai ir įgyvendinimas. Suinteresuotųjų šalių nuomonė yra esminis mūsų atliekamų reikšmingumo vertinimų ir išsamių patikrinimų elementas.

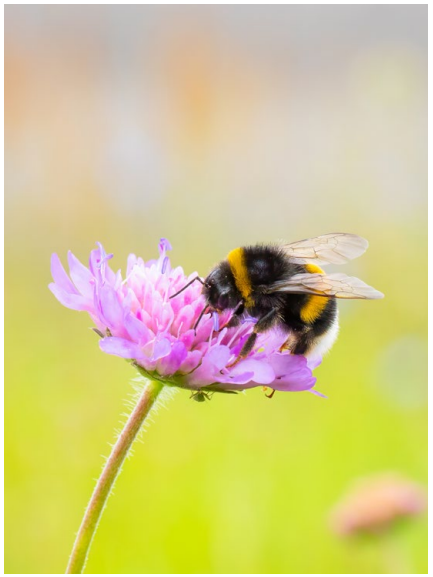
Grupė atsižvelgia į pagrindinių suinteresuotųjų šalių grupių požiūrius tokiu būdu:

- reguliarus darbuotojų įtraukimas yra kertinis Grupės veiksnys, kuriuo grindžiamos su sava darbo jėga susijusios tvarumo iniciatyvos. Grupė aktyviai integruoja darbuotojų įžvalgas, kuriomis darbuotojai dalinasi per darbuotojų įtraukimo apklausas, į personalo valdymo praktiką ir sprendimų tvarumo klausimais priėmimo procesus;
- taikant Grupės tiekėjų įtraukimo metodus sužinoma jų nuomonė apie vertės grandinės darbuotojus;
- reguliariomis vietos bendruomenių konsultacijomis ir jų grįžtamojo ryšio užtikrinimo priemonėmis užtikrinama, kad į bendruomenių nuomonę ir susirūpinimą keliančius dalykus būtų atsižvelgta jau pradiniame projekto vystymo etape. Tai leidžia plėsti Žaliuosius pajėgumus, kurie atitinka bendruomenės poreikius ir stiprina vietos regioną.
- reguliarus bendravimas su klientais ir galutiniais vartotojais yra labai svarbus formuojant Grupės produktų ir paslaugų vystymo strategiją. Dedikuotos komandos peržiūri ir įvertinta įžvalgas, gautas per reguliarias klientų ir naudotojų įtraukties iniciatyvas;
- įtraukdami kitas suinteresuotųjų šalių grupes, pvz., aplinkosaugos specialistų, į dialogą, kad geriau įvertintume savo poveikį aplinkai arba rastume tinkamus sprendimus, geriau suprantame poveikius ir tai, kaip juos galime efektyviau valdyti.

Toliau laikysimės skirtingų suinteresuotųjų šalių įtraukties praktikos, kad sužinotume jų nuomonę įvairiomis su tvarumu susijusiomis temomis.

Daugiau informacijos apie suinteresuotųjų šalių įtraukimą konkrečiais teminiais klausimais pateikta mūsų teminiuose standartuose.

Daugiau informacijos apie Grupės strategiją ir verslo modelį pateikta skyriuje „2.2 Strategija ir tikslai“.



Biologinė įvairovė Grupės vėjo ir saulės parkuose

Suinteresuotoji šalis	Pagrindiniai lūkesčiai dėl Grupės tvarumo (remiantis reikšmingumo vertinimu)	Kaip Grupė įtraukia suinteresuotąsias šalis	Pagrindiniai 2025 m. veiksmai ir įtraukimo rezultatai
Darbuotojai	– Grupės darbuotojų su darbu susiję sužalojimai ir mirtys. – Energetinis saugumas – Žaliosios energijos portfelio didinimas. – Grupės partnerių darbuotojų su darbu susiję sužalojimai ir mirtys.	– Grupė intranete, naujienlaiškiuose, vadovų pristatymų metu dalinasi informacija apie Grupės veiklas, naujienas ir iniciatyvas. – Grupė vykdo reguliarias apklausas įvairiais darbuotojų gerovės klausimais. Kas ketvirtį vyksta darbuotojų pasitenkinimo (eNPS) apklausa. – Grupė palaiko dialogą su darbo tarybų ir profesinių organizacijų atstovais. – Kiekvienai Grupės įmonei yra paskirtas žmonių ir kultūros funkcijos partneris – tai pagrindinis kontaktas vadovams ir darbuotojams visais su darbovietės procesais susijusiais klausimais.	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinkimas DRV dialogo metu. – Įvairios iniciatyvos ir kampanijos, pvz., susijusios su darbuotojų atsparumu ir gerove.
Vietos bendruomenės	– Atliekų susidarymas ir eksploatacijos nutraukimas. – Energijos gavyba iš atliekų. – Poveikis ekosistemų būklei ir sąlygoms. – Bendruomenių ekonominio vystymosi stiprinimas.	– Grupė vadovaujasi Grupės bendruomenių įtraukimo ir santykių valdymo gairėmis. – Šalia vystomų vėjo ir saulės parkų ir aplink Kauno KJ (abu Žalieji pajėgumai) bei Elektrėnų komplekso (Rezerviniai pajėgumai) įsikūrusios bendruomenės turi galimybę pasinaudoti parama bendruomenių projektams. – Periodiškai Grupės darbuotojai susitinka su bendruomenių atstovais, dalyvauja jų šventėse ir renginiuose bei kviečia bendruomenes į Grupės šventes ir iniciatyvas. – Grupė visuose viešuose pristatymuose dalyvavusiems žmonėms pateikia atsiliepimų ir (arba) pasiūlymų formas, kad į jų nuomonę būtų atsižvelgta rengiant būsimus pristatymus ar projektus.	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinkimas DRV dialogo metu. – Suteikta parama bendruomenių projektams ir iniciatyvoms. – Pradėti naudoti papildomi komunikavimo ir patirties dalinimosi formatai. – Grupė suorganizavo bendruomenių sąskrydį.
Investuotojai, akcininkai	– Energetinis saugumas . – Stipri įmonės kultūra. – Elektrifikacijos įgalinimas. – Grupės darbuotojų su darbu susiję sužalojimai ir mirtys.	– Grupė rinkoje skelbia metinius pranešimus, kuriuose pateikiami su CSRD suderinti atskleidimai. – Grupė rengia rezultatų pristatymus, susitikimus su investuotojais, investuotojo dienas, visuotinius akcininkų susirinkimus. – Grupė teikia ASV duomenis investuotojams, ASV duomenų platformoms ir reitingų agentūroms bei skelbia papildomą informaciją Grupės interneto svetainėje.	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinkimas DRV dialogo metu. – Pateikti atsakymai į investuotojų užklausas. – Akcininkų įtraukimo didinimas plečiant Grupę sekančių analitikų ratą, pirminėje apimties padengimo ataskaitoje pateikiant specialų skyrių apie tvarumą.
Valstybės ir savivaldybių institucijos	– Energetinis saugumas. – Poveikis ekosistemų būklei ir sąlygoms – Energijos gamyba iš atliekų. – Žaliosios energijos portfelio didinimas.	– Grupė bendradarbiauja su įvairiomis institucijomis, stebi reguliacinius pokyčius, o Grupės ekspertai dalyvauja įvairiuose darbo grupėse. – Grupė dalyvauja viešosiose konsultacijose ir teikia pasiūlymus.	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinkimas DRV dialogo metu. – Pateiktos pastabos dėl įvairių teisės aktų ir veikla pritaikyta pagal naujas taisykles ir reikalavimus, taip kuriant vertę ir valdant rizikas.

Privatūs klientai	– Prieigos prie energijos užtikrinimas. – Energijos gavyba iš atliekų. – Poveikis ekosistemų būklei ir sąlygoms. – Bendruomenių ekonominio vystymosi stiprinimas.	– Grupė rengia straipsnius, naujienlaiškius, organizuoja renginius, komunikuoja socialiniuose tinkluose. – Grupė reguliariai vykdo klientų apklausas. – ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) savitarnos platformos bei skambučių centrai palengvina klientų prieigą prie jų paslaugų. – Lietuvos didžiuosiuose miestuose veikia 6 „Ignitis“ (Sprendimai klientams) klientų aptarnavimo centrai.	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinkimas DRV dialogo metu. – Regionuose organizuojami tiesioginiai susitikimai, per kuriuos dalinamasi informacija ir teikiamos konsultacijos.
Verslo klientai	– Tvarumą skatinančių pirkimų praktika. – Energijos gavyba iš atliekų. – Prieigos prie energijos užtikrinimas. – Bendruomenių ekonominio vystymosi stiprinimas.	– Grupė rengia straipsnius, naujienlaiškius, organizuoja renginius, komunikuoja socialiniuose tinkluose. – Grupė reguliariai vykdo klientų apklausas. – ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) savitarnos platformos bei skambučių centrai palengvina klientų prieigą prie jų paslaugų. – „Ignitis“ (Sprendimai klientams) veikloms, susijusioms su paslaugų teikimu verslo klientams, suteiktas kokybės vadybos sertifikatas.	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinkimas DRV dialogo metu.
Tiekėjai ir rangovai	– Grupės darbuotojų su darbu susiję sužalojimai ir mirtys. – Grupės partnerių darbuotojų su darbu susiję sužalojimai ir mirtys. – Energetinis saugumas. – Elektrifikacijos įgalinimas.	– Grupė atskleidžia informaciją apie viešuosius pirkimus bei pirkimų politiką. – Bendradarbiaudama su rangovais Grupė siekia stiprinti jų tvarumo praktiką: DSS ir kitus aspektus, kaip apibrėžta Tiekėjų etikos kodekse (TEK).	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinkimas DRV dialogo metu. – Atlikus TEK laikymosi vertinimą, tiekėjai supažindinti su tobulinimo planais, skirtais trūkumams pašalinti. – Tiekėjams pradėti organizuoti baziniai mokymai ŠESD klausimais.
Žiniasklaida	– Žaliosios energijos portfelio didinimas – Poveikis ekosistemų būklei ir sąlygoms – Bendruomenių ekonominio vystymosi stiprinimas. – Stipri įmonės kultūra. – Energetinis saugumas.	– Grupė skelbia informaciją viešai įvairiais žiniasklaidos kanalais. – Grupė stebi, kas yra skelbiama žiniasklaidoje, kad nustatytų temas, kurios gali būti jai aktualios.	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinkimas DRV dialogo metu.
Partneriai	– Atliekų susidarymas ir eksploatacijos nutraukimas. – Grupės darbuotojų su darbu susiję sužalojimai ir mirtys. – Elektrifikacijos įgalinimas – Energijos gavyba iš atliekų.	– Grupė dalyvauja #EnergySmartSTART programoje, pagal kurią siūlomi švietimo ištekliai, stipendijos ir karjeros galimybės tiems, kurie nori susieti savo ateitį su energetikos sektoriumi. – Grupė mezga partnerystės ryšius su nevyriausybinėmis organizacijomis (NVO) ir universitetais.	– Nuomonės apie reikšmingą poveikį rinki-mas DRV dialogo metu. – Naujų bendradarbiavimo sutarčių suda-rymas su švietimo įstaigomis. – Studentų stipendijoms skirto biudžeto didinimas. – Prisijungimas prie Lietuvos konsorciumo bendradarbiavimui su MIT – tai strateginė partnerystė tarp Lietuvos mokslo ir verslo, Masačusetso technologijos instituto (MIT) Tarptautinių studijų centro ir MIT mokslo ir technologijų iniciatyvų programos (MISTI).

IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas

Grupė pripažįsta būtinybę verslo veikloje atliepti suinteresuotųjų šalių lūkesčius ir platesnius aplinkosaugos ir socialinės atsakomybės aspektus. Remdamasi reikšmingumo koncepcija, Grupė gali nustatyti pagrindinius tvarumo aspektus, juos suskirstyti pagal prioritetą ir tuomet valdyti.

Pradėjusi taikyti CSRD ir ETAS, Grupė vadovaujasi DRV metodu, kad nustatytų, kokiu mastu tvarumo aspektai veikia Grupę ir kokiu mastu Grupė veikia šiuos aspektus.

Pirmąjį DRV Grupė atliko 2024 m. taikydama Europos finansinės atskaitomybės patariamosios grupės (toliau – EFRAG, angl. *European Financial Reporting Advisory Group*) pateiktas gaires kartu su ekspertų standartų aiškinimu, taip pat vadovaudamasi nuosekliu procesu, vertinimo metodikomis bei agregavimo ir prioritetų nustatymo modeliu. Siekdama atnaujinti ir pagerinti savo procesus ir įvertinti rezultatus, 2025 m. Grupė pakartotinai atliko DRV.

Jį atlikdama Grupė rėmėsi ankstesne patirtimi, įgyta vertinant su tvarumu susijusių klausimų reikšmingumą. Pirmiausia buvo atnaujintos visų verslo segmentų vertės grandinės schemos, vėliau buvo atliktas poveikio reikšmingumo (angl. *inside-out*) vertinimas, t. y. vertintas Grupės daromas poveikis aplinkai ir visuomenei. Tuo pačiu metu Grupė atliko su tvarumu susijusių rizikų ir galimybių, su kuriomis Grupė susiduria, finansinio reikšmingumo (angl. *outside-in*) vertinimą. Kur buvo įmanoma, Grupė kiekybiškai įvertino su tvarumu susijusių rizikų ir galimybių efektą, kurį papildė kokybiniais vertinimais. Atlikdama DRV Grupė naudojo ankstesnę klimato kaitos scenarijų analizę, su klimatu susijusios rizikos vertinimą pajėgumų lygiu, konsultavosi su išorės aplinkosaugos grupėmis, atliko vidinį poveikio žmogaus teisėms vertinimą ir naudojo kitas vidines analizes / medžiagą įvairiomis temomis. Po vidinio vertinimo, kurį atliko vidaus ekspertai, įskaitant (bet ne tik) rizikos valdymo, finansų, tvarumo, personalo, darbuotojų sveikatos ir saugos bei kitus specialistus, Grupė parengė reikšmingų IRO sąrašą. Reikšmingų poveikių sąrašą patvirtino vidaus ir išorės suinteresuotosios šalys, rizikų ir galimybių sąrašas buvo patvirtintas Grupės viduje, o visam reikšmingam IRO sąrašui vėliau oficialiai pritarė patronuojančios bendrovės valdyba.

Daugiau informacijos apie tai, kaip tvarumo rizikos yra integruojamos į Grupės bendrą rizikos vertinimo procesą, pateikta skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“.

Nors Grupė yra įsitikinusi savo išvadų pagrįstumu, tenka pripažinti, kad metodika gali turėti ribojimų. Todėl Grupė toliau plėtos ir stiprins savo DRV procesą atsižvelgdama į ETAS supaprastinimo iniciatyvą ir atlikdama tolesnius atnaujinimus.

Dvejopo reikšmingumo vertinimo metodika (įsk. Poveikio ir finansinio reikšmingumo vertinimo procesų etapus)

Grupė parengė metodikas atsižvelgdama į 2023 m. liepos 31 d. Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2023/2772 I priede nurodytus principus, ir ETAS pateiktas EFRAG įgyvendinimo gaires dėl dvejopo reikšmingumo.

Metodikos ir prielaidos

Apimtis

Grupė nustatė ir įvertino savo veiklos poveikį žmonėms ir aplinkai, taip pat galimas verslo rizikas ir galimybes. Be to, Grupė įvertino savo vertės grandinės IRO pagal daugelį temų, didelį dėmesį skirdama tam, kas paaiškėjo sudarant skirtingų verslo segmentų vertės grandinės schemas. Vertės grandinės vertinimai buvo paremti mūsų vidinėmis žiniomis, daugiausia dėmesio skiriant pirmojo lygmens tiekėjams, kartu (kur įmanoma) visapusiškai aprėpiant antrojo lygmens tiekėjus.

Atlikdama poveikio reikšmingumo vertinimą, Grupė atsižvelgė tiek į teigiamą, tiek į neigiamą poveikį bei į faktinį ir galimą poveikį, susijusį su tvarumo klausimais. Šiais metais daugiau dėmesio skyrėme neigiamiems poveikiams remdamiesi po pirmojo DRV atskleidimų ciklo pateiktomis rekomendacijomis. Atlikdama finansinio reikšmingumo vertinimą, Grupė įvertino su tvarumu susijusias galimas rizikas, kurios gali kelti jos veikloms reikšmingą neigiamą finansinį poveikį. Tokiu pačiu būdu Grupė įvertino galimybes, kurios gali sukelti reikšmingą teigiamą finansinį poveikį. Šio proceso metu nustatytos galimybės buvo tiesiogiai susijusios su Grupės strategija.

Grupė sukūrė konsoliduotąjį DRV procesą, kuris taikomas visai Grupei ir kuris vykdomas kiekvienais metais.

Suinteresuotųjų šalių įtraukimas

DRV procese dalyvavo Grupės įmonių tam tikrų sričių ekspertai ir Grupės funkcijos, taip pat buvo suburta speciali procesą koordinuojanti komanda su pagalbinėmis poveikio ir finansinio reikšmingumo vertinimo komandomis.

Kaip nurodyta anksčiau, tiesioginis dialogas su paveiktomis suinteresuotomis šalimis apie poveikį, kurį gali daryti ar daro Grupės vykdoma veikla, buvo įtrauktas į DRV. Su kai kuriomis toks dialogas vyko nustatymo etape, o su visomis jis buvo vykdomas vidinių rezultatų patvirtinimo tikslais. Reikšmingų IRO vertinimo rezultatai parodo bendrą vaizdą to, ką Grupė įvertino viduje, ir kaip tokius rezultatus patvirtino suinteresuotosios šalys. Patronuojančios bendrovės valdyba buvo informuota apie dialogo su suinteresuotomis šalimis rezultatus ir jų nuomones dėl reikšmingo poveikio.

Laikotarpiai

Atlikdama dvejopo reikšmingumo vertinimą, Grupė laikosi skirstymo į kategorijas pagal trumpąjį, vidutinį ir ilgąjį laikotarpį, kaip apibrėžta 1 ETAS 6.4 dalyje ir Grupės strateginiame plane. Nustatyti šie laikotarpiai:

- trumpasis – iki 1 metų (t. y. 2025 m.);
- vidutinis – 2–4 metai (t. y. 2026–2028 m.);
- ilgasis – 5 ir daugiau metų (t. y. 2029 m. ir vėliau).

Atitinkami metai nuo praėjusių metų nepasikeitė, nes dabar jie yra suderinti su Grupės strateginiu planu.

Poveikio įvertinimas balais

Pagal ETAS rekomendacijas poveikio reikšmingumas yra apskaičiuojamas padauginus poveikio stiprumą iš jo tikėtinumo. Poveikio stiprumui apskaičiuoti buvo naudojami masto, aprėpties ir neatitaisomo pobūdžio parametrų vidurkiai. Balų suvestinė buvo parengta remiantis šiais skirtingų poveikio parametrų skaičiavimo metodais:

- nustatydama masto balą, Grupė vertino, kiek poveikis yra stiprus arba kiek yra naudingas aplinkai ar visuomenei;
- nustatydama aprėpties balą, Grupė vertino, kiek poveikis yra ar gali būti paplitęs;
- nustatydama neatitaisomo pobūdžio balą, Grupė vertino, kiek sunku yra pašalinti ar ištaisyti jo daromą žalą;
- nustatydama tikėtinumo balą, Grupė vertino, kokia yra galimo poveikio pasireiškimo tikimybė. Faktinis poveikis įvertintas aukščiausiu balu.

Neigiamam poveikiui įvertinti buvo sukurtos specialios vertinimo lentelės, kad šiems poveikiams būtų skiriamas prioritetas.

Rizikų ir galimybių įvertinimas balais

Kaip ir poveikio reikšmingumo atveju, pagal ETAS rekomendacijas rizikų ir galimybių finansinis reikšmingumas buvo apskaičiuotas dauginant pasireiškimo tikėtinumą iš finansinio poveikio. Galimo finansinio poveikio vertinime buvo naudoti tiek kiekybinio, tiek kokybinio vertinimo metodai. Taikant kiekybinio vertinimo metodą, pelningumas (Koreguotas EBITDA, grynasis pelnas) naudotas kaip pagrindinis finansinis rodiklis. Be to, kokybinis vertinimo metodas buvo naudojamas tais atvejais, kai poveikio nebuvo galima patikimai įvertinti finansine išraiška arba kai turėjo būti įvertintas papildomas poveikis. Balai buvo nustatomi remiantis ekspertų vertinimu.

Slenksčiai

Tiek poveikio, tiek finansinio reikšmingumo vertinime buvo naudoti tokie patys kiekybiniai slenksčiai kaip ir Grupės rizikos valdymo sistemoje.

Procesas

Grupė nustatė atitinkamai poveikio ir finansinio reikšmingumo DRV atlikimo proceso etapus. Pirmiausia pradedama nuo poveikio reikšmingumo vertinimo, vėliau atliekamas finansinio reikšmingumo vertinimas. Procese daugiausia dėmesio skiriama Grupės verslo segmentams ir jų vertės grandinėse nustatytiems IRO. Išimtys nėra taikomos specialioms veikloms, geografinėms teritorijoms ar verslo santykiams ir jos nėra labiau akcentuojamos nei kitos. Grupė laikėsi šių šešių pagrindinių etapų:

- suinteresuotųjų šalių įtraukimas;
- vertės grandinių detalių schemų sudarymas;
- IRO sąrašo sudarymas ir grupavimas;
- poveikio ir finansinio reikšmingumo vertinimas;
- reikšmingų IRO patvirtinimas;
- reikšmingų IRO galutinis nustatymas.

Proceso etapai

Poveikio reikšmingumas

Su tvarumu susijusio poveikio schemos sudarymas pagrįstas ankstesne patirtimi, naujausiais tyrimais, dialogu ir vidiniais projektais.

1. *Suinteresuotųjų šalių įtraukimas*
   Išanalizavus teminius ETAS, buvo nustatyti Grupės įmonių tam tikrų sričių ekspertai ir Grupės funkcijos, turinčios žinių šiose srityse ir gerai suprantančios Grupės kasdienę veiklą. Per kelias įvadines sesijas Grupė suformavo bendrą supratimą apie naująjį teisės aktą, dvejopo reikšmingumo vertinimo tikslus ir tokio vertinimo atlikimo etapus. Sudaryta vidaus suinteresuotųjų šalių, kurios įtraukiamos į DRV, schema.
2. *Vertės grandinių schemų sudarymas*
   Grupės įmonių tam tikrų sričių ekspertai buvo pasitelkti atnaujinti verslo segmentų vertės grandinių schemas. Šiame etape išsiaiškinta, kaip atrodo įvairios skirtingų verslo segmentų vertės grandinės, kokį poveikį verslo segmentai daro skirtingose vertės grandinės dalyse.
3. *Poveikių sąrašo sudarymas ir grupavimas*
   Sudarius vertės grandinių schemas, parengtas išsamus nustatytų faktinių ir galimų poveikių sąrašas. Tokie poveikiai buvo sugrupuoti pagal ETAS, o pasikartojantys poveikiai buvo sujungti. Taip buvo parengtas Grupės poveikių sąrašas.
4. *Poveikio reikšmingumo vertinimas*
   Grupė surengė kelias poveikio reikšmingumo vertinimo dirbtuves, kad galėtų įvertinti apibendrintą poveikių sąrašą. Kur reikėjo, dalyviai pakoregavo iš anksto apibrėžtus poveikius ar pridėjo papildomus poveikius, visus Grupės veiklos ir vertės grandinės poveikius įvertino balais pagal parengtą poveikio vertinimo metodiką ir balų suvestines. Vertinimo prielaidos buvo sudokumentuotos, surinkti visi informaciniai dokumentai. Visi per dirbtuves gauti duomenys buvo perkelti į DRV įrankį, kad būtų galima susumuoti balus ir apskaičiuoti reikšmingumo lygį.
5. *Reikšmingų poveikių patvirtinimas*
   Reikšmingų poveikių, kurie viršijo reikšmingumo slenkstį, sąrašas buvo pateiktas suinteresuotosioms šalims ir su jomis aptartas per dialogą, kurio metu Grupė paprašė balais įvertinti, kiek jiems svarbus Grupės daromas (įskaitant per verslo santykius) poveikis aplinkai ir (arba) žmonėms atsižvelgiant į tvarumo temas. Be to, šiais metais suinteresuotųjų šalių buvo prašoma nurodyti, kokius poveikius jos jaučia.
6. *Reikšmingų poveikių galutinis nustatymas*
   Sujungus vidinio poveikio reikšmingumo vertinimo ir patvirtinimo rezultatus, pavyko parengti galutinį reikšmingų poveikių sąrašą. Galutinis reikšmingų poveikių sąrašas buvo pateiktas stebėtojų tarybai. Vėliau jam pritarė patronuojančios bendrovės valdyba.

Finansinis reikšmingumas

Atliekant finansinio reikšmingumo vertinimą didelis dėmesys buvo skirtas galimoms su tvarumu susijusioms rizikoms ir galimoms su tvarumu susijusioms galimybėms. Pažymėtina, kad Grupė vertina tik finansiškai reikšmingas tvarumo rizikas, kurios yra įtrauktos į Pagrindines verslo rizikas ir kartu su jomis atskleidžiamos skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“.

1. *Suinteresuotųjų šalių įtraukimas*
   Grupė išanalizavo dešimt teminių ETAS ir nustatė Grupės įmonių tam tikrų sričių ekspertus bei Grupės funkcijas, turinčias žinių šiose srityse ir gerai suprantančias Grupės kasdienę veiklą. Grupė, siekdama užtikrinti, kad į su tvarumu susijusias rizikas yra tinkamai atsižvelgta, taip pat įtraukė atitinkamas suinteresuotąsias šalis. Jos apima rizikų valdymo, finansų ir tvarumo sričių vidaus ekspertus, o prireikus ir kitus specialistus. Finansinio reikšmingumo vertinimui atlikti buvo paskirta komanda, kurios darbą prižiūrėjo Grupės finansų vadovas.
2. *Vertės grandinių schemų sudarymas*
   Grupės įmonių tam tikrų sričių specialistai buvo pasitelkti atnaujinti pagrindinių verslo segmentų vertės grandinių schemas. Šiame etape išsiaiškinta, kaip atrodo įvairios skirtingų verslo segmentų vertės grandinės ir kokios rizikos ir galimybės gali pasireikšti skirtingose vertės grandinės dalyse.
3. *Rizikų ir galimybių sąrašo sudarymas ir grupavimas*.
   Sudarius vertės grandinių schemas, parengtas išsamus nustatytų rizikų ir galimybių sąrašas. Toks procesas atspindi praėjusiais metais taikytą metodą, kai buvo atliktas platesnis vertinimas, siekiant nustatyti įvairias galimas rizikas ir galimybes. Jos buvo sugrupuotos pagal ETAS, o pasikartojančios įtrauktos į vieną grupę. Tokiu būdu buvo parengtas konsoliduotasis Grupės rizikų ir galimybių sąrašas. Esant galimybei rizikos taip pat buvo suderintos su jau Grupės ar jos įmonių nustatytomis rizikomis. Šiais metais laikėmės labiau orientuoto metodo: procesas buvo grindžiamas anksčiau parengtu ir išanalizuotu sąrašu, kuris buvo patobulintas, siekiant atspindėti paskutinius atnaujinimus ir pakeitimus. Tokiu būdu buvo galima tikslingiau ir veiksmingiau nustatyti aktualiausias rizikas ir galimybes, užtikrinant tęstinumą ir kartu atsižvelgiant į naujas įžvalgas.
4. *Finansinio reikšmingumo vertinimas*
   Paskirta komanda įvertino rizikų ir galimybių finansinį reikšmingumą remdamasi nustatyta finansinio reikšmingumo vertinimo metodika ir balų suvestinėmis. Šiais metais metodika buvo dar labiau patobulinta, ypač jos kokybinė dalis. Apibendrinant, vertinime buvo mažiau pasikliaujama ekspertų sprendimu ir naudojama labiau struktūruota argumentacija bei dokumentais pagrįsti paaiškinimai. Siekdama surinkti konsolidavimui reikiamos informacijos, komanda glaudžiai bendradarbiavo su Grupės įmonėmis jas kviesdama į dirbtuves ir pan.
5. *Reikšmingų rizikų ir galimybių patvirtinimas*
   Reikšmingų rizikų ir galimybių, kurios viršijo reikšmingumo slenkstį, sąrašas buvo pateiktas patronuojančios bendrovės valdybai ir su ja aptartas.
6. *Reikšmingų rizikų ir galimybių galutinis nustatymas*
   Vidinis finansinio reikšmingumo vertinimas buvo išplėstas įtraukiant per patvirtinimo sesijas gautus duomenis, kuriais remiantis pavyko parengti galutinį reikšmingų rizikų ir galimybių sąrašą. Galutinis reikšmingų rizikų ir galimybių sąrašas buvo pateiktas stebėtojų tarybai. Vėliau jam pritarė patronuojančios bendrovės valdyba.

IRO-2 ETAS atskleidimo reikalavimai, įtraukti į įmonės tvarumo ataskaitas

ETAS atskleidimo reikalavimų turinio rodyklė

2 ETAS Bendroji atskleistina informacija

BP-1
Bendras tvarumo ataskaitų rengimo pagrindas
p. 160

BP-2
Su ypatingomis aplinkybėmis susijusios informacijos atskleidimas
p. 160

GOV-1
Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo
p. 161

GOV-2
Įmonės administraciniams, valdymo ir priežiūros organams teikiama informacija ir jų sprendžiami tvarumo klausimai
p. 161

GOV-3
Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas
p. 161

GOV-4
Pareiškimas dėl tvarumo išsamaus patikrinimo
p. 162

GOV-5
Tvarumo atskaitomybės rizikos valdymas ir vidaus kontrolė
p. 162

SBM-1
Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė
p. 163

SBM-2
Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės
p. 165

SBM-3
Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
p. 178

IRO-1
Reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas
p. 168

IRO-2
ETAS atskleidimo reikalavimai, įtraukti į įmonės tvarumo ataskaitas
p. 171

E1 Klimato kaita

2 ETAS GOV-3-E1
Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas
p. 185

E1-1
Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti
p. 185

2 ETAS SBM-3-E1
Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
p. 186

2 ETAS IRO-1-E1
Reikšmingo su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas
p. 185

E1-2
Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susijusi politika
p. 189

E1-3
Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai
p. 190

E1-4
Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję uždaviniai
p. 195

E1-5
Energijos suvartojimas ir rūšių derinys
p. 197

E1-6
Bendri 1, 2 ir 3 lygių išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis
p. 198

E1-7
ŠESD absorbavimas ir ŠESD kiekio mažinimo projektai, finansuojami anglies dioksido kreditais
p. 200

E1-8
Anglies dioksido įsikainojimas
p. 200

E1-9
Numatomas finansinis reikšmingų fizinių ir pertvarkos rizikų poveikis ir potencialios su klimatu susijusios galimybės
p. 200

E4 Biologinė įvairovė ir ekosistemos

E4-1
Pertvarkos planas ir atsižvelgimas į biologinę įvairovę bei ekosistemas strategijoje ir verslo modelyje
p. 220

2 ETAS SBM-3-E4
Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
p. 220

2 ETAS IRO-1-E4
Reikšmingo su biologine įvairove ir ekosistemomis susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas
p. 221

E4-2
Su biologine įvairove ir ekosistemomis susijusi politika
p. 222

E4-3
Su biologine įvairove ir ekosistemomis susiję veiksmai ir ištekliai
p. 222

E4-4
Su biologine įvairove ir ekosistemomis susiję uždaviniai
p. 225

E4-5
Su biologine įvairove ir ekosistemomis susiję uždaviniai
p. 226

E4-6
Numatomas su biologine įvairove ir ekosistemomis susijusių rizikų ir galimybių finansinis poveikis
p. 228

E5 Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika

2 ETAS IRO-1-E5
Reikšmingo su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas
p. 229

E5-1
Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusi politika
p. 229

E5-2
Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję veiksmai ir ištekliai
p. 231

E5-3
Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję uždaviniai
p. 232

E5-5
Išteklių išvediniai
p. 233

E5-6
Numatomas su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusių reikšmingų rizikų ir galimybių finansinis poveikis
p. 234

S1 Sava darbo jėga

2 ETAS SBM-2-S1
Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės
p. 235

2 ETAS SBM-3-S1
Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
p. 235

S1-1
Su sava darbo jėga susijusi politika
p. 235

S1-2
Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai
p. 235

S1-3
Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą
p. 237

S1-4
Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio savai darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas
p. 237

S1-5
Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu
p. 238

S1-6
Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės
p. 239

S1-7
Nesamdomųjų darbuotojų, priskiriamų prie įmonės savos darbo jėgos, savybės
p. 240

S1-8
Kolektyvinių sutarčių aprėptis ir socialinis dialogas
p. 243

S1-9
Įvairovės rodikliai
p. 248

S1-10
Deramas darbo užmokestis
p. 243

S1-11
Socialinė apsauga
p. 244

S1-12
Darbuotojai su negalia
p. 249

S1-13
Mokymo ir įgūdžių ugdymo rodikliai
p. 253

S1-14
Sveikatos ir saugos rodikliai
p. 240

S1-15
Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodikliai
p. 249

S1-16
Atlygio rodikliai (užmokesčio skirtumas ir bendras atlygis)
p. 244

S1-17
Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms
p. 254

S2 Vertės grandinės darbuotojai

2 ETAS SBM-2-S2
Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės
p. 255

2 ETAS SBM-3-S2
Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
p. 255

S2-1
Su vertės grandinės darbuotojais susijusi politika
p. 255

S2-2
Vertės grandinės darbuotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai
p. 255

S2-3
Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vertės grandinės darbuotojai gali išreikšti susirūpinimą
p. 256

S2-4
Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vertės grandinės darbuotojams, su vertės grandinės darbuotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas
p. 257

S2-5
Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu
p. 258

S3 Paveikiamos bendruomenės

2 ETAS SBM-2-S3
Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės
p. 259

2 ETAS SBM-3-S3
Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
p. 259

S3-1
Su paveikiamomis bendruomenėmis susijusi politika
p. 259

S3-2
Paveikiamų bendruomenių įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai
p. 261

S3-3
Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą
p. 261

S3-4
Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio paveikiamoms bendruomenėms, su paveikiamomis bendruomenėmis susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas
p. 261

S3-5
Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu
p. 262

S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai

2 ETAS SBM-2-S4
Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės
p. 262

2 ETAS SBM-3-S4
Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
p. 263

S4-1
Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika
p. 263, 270

S4-2
Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai
p. 264, 271

S4-3
Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vartotojai ir (arba) galutiniai naudotojai gali išreikšti susirūpinimą
p. 266, 271

S4-4
Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas
p. 267, 272

S4-5
Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu
p. 269, 273

G1 Verslo etika

2 ETAS SBM-3-G1
Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
p. 274

2 ETAS GOV-1-G1
Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo
p. 93

2 ETAS IRO-1-G1
Reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas
p. 274

G1-1
Verslo etikos politika ir įmonės kultūra
p. 274

G1-2
Santykių su tiekėjais valdymas
p. 278

G1-3
Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir aptikimas
p. 279

G1-4
Korupcijos ar kyšininkavimo incidentai
p. 280

G1-5
Politinė įtaka ir lobistinė veikla
p. 280

G1-6
Mokėjimo praktika
p. 281

Duomenų vienetų sąrašo lentelė

Atskleidimo reikalavimas		Duomenų vienetas	Teisės aktas	Puslapis
ESRS 2 GOV-1	21 str. d punktas	Lyčių pusiausvyra valdyboje	TFIAR / LIR	16, 159
	21 str. e punktas	Nepriklausomų valdybos narių dalis procentais	LIR	94
ESRS 2 GOV-4	30 str.	Pareiškimas dėl išsamaus patikrinimo	TFIAR	162
ESRS 2 SBM-1	40 str. d punkto i papunktis	Dalyvavimas veikloje, susijusioje su iškastiniu kuru	TFIAR / R3 / LIR	PT
	40 str. d punkto ii papunktis	Dalyvavimas veikloje, susijusioje su cheminių medžiagų gamyba	TFIAR / LIR	NR
	40 str. d punkto iii papunktis	Dalyvavimas veikloje, susijusioje su prieštaringai vertinamais ginklais	TFIAR / LIR	NR
	40 str. d punkto iv papunktis	Dalyvavimas veikloje, susijusioje su tabako gamyba ir auginimu	LIR	NR
ESRS E1-1	14 str.	Perėjimo prie neutralaus poveikio klimatui ekonomikos iki 2050 m.	ESKTA	185
	16 str. g punktas	Įmonės, kurioms netaikomi su Paryžiaus susitarimu suderinti lyginamieji indeksai	R3 / LIR	NR
ESRS E1-4	34 str.	Išmetamo ŠESD kiekio mažinimo uždaviniai	TFIAR / R3 / LIR	195
ESRS E1-5	38 str.	Iškastinių išteklių energijos suvartojimas, suskirstytas pagal šaltinius (tik didelį poveikį klimatui darantiems sektoriams)	TFIAR	197
	37 str.	Energijos suvartojimas ir rūšių derinys	TFIAR	197
	40–43 str.	Su didelį poveikį klimatui darančių sektorių veikla susijęs energijos suvartojimo intensyvumas	TFIAR	197
ESRS E1-6	44 str.	Bendri 1, 2 ir 3 lygių ir visas išmestas ŠESD kiekis	TFIAR / R3 / LIR	198
	53–55 str.	Viso išmesto ŠESD kiekio energijos suvartojimo intensyvumas	TFIAR / R3 / LIR	200
ESRS E1-7	56 str.	ŠESD absorbavimas ir anglies dioksido kreditai	ESKTA	200
ESRS E1-9	66 str.	Lyginamojo portfelio pozicija su klimatu susijusios fizinės rizikos atžvilgiu	LIR	PT
	66 str. a punktas	Piniginių sumų suskirstymas pagal ūmią ir lėtinę fizinę riziką	R3	PT
	67 str. c punktas	Įmonės nekilnojamojo turto balansinės vertės suskirstymas pagal energijos vartojimo efektyvumo klases	R3	PT
	69 str.	Portfelio pozicijos mastas su klimatu susijusių galimybių atžvilgiu	LIR	PT
ESRS E2-4	28 str.	Kiekvieno į E-IPTR reglamento (Europos išleidžiamų ir perduodamų teršalų registro reglamento) II priedą įtraukto teršalo kiekis, išmestas į orą, vandenį ir dirvožemį	TFIAR	NR
ESRS E3-1	9 str.	Vandens ir jūrų ištekliai	TFIAR	NR
	13 str.	Priimta politika	TFIAR	NR
	14 str.	Tvarūs vandenynai ir jūros	TFIAR	NR

Atskleidimo reikalavimas		Duomenų vienetas	Teisės aktas	Puslapis
ESRS E3-4	28 str. c punktas	Bendras apytakinio vandens ir pakartotinai panaudoto vandens kiekis	TFIAR	NR
	29 str.	Bendras vandens suvartojimas (m3) pagal nuosavų operacijų grynąsias pajamas	TFIAR	NR
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 str. a punkto i papunktis	Veikla, daranti neigiamą poveikį pažeidžiamos biologinės įvairovės teritorijoms	TFIAR	220
	16 str. b punktas	Žemės degradacija, dykumėjimas, dirvožemio sandarinimas	TFIAR	220
	16 str. c punktas	Nykstančios rūšys	TFIAR	220
ESRS E4-2	24 str. b punktas	Tvaraus žemės naudojimo ir (arba) žemės ūkio praktikas ar politiką	TFIAR	NR
	24 str. c punktas	Tvaraus vandenynų ir (arba) jūrų naudojimo praktika ar politika	TFIAR	221
	24 str. d punktas	Miškų naikinimo mažinimo politiką	TFIAR	221
ESRS E5-5	37 str. d punktas	Neperdirbtos atliekos	TFIAR	233
	39	Pavojingosios atliekos ir radioaktyviosios atliekos	TFIAR	233
ESRS 2- SBM3 - S1	14 str. f punktas	Su priverčiamuoju darbu susijusių incidentų rizika	TFIAR	NA
	14 str. g punktas	Su vaikų darbu susijusių incidentų rizika	TFIAR	NA
ESRS S1-1	20 str.	Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai	TFIAR	236, 241, 245, 250
	21 str.	Išsamaus patikrinimo politika, taikytina į pagrindines Tarptautinės darbo organizacijos konvencijas Nr. 1–8 įtrauktiems aspektams	LIR	241
	22 str.	Prevencijos procesai ir priemonės	TFIAR	236, 241, 245
	23 str.	Nelaimingų atsitikimų darbe prevencijos politika arba valdymo sistema	TFIAR	236,
ESRS S1-3	32 str. c punktas	Skundų teikimo ir (arba) skundų nagrinėjimo mechanizmas	TFIAR	236–237, 242, 246, 251
ESRS S1-14	88 str. b ir c punktai	Mirčių ir su darbu susijusių nelaimingų atsitikimų skaičius ir lygis	TFIAR / LIR	240
	88 str. e punktas	Dėl sužalojimų, nelaimingų atsitikimų, žūčių ar ligų prarastų darbo dienų skaičius	TFIAR	PT
ESRS S1-16	97 str. a punktas	Nekoreguotas moterų ir vyrų darbo užmokesčio skirtumas	TFIAR / LIR	157, 244
	97 str. b punktas	Per didelis vykdomojo direktoriaus darbo užmokesčio koeficientas	TFIAR	157
ESRS S1-17	103 str. a punktas	Diskriminacijos atvejai	TFIAR	254
	104 str. a punktas	JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas	TFIAR / LIR	254
ESRS 2- SBM-3 – S2	11 str. b punktas	Didelė vaikų darbo arba priverčiamojo darbo rizika vertės grandinėje	TFIAR	NA

Atskleidimo reikalavimas		Duomenų vienetas	Teisės aktas	Puslapis
ESRS S2-1	17 str.	Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai	TFIAR	256
	18 str.	Su vertės grandinės darbuotojais susijusi politika	TFIAR	256
	19 str.	JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas	TFIAR / LIR	256
	19 str.	Išsamaus patikrinimo politika, taikytina į pagrindines Tarptautinės darbo organizacijos konvencijas Nr. 1–8 įtrauktiems aspektams	LIR	256
ESRS S2-4	36 str.	Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje, susiję su vertės grandinės pradine ir galutine grandimis	TFIAR	257
ESRS S3-1	16 str.	Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai	TFIAR	260
	17 str.	JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų, TDO principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas	TFIAR / LIR	260
ESRS S3-4	36 str.	Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje	TFIAR	261
ESRS S4-1	16 str.	Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika	TFIAR	264, 270
	17 str.	JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas	TFIAR / LIR	264, 270
ESRS S4-4	35 str.	Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje	TFIAR	267–268, 272
ESRS G1-1	10 str. b punktas	Jungtinių Tautų konvencija prieš korupciją	TFIAR	274
	10 str. d punktas	Pranešėjų apsauga	TFIAR	276
ESRS G1-4	24 str. a punktas	Baudos už kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu įstatymų pažeidimus	TFIAR / LIR	280
	24 str. b punktas	Kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu standartai	TFIAR	275

Teisės aktas

TFIAR – Su tvarumu susijusios finansinės informacijos atskleidimo reglamentas
R3 – 3 ramsčio informacijos atskleidimo reikalavimas
LIR – Klimato lyginamųjų indeksų standartų reglamentas
ESKTA – ES klimato teisės aktas

Kiti trumpiniai

NA – neaktualu
NR – nereikšminga
PT – palaipsniui taikomos atskleidimo nuostatos

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Grupė nustatė savo poveikį aplinkai ir visuomenei (poveikio reikšmingumo vertinimas) ir su tvarumu susijusias rizikas ir galimybes, kurios jai pasireiškia (finansinio reikšmingumo vertinimas).

Rezultatai buvo sugrupuoti pagal ETAS teminius standartus, parodant, kad E1, E4, S1, S2, S3 ir S4 yra reikšmingi tvarumo temos tiek poveikio požiūriu, tiek finansiniu požiūriu. Aplinkos IRO, kurie Grupei pasireiškia E1 ir E4 srityse, yra glaudžiai susiję su jos strateginiais tikslais – užtikrinti žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijų plėtrą, kartu pabrėžiant Tinklų segmento svarbą energetikos sektoriaus transformacijos procese. Didinant žaliuosius pajėgumus mažėja poveikis klimatui, tačiau kartu sunaudojami dideli gamtinių išteklių kiekiai, o tai daro netiesioginį neigiamą poveikį klimatui ir aplinkai. Visa Grupės veikla taip pat veikia žmones ir bendruomenes, o tai atsispindi Grupės poveikiuose ir rizikose, susijusiose su S1, S2, S3 ir S4 temomis. Grupė stengiasi išlikti energetikos sektoriaus transformacijos lydere, tą darydama teisingai ir įtraukiai, įskaitant žmonių, dirbančių jos tiekimo grandinėje, atžvilgiu, taip pat tokiu būdu, kuris teiktų naudą bendruomenėms.

Vertinant poveikio reikšmingumą, E5 ir G1 taip pat yra laikomos reikšmingomis tvarumo temomis.

Palyginti su praėjusiais metais, pagrindiniai reikšmingų temų pokyčiai: E4 standartas tapo reikšmingu tiek poveikio, tiek finansinio reikšmingumo atžvilgiu (anksčiau tik poveikio reikšmingumo atžvilgiu), o E5 standartas – iš dvejopo reikšmingumo pasikeitė į reikšmingą tik poveikio atžvilgiu;

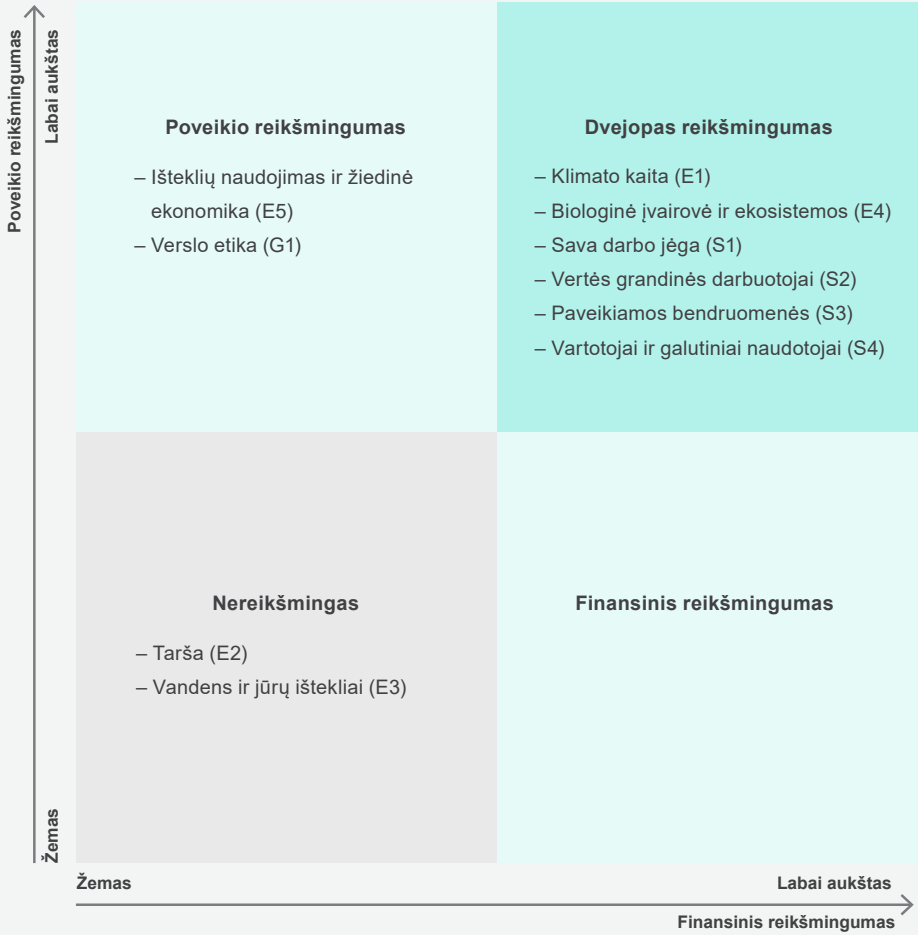
Praėjusiais metais atlikus vertinimą nustatyta, kad du standartai – E2 ir E3 nėra reikšmingi. 2025 m. jie taip pat lieka nereikšmingi.

E2: tarša yra Grupei svarbi tema, nes jos veikloje susidarančios ne-ŠESD emisijos (tokios kaip SOx, NOx ir kietosios dalelės) daro neigiamą poveikį orui. Tačiau šis poveikis yra griežtai reguliuojamas visuose mūsų pajėgumuose, be to, Grupė imasi visų būtinų priemonių ir stengiasi neviršyti nustatytų ribinių verčių. Grupės įmonės, kurios eksploatuoja gamybos pajėgumus, nuolat užtikrina visišką atitiktį taikomiems geriausių prieinamų gamybos būdų reikalavimams – jos reguliariai atnaujina ir peržiūri taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų sąlygas. Pagal teisės aktų reikalavimus šių leidimų sąlygos yra peržiūrimos arba atnaujinamos kaskart įvykus veiklos pasikeitimams, taip užtikrinant nuolatinį ir reikalavimus atitinkantį sąlygų laikymąsi. Taip pat atsižvelgiama į dirvožemio ir vandens taršos poveikį, jis yra reguliariai stebimas ir valdomas imantis atsargumo priemonių. Tačiau šis poveikis nėra laikomas reikšmingu visais nurodytais metais. Su tarša susiję PVR ir kiti rodikliai pateikti 287 puslapyje;

E3: Grupės DRV procese vandens ir jūrų ištekliai taip pat laikomi svarbia tema atsižvelgiant į tai, kad Grupė valdo ir eksploatuoja hidroelektrines ir kitų pajėgumų veikloje naudoja vandenį. Visas elektros ir šilumos energijos gamybos veikloje imamas ir išleidžiamas vanduo yra reguliariai stebimas ir apie jį yra pranešama. Nors vanduo tebėra Grupei svarbi tema, šiuo metu ji nelaikoma reikšminga. Su vandeniu susiję PVR ir kiti rodikliai pateikti 287 puslapyje;

Tvarumas, integruotas į Grupės strategiją kaip vienas iš pagrindinių veiksnių, didina mūsų atsparumą reikšmingam poveikiui ir rizikoms, kartu atverdamas naujas galimybes

Reikšmingumo matrica



besikeičiančiame pasaulyje. Daugiau informacijos apie Grupės strategiją ir verslo modelį pateikta skyriuje „2.2 Strategija ir tikslai“.

Dvejopo reikšmingumo vertinimo proceso metu identifikuotos rizikos ir galimybės neturi reikšmingo finansinio poveikio Grupės dabartinei finansinei būklei, finansiniams rezultatams ir pinigų srautams. Taip pat nenustatyta jokių rizikų ir galimybių, dėl kurių tektų kitu metiniu ataskaitiniu laikotarpiu finansinėse ataskaitose reikšmingai koreguoti pripažintas turto ir įsipareigojimų balansines vertes. Grupė nusprendė pasinaudoti galimybe palaipsniui atskleisti informaciją, nepateikiant numatomų reikšmingų rizikų ir galimybių finansinio poveikio jos finansinei būklei, finansiniams veiklos rezultatams ir pinigų srautams trumpuoju, vidutiniu ir ilguoju laikotarpiais.

Reikšmingi su tvarumu susiję IRO

Toliau lentelėse pateikti su tvarumu susiję IRO, kuriuos Grupė nustatė ir įvertino kaip reikšmingumus, atlikusi dvejopo reikšmingumo vertinimą.

Kiekviena reikšminga ETAS tema lentelėse yra pateikta su nurodytomis potemėmis, kuriose nustatyti reikšmingi poveikiai, rizikos ar galimybės susijusios su, pavyzdžiui, klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie klimato kaitos.

Be to, lentelėse nurodyta, ar poveikiai ir rizikos pasireiškia pačios Grupės operacijose (toliau OO, angl. *own operations*) ar jos vertės grandinėse (toliau – VC, angl. value chain) ir ar yra faktiniai ar galimi. Grupė taip pat atskleidžia, ar jos daromas poveikis yra teigiamas ar neigiamas.

Daugiau informacijos apie kiekvieną IRO pateikta teminiuose skyriuose. Juose taip pat apibūdintas jų poveikio valdymas. Daugiau informacijos apie rizikas, įskaitant jų valdymą, pateikta skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“.

Reikšmingų IRO sąrašas nuo praėjusių metų buvo atnaujintas, pagrindiniai pakeitimai yra šie:

- nauja rizika *Neatitikimas aplinkosaugos reikalavimams* (E4) buvo nustatyta kaip reikšminga;
- rizika *Medžiagų ir komponentų trūkumo rizika* (praėjusiais metais priskirta E5 temai) šiais metais nustatyta kaip nereikšminga, todėl nėra atskleista;
- po vidinės analizės ir konsultacijų nustatyta nauja E5 potemė, todėl atskleidimai parengti pagal potemę *Atliekos*;
- naujas neigiamas poveikis *Reikli profesinė aplinka* (S1) nustatytas kaip reikšmingas;
- teigiamas poveikis *Sąžiningos darbo aplinkos ir atlygio užtikrinimas* (praėjusiais metais priskirtas S1 temai) išbrauktas iš poveikių sąrašo ir nėra atskleidžiamas;
- teigiamas poveikis *Lyčių pusiausvyros skatinimas* (praėjusiais metais priskirtas S1 temai) perklasifikuotas į tokio poveikio priežastį ir įvardintas kaip neigiamas poveikis Nevienodas pasiskirstymas pagal lytį (S1);
- naujas neigiamas poveikis *Trukdymas ir gyvenimo sąlygų trikdymas statybų metu* (S3) nustatytas kaip reikšmingas;
- atlikti kiti tiksliniai IRO ar kitų vertės grandinės detalių pakeitimai.

E1 KLIMATO KAITA

Reikšmingi IRO	Tipas	Laikotarpis	Faktinis / Galimas	Nuosavo operacijos / vertės grandinė	Verslo segmentas
Potemė: Klimato kaitos švelninimas					
Tiesioginės ir netiesioginės ŠESD emisijos	Neigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO ir VC	Visi
Žaliosios energijos portfelio didinimas	Teigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO ir VC	Žalieji pajėgumai
Elektrifikacijos įgalinimas	Teigiamas poveikis	Vidutiniu laikotarpiu	Faktinis	VC	Tinklai, Sprendimai klientams
Nepakankama parama įgyvendinant energetikos sektoriaus transformaciją	Rizika	Ilguoju laikotarpiu	-	OO	Žalieji pajėgumai
Pasaulinės ir regioninės atsinaujinančios energetikos kontekstas	Galimybė	Vidutiniu laikotarpiu	-	OO	Žalieji pajėgumai
Potemė: Prisitaikymas prie klimato kaitos					
Fiziniai ūmūs ir lėtiniai su klimatu susiję reiškiniai	Rizika	Ilguoju laikotarpiu	-	OO	Žalieji pajėgumai, Tinklai

E4 BIOLOGINĖ ĮVAIROVĖ IR EKOSISTEMOS

Reikšmingi IRO	Tipas	Laikotarpis	Faktinis / Galimas	Nuosavo operacijos / vertės grandinė	Verslo segmentas
Potemė: Tiesioginiai poveikio biologinės įvairovės nykimui veiksniai					
Ekosistemų būklė ir sąlygos	Neigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO	Žalieji pajėgumai, Tinklai
Potemė: Poveikis rūšių būklei					
Neatitikimas aplinkosaugos reikalavimams	Rizika	Trumpuoju laikotarpiu	-	OO	Žalieji pajėgumai, Tinklai

E5 IŠTEKLIŲ NAUDOJIMAS IR ŽIEDINĖ EKONOMIKA

Reikšmingi IRO	Tipas	Laikotarpis	Faktinis / Galimas	Nuosavo operacijos / vertės grandinė	Verslo segmentas
Potemė: Atliekos					
Energijos gavyba iš atliekų	Teigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO ir VC	Žalieji pajėgumai
Atliekų susidarymas ir eksploatacijos nutraukimas	Neigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO	Visi

S1 SAVA DARBO JĖGA

Reikšmingi IRO	Tipas	Laikotarpis	Faktinis / Galimas	Nuosavo operacijos / vertės grandinė	Verslo segmentas
Potemė: Darbo sąlygos					
Su darbu susiję sužalojimai ir mirtys	Neigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO	Visi
Reikli profesinė aplinka	Neigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Galimas	OO	Visi
Darbuotojų sauga ir sveikata	Rizika	Trumpuoju laikotarpiu	-	OO	Visi
Potemė: Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems					
Skatinimas kurti kultūrą be diskriminacijos ir priekabiavimo	Teigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO	Visi
Nevienodas pasiskirstymas pagal lytį	Neigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO	Visi
Žmogiškasis kapitalas	Rizika	Ilguoju laikotarpiu	-	OO	Visi

S2 VERTĖS GRANDINĖS DARBUOTOJAI

Reikšmingi IRO	Tipas	Laikotarpis	Faktinis / Galimas	Nuosavo operacijos / vertės grandinė	Verslo segmentas
Potemė: Darbo sąlygos					
Su darbu susiję sužalojimai ir mirtys	Neigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	VC	Visi
Darbuotojų sauga ir sveikata	Rizika	Trumpuoju laikotarpiu	-	VC	Visi

S3 PAVEIKIAMOS BENDRUOMENĖS

Reikšmingi IRO	Tipas	Laikotarpis	Faktinis / Galimas	Nuosavo operacijos / vertės grandinė	Verslo segmentas
Potemė: Bendruomenių ekonominės, socialinės ir kultūrinės teisės					
Trukdymas ir gyvenimo sąlygų trikdymas statybų metu	Neigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO ir VC	Žalieji pajėgumai
Bendruomenių ekonominio vystymosi stiprinimas	Teigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO	Žalieji pajėgumai
Pusiausvyros tarp atsinaujinančios energijos pajėgumų didinimo ir bendruomenės interesų ir rūpimų klausimų palaikymas	Rizika	Ilguoju laikotarpiu	-	OO	Žalieji pajėgumai

S4 VARTOTOJAI IR GALUTINIAI NAUDOTOJAI

Reikšmingi IRO	Tipas	Laikotarpis	Faktinis / Galimas	Nuosavo operacijos / vertės grandinė	Verslo segmentas
Potemė: Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų socialinė įtrauktis					
Prieigos prie energijos užtikrinimas	Teigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	VC	Tinklai, Sprendimai klientams
Potemė: Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams					
Trumpuoju laikotarpiu	-	VC	Visi	VC	All

G1 VERSLO ETIKA

Reikšmingi IRO	Tipas	Laikotarpis	Faktinis / Galimas	Nuosavo operacijos / vertės grandinė	Verslo segmentas
Potemė: Įmonės kultūra					
Stipri įmonės kultūra	Teigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO	Visi
Potemė: Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką					
Tvarumą skatinančių pirkimų praktika	Teigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	VC	Visi
Konkrečiai įmonei būdinga potemė: Indėlis į nacionalinę energetikos strategiją					
Energetinis saugumas	Teigiamas poveikis	Trumpuoju laikotarpiu	Faktinis	OO ir VC	Visi

MDR-P Priimta reikšmingų tvarumo klausimų valdymo politika

Visa informacija apie reikšmingų tvarumo klausimų valdymą yra atskleista pagal teminius standartus, su kuriais klausimas yra susijęs.

Pavadinimas	Kas įgyvendina	Kas tvirtina	Kur aktualu
Grupės aplinkos apsaugos politika Taikoma visai Grupei	Grupės darbuotojų saugos, sveikatos ir aplinkosaugos vadovas	Grupės valdyba	E1, E4, E5, S3
Grupės darnumo politika Taikoma visai Grupei	Grupės tvarumo vadovas	Grupės valdyba	E1, E5, S3, G1
Grupės tiekėjų etikos kodeksas (TEK) Taikoma visiems Grupės tiekėjams	Grupės pirkimų funkcijos vadovas	Grupės valdyba	E5, S2, S3, G1
Grupės žmonių ir kultūros politika Taikoma visai Grupei	Žmonių ir kultūros funkcijos vadovas	Grupės valdyba	S1
Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika Taikoma visai Grupei	Žmonių gerovės, įvairovės ir įtraukties vadovas	Grupės valdyba	S1
Grupės smurto ir priekabiavimo prevencijos politika[1] Taikoma visai Grupei	Žmonių gerovės, įvairovės ir įtraukties vadovas	Grupės valdyba	S1
Grupės atlygio politika[2] Taikoma visai Grupei	Žmonių ir kultūros funkcijos vadovas	Visuotinis akcininkų susirinkimas	S1
Grupės etikos kodeksas Taikoma visai Grupei	Už jį atsako Grupėje dirbantys įvairaus lygmens vadovai, taip pat Grupės tvarumas, Grupės verslo atsparumas	Grupės valdyba	S1, S3, S4, G1
Grupės darbuotojų sveikatos ir saugos politika Taikoma visai Grupei	Grupės darbuotojų saugos, sveikatos ir aplinkosaugos vadovas	Grupės valdyba	S1, S2
Grupės paramos ir humanitarinės pagalbos politika[3] Taikoma „Ignitis renewables“, Vilniaus KJ ir Kauno KJ (abi Žalieji pajėgumai), „Ignitis gamyba“ (Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai)	Grupės komunikacijos vadovas	Grupės valdyba	S3
Grupės informacijos saugos politika Taikoma visai Grupei	Grupės IT funkcijos vadovas	Grupės valdyba	S4
Grupės asmens duomenų apsaugos politika Taikoma visai Grupei	Grupės teisės ir atitikties vadovas	Grupės valdyba	S4

Pavadinimas	Kas įgyvendina	Kas tvirtina	Kur aktualu
Grupės antikorupcinė politika Taikoma visiems Grupės darbuotojams, taip pat Grupės įmonių kolegialių organų ir komitetų nariams, kitiems asmenims, kurie veikia Grupei priklausančių subjektų vardu, nepriklausomai nuo jų santykių ir gaunamo atlygio pobūdžio (Visuotinio privalomumo principas)	Grupės verslo saugos vadovas	Grupės valdyba	G1
Grupės viešųjų pirkimų politika[4] Taikoma visai Grupei	Grupės pirkimų vadovas	Grupės valdyba	G1
Grupės komercinių ar nutarimais reglamentuojamų pirkimų politika[5] Taikoma visai Grupei	Grupės pirkimų vadovas	Grupės valdyba	G1
Grupės užtikrinimo priemonių naudojimo ir tiekėjų finansinės būklės vertinimo politika Taikoma visai Grupei	Grupės iždo vadovas	Grupės valdyba	G1

[1] Politika buvo atnaujinta 2025 m. rugpjūčio mėn., siekiant užtikrinti suderinamumą su Smurto ir priekabiavimo darbe prevencijos priemonių aprašu, kurį patvirtino Lietuvos Respublikos vyriausiojo valstybinio darbo inspektorius. Pagrindinės naujovės – žmogiškųjų išteklių verslo partneriai nurodomi kaip pirminis kontaktas, į kurį darbuotojai kreipiasi dėl konsultacijų ir pagalbos dėl pranešimo apie smurtą ar priekabiavimą. Nustatyti aiškūs privalomų mokymų terminai, kurių laikymąsi prižiūri Grupės žmonių įvairovės, įtraukties ir gerovės funkcija. Dabar pranešimai pateikiami centralizuotai per Pasitikėjimo liniją, o juos tiria Grupės žmonių įvairovės, įtraukties ir gerovės vadovo paskirta Komisija pagal Komisijos darbo tvarkos taisykles.
[2] Įmonė gavo Lietuvos Respublikos Finansų ministerijos, įgyvendinančios valstybės, kuriai priklauso 74,99 proc. įmonės akcijų, turtines ir neturtines teises, pasiūlymą dėl naujos kadencijos AB „Ignitis grupė“ stebėtojų tarybos ir komitetų narių atlygio nustatymo. Atsižvelgdama į šį pasiūlymą ir tai, kad stebėtojų tarybos kadencija baigiasi 2025 m. spalio 25 d., 2025 m. spalio mėn. buvo atnaujinta AB „Ignitis grupė“ atlygio politika.
[3] Politika buvo atnaujinta 2025 m. liepos mėn., siekiant užtikrinti, kad visos veiklos vykdymo vietoje įsikūrusios bendruomenės gali gauti paramą ir humanitarinę pagalbą. Pagrindiniai atnaujinimai apima „Ignitis gamyba“ (Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai) įtraukimą kaip papildomą įmonę, kurios veiklos teritorijoje įsikūrusios bendruomenės gali gauti paramą ir humanitarinę pagalbą.
[4] Politika buvo atnaujinta 2025 m. gruodžio mėn. Dokumentas buvo supaprastintas, iš jo pašalintos nuostatos, kurias galima nustatyti funkciniu lygiu.
[5] Atnaujinta politika nuo 2025 m. gruodžio mėn. yra supaprastinta, joje dėmesys skiriamas esminiams principams, o išsamios taisyklės perkeltos į Viešųjų pirkimų funkcijos dokumentus. Joje įvedama 15 000 EUR riba, skirta atskirti mažos ir didelės vertės pirkimus. Valdymo principuose pabrėžiamas efektyvumas, tvarumas, saugumas ir suinteresuotųjų šalių lūkesčiai. Apibrėžtas decentralizuotas komercinių viešųjų pirkimų valdymo modelis, kuriame apibrėžtos bendrovių, GSC ir Viešųjų pirkimų funkcijos atsakomybės.

MDR-A Su reikšmingais tvarumo klausimais susiję veiksmai ir ištekliai

Veiksmai, kurių imtasi ir (arba) planuojama imtis siekiant užkirsti kelią faktiniam ir galimam poveikiui, jį sušvelninti ir ištaisyti, valdyti rizikas ir pasinaudoti galimybėmis, yra nurodyti kiekviename teminiame standarte. Jei veiksmas atskleidžiamas daugiau nei viename standarte, jis yra išsamiau paaiškinamas ir finansiškai įvertinamas tame standarte, kuriame, vidaus vertinimu, yra reikšmingesnis. Be to, buvo vertinami tik pagrindiniai finansiniai ištekliai, kurie gali būti tiesiogiai susieti su veiksmu. Jei atskiram teminiam standartui veiksmų ar veiksmų plano įgyvendinimas nereikalauja reikšmingų veiklos ir (arba) kapitalo sąnaudų Grupės lygmeniu, papildoma informacija pagal kiekvieną teminį standartą neatskleidžiama. Veiksmų planas yra nurodytas tik teminiame standarte „E1 Klimato kaita“ kaip Grupės pertvarkos planas. Kituose standartuose nurodyti veiksmai, kurių buvo imtasi ataskaitiniu laikotarpiu. Veiksmų planui, siekiant jį susieti su Grupės strateginiu planu, buvo naudojami šie laikotarpiai:

– trumpasis / vidutinis laikotarpis – 2025–2028 m.;
– ilgasis laikotarpis – 2029 m. ir vėliau.

6.2 Aplinka

E1 Klimato kaita

2 ETAS GOV-3 Su tvarumu susijusių veiklos rezultatai paskatų sistemose

Vertinant, kaip veiksmingai patronuojančios bendrovės valdyba valdo tvarumo klausimus, atsižvelgiama į trumpalaikių ir ilgalaikių uždavinių pasiekimą. Aukščiausio lygio vadovų atlygis tiesiogiai siejamas su iš anksto nustatytų tvarumo uždavinių pasiekimu (kaip jų kintamojo atlygio dalis). Daugiau informacijos apie patronuojančios bendrovės Valdybą ir detalės apie su klimato kaita susijusių veiklos rezultatų integravimą į paskatų sistemas pateikta skyriuje „5 Atlygis“.

2 ETAS IRO-1 Reikšmingo su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

Daugiau informacijos apie Grupės reikšmingumo vertinimą ir apie reikšmingų su klimato kaita susijusių IRO nustatymo ir vertinimo procesą pateikta skyriuje „2 ETAS IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas“. Klimato kaitos srityje Grupė naudojo su klimatu susijusių scenarijų analizę (toliau – CSA, angl. *climate-related scenario analysis*), įskaitant klimato scenarijų spektrą, kad nustatytų ir įvertintų fizines rizikas ir pertvarkos rizikas bei galimybes trumpuoju, vidutiniu ir ilguoju laikotarpiais. Fizines ir pertvarkos rizikas bei galimybes Grupė integravo kaip ilgo temų sąrašo informacijos šaltinį dvejopo reikšmingumo vertinimo pradžioje. Be to, atliekant DRV buvo naudojamos tokios pačios prielaidos kaip ir atliekant CSA.

Daugiau informacijos apie scenarijų analizę pateikta dalyje „E1 2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu“.

E1-1 Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti

Pagrindinis Grupės siekis yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms. Pagal Grupės 2025–2028 m. strateginį planą mūsų ilgalaikė vizija orientuota į žaliosios energijos pajėgumų didinimą. Pripažįstame, kad mūsų vykdoma veikla ir operacijos didina pasaulines emisijas, todėl įgyvendindami įsipareigojimą mažinti savo poveikį siekiame nulinio ŠESD emisijų kiekio iki 2040–2050 m.

Grupės perėjimas prie klimato kaitos švelninimo yra valdomas pasitelkiant kelis procesus, kurie kartu veikia kaip pertvarkos planas klimato kaitai švelninti. Šie procesai apima SBTi patvirtintus uždavinius, ŠESD apskaitos ir prognozavimo sistemą, metinius ir daugiamečius dekarbonizacijos planavimo ciklus, klimato kriterijų integravimą į investicinius sprendimus bei pažangos stebėseną Grupės ir patronuojamų bendrovių lygmeniu. Siekdama padidinti skaidrumą ir konsoliduoti šiuos elementus, Grupė šiuo metu rengia atskirą pertvarkos plano klimato kaitai švelninti dokumentą, suderintą su ETAS E1 reikalavimais ir Grupės strategija.

Nulinis emisijų balansas

Siekiame nulinių emisijų balanso iki 2040–2050 m.

prioritetas #1

1 ir 2 apimtys

Veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų plėtra ir ir žaliosios elektros energijos, naudojamos savo veikloje, didinimas

prioritetas #2

3 apimtis
Elektros tiekimas

Suteikiame alternatyvą savo klientams naudoti žaliąją elektrą ir plečiame žaliosios elektros tiekimo portfelį mūsų namų rinkose

prioritetas #3

3 apimtis
Dujų tiekimas

Suteikiame alternatyvas, kad įgalintį greitesnį perėjimą nuo iškastinio kuro vartojimo

Klimato kaitos švelninimas ir pažangios energetikos sektoriaus transformacijos skatinimas yra neatskiriama mūsų strategijos dalis. Jais grindžiame ilgalaikės vertės kūrimo procesą ir sprendžiame su poveikiu, kurį esame įsipareigoję valdyti, susijusius klausimus. Remdamiesi savo integruotu verslo modeliu vykdome savo pertvarkos planą klimato kaitai švelninti, kuriame numatyta žaliosios energijos gamyba, sistemos lankstumo didinimas ir elektrifikacijos įgyvendinimas visoje vertės grandinėje.

Atsižvelgdami į Paryžiaus susitarimą ir ES klimato srities uždavinius skatiname pažangą dekarbonizacijos ir energetinio saugumo srityje įdiegdami 4–5 GW veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m. ir pasiekdami nulinį emisijų kiekį iki 2040–2050 m. Šiuos siekius pagrindžia mūsų ambicingi 1, 2 ir 3 apimties ŠESD emisijų mažinimo uždaviniai, kurie pagal Mokslu grįstų tikslų iniciatyvą (toliau – SBTi, angl. *Science Based Targets initiative*) buvo patvirtinti kaip atitinkantys 1,5 °C scenarijų. Išsami informacija apie šiuos uždavinius pateikta dalyje „E1-4 Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję uždaviniai“.

Siekdami įgyvendinti šiuos uždavinius, toliau vadovaujamės emisijų mažinimo uždaviniais, visapusiška matrica, parengta remiantis šiais trimis prioritetais:

- sumažinti anglies dioksido išmetimo intensyvumą, susijusį su 1 ir 2 apimties ŠESD emisijomis;
- didinti žaliosios elektros energijos dalies tiekimą;
- didinti biometano tiekimą.

Daugiau informacijos apie mūsų prioritetus pateikta šalia pateikiamame paveikslėlyje. Daugiau informacijos apie mūsų veiksmus, susijusius su mažinimo uždaviniais ir dekarbonizacijos svertais, pateikta dalyje „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai.“

Informacija apie Grupės padarytą pažangą plečiant Žaliuosius pajėgumus, įgyvendinant ŠESD mažinimo uždavinius ir siekiant kitų pertvarkos plano klimato kaitai švelninti rodiklių (kaip nurodyta Grupės strateginiame plane 2025–2028 m.) pagrindinių veiklos rodiklių, yra pateikta skyriuje „2.2 Strategija ir tikslai“.

Kaip vieną iš perėjimo prie klimato kaitos švelninimo planavimo dalių, 2025 m. taikėme ŠESD mažinimo priemones, skirtas gamtinių dujų bei elektros nuostolių mažinimui, žalios elektros vartojimo skatinimui, kurios prisidėjo prie 2 apimties emisijų bei 1 ir 3 apimčių emisijų augimo, susijusio su teikiamomis naujomis paslaugomis, kurias teikia Elektrėnų kompleksas, mažinimo. Daugiau informacijos apie ŠESD rezultatus, pateikiame skyriuje „E1-6 Bendri 1, 2 ir 3 lygių išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis”.

Grupės dėl susisaistymo išmetamas ŠESD kiekis pirmiausia susidaro iš energijos gamybos iš gamtinių dujų pajėgumų naudojimo ir atliekų deginimo veiklos, o galutinės grandies emisijos – iš gamtinių dujų pardavimo klientams (parduotų produktų naudojimo) veiklos. Šie emisijų duomenys yra naudojami skaičiuojant bendrą Grupės emisijų kiekį ir įtraukiami į mūsų ŠESD emisijų mažinimo uždavinius. Ateityje Grupė planuoja atlikti išsamesnę dėl susisaistymo išmetamo ŠESD kiekio analizę pagal visus savo pajėgumus ir kitus susijusius šaltinius ir tokia informacija papildomai pagrįsti Grupės pertvarkos planavimą.

Siekiant toliau skatinti visus klimato kaitos švelninimo ir prisitaikymo prie jos veiksmus, visi nauji darbuotojai dalyvauja mokymuose apie tausų energijos vartojimą ir veiksmus dėl klimato kaitos. Vėliau jie gauna pranešimus šiais klausimais.

Pertvarkos plano klimato kaitai švelninti planavimas yra visiškai integruotas į Grupės strategiją, metinio planavimo ir stebėsenos procesą bei kasdienes operacijas. Tvarumo funkcija pagal Grupės strateginio planavimo politiką rengia Grupės įmonėms skirtas gaires dėl ilgalaikių ir metinių tvarumo planų, taip pat dėl ŠESD emisijų kiekio nustatymo. Juos tvirtina patronuojančios bendrovės valdyba. Patronuojamų bendrovių planus tvirtina jų atitinkami kolegialūs organai. Konsoliduotasis tvarumo planas teikiamas patronuojančios bendrovės valdybai tvirtinti, o stebėtojų tarybai – suderinti. Grupės klimato pertvarkos planas, įskaitant jo uždavinius, reikiamas investicijas, pagrindines rizikas ir jų valdymo planą bei vadovų atlygio priedus, yra įtrauktas į Grupės strateginį planą 2025–2028 m., todėl jį tvirtina stebėtojų taryba. Grupė yra įtraukta į ES su Paryžiaus susitarimu suderintus lyginamuosius indeksus.

Didelę dalį kapitalo sąnaudų (Investicijų) ir veiklos sąnaudų (OPEX) Grupė skyrė dekarbonizacijos priemonių (išsamiau apibūdintos dalyje „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai“) įgyvendinimui. Šių Investicijų ir CAPEX pagal Taksonomiją ir (arba) CAPEX pagal Taksonomiją plano pagal Europos Komisijos deleguotuoją reglamentą (ES) 2021/2178 (toliau - Taksonomijos atskleidimų Deleguotasis aktas) ryšys paaiškintas taip pat šioje dalyje.

Grupė planuoja toliau vykdyti ES Taksonomijos kriterijus atitinkančias veiklas (Europos Komisijos deleguotasis reglamentas (ES) 2021/2139). Grupės strateginiame plane 2025–2028 m. nurodyta, kad ≥85–90 proc. Investicijų bus skirta kriterijus atitinkančiai taksonominei veiklai užtikrinti arba plėsti.

Daugiau informacijos apie Grupės strategijoje ir verslo modelyje nustatytus uždavinius didinti atsparumą klimato kaitos atžvilgiu yra pateikta dalyje „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai“.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Toliau lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingi IRO, susiję su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos. Šie IRO yra glaudžiai susiję su Grupės strategija ir verslo modeliu. Jie pasireiškia mūsų vykdomose operacijose ir santykiuose su vertės grandinės dalyviais.

Esame atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė, todėl siekiame kurti saugią žaliąją energetikos ekosistemą ir didinti elektrifikaciją, kartu švelnindami mūsų veiklos daromą neigiamą poveikį ir keliamas rizikas. Grupės prioritetai – mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų kiekius ir stiprinti savo veiklos ir pajėgumų atsparumą klimato kaitai.

Kaip nurodyta Grupės strateginiame plane 2025–2028 m., stebime su klimato kaita susijusius pokyčius produktų ir paslaugų kategorijose. Tokiu būdu galime užtikrinti, kad mūsų strategija atitinka reikšmingą poveikį, rizikas ir galimybes, taip pat suteikia galimybę Grupei pasinaudoti energetikos sektoriaus transformacijos teikiama nauda ir prisidėti prie Paryžiaus susitarimo ir ES klimato srities uždavinių įgyvendinimo. Integruodami su klimato kaita susijusius dalykus į savo verslo ir strateginius procesus kartu stipriname savo vidaus kontrolės ir rizikos valdymo procesus.

Potemė: Klimato kaitos švelninimas

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Tiesioginės ir netiesioginės ŠESD emisijos Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO ir VC Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	ŠESD emisijos, kurios susidaro energijos gamybos (pvz., deginimo proceso metu susidarančios emisijos), energijos naudojimo (pvz., savoms reikmėms įsigyta elektros energija), energijos tiekimo (pvz., mažmeninė prekyba elektros energija) ir kitų veiklų metu neigiamai veikia klimato kaitą.
Žaliosios energijos portfelio didinimas Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO ir VC Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Siekiant užtikrinti perėjimą prie atsinaujinančių išteklių ir dekarbonizaciją, plečiami Žalieji pajėgumai, daugiausia dėmesio skiriant jūrinio ir sausumos vėjo projektams, taip pat vystomos žaliojo lankstumo technologijos, pavyzdžiui EEKS, hidroakumuliacinė elektrinė ir elektros kaupimo ir konvertavimo (angl. *power-to-x*) technologijos.
Elektrifikacijos įgalinimas Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: VC Verslo segmentas: Tinklai, Sprendimai klientams Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Elektrifikacija yra esminė energetikos sektoriaus transformacijos dalis, kai kuriant atsparų ir efektyvų tinklą galima patenkinti elektrifikacijos procese kylančius poreikius. Be to, Grupė stengiasi išplėsti elektromobilių įkrovimo stotelių tinklą, tokiu būdu įgalindama elektrifikaciją.
Nepakankama parama įgyvendinant energetikos sektoriaus transformaciją Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Tolesnę žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijų plėtrą gali apsunkinti politinė nežinomybė ir nepakankama politinė parama, dėl ko gali sulėtėti Žaliųjų pajėgumų plėtra ir būti sunkiau įgyvendinti klimato kaitos švelninimo priemones.
Pasaulinės ir regioninės atsinaujinančios energetikos kontekstas Tipas: galimybė Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Paryžiaus susitarimas ir ES žaliasis kursas skatina sparčiai pereiti prie atsinaujinančių išteklių energijos. Dėl to susidaro galimybė investuoti į tvarumą skatinančius sprendimus ir mažinti ŠESD emisijų kiekį.

Potemė: Prisitaikymas prie klimato kaitos

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Fiziniai ūmūs ir lėtiniai su klimatu susiję reiškiniai Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai, Tinklai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Dėl lėtinių su klimatu susijusių reiškinių gali atsirasti gamybos įvertinimo neapibrėžtumų, nes atsinaujinančiųjų išteklių energijos gamyba priklauso nuo gamtinių išteklių, pvz., vėjo pobūdžio. Ūmūs su klimatu susiję reiškiniai gali trikdyti statybą ar skirtingų projektų darbus, dėl ko tenka atlikti daugiau remonto darbų, ypač antžeminių linijų.

Su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymas

Su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymas ir valdymas yra pagrindiniai tiek operacinės rizikos švelninimo, tiek mūsų strateginių uždavinių įgyvendinimo elementai. Grupė reguliariai tikrina savo strategijos ir verslo modelio atsparumą atsižvelgdama į su klimatu susijusį poveikį, rizikas ir galimybes. Tam ji naudoja daugybę duomenų, įskaitant 2023 m. klimato scenarijų analizės (toliau – CSA, angl. climate-related scenario analysis), 2025 m. dvejopo reikšmingumo vertinimo (DRV), ir su klimatu susijusių rizikos valdymo procesų duomenis. Papildoma informacija pateikta „2 ETAS IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas“.

Klimato scenarijų analizės naudojimas

2023 m. atliekant CSA buvo nustatytos toliau nurodytos su klimatu susijusios fizinės ir pertvarkos rizikos ir galimybės, kurios gali susidaryti esant didelio klimato poveikio (4 °C atšilimas) scenarijui ir nulinio ŠESD emisijų kiekio (<1,5 °C atšilimas) scenarijui vidutiniu (2030 m.) ir ilgalaikiu (2050 m.) laikotarpiu:

- **fizinės rizikos ir galimybės –** susijusios su ekstremaliomis oro sąlygomis (ūminė rizika) ir ilgalaikiais klimato pokyčiais (lėtinė rizika);
- **pereinamojo laikotarpio rizikos ir galimybės –** susijusios su perėjimu prie mažo anglies dioksido kiekio technologijų ekonomikos. Pereinamojo laikotarpio rizikos skirstomos į penkias kategorijas: politikos, teisinė, technologinė, rinkos ir reputacijos rizikos.

Remiantis IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) duomenimis, pagal 1,5 °C scenarijų prognozuojama, kad iki 2030 m. anglies dioksido kainos padidės apie 1,7 kartus, o iki 2050 m. – 3 kartus. Dėl to Grupei gali kilti energijos ir šilumos, kurią pagamino Elektrėnų kompleksas, Kauno KJ ir Vilniaus KJ, sąnaudų augimo rizika.

Šis vertinimas, į kurį įsitraukė plati vidaus suinteresuotųjų šalių grupė iš visų verslo segmentų, buvo atliktas keturiais etapais, prižiūrint patronuojančios bendrovės valdybai:

1 etapas: skirtingų veiklos sričių atstovų apklausa, siekiant peržiūrėti esamas ir aptarti galimas su klimatu susijusias rizikas bei įvertinti galimybes. Šio etapo rezultatas – ilgas visų galimų su klimatu susijusių – tiek fizinių, tiek pereinamojo laikotarpio – rizikų ir galimybių sąrašas;

2 etapas: šis ilgas sąrašas buvo susiaurintas, pasirenkant su klimatu susijusias rizikas ir galimybes, kurios Grupei yra / galėtų būti reikšmingiausios. Galutinį sąrašą aptarė ir patvirtino patronuojančios bendrovės valdyba;

3 etapas: pasirinktos rizikos ir galimybės buvo modeliuojamos atsižvelgiant į skirtingus klimato kaitos scenarijus;

4 etapas: rezultatai buvo įvertinti ir nustatyti ateities planai. Visos prielaidos ir rezultatai yra atskleisti šalia pateiktoje lentelėje.

Klimato scenarijai ir jų prielaidos bei rezultatai

Fizinės rizikos ir galimybės	Didelis fizinio poveikio (4 °C atšilimas) arba jokio mažinimo scenarijus, pagrįstas Tarpvyriausybinės klimato kaitos grupės (angl. *Intergovernmental Panel on Climate Change; IPCC*) 6-osios vertinimo ataskaitos 5-8.5 bendru socialiniu ir ekonominiu keliu (angl. *Shared Socioeconomic Pathway; SSP*)
	Tai yra „precendento neturintis“ arba „pesimistiškiausias“ scenarijus fizinės klimato rizikos požiūriu, pagal kurį numatoma, kad ateityje bus imamasi ribotų klimato kaitos mažinimo priemonių, emisijų kiekis toliau didės esamu tempu, o vidutinė pasaulio temperatūra, palyginti su lygiu, buvusiu prieš pramonės revoliuciją, iki šimtmečio pabaigos padidės 4 ºC. Būsimi su klimatu susiję pavojai ir rizikos yra šie: – kylanti temperatūra; – kritulių pobūdžio pokyčiai; – dažnesni ir intensyvesni ekstremalūs oro reiškiniai.
	Apimtis – įvertinimas apėmė beveik 300 miestų, įskaitant Kauno HE, Kruonio HAE, Elektrėnų kompleksą, Vilniaus ir Kauno KJ, saulės ir sausumos vėjo parkus, atskiras vėjo elektrines.
Pereinamojo laikotarpio rizikos ir galimybės	Greito perėjimo (<1,5 °C atšilimas) arba didelio klimato kaitos mažinimo scenarijus: Tarptautinės energetikos agentūros (angl. *International Energy Agency*) grynojo nulio scenarijus buvo naudojamas ten, kur buvo prieinamas; kai kurių rizikų ir galimybių atveju analizė taip pat rėmėsi kitais su grynuoju nuliu suderintais šaltiniais, kad papildytų išvadas ten, kur reikėjo papildomų duomenų.
	Šiame scenarijuje numatytas efektyvus klimato kaitos mažinimo būdas, pagal kurį iki 2050 m. pasauliniame energetikos sektoriuje bus pasiektas nulinis ŠESD emisijų kiekis, kartu atsižvelgiant į kitus darnaus vystymosi uždavinius, pavyzdžiui, visuotinę prieigą prie energijos išteklių ir oro kokybės gerinimą. Būsimos rizikos ir galimybės: – griežtesnė klimato srities politika ir anglies dioksido kainos nustatymas; – inovacijos, kuriomis skatinamas perėjimas prie mažo anglies dvideginio kiekio technologijų; – besikeičianti vartotojų paklausa rinkoje.
	Įvertinimo apimtis – atliktas visuose keturiuose Grupės segmentuose, atsižvelgiant į visų apimčių Grupės emisijas (bendrą kiekį).

2023 m. CSA metu nustatyta:

- **trys** fizinės su klimatu susijusios rizikos ir **viena** fizinė su klimatu susijusi galimybė;
- **dvi** pertvarkos su klimatu susijusios rizikos ir **dvi** pertvarkos su klimatu susijusios galimybės.

2025 m. DMA metu buvo nustatyta tik viena su klimatu susijusi fizinė rizika (**ūmūs ir lėtiniai su klimatu susiję įvykiai**), viena pertvarkos su klimatu susijusią rizika (**nepakankama parama įgyvendinant energetikos sektoriaus transformaciją**) ir viena pertvarkos su klimatu susijusi galimybė (**pasaulinė ir regioninė atsinaujinančioji energetika**). Daugiau informacijos apie CSA, įskaitant jos rezultatus, pateikta 2024 m. integruotame metiniame pranešime.

Verslo atsparumas klimato kaitos atžvilgiu

Atsparumas klimato kaitos poveikiui, rizikoms ir galimybėms užtikrinamas įgyvendinant visa apimančią Grupės strategiją, rizikos valdymo procesus ir dekarbonizacijos priemones. Į su klimatu susijusias galimybes yra atsižvelgta visame Grupės strateginiame plane 2025–2028 m., kuris pirmenybę teikia žaliųjų pajėgumų ir žaliojo lankstumo plėtrai ir suteikia Grupei galimybę pasinaudoti energetikos sektoriaus transformacijos kuriama verte. Atsparumą su klimatu susijusiam poveikiui didiname investicijomis ir emisijų mažinimo veiksmais visose operacijose ir vertės grandinėje. Daugiau informacijos pateikta dalyje „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai“.

Reikšmingos su klimatu susijusios rizikos yra įtrauktos į Grupės verslo rizikos valdymo procesus, užtikrinant, kad ASV veiksniams būtų taikomi tokie patys nustatymo, įvertinimo ir valdymo procesai kaip ir kitoms verslo rizikoms. 2025 m. Grupė pradėjo naudoti specialų įrankį, skirtą pagerinti su klimatu susijusios rizikos įvertinimą pajėgumų lygiu ir padėti rengiant atitikties ES Taksonomijos reglamentui ataskaitą. Įrankis stebi pajėgumus, įtrauktus į atitikties ES Taksonomijos reglamentui ataskaitą, ir juos tikrina dėl su klimatu susijusių rizikų, pateikdamas išsamias prognozes pagal konkrečias vietoves. Fizinės rizikos prognozės yra paremtos trimis IPCC scenarijais (SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP5-8.5) baziniais metais bei 2030 m. ir 2050 m. laikotarpiais. Rezultatais taip pat grindžiamas dvejopo reikšmingumo vertinimas ir išplečiami tvarumo atskleidimai, užtikrinant, kad su klimatu susiję aspektai būtų integruoti į strateginius prioritetus, investicinius sprendimus ir veiklos planus.

Grupės reikšmingos rizikos, susijusios su ekstremaliomis oro sąlygomis, klausimai yra sprendžiami platesnio masto priemonėmis, siekiant sumažinti energetikos infrastruktūros sutrikimo poveikį. Daugiau informacijos pateikta skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“. Ataskaitos apie rizikas ir pasiūlymai dėl rizikos valdymo teikiami atitinkamoms funkcijoms, įskaitant Rizikos valdymo ir Finansų funkcijas. Finansinės ataskaitos yra parengtos atsižvelgiant į klimato kaitos scenarijus. Daugiau informacijos apie tai pateikta skyriaus „8 Konsoliduotos finansinės ataskaitos“ 4-oje pastaboje „Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas“.

Grupė veikia itin lanksčiai, kad galėtų pritaikyti savo strategiją ir verslo modelį prie su klimatu susijusių pokyčių trumpuoju, vidutiniu ir ilguoju laikotarpiais. Nuosekliai laikydamasi ES Taksonomijos reikalavimų ir įtraukdama su klimatu susijusius aspektus į investicinius projektus, Grupė siekia išlaikyti prieinamą finansavimą palankiomis sąlygomis. Gebėjimas prisitaikyti, kartu ir tvirta klientų bazė bei aiškus dekarbonizacijos scenarijus, įgalina Grupę valdyti rizikas, išnaudoti galimybes ir toliau įgyvendinti savo siekį sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

E1-2 Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susijusi politika

Grupės pastangos klimato kaitos švelninimo ir prisitaikymo prie jos srityje grindžiamos skirtingomis politikomis, kurios nustato su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių valdymo principus, atsakomybę ir valdymo mechanizmus. Toliau lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės ir tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai

Savo veiksmais Grupė remia pertvarkos plano klimato kaitai švelninti įgyvendinimą ir strateginius siekius plėtoti žaliosios energetikos ekosistemą. Siekdama įgyvendinti pertvarkos plano klimato kaitai švelninti uždavinius, įskaitant reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių valdymą ir mažinimą, Grupė pritaikė emisijų mažinimo priemones atsižvelgdama į skirtingų verslo segmentų specifinius profilius:

- Žalieji pajėgumai: įsipareigojimas iki 2030 m. padidinti veikiančius žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumus iki 4–5 GW. Tikėtina, kad tokiu būdu bus reikšmingai sumažintas ŠESD emisijų intensyvumas energijos gamyboje;
- Tinklai: dedamos pastangos padidinti elektros energijos skirstymo tinklų veiksmingumą, kurios, tikėtina, sumažins energijos nuostolius ir emisijas, taip pat investuojama į naujas technologijas, pavyzdžiui, išmaniuosius elektros tinklus, paklausos valdymui ir pikinės apkrovos sumažinimui;
- Sprendimai klientams: klientams siūlomi įvairūs mažai anglies dioksido į aplinką išskiriantys energijos produktai (elektromobilio įkrovimo tinklas, biometanas, nutolę saulės parkai, žaliosios energijos naudojimas) ir paslaugos (konsultavimas pažangiosios energetikos klausimais), taip pat kuriamos efektyvų energijos vartojimą skatinančios priemonės (išmaniųjų skaitiklių duomenimis grindžiami sprendimai);

Bendrovės politikos, įgyvendinimo gairės, tvarkos ir kiti dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės aplinkos apsaugos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Vadovaujantis politika dedamos pastangos mažinti poveikį aplinkai, didinti energetinį efektyvumą, stiprinti tinklo atsparumą ir populiarinti mažo anglies dioksido kiekio sprendimus.	Visa Grupė
Klimato kaitos valdymo gairės (viešai neskelbiamos)	Gairėse nurodytas Grupės įsipareigojimas prisidėti prie visuotinio atšilimo apribojimo iki 1,5 °C imantis su klimatu susijusios pertvarkos veiksmų ir dekarbonizacijos svertų, įskaitant tokių kaip pastangos pasiekti nulinį ŠESD emisijų kiekį iki 2040–2050 m., atsisakyti veiklos, susijusios su iškastinio kuro vartojimu, ir įtraukti vertės grandinę į klimato srities veiksmų ir efektyvaus energijos vartojimo planus. Šiems įsipareigojimams įgyvendinti, Grupė integruoja su klimatu susijusius aspektus į savo strategiją. Šios gairės yra Grupės aplinkos apsaugos politikos priedas, kuriame paaiškinamas ir detalizuojamas Grupės požiūris į aplinkos apsaugą, įskaitant klimato kaitos švelninimą ir prisitaikymą prie jos.	Visa Grupė
Grupės darnumo politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Pastangos švelninti klimato kaitą ir prisitaikyti prie jos yra stiprinamos vadovaujantis šiais principais: – Grupė yra įsipareigojusi siekti nulinio ŠESD emisijų kiekio pagal Europos Žaliojo kurso ir Paryžiaus susitarimą. – Politika skatina racionalų ir tausų išteklių valdymą ir naudojimą, atsakingą ir efektyvų energijos vartojimą ir dalyvavimą energijos vartojimo efektyvumo didinimo iniciatyvose, skirtose siekti Lietuvos energijos sutaupymo tikslų.	Visa Grupė

– Rezerviniai pajėgumai: užtikrinamas Rezervinių pajėgumų veikimas per jų gyvavimo ciklą ir jį pratęsiant pagal teisės aktų nuostatas ir energetinio saugumo reikalavimus.

Grupė reikalauja, kad visos Grupės įmonės laikytųsi su klimatu susijusiose politikose nustatytų principų, ir vykdo reguliarią stebėseną ir priežiūrą. Kiekviena Grupės įmonė kasmet atlieka savo dekarbonizacijos priemonių peržiūrą ir atsiskaito Grupei apie pažangą ir efektyvumą. Įgyvendinimo sprendimai priimami metinio ir keturių metų strateginio plano parengimo metu, o esant konkrečiai situacijai juos priima sprendimus priimantys organai.

Veiklos požiūriu, patronuojanti bendrovė koreguoja savo su klimatu susijusius veiksmus ir reguliariai stebi savo daromą pažangą bei efektyvumą, kartu užtikrinant, kad naujos iniciatyvos būtų įgyvendinamos, kai tik tam atsiranda galimybė. Kai kurie veiksmai gali būti tik preliminarūs ir vertinami dėl galimo jų įgyvendinimo būsimais laikotarpiais, kad Grupė galėtų greitai prisitaikyti prie besikeičiančių klimato, rinkos ir reguliavimo sąlygų.

Šiuo metu Grupė pirmenybę teikia tiesioginėms emisijų mažinimo priemonėms, įgyvendinamoms remiantis inžineriniais ir techniniais sprendimais. Nors kol kas ji neturi parengusi jokių anglies dioksido šalinimo iniciatyvų, įskaitant gamta pagrįstų sprendimų, tokie sprendimai gali būti svarstomi ateityje.

Pagrindiniai Grupės dekarbonizacijos svertai, uždaviniai ir veiksmai

Siekdama pasinaudoti reikšmingomis galimybėmis ir išspręsti reikšmingo poveikio ir rizikų klausimus, Grupė pasitelkia šiuos pagrindinius dekarbonizacijos svertus, kurie padeda siekti jos uždavinių:

– žaliosios energijos ir žaliojo lankstumo technologijų diegimas;
– energetinio efektyvumo skatinimas ir vartojimo mažinimas;
– žaliosios energijos naudojimas;
– produktų keitimais kitais;
– elektrifikacijos skatinimas;
– kuro rūšies pakeitimas;
– ŠESD emisijų vengimas.

Visi klimato kaitos švelninimo ir prisitaikymo prie jos veiksmai, skirti valdyti fizines klimato kaitos rizikas arba prie jų prisitaikyti, nurodyti toliau lentelėje.

Pagrindiniai dekarbonizacijos veiksmai, uždaviniai ir pažanga 2025 m.

Emisijų apimtis	Segmentas	Laikotarpiai	Veiksmas	Aprašymas	PVR ir uždaviniai	Pažanga 2025 m.	Pasiektas ar numatytas ŠESD kiekio sumažinimas
1 ir 3 apimtis	Žalieji pajėgumai	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijų diegimas	Grupė toliau diegė ir naudojo sausumos vėjo, saulės, EEKS, hidroakumuliacinių ir KJ pajėgumus, siekdama padidinti savo žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumus. Statomi Žaliųjų pajėgumų projektai yra išsamiai aptarti skyriuje „2.3 Investicijų programa“.	Pasiekti 2,6–3,0 GW veikiančios žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumus iki 2028 m. ir 4–5 GW iki 2030 m.	Žaliųjų pajėgumų segmente iš viso pagaminta 2,79 TWh elektros energijos (neto) (+0,5 TWh, palyginti su 2024 m.) Žaliosios gamybos dalis sudarė 70,2 proc. (2024 m. – 81,5 proc.). Per 2025 m. pagamintos šiluminės energijos (neto) kiekis siekė 1,87 TWh ir buvo 0,21 TWh (12,4 proc.) didesnis nei per 2024 m. dėl išaugusios gamybos Vilniaus KJ.	Jeigu emisijos, susidariusios gaminant tą patį energijos kiekį, būtų apskaitomos naudojant likutinį mišinį (angl. *residual mix*), ŠESD emisijos sudarytų 1 585 tūkst. t CO_2 ekv.
1 apimtis	Tinklai	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Mažinti gamtinių dujų nuostolius tinkle	Grupė reguliariai prižiūri, remontuoja ir rekonstruoja gamtinių dujų skirstomuosius tinklus, kad sumažintų gamtinių dujų nuostolius dėl garavimo.	Mažinti bendrus gamtinių dujų skirstymo technologiniai nuostolius, užtikrinant, kad jie jokiu būdu neviršytų 2,2 proc. ribos.	Lietuvoje paskirstytas gamtinių dujų kiekis padidėjo 0,01 TWh (0,2 proc.) ir sudarė 6,92 TWh. Technologiniai nuostoliai, susiję su dujų išleidimu į atmosferą, sudarė 1,4 proc. (2024 m. – 1,5 proc.).	ŠESD emisijų kiekis iš šių nuostolių sudarė 61,2 tūkst. t CO_2 ekv. (2024 m. 71,1 tūkst. t CO_2 ekv.), t. y. 8 proc. visų Grupės 1 apimties emisijų (2024 m. – 15 proc.).
1 apimtis	Žalieji pajėgumai, Tinklai	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Mažinti SF6 nuotėkius ir naudojimą	Grupė tęsia sieros heksafluorido (SF6, vienos iš daugiausia šiltnamio efektą sukeliančių dujų) emisijų valdymo veiklą. Žaliųjų pajėgumų segmente SF6 yra naudojamos pastotėse ir sausumos vėjo jėgainių faziniuose rotoriuose, Tinklų segmente – SF6 yra naudojamos skirstomuosiuose įrenginiuose, pastotėse su dujų izoliacija ir dujų grandinės pertraukikliuose. Vykdydama veiklą Grupė laikosi nustatytos SF6 dujų kontrolės ir duomenų pateikimo tvarkos. Grupė, laikydamasi ES reglamento 2024/573, ketina parengti veiksmų planą dėl įrenginių, kuriuose yra SF6, atsisakymo.	0 g SF6 nuotėkio.	2025 m. bendras SF6 nuotėkis sudarė 0 g, palyginus su 100 g 2024 m.	Emisijos sudarė 0 t CO_2 ekv.

Emisijų apimtis	Segmentas	Laikotarpiai	Veiksmas	Aprašymas	PVR ir uždaviniai	Pažanga 2025 m.	Pasiektas ar numatytas ŠESD kiekio sumažinimas
1 apimtis	Tinklai	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Elektrifikuoti transporto priemonių parką	Grupė elektrifikuoja savo transporto priemonių parką ir skatina EKO vairavimą organizuodama reguliarius vairavimo mokymus, pavyzdžiui, EKO vairavimo varžybas, ir siūlydama įgyvendinti kitas iniciatyvas.	Grupės įmonės, kurių tarnybiniai automobiliai sudaro 92 proc. viso Grupės automobilių parko, privalo ŠESD emisijas, susidarančias iš taršių degalų, sumažinti 42 proc. iki 2030 m. (palyginti su 2020 m.). Grupė taip pat išsikėlė uždavinį, kad bent 50 proc. visų jos darbuotojų kelionių būtų vykdoma bendro naudojimo elektromobiliais.	2025 m. įsigyta 400 naujų C1 klasės elektromobilių (2024 m. – 24). Iš viso 47 proc. Grupės automobilių parko sudaro elektromobiliai.	-
2 apimtis	Tinklai	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Elektros energijos nuostolių skirstomuose tinkluose mažinimas ir tinklų atsparumo didinimas	Grupė reguliariai vykdo elektros energijos skirstymo tinklų priežiūros ir plėtros darbus, kad sumažintų elektros energijos nuostolius skirstomuose tinkluose ir padidintų jų energetinį efektyvumą bei energijos tiekimo tinklo atsparumą augančioms su klimatu susijusioms rizikoms. Todėl 10 kV elektros linijos miškingose ir dažnai audrų siaubiamose vietovėse yra keičiamos požeminėmis. Antžeminių linijų keitimo požeminėmis įtaka biologinei įvairovei aptarta skyriuje „E4 Biologinė įvairovė ir ekosistemos“. Linijų keitimo įtaka tinklų patikimumui aptarta skyriuje „S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai“.	≤5,0 proc. technologinių nuostolių 2024–2027 m. laikotarpiu (metinis vidurkis)	Bendras paskirstytas elektros energijos kiekis 2025 m. sudarė 10,34 TWh (2024 m.– 10,07 TWh). Paskirstytos elektros energijos technologinės sąnaudos sudarė 4,8 proc. (2024 m. – 5,0 proc.).	ŠESD emisijų kiekis dėl technologinių nuostolių sudarė 96 tūkst. t CO_2 ekv. (2024 m. – 101 tūkst. t CO_2 ekv.), t. y. 84,4 proc. visų Grupės 2 apimties emisijų (2024 m. – 86 proc.).
2 apimtis	Žalieji pajėgumai	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Naudoti atsinaujinančiųjų išteklių energiją savo veikloje	Grupė siekia padidinti savo veikloje suvartojamos elektros energijos, pagamintos naudojant atsinaujinančius energijos išteklius, dalį. Kruonio HAE, viena iš Grupės hidroelektrinių, yra daugiausia energijos suvartojantis Grupės pajėgumas, kuris siekia išlaikyti 100% žaliosios energijos vartojimą savo veikloje.		2025 m. 100 proc. elektros energijos, kurią suvartojo Kruonio HAE, padengė žalieji sertifikatai (2024 m. – 91,7 proc.).	Naudojant žaliuosius sertifikatus, kurie padengė Kruonio HAE suvartotą elektros energiją, pavyko išvengti apie 134 tūkst. t CO_2 ekv. ŠESD emisijų (2024 m. – 137 t CO_2 ekv.).

Emisijų apimtis	Segmentas	Laikotarpiai	Veiksmas	Aprašymas	PVR ir uždaviniai	Pažanga 2025 m.	Pasiektas ar numatytas ŠESD kiekio sumažinimas
3 apimtis	Tinklai	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Aprūpinti energijos vartojimo efektyvumo didinimo priemonėmis	Grupė diegia išmaniosios apskaitos programą, kad galėtų paskatintų efektyviau vartoti energiją ir palengvinti apskaitą.	Iki 2026 m. įgyvendinti masinį 1,2 milijonų išmaniųjų skaitiklių diegimą ir toliau tęsti diegimo darbus.	Per 2025 m. įdiegėme apie 270 tūkst. išmaniųjų skaitiklių – iš viso 1,3 mln. Tai reiškia, kad pasiekėme išsikeltą tikslą iki 2026 m. įdiegti daugiau nei 1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių anksčiau nei planavome.	-
3 apimtis	Sprendimai klientams	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Skatinti keisti įpročius	Grupė skatina vartotojus keisti įpročius ir prie to prisideda: – nuolat tobulindama programėlę „Ignitis EnergySmart“; – siūlydama rinktis elektros tiekimo planą, pagrįstą 15 min. rinkos kainomis, taip suteikdama galimybę klientams pasinaudoti lankstaus energijos vartojimo galimybe; – konsultuodama įmones ŠESD emisijų įvertinimo klausimais.	Didinti unikalių skaitmeninių klientų (programėlės + savitarnos) skaičių, daugiausia dėmesio skiriant tvariam augimui ir pridėtinės vertės klientams suteikimo skaitmeniniuose kanaluose.	Įdiegus naujausius pakeitimus, elektromobilių savininkai gali įkrauti savo transporto priemones pagal energijos rinkos kainas ir taip optimizuoti įkrovimo kaštus.	-
3 apimtis	Sprendimai klientams	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Skatinti naudoti žaliąją energiją	Grupė aktyviai skatina žaliosios energijos vartojimą (naudojant kilmės garantijas) ir ją tiekia klientams, kad jie galėtų sumažinti savo ŠESD emisijų rodiklį, kartu mažinant galutinės grandies emisijas.	Informacija apie Grupės padarytą pažangą plečiant Žaliuosius pajėgumus, yra pateikta skyriuje „2.2 Strategija ir tikslai“	3,25 TWh žalios elektros patiekta (2024 m. – 1,9 TWh).	2025 m. pardavus kilmės garantijas, pavyko išvengti apie 1 926 tūkst. t CO_2 ekv. ŠESD emisijų (2024 m. – 1 118 tūkst. t CO_2 ekv.).
3 apimtis	Sprendimai klientams	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Tiekti biometaną kaip gamtinių dujų alternatyvą	Grupė siūlo biometaną kaip gamtinių dujų alternatyvą verslo klientams (B2B), daugiausia transporto sektoriui, taip skatindama jo dekarbonizaciją ir mažindama Grupės 3 apimties ŠESD emisijas.	Didiname biometano tiekimo portfelį iki ~0,5–1,0 TWh, 2028 m.	2025 m. buvo parduota 0,11 TWh biometano (2024 m. – 0,05 TWh).	2025 m. pardavus biometaną, pavyko išvengti bent 181 t CO_2 ekv. ŠESD emisijų. Jeigu vietoje jo būtų parduodamos gamtinės dujos, šių emisijų nebūtų pavykę išvengti.
3 apimtis	Tinklai, Sprendimai klientams	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Įgyvendinti teisės aktų nuostatas dėl energijos vartojimo efektyvumo[1]	Grupė toliau įgyvendina Lietuvos Respublikos energijos vartojimo efektyvumo didinimo įstatyme (7 ir 8 straipsniuose) nustatytas prievoles.	Pasitelkdami energijos tausojimo priemones, iki 2030 m. siekiame 177,8 GWh sumažinti energijos suvartojimą. 2025 m. uždavinys dėl energijos sutaupymo po vartotojų švietimo programų įgyvendinimo – 182,8 GWh.	2025 m. numatomas kaupiamasis iki 2030 m. įgyvendintų energijos sutaupymo priemonių efektas siekė beveik 526,6 GWh (2024 m. – 432,2 GWh). Remiantis Lietuvos Respublikos energetikos ministerijai ir Lietuvos energetikos agentūrai pateiktomis ataskaitomis, energijos sutaupymai po vartotojų švietimo programų įgyvendinimo sudarė beveik 127,6 GWh.	-

Emisijų apimtis	Segmentas	Laikotarpiai	Veiksmas	Aprašymas	PVR ir uždaviniai	Pažanga 2025 m.	Pasiektas ar numatytas ŠESD kiekio sumažinimas
3 apimtis	Sprendimai klientams	Trumpalaikis, vidutinis, ilgalaikis	Ekologiško judumo infrastruktūra	Platformoje „Ignitis ON“ didžiausias dėmesys skiriamas mažai taršaus ir netaršaus judumo skatinimui, plečiant viešą elektromobilių įkrovimo tinklą Baltijos šalyse. Didžiausias toks tinklas yra Lietuvoje. Tinklas, kuriame tiekiama vien tik atsinaujinanti energija, sparčiai plečiasi, kartu daugėja visą parą kasdien veikiančių įkrovimo stotelių. Tai skatina transporto priemones su vidaus degimo varikliais keisti į elektromobilius – kuriama 150 kW ar didesnio galingumo įkrovimo stotelių infrastruktūra, taip mažinant elektromobilių įkrovimo laiką. Tinklas, naudodamas 100 proc. žaliąją energiją, pasitarnauja ekologiškai sąmoningiems vartotojams. Informacija apie tinklo „Ignitis ON“ įtaką klientams pateikta skyriuje „S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai“.	Viešųjų įkrovimo stotelių tinklo „Ignitis ON“ uždavinys – plėsti ekologiško judumo infrastruktūrą.	„Ignitis ON“ tinkle iš viso pastatyta 1 799 įkrovimo prieigų. Iš jų 1 413 greito ir labai greito įkrovimo. 2025 m. įkrauta apie 10,9 GWh žaliosios elektros energijos.	Dėl įkrovimo stotelių tinklo „Ignitis ON“ transporto sektoriuje emisijos sumažėjo 6 480 t CO_2 ekv.

[1] Veiksmo „Įgyvendinti teisės aktų nuostatas dėl energijos vartojimo efektyvumo“ 2025 m. rezultatai yra preliminarūs ir šio pranešimo paskelbimo metu jų dar nebuvo patvirtinusi Lietuvos energetikos agentūra.

2025 m. Grupės reikšmingos Investicijos aukščiau nurodytiems veiksmams įgyvendinti sudarė: 285,9 mln. Eur – Žaliųjų pajėgumų segmento projektų plėtrai ir 82,8 mln. Eur – elektros energijos ir gamtinių dujų tinklų priežiūrai Tinklų segmente. Be to, reikšminga 43,5 mln. Eur OPEX suma buvo skirta remonto ir priežiūros darbams Tinklų segmente ir 35,6 mln. Eur – Žaliųjų pajėgumų projektų plėtrai. Dėl apskaitos sistemų apribojimų, OPEX susijęs su Žaliųjų pajėgumų plėtra, buvo apskaičiuotas remiantis įverčiais. Šios Investicijos ir OPEX sudaro dalį visų Investicijų ir OPEX, kurių detalizavimas pateiktas skyriaus „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“ 5-oje pastaboje „Verslo segmentai“ ir 7-oje pastaboje „Sąnaudos“. Investicijos į aukščiau aprašytus veiksmus 2025–2028 m. periodu apytikriai galėtų sudaryti apie 2 300–3 000 mln. Eur, o Investicijos ilguoju laikotarpiu ir būsimas OPEX neatskleidžiami, nes šiuo metu Grupė negali užtikrinti šios informacijos tikslumo. Grupė įvertins informacijos atskleidimo galimybes būsimais laikotarpiais. Dalis OPEX ir investicijų, susijusių su aukščiau aprašytais veiksmais, taip pat atsispindi kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų OPEX pagal Taksonomiją, CAPEX pagal Taksonomiją ir CAPEX pagal Taksonomiją plane, kuriuos galima rasti skyriuje „Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą“. Svarbu pažymėti, kad metodikos, taikomos apskaičiuojant Investicijas ir CAPEX pagal Taksonomiją, taip pat OPEX ir OPEX pagal Taksonomiją, skiriasi (išsamų formulių apibrėžimą žr. skyriuje „7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai“).

E1-4 Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję uždaviniai

Būdama Jungtinių Tautų kampanijos „Business Ambition for 1.5 °C“, kuri buvo įgyvendinama nuo 2019 m. birželio mėn. iki 2021 m. spalio mėn., nare, Grupė įsipareigojo prisidėti prie pasaulinių pastangų pasiekti nulinį emisijų kiekį visame pasaulyje iki 2050 m.

Atsižvelgdama į šį įsipareigojimą, Grupė išsikėlė uždavinį – sumažinti absoliutųjį ŠESD emisijų kiekį tiek, kad iki 2040–2050 m. būtų pasiektas nulinis emisijų kiekis.

Siekdama sustiprinti šį įsipareigojimą, Grupė yra nustačiusi mokslu pagrįstus emisijų mažinimo uždavinius, kuriuos SBTi patvirtino 2021 m. 2025 m. buvo atnaujinti trumpalaikiai šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio mažinimo uždaviniai ir patvirtinti bei paskelbti nauji ilgalaikiai (nulinio kiekio) emisijų mažinimo uždaviniai. Grupė siekia iki 2040 m. visoje savo vertės grandinėje pasiekti nulinį ŠESD emisijų kiekį.

SBTi uždavinių tvirtinimo komanda įvertino Grupės 1 ir 2 apimties trumpalaikių ŠESD emisijų mažinimo uždavinių ambiciją ir nustatė, kad jie atitinka 1,5 °C scenarijų. Uždavinių tvirtinimo komanda taip pat įvertino Grupės 1, 2 ir 3 apimties, ilgalaikių ŠESD emisijų siekį ir nustatė, kad ilgalaikiai uždaviniai pasiekti nulinį emisijų kiekį iki 2050 m. ar anksčiau atitinka SBTi 1,5 °C klimato kaitos švelninimo scenarijų.

Daugiau informacijos pateikta SBTi ir Grupės interneto svetainėse.

Veikdama pagal mokslu grįstą dekarbonizacijos scenarijų, kuris apima tiesiogines ir netiesiogines Grupės veikloje susidarančias ŠESD emisijas, Grupė siekia šių SBTi patvirtintų uždavinių:

Bendras nulinio ŠESD emisijų kiekio uždavinys (patvirtintas SBTi): Grupė siekia iki 2040 m. visoje savo vertės grandinėje pasiekti nulinį šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų kiekį.

Trumpalaikiai uždaviniai (2030 m.):

- 86,6 proc. / kWh sumažinti 1 apimties ŠESD emisijų iš elektros ir šilumos energijos gamybos intensyvumą iki 2030 m., palyginti su 2023 m. baziniais metais ;
- 79,9 proc. / kWh sumažinti 1 ir 3 apimties ŠESD emisijų iš veiklos, susijusios su kuru ir energija, įtraukiant visą parduotos elektros energijos kiekį, intensyvumą per tą patį laikotarpį[1];
- 42 proc. sumažinti visas absoliučias 1 apimties ŠESD emisijas ir absoliučias 2 apimties ŠESD emisijas per tą patį laikotarpį;
- 42 proc. sumažinti absoliučias 3 apimties ŠESD emisijas iš parduotų produktų naudojimo (kietojo kuro pardavimo ir paskirstymo) per tą patį laikotarpį;
- 42 proc. sumažinti absoliučias 3 apimties ŠESD emisijas iš pirktų prekių ir paslaugų bei visas likusias emisijas iš veiklos, susijusios su kuru ir energija, per tą patį laikotarpį[1].

Ilgalaikiai uždaviniai (2040 m.):

- 91,5 proc. / kWh sumažinti 1 apimties ŠESD emisijų iš elektros ir šilumos energijos gamybos intensyvumą iki 2040 m., palyginti su 2023 m. baziniais metais[1];
- 94,5 proc. / kWh sumažinti 1 ir 3 apimties ŠESD emisijų iš veiklos, susijusios su kuru ir energija, įtraukiant visą parduotos elektros energijos kiekį, intensyvumą per tą patį laikotarpį1;
- 90 proc. sumažinti visas absoliučias 1 apimties ŠESD emisijas ir absoliučias 2 apimties ŠESD emisijas per tą patį laikotarpį[1];
- 90 proc. sumažinti absoliučias 3 apimties ŠESD emisijas iš parduotų produktų naudojimo (kietojo kuro pardavimo) per tą patį laikotarpį1;
- 90 proc. sumažinti absoliučias 3 apimties ŠESD emisijas iš pirktų prekių ir paslaugų bei visas likusias emisijas iš veiklos, susijusios su kuru ir energija, per tą patį laikotarpį[1].

Apskaičiavimo gairės

Visi tikslai ir jų sekimo progresas, stebimi periodiškai. Strateginiai tikslai sekami kas ketvirtį, o kiti, ne rečiau, kaip kartą per metus.

Į 2025 m. pakartotinai patvirtintus uždavinius įtrauktos biogeninės emisijos ir jie apima ne mažiau nei 95 proc. 1 ir 2 apimties emisijų (pagal rinkos metodą), o į 3 apimties uždavinius įtraukta bent du trečdaliai 3 apimties emisijų, kaip nurodyta SBTi kriterijuose.

Visi tikslai ir jų sekimo progresas, stebimi periodiškai. Strateginiai tikslai sekami kas ketvirtį, o kiti, ne rečiau, kaip kartą per metus. Remiantis dabartinėmis SBTi gairėmis, Grupė nenaudoja anglies dioksido kreditų ir šiuo metu neplanuoja pasikliauti jais, kad pasiektų pirmiau nurodytų uždavinių. Jeigu aiškiai nenurodyta kitaip, ŠESD emisijų mažinimo uždaviniai ir pažanga, pateikti skyriuje „E1-6 Bendri 1, 2 ir 3 lygių išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis“, nurodomi kaip bendras emisijų kiekis. Grupė dar nėra parengusi metodikos dėl likutinių emisijų / likutinių emisijų neutralizavimo esant nulinio ŠESD emisijų kiekio scenarijui.

Grupė neturi žinių apie kiekybinius išorės veiksnius (tokius kaip temperatūrų anomalijos), kurie turėtų poveikį baziniam lygiui, pagal kurią vertinama uždavinio įgyvendinimo pažanga, palyginamumui. Todėl Grupė naudoja 2023 m. kaip bazinius metus, nes tai yra SBTi patvirtinti baziniai metai. 2020 m. kaip baziniai metai tebetaikomi ilgalaikiams uždaviniams, nustatytiems 2025–2026 m. Ataskaitiniais metais uždavinių taikymo sritis reikšmingai nepasikeitė. ŠESD emisijų mažinimo metodika po 2024 m. atnaujinimo reikšmingai nepasikeitė. Daugiau informacijos apie metodologijos atnaujinimą pateikta skyriuje „E1-6 Bendri 1, 2 ir 3 lygių išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis“. Apsvarstyti įvairūs scenarijai ir uždaviniams pasiekti pasirinkti dekarbonizacijos svertai yra išsamiai aptarti skyriuje „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai“.

Išorės suinteresuotosios šalys nedalyvavo emisijų mažinimo uždavinių nustatymo procese.

[1] Uždavinio taikymo sritis apima sausumoje esančių taršos šaltinių emisijas ir bioenergijos pramonės žaliavų absorbavimą (angl. *removals from bioenergy feedstocks*).

SBTi patvirtinti uždaviniai[1]

Uždavinio apimtis	Emisijų apimtis	Matavimo vnt.	2023 m. (baziniai)	2024 m.	2025 m.	2030 m. uždavinys ir ambicija palyginti su 2023 m. (%)	2040 m. uždavinys ir ambicija palyginti su 2023 m. (%)	Pokytis 2025 m., palyginti su 2023 m.
ŠESD emisijų intensyvumas energijos gamyboje	1 apimtis (emisijos iš energijos gamybos įrenginių) + kitos emisijos (biologinės kilmės)	g CO_2 e/kWh	107	83	108	15 (86,3 %)	9 (91,5 %)	0,9 %
ŠESD emisijų intensyvumas vertinant energijos gamybą ir parduotą elektros energiją	1 apimtis (emisijos iš energijos gamybos įrenginių) + 3 apimtis (emisijos iš parduotos elektros)	g CO_2 e/kWh	167	155	167	34 (79,6 %)	9 (94,5 %)	0,5 %
ŠESD emisijos, nesusijusios su energijos gamyba	1 apimtis + 2 apimtis	tūkst. t CO_2-eq	260	196	181	151 (42,0 %)	26 (90,0 %)	(30,4 %)
ŠESD emisijos iš parduotų produktų vartojimo	3 apimtis (emisijos iš parduotų gamtinių dujų galutiniams vartotojams)	tūkst. t CO_2-eq	1 802	1 619	1 703	1 045 (42,0 %)	162 (90,0 %)	(5,5 %)
ŠESD emisijos iš pirktų prekių ir paslaugų bei visos likusios emisijos iš veiklos, susijusios su kuru ir energija	3 apimtis	tūkst. t CO_2-eq	434	423	432	252 (42,0 %)	42 (90,0 %)	(0,6 %)

Be to, Grupė nustatė šiuos 2025–2028 m. strateginio ciklo uždavinius:

Uždavinio apimtis	Emisijų apimtis	Matavimo vnt.	2024 m.	2025 m.	2028 m. uždavinys	Pokytis 2025 m., palyginti su 2024 m.
Sumažinti anglies dioksido intensyvumą	1 ir 2 apimtis (pagal rinkos metodą)	g CO_2 ekv./kWh	199	248	190	25,0 %
Didinti tiekiamos žaliosios elektros energijos dalį	3 apimtis	TWh	1,9	3,26	3,0–4,0	73,4 %
Didinti biometano tiekimą	3 apimtis	TWh	0,05	0,11	0,5–1,0	100,6 %

Daugiau informacijos apie Grupės strateginius uždavinius pateikta skyriuje „2.2 Strategija ir tikslai“.

[1] Kadangi 2025 m. naudojant reikiamas metodikas ir atnaujintus bazinius metus (2023 m. vietoje 2020 m.), buvo iš naujo patvirtinti Grupės SBTi uždaviniai, jų pasiekimas negali būti tiesiogiai lyginamas su anksčiau skelbtais rezultatais.

E1-5 Energijos suvartojimas ir rūšių derinys

Energijos suvartojimas ir rūšių derinys	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
Bendras neatsinaujinančiųjų iškastinių išteklių energijos suvartojimas:	MWh	3 243 926	1 959 439[1]	65,6 %
Akmens anglių ir jų produktų kuro suvartojimas	MWh	n/a	n/a	n/a
Žalios naftos ir naftos produktų kuro suvartojimas	MWh	n/a	n/a	n/a
Gamtinių dujų kuro suvartojimas	MWh	2 603 618	1 163 461	123,8 %
Kuro iš ne biogeninės kilmės atliekų suvartojimas	MWh	584 705	675 425	(13,4 %)
Kitų iškastinių išteklių kuro suvartojimas	MWh	21 490	22 572	(4,8 %)
Į(si)gytos iškastinių išteklių elektros energijos, šilumos, garo ir vėsumos suvartojimas	MWh	34 114	97 981	(65,2 %)
Bendras branduolinių išteklių energijos suvartojimas	MWh	n/a	n/a	n/a
Bendras atsinaujinančiųjų išteklių energijos suvartojimas:	MWh	2 753 316	2 582 440	6,6 %
Biomasės kuro suvartojimas	MWh	1 452 952	1 319 245	10,1 %
Kuro iš biogeninės kilmės atliekų suvartojimas	MWh	637 062	538 275	18,4 %
Į(si)gytos atsinaujinančiųjų išteklių elektros energijos, šilumos, garo ir vėsumos suvartojimas	MWh	659 548	720 693	(8,5 %)
Pačios įmonės pasigamintos ne kurui naudojamos atsinaujinančiųjų išteklių energijos suvartojimas	MWh	3 754	4 226	(11,2 %)
Bendras energijos suvartojimas, iš kurio:	MWh	5 997 242	4 541 878[1]	32,0 %
Suvartotos neatsinaujinančiųjų išteklių energijos dalis	%	54,1	43,1	10,95 p. p.
Suvartotos branduolinių išteklių energijos dalis	%	0,0	0,0	- p. p.
Suvartotos atsinaujinančiosios energijos dalis	%	45,9	56,9	(10,95 p. p.)
Energijos gamyba				
Bendras Grupės pagamintos energijos kiekis, iš kurio:	MWh	6 185 516	4 812 729	28,5 %
Energijos gamyba iš neatsinaujinančiųjų išteklių	MWh	2 468 547	1 765 759	39,8 %
Energijos gamyba iš atsinaujinančiųjų išteklių	MWh	3 716 970	3 046 970	22,0 %
Pagamintos neatsinaujinančiųjų išteklių energijos dalis	%	39,9	36,7	3,2 p. p.
Pagamintos atsinaujinančiosios energijos dalis	%	60,1	63,3	(3,2 p. p.)

[1] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau pateikti rodikliai: Bendras neatsinaujinančiųjų iškastinių išteklių energijos suvartojimas – 1 284 014 MWh; Bendras energijos suvartojimas – 3 859 071 MWh). Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 2-oje pastaboje.

Energijos suvartojimo intensyvumas pagal grynąsias pajamas		2025 m.	2024 m.	Δ
Energijos suvartojimo intensyvumas (bendras suvartotos energijos kiekis, padalytas iš grynųjų pajamų)	MWh / mln. EUR	2 425,0	1 978,5[2]	22,6 %

[2] Šis rodiklis buvo perskaičiuotas ir skiriasi nuo pateikto 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau pateiktas rodiklis: 1,7 MWw / mln. EUR). Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 3-oje pastaboje.

Apskaičiavimo gairės

Duomenis apie energijos suvartojimą gaunami iš mūsų vidinės duomenų rinkimo sistemos. Kiekviena elektrinė suveda veiklos duomenis kas mėnesį, o konsoliduotieji skaičiai pateikiami kiekvienais metais.

Tiesioginis energijos vartojimas

Tiesioginis energijos vartojimas apima visas energijos suvartojimo formas, įskaitant tas, kurios prisideda prie 1 apimties ŠESD emisijų: visų rūšių kurą, naudojamą Elektrėnų komplekse (Rezerviniai pajėgumai), Vilniaus KJ ir Kauno KJ (abi Žalieji pajėgumai), taip pat kitos formos kurą, tokį kaip benzinas ir dyzelis.

Netiesioginis energijos vartojimas

Informacija apie šilumą ir elektros energiją, kurią Grupė perka ir vartoja savo reikmėms, pateikiama pagal visas elektrines, kitus objektus ir administraciniu pastatus. Į ją neįtraukiamas informacija apie suvartotą elektros energiją ir šilumą, kurią pasigamina mūsų elektrinės. Tiesiogiai suvartotą pirktos energijos kiekį apskaičiuojame pagal sąskaitas faktūras.

Energijos suvartojimo intensyvumas

Visi Grupės verslo segmentai priklauso didelį poveikį klimatui darantiems sektoriams, kurių grynąsias pajamas galima rasti skyriuje „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“, 6-oje pastaboje „Pajamos“, eilutėje „Iš viso pajamų pagal sutartis su klientais“. Energijos suvartojimo intensyvumo koeficientas apskaičiuojamas pagal šią formulę: visas vykdant didelį poveikį klimatui darančių sektorių veiklą suvartotos energijos kiekis (MWh)/ grynosios pajamos (mln. Eur), gautos iš tos veiklos.

E1-6 Bendri 1, 2 ir 3 lygių išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis

1 apimties ŠESD emisijos 2025 m. padidėjo 55% dėl papildomų paslaugų, kurias tiekia Elektrėnų kompleksas ir su tuo susijusiu didesniu gamtinių dujų vartojimu.
2 apimties ŠESD emisijos 2025 m. sumažėjo 4 proc. dėl mažesnių, su elektros nuostoliais susijusių emisijų.
3 apimties ŠESD emisijos 2025 m. padidėjo 4 proc. dėl didesnio gamtinių dujų vartojimo Elektrėnų komplekse ir didesnės ESO priskiriamos emisijų dalies susijusios su dujų paskirstymu.

ŠESD emisijos	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
1 apimties ŠESD emisijos				
Bendras 1 apimties ŠESD emisijų kiekis	tūkst. t CO_2 ekv.	736	476	54,7 %
1 apimties ŠESD emisijų kiekio, kuriam taikomos reguliuojamos apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemos, procentinė dalis	%	83,4 %	73,8 %	9,6 p. p.
2 apimties ŠESD emisijos				
Pagal vietovės metodą apskaičiuotas bendras 2 apimties ŠESD emisijų kiekis	tūkst. t CO_2 ekv.	50	80	(37,1 %)
pagal rinkos metodą apskaičiuotas bendras 2 apimties ŠESD emisijų kiekis	tūkst. t CO_2 ekv.	113	118	(4,0 %)
3 apimties ŠESD emisijos				
Bendros 3 apimties ŠESD emisijos	tūkst. t CO_2 ekv.	3 638	3 484	4,4 %
Reikšmingas išmestas 3 apimties ŠESD kiekis				
Perkamos prekės ir paslaugos	tūkst. t CO_2 ekv.	294	305	(3,5 %)
Ilgalaikis materialusis turtas	tūkst. t CO_2 ekv.	327	311[1]	5,4 %
Su kuru ir energija susijusi veikla	tūkst. t CO_2 ekv.	1 250	1 192	4,9 %
Veiklos metu susidarančios atliekos	tūkst. t CO_2 ekv.	59	53[2]	10,9 %
Verslo kelionės	tūkst. t CO_2 ekv.	1	1	(7,1 %)
Darbuotojų važinėjimas į darbą	tūkst. t CO_2 ekv.	3	2	30,0 %
Parduodamų produktų naudojimas	tūkst. t CO_2 ekv.	1 703	1 619	5,2 %
Galutinės grandies nuomojamas turtas	tūkst. t CO_2 ekv.	0	0	(38,3 %)
Iš viso ŠESD emisijų (pagal vietovės metodą)	tūkst. t CO_2 ekv.	4 424	4 039	9,5 %
Iš viso ŠESD emisijų (pagal rinkos metodą)	tūkst. t CO_2 ekv.	4 487	4 077	10,1 %
Kitos nei 1–3 apimties ŠESD emisijos	tūkst. t CO_2 ekv.	115	105	9,2 %

[1] Šis rodiklis buvo perskaičiuotas ir skiriasi nuo pateikto 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau pateiktas rodiklis: 258 tūkst. t CO_2 ekv.). Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 3-oje pastaboje.
[2] Šis rodiklis buvo perskaičiuotas ir skiriasi nuo pateikto 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau pateiktas rodiklis: 76 tūkst. t CO_2 ekv.). Daugiau informacijos pateikiame šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 6-oje pastaboje.

Apskaičiavimo gairės

Grupės anglies dioksido išmetimo rodiklio skaičiavimai atliekami pagal Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) protokolą ir yra suderinti su ETAS reikalavimais. T. y. skaičiavimai atliekami remiantis ŠESD protokolo įmonių apskaitos ir ataskaitų teikimo standartu ir Įmonių vertės grandinės (3 apimties) ŠESD apskaitos ir ataskaitų teikimo standartu. Skaičiuojamos visos vertės grandinės emisijos, kaip to reikalaujama pagal standartą. Skaičiavimuose naudoti emisijų faktoriai buvo paimti iš tyrimais pagrįstų Būvio ciklo analizių (angl. *Life-Cycle Analyses* (LCAs)), gautų iš Jungtinės Karalystės aplinkos, maisto ir kaimo reikalų departamento duomenų bazės ecoinvent v3.11 ir kitų žinomų ir reikalavimus atitinkančių emisijų faktorių duomenų bazių.

Visos Grupės įmonės ir veiklos yra įtraukiamos į skaičiavimus. Organizacijų ribas Grupė nustato laikydamasi veiklos kontrolės principo. Grupės ŠESD apskaita apima 1 ir 2 apimties emisijas ir visas atitinkamas 3 apimties kategorijas.

Tiesioginės ŠESD emisijos (1 apimties).

1 apimties emisijos apima visas Grupės tiesiogines šiltnamio efektą sukeliančias dujas. Tiesioginės emisijos, kurios susidaro dėl termofikacinėse elektrinėse vykstančio degimo proceso, yra nustatomos remiantis sunaudoti kuro kiekiais pagal Europos Sąjungos apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemą. Kitos tiesioginės emisijos (iš mobiliųjų deginimo šaltinių, gamtinių dujų skirstymo nuostolių, šaldymo dujų) visų pirma apskaičiuojami veiklos duomenis padauginus iš emisijų faktorių.

Netiesioginės ŠESD emisijos (2 apimties)

2 apimties emisijos apima netiesioginį ŠESD kiekį, kuris išmetamas gaminant energiją, šilumą bei garą, kuriuos Grupė perka ir vartoja. 2 apimties emisijos yra skaičiuojamos įsigytos energijos kiekius dauginant iš specialių emisijų faktorių. Pagal vietovės metodą nustatytos emisijos skaičiuojamos remiantis vidutiniu konkrečiu šalies emisijos faktoriumi. Skaičiavimuose, kuriuose naudojami rinka grindžiami emisijų faktoriai, atsižvelgiama į įsigytą atsinaujinančiųjų išteklių energiją ir daroma prielaida, kad įprastinė energija tiekiama kaip likutinė energija. Sutartinės priemonės, pavyzdžiui, Elektros prekybos sutartys ir Kilmės garantijos, naudojamos rinką grindžiamuose skaičiavimuose. Jos sudaro 96 proc. visos nupirktos elektros energijos ir 86 proc. 2 apimties emisijų.

Netiesioginės ŠESD emisijos (3 apimties)

Visas 3 apimties emisijų kiekis skirstomas į 15 kategorijų (C1–C15):

- C1 ir C2 – kategorizuotų išlaidų duomenys (angl. *spend data*), padauginti iš konkrečios kategorijos išlaidų (angl. *spend-category-specific*) emisijų faktorių;
- C3 yra apskaičiuojamos remiantis faktiniu degalų suvartojimu ir energijos pardavimais galutiniams vartotojams, padauginus iš atitinkamų emisijos faktorių;
- C4 apima atliekų vežimą į kogeneracines jėgaines;
- C5 yra apskaičiuojamos faktinius atliekų duomenis padauginus iš atitinkamo emisijų faktoriaus;
- C6 emisijos yra apskaičiuojamos remiantis išmoka darbuotojui už nuvažiuotus kilometrus;
- C7 yra apskaičiuojamos remiantis nuvažiuoto atstumo įvertinimu ir keliavimo būdu (pvz., automobiliu ar traukiniu);
- C8 yra įtraukiamos į 1 ir 2 apimties emisijas;
- C11 yra apskaičiuojamos remiantis faktiniais gamtinių dujų pardavimais galutiniams vartotojams ir didmenininkams; Parduotoms skirtingų rūšių gamtinėms dujoms taikomi konkretūs pradinės ir galutinės grandies emisijų faktoriai;
- C13 apskaičiuojamos, siekiant apimti energiją, suvartojamą Grupės nuomojamuose pastatuose;
- Pakategorės C9, C10, C12 ir C14–C15 Grupei nėra aktualios.

Atsižvelgiant į neseniai išplėstus 3 apimties emisijų skaičiavimus, atskleistas ŠESD emisijų procentas, apskaičiuotas naudojant pirminius duomenis, šiame etape gali būti nepatikimas, nes jį sudėtinga nustatyti.

Bendras ŠESD emisijų kiekis yra apskaičiuojamas kaip 1 apimties, 2 apimties (pagal rinkos metodą) bei 3 apimties emisijų suma. Grupė, laikydamasi ŠESD protokolo rekomendacijų ir Grupės strategijos, pasirinko taikyti pagal rinkos metodą kaip pagrindinį metodą.

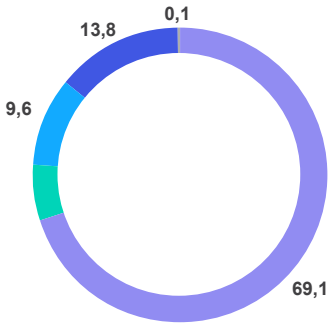
Kitų emisijų (biologinės kilmės) kiekis yra pateikiamas atskirai ir nėra įtraukiamas į bendrą ŠESD emisijų kiekį (pagal ETAS reikalavimus).

ŠESD apskaitos metodikos atnaujinimai

2025 m. ŠESD emisijų skaičiavimo metodika nebuvo keičiama.

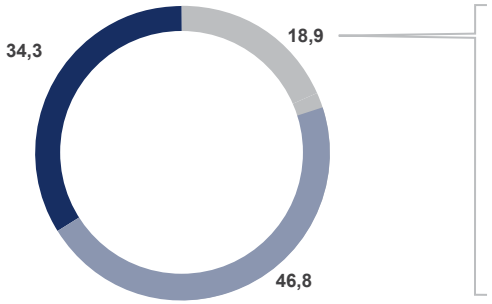
Ataskaitiniu laikotarpiu Grupės vertės grandinėje nebuvo jokių reikšmingų įvykių ir aplinkybių (susijusių su jos ŠESD emisijomis) pokyčių.

ŠESD emisijų dalis pagal segmentus
%

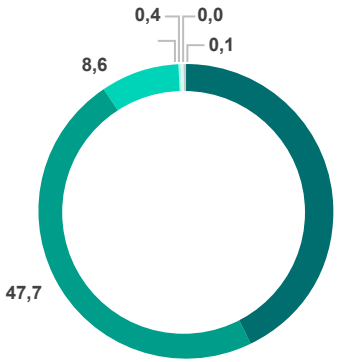


- Sprendimai klientams
- Žalieji pajėgumai
- Tinklai
- Rezerviniai pajėgumai
- Kitos veiklos

Kitos netiesioginės emisijos (3 apimties) pagal kategorijas
%



- Su kuru ir energija susijusi veikla
- Parduotos energijos vartojimas
- Kita



- Įsigytos prekės ir paslaugos
- Ilgalaikis turtas
- Veikloje susidariusios atliekos
- Emisijos iš transporto priemonių (atvežimo paslaugos)
- Darbuotojų kelionės
- Išnuomotas turtas
- Verslo kelionės

ŠESD emisijų intensyvumas		2025 m.	2024 m.[1]	Δ
Iš viso ŠESD emisijų (pagal vietovės metodą), padalytų iš grynųjų pajamų	t CO_2 ekv. / mln. Eur	1 771,2	1 750,7	1,2 %
Iš viso ŠESD emisijų (pagal rinkos metodą), padalytų iš grynųjų pajamų	t CO_2 ekv. / mln. Eur	1 796,6	1 767,4	1,7 %

[1] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau pateikti rodikliai: Iš viso ŠESD emisijų (pagal vietovės metodą), padalytų iš grynųjų pajamų – 1,7 t CO_2 ekv. / mln. Eur; Iš viso ŠESD emisijų (pagal rinkos metodą), padalytų iš grynųjų pajamų- 1,8 t CO_2 ekv. / mln. Eur). Daugiau informacijos pateikta šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 3-oje pastaboje.

Palyginti su 2024 m., ŠESD emisijų intensyvumas 2025 m. padidėjo 1,7 proc. ŠESD intensyvumas 2025 m., palyginti su 2024 m. Išmetamųjų teršalų kiekio padidėjimas daugiausia susijęs su gamtinių dujų suvartojimu Elektrėnų komplekse (Rezerviniai pajėgumai).

E1-7 ŠESD absorbavimas ir ŠESD kiekio mažinimo projektai, finansuojami anglies dioksido kreditais

Ataskaitiniu laikotarpiu Grupė nevykdė anglies dioksido absorbavimo ar saugojimo veiklos, taip pat nefinansavo ŠESD kiekio mažinimo projektų anglies dioksido kreditais. Kaip nurodyta E1-4 skyriuje apie uždavinius, Grupė dar nėra parengusi metodikos dėl likutinių emisijų / likutinių emisijų neutralizavimo esant nuliniam ŠESD emisijų kiekiui.

E1-8 Anglies dioksido įsikainojimas

Šiuo metu Grupė nėra įdiegusi vidinių anglies dioksido įsikainojimo sistemų. Grupė nagrinėja anglies dioksido įsikainojimo sistemų galimybes, vertindama naujų investicinių projektų gyvavimo ciklo emisijas.

E1-9 Numatomas finansinis reikšmingų fizinių ir pertvarkos rizikų poveikis ir potencialios su klimatu susijusios galimybės

Grupė, pasinaudodama galimybe palaipsniui atskleisti informaciją, nenurodo finansinio poveikio.

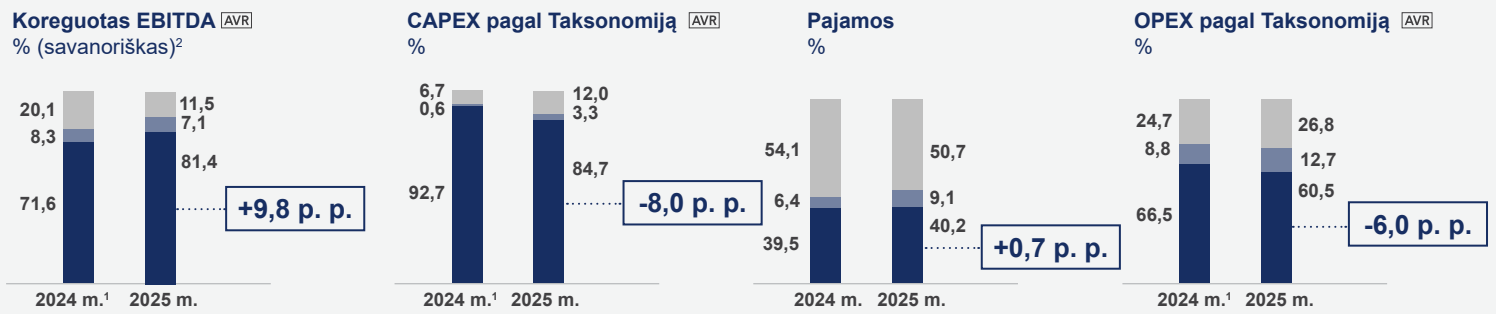
Apskaičiavimo gairės

Bendras ŠESD emisijų (pagal vietovės metodą) intensyvumas, priklausomai nuo grynųjų pajamų, yra apskaičiuojamas taikant šią formulę: Iš viso ŠESD emisijų (pagal vietovės metodą) (t CO_2 ekv.) / grynosios pajamos (mln. Eur) Bendras ŠESD emisijų (pagal rinkos metodą) intensyvumas, priklausomai nuo grynųjų pajamų, yra apskaičiuojamas taikant šią formulę: Iš viso ŠESD emisijų (pagal rinkos metodą) (t CO_2 ekv.) / grynosios pajamos (mln. Eur)

Grynųjų pajamų suma pateikta skyriuje „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“, 6-oje pastaboje „Pajamos“, eilutėje „Iš viso pajamų“.

Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą

Apžvalga



[1] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau raportuoti skaičiai: Koreguotas EBITDA (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 72,0 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 8,0 %), CAPEX pagal Taksonomiją (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 92,0 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 0,7 %), OPEX pagal Taksonomiją (taksonominė, kriterijus atitinkanti dalis - 66,7 %, taksonominė, kriterijų neatitinkanti dalis - 8,0 %)). Daugiau informacijos pateikiame „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 4-oje pastaboje.
[2] Grupė savanoriškai atskleidžia Koreguotą EBITDA, kurį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, nes šis rodiklis nėra aprašytas Europos Komisijos deleguotajame reglamente (ES) 2021/2178.

Teisinio reguliavimo apžvalga

Taksonomijos reglamente (ES) 2020/852 (toliau – Taksonomijos reglamentas) nustatyta tvarios ekonominės veiklos klasifikavimo sistema ir bendri terminai, apibūdinantys aplinkos atžvilgiu tvarias veiklas. Pagrindinė šio reglamento paskirtis – padėti didinti investicijas į tvarias veiklas, pateikti įmonėms, investuotojams ir įstatymų leidėjams tikslius ekonominių veiklų, kurios gali būti laikomos tvariomis, apibrėžimus. Grupė palaiko siekį kreipti investicijas į tvarius projektus ir veiklas, siekiant įgyvendinti Europos Žaliojo kurso tikslus.

Nuo 2021 metų Grupė taiko Taksonomijos reglamento nuostatas, pagal kurias atskleidžia informaciją apie kriterijus atitinkančias taksonomines veiklas ir reikalaujamus pagrindinius veiklos rezultatų rodiklius (toliau – PVRR), susijusius su šiomis veiklomis: kapitalo sąnaudas (toliau – CAPEX pagal Taksonomiją), veiklos sąnaudas (toliau – OPEX pagal Taksonomiją) ir pajamas. Be to, Grupė savanoriškai atskleidžia savo Koreguotą EBITDA.

Priskyrimo taksonominėms veikloms vertinimas

Grupė nustatė taksonomines veiklas analizuodama ekonomines veiklas pagal kriterijus, nurodytus Deleguotajame klimato akte (Komisijos deleguotajame reglamente (ES) 2021/2139), Papildomame deleguotajame klimato akte (Komisijos deleguotajame reglamente (ES) 2022/1214), Deleguotajame aplinkos apsaugos akte (Komisijos deleguotajame reglamente (ES) 2023/2486) ir iš dalies pakeistame Deleguotajame klimato akte (Komisijos deleguotajame reglamente (ES) 2023/2485).

Atidžiai išanalizavusi visus deleguotuosius aktus, Grupė padarė išvadą, kad ji vykdo toliau nurodytas Deleguotuosiuose klimato aktuose nustatytas veiklas. Deleguotajame aplinkos apsaugos akte nebuvo nustatyta aprašymą atitinkančių veiklų.

Nuo praėjusio ataskaitinio laikotarpio nebuvo padaryta jokių taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų sąrašo pakeitimų.

Grupės netaksonomines veiklas sudaro elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimas, gamtinių dujų skirstymas, šilumos arba vėsumos ir elektros energijos kogeneracija naudojant atliekas ir kitos Grupės lygiu nereikšmingos veiklos.

Taksonominės ir kriterijus atitinkančios taksonominės Grupės veiklos 2025 metais:

Taksonominės veiklos	Atitinkamos Grupės vykdomos veiklos	Verslo segmentas	Kriterijus atitinkanti taksonominė veikla, turinti švelninimo tikslą
4.1 Elektros energijos gamyba naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją	Saulės parkų statyba ir elektros energijos gamyba juose	Žalieji pajėgumai	Atitinka
4.3 Elektros energijos gamyba iš vėjo energijos	Vėjo parkų statyba ir elektros energijos gamyba juose	Žalieji pajėgumai	Atitinka
4.5 Elektros energijos gamyba iš hidroenergijos	Elektros energijos gamyba Kauno HE	Žalieji pajėgumai	Atitinka
4.9 Elektros energijos perdavimas ir skirstymas (įskaitant išmaniąją apskaitą)	Elektros energijos skirstymas	Tinklai	Atitinka
4.10 Elektros energijos kaupimas	Elektros energijos kaupimas Kruonio HAE ir energijos kaupimo įrenginių sistemoje	Žalieji pajėgumai	Atitinka
4.20 Šilumos arba vėsumos ir elektros energijos kogeneracija naudojant bioenergiją	Šilumos ir elektros energijos kogeneracija Vilniaus KJ biomasės bloke	Žalieji pajėgumai	Atitinka
4.24 Šilumos arba vėsumos gamyba iš bioenergijos	Šilumos gamyba Elektrėnų komplekso biokuro bloke	Rezerviniai pajėgumai	Atitinka
4.29 Elektros energijos gamyba iš iškastinio dujinio kuro	Elektros energijos gamyba Elektrėnų komplekso KCB 7-ajame ir 8-ajame blokuose	Rezerviniai pajėgumai	Neatitinka
6.5 Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	Transporto priemonių pirkimas, nuomojimasis, finansinė nuoma bei eksploatacija	Tinklai ir Kiti segmentai	Iš dalies atitinka
6.15 Infrastruktūra, sudaranti sąlygas nedidelį anglies dioksido kiekį išskiriančiam kelių transportui ir viešajam transportui	Elektromobilių įkrovimo stotelių tinklas	Sprendimai klientams	Atitinka
7.4 Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas pastatuose (ir prie pastatų esančiose automobilių stovėjimo vietose), techninė priežiūra ir remontas	Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas	Sprendimai klientams	Atitinka
7.6 Atsinaujinančiųjų išteklių energijos technologijų įrengimas, techninė priežiūra ir remontas	Saulės elektrinių įrengimas ir techninė priežiūra	Sprendimai klientams, Žalieji pajėgumai	Atitinka
7.7 Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	Pastatų nuoma	Rezerviniai pajėgumai ir Kiti segmentai	Neatitinka

Priskyrimo kriterijus atitinkančioms taksonominėms veikloms vertinimas

Visos Grupės taksonominės veiklos, nurodytos ES Taksonomijos deleguotuosiuose aktuose, buvo išanalizuotos, siekiant nustatyti atitiktį svaraus prisidėjimo prie klimato kaitos ir reikšmingos žalos nedarymo (toliau – DNSH, angl. *do no significant harm*) techniniams atrankos kriterijams (toliau – TVK). Išanalizavus taksonomines veiklas pastebėta, kad daugumos Grupės veiklų aprašymas yra toks pats, kaip Deleguotųjų klimato aktų I ir II prieduose, todėl jos gali būti laikomos atitinkančiomis tiek švelninimo, tiek prisitaikymo tikslus. Grupė vertina tik klimato kaitos švelninimo tikslą, nes jis šiuo metu yra aktualesnis jos veiklai.

Svarus prisidėjimas prie klimato kaitos švelninimo

Veiklos 4.1, 4.3, 4.10, 7.3 (d), 7.4, 7.6 (a) automatiškai atitinka svaraus prisidėjimo kriterijų klimato kaitos švelninimui, nes Grupė vykdo šią veiklą kaip numatyta kriterijuose. Veikla 4.5 atitinka svaraus prisidėjimo kriterijus, nes elektros energijos gamybos iš hidroenergijos ŠESD emisijų kiekis per būvio ciklą yra mažesnis nei 100 g CO_2e/kWh. Veikla 4.9 yra tarpusavyje sujungtos Europos sistemos dalis, t. y. valstybių narių, Norvegijos, Šveicarijos ir Jungtinės Karalystės tarpusavyje susijusios kontrolės zonos ir jai pavaldžios sistemos, o tai reiškia, kad ši Grupės veikla atitinka svaraus prisidėjimo kriterijus. Be to, Grupės veikloms taikytinas 4.9 (f) aprašymas, nes ji diegia išmaniuosius skaitiklius

laikydamasi Direktyvos (ES) 2019/944 19 straipsnio 6 punkto. Veiklos 4.20 ir 4.24 naudoja biomasę, atitinkančią Direktyvos (ES) 2018/2001 29 straipsnio 2–7 dalyse nustatytus kriterijus, ir atitinka ŠESD emisijų mažinimo kriterijus. Veiklai 6.15 priskirtas iš variklio CO_2 emisijų neišmetančių transporto priemonių eksploatacija, kuriant elektromobilių įkrovimo stotelių tinklą, todėl taip pat atitinka svaraus prisidėjimo kriterijus. Dalį veiklos 6.5 sudaro mažataršės ir netaršios lengvosios transporto priemonės.

Veiklos 4.29, 7.7 ir dalis veiklų 6.5 neatitinka svaraus prisidėjimo kriterijų, todėl toliau nėra vertinamos pagal DNSH kriterijus ir priskiriamos kriterijų neatitinkančioms taksonominėms veikloms. Veikla 7.7 neapima gamybinių ir administracinių pastatų, kurie yra tiesiogiai susiję su kitų taksonominių veiklų vykdymu.

Nėra daroma reikšmingos žalos

Įvertinome ir dokumentais patvirtinome atitiktį DNSH techninės analizės kriterijams, nustatytiems klimato kaitos švelninimo tikslui. Šis vertinimas apėmė visas veiklas, kurios atitinka svaraus prisidėjimo prie klimato kaitos švelninimo kriterijus.

Prisitaikymas prie klimato kaitos

Remdamasi Deleguotojo klimato akto A priedėlio I skirsniu, Grupė atliko pažeidžiamumo vertinimą, kad nustatytų savo taksonominių veiklų keliamas fizines su klimatu susijusias rizikas. Grupė visiškai integravo su klimatu susijusias rizikas į savo bendrą rizikos valdymo procesą. Tai apima klimato kaitos rizikų nustatymą, rizikos valdymo strategijų ir priemonių parengimą bei pagrindinių rizikos rodiklių parinkimą.

Pažeidžiamumo vertinimas atskleidė, kad nė viena iš taksonominių veiklų nekelia didesnės nei vidutinė fizinės su klimatu susijusios rizikos. Poveikio mažinimo priemonės buvo naudojamos fizinėms rizikoms sumažinti.

Daugiau informacijos apie ASV rizikas pateikta skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“, o apie prisitaikymą prie klimato kaitos – skyriuje „E1 Klimato kaita“.

Tausus vandens ir jūrų išteklių naudojimas ir apsauga

Visose veiklose, kuriose teisiškai privalome atlikti poveikio aplinkai vertinimą (PAV) arba atranką dėl poveikio aplinkai vertinimo (toliau – PAV atranka), užtikriname, kad būtų išvengta galimo poveikio vandens ištekliams, jis būtų sumažintas ir tinkamai sprendžiamas, o veiklos atitiktų nustatytus kriterijus. Taip pat laikomės papildomų teisės aktų reikalavimų, susijusių su hidroenergijos ir elektros energijos kaupimo veiklomis bei jų poveikiu vandens ištekliams.

Perėjimas prie žiedinės ekonomikos

Ten kur galime, stengiamės pasirinkti itin patvarias medžiagas ir, jei įmanoma, jas pakartotinai panaudoti ir perdirbti. Skatiname racionalų ir tausų išteklių ir medžiagų naudojimą. Taip pat taikome vidinius atliekų tvarkymo procesus ir nuolat siekiame tobulinti atliekų tvarkymo praktiką.

Daugiau informacijos apie išteklių naudojimą ir žiedinę ekonomiką pateikta skyriuje „E5 Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika“.

Taršos prevencija ir kontrolė

Visose veiklose, kuriose teisiškai privalome atlikti PAV arba PAV atranką, užtikriname, kad galimas taršos poveikis būtų išvengtas, sušvelnintas ir tinkamai sprendžiamas, taršos reikalavimai būtų integruoti į jų taršos leidimo sąlygas. Remiantis šiais ir visais papildomais mūsų vykdomais oro taršos monitoringais, mūsų veiklos atitinka šį kriterijų.

Grupė taip pat išanalizavo reikalavimus dėl susirūpinimą keliančių medžiagų ir padarė išvadą, kad yra laikomasi susijusių reikalavimų.

Biologinės įvairovės ir ekosistemų apsauga ir atkūrimas

Visose veiklose, kuriose teisiškai privalome atlikti PAV arba PAV atranką, užtikriname, kad būtų išvengta galimo poveikio biologinei įvairovei ir ekosistemoms, jis būtų sumažintas ir tinkamai sprendžiamas.

Daugiau informacijos apie biologinę įvairovę ir ekosistemas pateikta skyriuje „E4 Biologinė įvairovė“.

Būtiniausios socialinės apsaugos priemonės

Grupė vykdo veiklas užtikrindama, kad būtų laikomasi Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijų daugiašalėms įmonėms ir JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų. Grupė gerbia žmogaus teises ir yra įtvirtinusi tiek Grupės Etikos kodeksą, tiek Grupės tiekėjų etikos kodeksą. Etikos kodeksu Grupė įsipareigojo gerbti ir saugoti žmogaus teises ir laisves, pripažintas nacionaliniuose ir tarptautiniuose teisės aktuose, skleisti ir puoselėti demokratines vertybes, laikydamasi Visuotinėje žmogaus teisių deklaracijoje nustatytų gairių ir Tarptautinės darbo organizacijos konvencijų (įskaitant konvencijas dėl nepriimtino vaikų darbo uždraudimo, motinystės apsaugos ir kt.). Grupės tiekėjų etikos kodeksas nustato minimalius verslo elgesio standartus, kurių visi mūsų tiekėjai turėtų laikytis ir, jei įmanoma, viršyti. Reikalaujame, kad mūsų tiekėjai vykdytų savo veiklą laikydamiesi Grupės tiekėjų etikos kodekso, kartu gerbdami ir saugodami žmogaus teises ir laisves.

Be to, Grupėje taikomos Žmonių ir kultūros politika, Lygių galimybių ir įvairovės politika, Darbuotojų sveikatos ir saugos politika, Antikorupcinė politika, Piktnaudžiavimo rinka prevencijos politika ir Informacijos saugos politika apima skirtingus žmogaus teisių ir kitus Grupei ypač svarbius socialinių garantijų aspektus. Grupės viešai prieinamų politikų sąrašą rasite čia.

Kartu su geriausia rinkos praktika suderinta valdysena ir minėtomis politikomis, Grupė laikosi principo nuolat ir sistemingai atlikti deramą patikrinimą, apimantį identifikavimo, prevencijos, mažinimo ir atskaitingumo etapus, siekiant užtikrinti, kad būtų įdiegtos patikimos minimalios apsaugos priemonės žmogaus teisių, kovos su korupcija, mokesčių ir sąžiningos konkurencijos srityse.

Grupė stengiasi išplėsti išsamaus patikrinimo žmogaus teisių srityje procesą, siekdama ne tik užtikrinti atitiktį būtiniausių apsaugos priemonių reikalavimams, bet ir pradėti ruoštis įsigaliosiantiems naujiems reglamentams. Grupė parengė Išsamaus įmonių tvarumo patikrinimo direktyvos įgyvendinimo planą ir dirbs prie jo priemonių įgyvendinimo.

Papildoma informacija apie reguliavimo ir balansavimo sistemines paslaugas

Elektrėnų kompleksas (Rezerviniai pajėgumai), „Ignitis gamyba“ valdomos Kruonio HAE ir Kauno HE (abi Žalieji pajėgumai) teikia reguliavimo ir balansavimo sistemines paslaugas perdavimo sistemos operatoriui (PSO), kurios būtinos Lietuvos elektros sistemos patikimumui ir elektros kokybei užtikrinti.

Papildoma informacija apie atitiktį pateikta Atitikties Taksonomijos reglamentui ataskaitoje už 2025 m.

Biologinė įvairovė Grupės vėjo ir saulės parkuose

Apskaičiavimo gairės

Pagrindiniai principai

Mūsų apskaitos metodika, skirta skaičiuoti pagrindinius veiklos rezultatų rodiklius (toliau – PVRR), kuriuos privaloma atskleisti pagal Taksonomijos reglamentą, remiasi Grupės turimu geriausiu Taksonomijos atskleidimų Deleguotojo akto ir šiuo metu galiojančių Europos Komisijos gairių išaiškinimu. Atsižvelgdama į ribotas šios pramonės šakos gaires, Grupė padarė keletą prielaidų, kad galėtų praktiškai įgyvendinti Taksonomijos reglamentą. Atsiradus naujoms oficialioms Europos Komisijos gairėms arba geriausiai pramonės praktikai, šios prielaidos, prireikus, bus atitinkamai pataisytos ir atskleistos.

Nors pagal Taksonomijos reglamento reikalavimus būtina atskleisti pajamų, OPEX pagal Taksonomiją ir CAPEX pagal Taksonomiją dalies PVRR, kurie priskiriami taksonominėms ir (arba) kriterijus atitinkančioms taksonominėms veikloms, Grupė savanoriškai atskleidžia ir Koreguoto EBITDA rodiklį, kuris įprastai atskleidžiamas su kitais pagrindiniais veiklos rezultatų rodikliais bei geriau atspindi sąsają tarp Grupės plėtros ir taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų. Koreguotas EBITDA yra apskaičiuojamas pagal Grupės nustatytą metodiką, nes šis rodiklis nėra aprašytas Taksonomijos atskleidimų Deleguotajame akte.

Taksonominės ir (arba) kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos PVRR yra apskaičiuojami PVRR susiejant su kiekviena konkrečia taksonomine ir (arba) kriterijus atitinkančia taksonomine veikla, padalijus iš Grupės bendro PVRR. Skaičiuojant skaitiklius, PVRR buvo priskirti prie taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų, remiantis atitikties vertinimu, aprašytu ankstesniuose skyriuose. Daryta prielaida, kad pajamos, Koreguotas EBITDA, OPEX pagal Taksonomiją ar CAPEX pagal Taksonomiją, kurie gali būti pagrįstai susieti su identifikuota taksonomine ir (arba) kriterijus atitinkančia taksonomine veikla, atitinkamai bus klasifikuojami kaip taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų PVRR. Pajamų ir Koreguoto EBIDTA PVRR yra tiesiogiai susieti su Grupės integruotame metiniame pranešime naudojamais rodikliais, o OPEX pagal Taksonomiją ir CAPEX pagal Taksonomiją nurodo tik tas sąnaudas ar įsigijimus, kurių reikalaujama pagal Taksonomijos reglamentą. Rengiant konsoliduotus duomenis pagal ES Taksonomijos reglamentą, dauguma konsolidavimo koregavimų yra atlikti laikantis finansinių ataskaitų konsolidavimo principų.

Dvigubas skaičiavimas

Visi atskleisti PVRR pagal Taksonomiją yra priskirti tiesiogiai arba paskirstyti naudojant nešiklius atitinkamoms taksonominėms ir (arba) kriterijus atitinkančioms veikloms, taip užtikrinant, kad nėra dvigubo skaičiavimo. Grupės vertinimu, visos jos taksonominės veiklos prisideda prie klimato kaitos švelninimo, todėl jos atskleidžiamos tik pagal šį tikslą.

Nešikliai

Tais atvejais, kai finansiniai rodikliai negali būti tiesiogiai priskirti konkrečiai veiklai, taikomas proporcinis apskaitos metodas, naudojant tinkamiausią nešiklį, atsižvelgiant į įmonės veiklos pobūdį. Du skirtingi nešikliai naudojami daugiausia netiesioginių išlaidų priskyrimui. Energiją gaminančioms įmonėms priskyrimas remiasi iš skirtingų veiklos rūšių ir šaltinių pagamintu elektros ir (arba) šilumos kiekiu. Kitoms Grupės įmonėms priskyrimas remiasi darbuotojų darbo laiku, priskirtu konkrečioms veikloms. Priklausomai nuo prieinamumo ir patikimumo, naudojami planiniai, esami ir (arba) istoriniai duomenys.

Taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų pajamų apskaičiavimas

Pagal Taksonomijos atskleidimų Deleguotąjį aktą, Grupės taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų pajamų dalis apskaičiuojama dalinant produktų ar paslaugų, susijusių su taksonominėmis ir (arba) kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, pajamas iš Grupės bendrų pajamų (žr. „8.1 Konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita“).

Pajamos, susijusios su elektros energijos gamyba, apima ekonomines veiklas, susijusias su elektros energijos gamyba iš vėjo energijos, hidroenergijos, iškastinio dujinio kuro, elektros energijos gamybą naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją, elektros energijos kaupimu ir šilumos arba vėsumos ir elektros energijos kogeneraciją naudojant bioenergiją. Jos taip pat apima pajamas iš sistemos balansavimo paslaugų ir (arba) apsidraudimo ir (arba) reguliuojamų veiklų, kai į rezultatą įtraukiami skaičiai ne tik iš elektros energijos gamybos (daugiau informacijos apie reguliuojamą veiklą pateikta skyriuje „6.4 Valdymas“), bet yra tiesiogiai susijusios su taksonominėmis ir (arba) kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis arba yra būtinos tokioms veikloms vykdyti.

Taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų OPEX pagal Taksonomiją apskaičiavimas

Pagal Taksonomijos atskleidimų Deleguotąjį aktą, Grupės taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų OPEX pagal Taksonomiją dalis apskaičiuojama dalinant OPEX pagal Taksonomiją, susijusias su turtu ar procesais, siejamais su taksonominėmis ir (arba) kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, iš Grupės bendrų OPEX pagal Taksonomiją.

Į OPEX pagal Taksonomiją skaitiklį įtraukiamos veiklos sąnaudos, susijusios su remontu ir priežiūra, trumpalaike nuoma, o vardiklyje papildomai įtraukiamos IT priežiūros sąnaudos. Grupė apskaičiavo OPEX pagal Taksonomiją remdamasi šiuo metu turima informacija, kadangi Deleguotojo akto 8 str. nustatyta OPEX apimtis gali būti įvairiai aiškinama, be to, šiuo metu trūksta šiai pramonei pritaikytų gairių, kuriose būtų numatyti tinkami įtraukimai. Tais atvejais, kai veiklos sąnaudos buvo nereikšmingos Grupės mastu, jos galėjo būti neįtrauktos į skaitiklį, o bendros OPEX pagal Taksonomiją buvo įtrauktos į vardiklį. Tokios išimties pavyzdžiu galėtų būti OPEX pagal Taksonomiją, susijusios su Grupei priklausančiais ir jos naudojamais administraciniais pastatais (7.7. Pastatų įsigijimas ir nuosavybė), nes paprastai jie yra neatsiejama gamybos pastatų dalis ir tokių sąnaudų reikšmingumas Grupės mastu yra nedidelis.

Dėl įrankių trūkumo tiksliam skirstymui Grupės apskaitos sistemose ir anksčiau nurodytų neapibrėžtumų yra šių laikinų išlygų, susijusių su OPEX pagal Taksonomiją apskaičiavimu:

– negalime objektyviai įvertinti IT priežiūros sąnaudų, kurias galėtume pagrįstai įtraukti. Todėl šiuo klausimu elgėmės konservatyviai ir įtraukėme visas IT priežiūros sąnaudas į vardiklį, tačiau neįtraukėme tokių sąnaudų į skaitiklį;
– veiklos sąnaudos, susijusios su darbuotojų ir (arba) trečiųjų šalių teikiamų paslaugų sąnaudomis, siekiant užtikrinti nenutrūkstamą ir veiksmingą turto veikimą, nėra įtraukiamos nei į skaitiklį, nei į vardiklį.

Per ateinančius ataskaitinius laikotarpius Grupė planuoja toliau tobulinti esamus procesus, kad galėtų tiksliau atspindėti ir nuosekliau taikyti OPEX pagal Taksonomiją.

Būtina pažymėti, kad OPEX ir OPEX pagal Taksonomiją yra skaičiuojamos pagal skirtingas metodikas (žr. lentelę dešinėje). Grupės 2025 finansinėse ataskaitose atskleistos OPEX iš viso sudarė 390,5 mln. Eur, o OPEX pagal Taksonomiją – 92,2 mln. Eur. OPEX pagal Taksonomiją ir OPEX formulės išsamiau apibrėžtos skyriuje „7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai“.

Taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų Koreguoto EBITDA apskaičiavimas

Taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų Koreguotas EBITDA yra atskleistas savanoriškai, jį apskaičiuojant pagal Grupės nustatytą metodiką, nes šis rodiklis nėra aprašytas Taksonomijos atskleidimų Deleguotajame akte. Grupės taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų Koreguoto EBITDA dalis apskaičiuojama dalinant Koreguotą EBITDA, susijusį su taksonominėmis ir (arba) kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, iš Grupės bendro Koreguoto EBITDA (žr. skyriaus „3.1 Metiniai rezultatai“ dalį EBITDA). Šio rodiklio skaičiavimo metodika yra aprašyta skyriuje „7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai“. Duomenų įtraukimas ir koregavimai daugiausia buvo atliekami remiantis principais, aprašytais ankstesnėje dalyje „Taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų pajamų apskaičiavimas“, o prireikus buvo naudojami nešikliai.

	Investicijos AVR	CAPEX pagal Taksonomiją AVR
Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimai, įskaitant įsigijimą per verslo jungimą	✓	✓
Nematerialiojo turto įsigijimai, įskaitant įsigijimą per verslo jungimą, išskyrus prestižą ir neapibrėžtus atlygius	✓	✓
Prestižas	✓	
Neapibrėžtieji atlygiai (verslo jungimai)		✓
Investicinio turto įsigijimai, įskaitant įsigijimą per verslo jungimą	✓	✓
Naudojimo teise valdomo turto įsigijimai		✓
Kito finansinio turto įsigijimai, įskaitant įsigijimą per verslo jungimą	✓	
Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį materialųjį ir ilgalaikį turtą, perklasifikuotą į ilgalaikio materialiojo turto ir nematerialiojo turto įsigijimus	✓	
Kapitalo įnašai (susiję vystomais projektais, kuriuose Grupė neturi kontroliuojamos dalies)	✓	

	OPEX AVR	OPEX pagal Taksonomiją AVR
Darbo užmokestis ir susijusios sąnaudos	✓	
Remonto ir priežiūros sąnaudos	✓	✓
Kitos sąnaudos	✓	Tik IT priežiūros ir trumpalaikės nuomos sąnaudos

Taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų CAPEX pagal Taksonomiją apskaičiavimas

Pagal Taksonomijos atskleidimų Deleguotąjį aktą, Grupės taksonominių ir (arba) kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų CAPEX pagal Taksonomiją dalis apskaičiuojama dalinant CAPEX, susijusias su turtu ar procesais, siejamais su taksonominėmis ir (arba) kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, iš Grupės bendrų CAPEX pagal Taksonomiją. CAPEX pagal Taksonomiją apskaičiuojamos pagal 16-ojo TAS 73 dalies l punkto i ir iii papunkčiuose, 38-ojo TAS 118 dalies e punkto i papunktyje, 40-ojo TAS 76 dalies a punkte, 16-ojo TFAS 53 dalies h punkte (žr. skyrių „8 Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“, 11 pastabą „Nematerialusis turtas“ (skiltyse „Įsigijimai ir Įsigijimai per verslo jungimą“), 12 pastabą „Ilgalaikis materialusis turtas“ (skiltyse „Įsigijimai ir Įsigijimai per verslo jungimą“), 13 pastabą „Naudojimo teise valdomas turtas“ (skiltyje „Įsigijimai“). Prestižas, įgytas per verslo jungimą, nėra įtraukiamas skaičiuojant CAPEX pagal Taksonomiją PVRR.

Šiame pranešime CAPEX pagal Taksonomiją, susijusios su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, buvo atskleistos atsižvelgiant į šias aplinkybes:

– jeigu turtas pradėtas eksploatuoti per ataskaitinį laikotarpį, CAPEX pagal Taksonomiją, susijusios su jo plėtra, buvo atskleistos kaip susijusios su kriterijus atitinkančia taksonomine veikla;
– jeigu 2025 m. projektas nebuvo užbaigtas, tačiau Galutinis investicinis sprendimas (toliau – FID, angl. *Final Investment Decision*) buvo priimtas ir projektas buvo įtrauktas į CAPEX pagal Taksonomiją planą, CAPEX pagal Taksonomiją buvo atskleistos kaip susijusios su kriterijus atitinkančia taksonomine veikla. Laikantis klimato kaitos švelninimo TVK reikalavimų, atliekami skirtingi veiksmai, atsižvelgiant į projekto įgyvendinimo etapą, taip siekiant užtikrinti kiekvieno projekto atitiktį;
– remiantis 2025 m. kovo 5 d. paskelbtu Komisijos pranešimu C/2025/1373 dėl ES Taksonomijos (II skyrius, 23 punktas), visos CAPEX pagal Taksonomiją, susijusios su projektais, dėl kurių FID nebuvo priimtas, buvo konservatyviai traktuojamos kaip netaksonominių veiklų CAPEX pagal Taksonomiją, net jeigu atlikus priskyrimo taksonominėms ir kriterijus atitinkančioms taksonominėms veikloms vertinimą, veikla buvo įvertinta kaip kriterijus atitinkanti taksonominė veikla. Atsižvelgiant į minėto Komisijos pranešimo neapibrėžtumą, gavus tikslesnius išaiškinimus, šios prielaidos gali būti keičiamos, atitinkamai atskleidžiant pakeitimus būsimų laikotarpių ataskaitose, jei tai bus reikalinga;
– jeigu CAPEX pagal Taksonomiją yra susijusios su veiklomis, kurių investicijų dydis yra mažas arba skaidomas į dalis, todėl laikas, per kurį turtas (pvz., elektros tinklo plėtros / priežiūros, elektromobilių įkrovimo stotelių tinklo plėtros, investicijų į išmaniuosius skaitiklius atvejais ir pan.) turėtų būti iš dalies / visiškai įvestas į eksploataciją, yra trumpas, jis atskleidžiamas kaip susijęs su kriterijus atitinkančia taksonomine ekonomine veikla, su prielaida, kad 1) neužbaigimo rizikos nėra arba ji nereikšminga ir 2) atitiktis TVK nustatoma bendrai vertinant taksonomines veiklas.

Būtina pažymėti, kad Investicijos ir CAPEX pagal Taksonomiją yra skaičiuojamos pagal skirtingas metodikas (žr. ankstesniame puslapyje pateiktą lentelę). Grupės 2025 m. finansinėse ataskaitose atskleistos Investicijos iš viso sudarė 720,3 mln. Eur, o CAPEX pagal Taksonomiją – 966,5 mln. Eur. CAPEX pagal Taksonomiją ir Investicijų formulės išsamiau apibrėžtos skyriuje „7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai“.

Pokyčiai skaičiavimuose

Po metinės peržiūros buvo atlikti keli pakeitimai, siekiant atspindėti tikslesnius rezultatus, gautus atlikus nuodugnią analizę arba ištaisyti nedideles technines klaidas. Šie pataisymai, po 2024 m. duomenų perskaičiavimo, leidžia tiksliau atskleisti ES Taksonomijos reglamente nustatytus PVRR:

– dėl Grupės įmonių vykdomos skirtingo pobūdžio veiklos netiesioginėms sąnaudoms paskirstyti taikomi du skirtingi nešikliai. 2024 m. buvo naudojamas nešiklis, daugiausia pagrįstas darbuotojų darbo laiku, priskirtu konkrečioms veikloms;
– transporto remonto ir priežiūros išlaidos buvo įtrauktos tiek į skaitiklį, tiek į vardiklį skaičiuojant 2024 ir 2025 m. duomenis;
– kiti nedideli pakeitimai yra susiję su tikslesniu į OPEX pagal Taksonomiją ir CAPEX pagal Taksonomiją įtraukiamų sąnaudų vertinimu ir kitais techninio pobūdžio 2024 m. ir 2025 m. duomenų koregavimais, taip užtikrinant tikslesnius atskleidimus.

Kontekstinė informacija apie Taksonomijos reglamente nustatytus PVRR

Pajamų PVRR

Su taksonominėmis veiklomis siejamų pajamų dalis 2025 m. siekė 49,3 proc. (arba 1 231,6 mln. Eur) ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 3,4 p. p, o pajamų dalis, siejama su kriterijus atitinkančiomis veiklomis, siekė 40,2 proc. (arba 1 005,0 mln. Eur) ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 0,7 p. p.

Kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų pajamų dalis padidėjo dėl šių pagrindinių veiksnių:

- kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų pajamų padidėjimo, kuriam didžiausią įtaką turėjo: i) pajamos, susijusios su elektros energijos kaupimu (56,8 mln. Eur), dėl teikiamų naujų paslaugų; ii) pajamos iš elektros energijos gamybos iš vėjo energijos, šilumos arba vėsumos ir elektros energijos kogeneracijos naudojant bioenergiją ir elektros energijos gamybos naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją (53,0 mln. Eur) dėl pradėtų naudoti naujų pajėgumų;
- padidėjimą daugiausia atsvėrė elektros energijos gamyba iš iškastinio dujinio kuro (-80,6 mln. Eur) dėl didesnio pagaminto kiekio ir teikiamų naujų paslaugų, taip pat elektros energijos gamyba iš hidroenergijos (-29,3 mln. Eur) – daugiausia dėl mažesnio pagaminto kiekio. Elektros energijos gamybos iš iškastinio dujinio kuro poveikis taip pat lėmė pagrindinį skirtumą tarp taksonominių ir kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų pajamų.

2025 m. kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų pajamas sudarė tik pajamos pagal sutartis su klientais. 2025 m. nebuvo reikšmingų sumų, susijusių su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, vykdomomis Grupės vidaus vartojimo tikslais.

OPEX pagal Taksonomiją PVRR

Taksonominių veiklų OPEX pagal Taksonomiją dalis 2025 m. siekė 73,2 proc. (arba 67,5 mln. Eur) ir buvo 2,1 p. p. mažesnė nei 2024 m. Kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų OPEX pagal Taksonomiją dalis 2025 m. siekė 60,5 proc. (arba 55,8 mln. Eur) ir buvo 6,0 p. p. mažesnė nei 2024 m.

Kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų OPEX daugiausia įtakos turėjo:

- padidėjusi netaksonominių veiklų OPEX, kuri siekė 24,7 mln. Eur ir buvo 5,4 mln. Eur didesnė nei 2024 m.
- padidėjusios remonto ir priežiūros sąnaudos, susijusios su elektros energijos gamyba iš iškastinio dujinio kuro. Šios sąnaudos siekė 11,1 mln. Eur ir buvo 4,9 mln. Eur didesnės nei 2024 m. Padidėjimą lėmė ilgalaikių paslaugų sutarčių sąnaudos, kurios augo daugiausia dėl pagaminto didesnio kiekio ir teikiamų naujų paslaugų;
- sumažėjusios trumpalaikės nuomos sąnaudos, susijusios su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis. Šios sąnaudos siekė 0,4 mln. Eur ir buvo 0,2 mln. Eur mažesnės nei 2024 m.;
- padidėjimą iš dalies atsvėrė remonto ir priežiūros sąnaudos, susijusios su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis. Šios sąnaudos siekė 55,4 mln. Eur ir buvo 3,9 mln. Eur didesnės nei 2024 m. Jos daugiausia augo dėl pradėtų naudoti naujų pajėgumų.

Taksonominių ir kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų OPEX skirtumas daugiausia buvo dėl OPEX pagal Taksonomiją, susijusių su elektros energijos gamyba iš iškastinio dujinio kuro, kuri nėra priskirta prie kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų.

Koreguoto EBITDA PVRR

Taksonominių veiklų Koreguoto EBITDA dalis 2025 m. siekė 88,5 proc. (arba 483,5 mln. Eur) ir buvo 8,6 p. p. didesnė nei 2024 m. Kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų Koreguoto EBITDA dalis 2025 m. siekė 81,4 proc. (arba 444,6 mln. Eur) ir buvo 9,8 p. p. didesnė nei 2024 m.

Kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų Koreguoto EBITDA dalies padidėjimą daugiausia lėmė:

- kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų Koreguoto EBITDA padidėjimas, kuriam didžiausią įtaką turėjo padidėjęs: i) elektros energijos kaupimo veiklos Koreguotas EBITDA dėl teikiamų naujų paslaugų; ii) elektros energijos perdavimo ir skirstymo veiklos Koreguotas EBITDA – daugiausia dėl didesnės WACC ir RAB įtakos; iii) elektros energijos gamybos iš vėjo energijos, šilumos arba vėsumos ir elektros energijos kogeneracijos naudojant bioenergiją ir elektros energijos gamybos naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją Koreguotas EBITDA dėl pradėtų naudoti naujų pajėgumų;
- netaksonominių veiklų sukurtos dalies sumažėjimas – daugiausia dėl mažesnio Sprendimų klientams segmento Koreguoto EBITDA tiek gamtinių dujų, tiek elektros energijos veiklose;
- padidėjimą iš dalies atsvėrė didesnės elektros energijos gamybos iš hidroenergijos ir elektros energijos gamybos iš vėjo energijos veiklose patirtos veiklos sąnaudos.

Taksonominių ir kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų Koreguoto EBITDA skirtumą daugiausia lėmė elektros energijos gamybos iš iškastinio dujinio kuro rezultatas. Ši veikla nėra priskirta prie kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų.

CAPEX pagal Taksonomiją PVRR

Taksonominių veiklų CAPEX pagal Taksonomiją dalis 2025 m. siekė 88,0 proc. (arba 851,0 mln. Eur) ir buvo 5,3 p. p. mažesnė nei 2024 m. Kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų CAPEX pagal Taksonomiją dalis 2025 m. siekė 84,7 proc. (arba 818,3 mln. Eur) ir buvo 8,0 p. p. mažesnė nei 2024 m.

Kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos CAPEX pagal Taksonomiją padidėjimą lėmė šie pagrindiniai veiksniai:

- padidėjusios netaksonominių veiklų CAPEX, kurios siekė 115,5 mln. Eur ir buvo 55,8 mln. Eur didesnės nei 2024 m.;
- didesni ilgalaikio materialiojo turto, susijusio su taksonominėmis, bet kriterijų neatitinkančiomis veiklomis, įsigijimai, kurie siekė 32,6 mln. Eur ir buvo 26,6 mln. Eur didesni nei 2024 m. Padidėjimą daugiausia lėmė investicijos

į elektros energijos gamybą iš iškastinio dujinio kuro ir vežimo motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis veiklas;

– sumažėję nematerialiojo turto, susijusio su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, įsigijimai, kurie siekė 9,7 mln. Eur ir buvo 15,1 mln. Eur mažesni nei 2024 m. Sumažėjimas daugiausia susijęs su elektros energijos gamyba naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją veikla;
– mažesni ilgalaikio materialiojo turto, susijusio su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, įsigijimai, kurie siekė 771,4 mln. Eur ir buvo 8,3 mln. Eur mažesni nei 2024 m. Sumažėjimas daugiausia susijęs su investicijomis į elektros energijos gamybą iš vėjo energijos veiklą;
– sumažėjimą iš dalies atsvėrė didesni naudojimo teise valdomo turto, susijusio su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, įsigijimai, kurie sudarė 37,3 mln. Eur ir buvo 10,5 mln. Eur didesni nei 2024 m. Jį daugiausia lėmė investicijos į elektros energijos perdavimo ir skirstymo veiklą;

2025 m. CAPEX pagal Taksonomiją, kurios siejamos su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, remiantis CAPEX pagal Taksonomiją planu sudarė 75,4 mln. Eur iš elektros energijos gamybos naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją (KKŠ 4.1) ir 53,9 mln. Eur iš elektros energijos kaupimo (KKŠ 4.10) veiklų. 2025–2028 m. laikotarpiu CAPEX pagal Taksonomiją plane numatyta, kad šių veiklų CAPEX pagal Taksonomiją turėtų sudaryti 0,3–0,4 mlrd. Eur. Vertėtų pažymėti, kad CAPEX pagal Taksonomiją planas neapima galimų būsimų investicijų į kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų, kurios dar nebuvo pradėtos, bet gali būti ateityje pradėtos arba nepradėtos, plėtrą. Taip pat vertėtų pažymėti, kad faktinė CAPEX pagal Taksonomiją suma gali skirtis nuo CAPEX pagal Taksonomiją plane pateiktų būsimųjų laikotarpių sumų dėl išorinių ir vidinių veiksnių (įskaitant (bet tuo neapsiribojant) infliaciją, projekto įgyvendinimo grafiko pakeitimą ir kt.). Be to, CAPEX pagal Taksonomiją, susijusios su kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų plėtra (KKŠ 4.1, KKŠ 4.3, KKŠ 4.10), kai dėl projektų FID nebuvo priimtas ir todėl jie nebuvo įtraukti į CAPEX pagal Taksonomiją planą ir į CAPEX pagal Taksonomiją PVRR skaitiklį, 2025 m. sudarė 17,0 mln. Eur (2024 m. – 23,5 mln. Eur).

Per ataskaitinį laikotarpį Grupė neišleido naujų aplinkos atžvilgiu tvarių obligacijų ar skolos vertybinių popierių, skirtų finansuoti kriterijus atitinkančias taksonomines veiklas. Nepaisant to, būtina pažymėti, kad Grupė 2017 ir 2018 m. išleido dvi žaliųjų obligacijų emisijas, o dalis lėšų buvo panaudota kriterijus atitinkančioms taksonominėms veikloms finansuoti.

Trumpinių paaiškinimas (pastabos dėl tolesniuose puslapiuose pateiktų lentelių)

Svaraus prisidėjimo kriterijai	**T**	Taip (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla, kuria siekiama atitinkamo aplinkos tikslo)
	N	Ne (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla, kuria siekiama atitinkamo aplinkos tikslo)
	NTA	Atitinkamo tikslo atžvilgiu netaksonominė veikla
Reikšmingos žalos nedarymo kriterijai ir būtiniausios apsaugos priemonės	**T**	Taip
	N	Ne
Tikslas	**KKŠ**	Klimato kaitos švelninimas
	PKK	Prisitaikymas prie klimato kaitos

Pajamos pagal Taksonomijos reglamentą

2025 finansiniai metai	2025 m.			Svaraus prisidėjimo kriterijai						DNSH kriterijai									
Ekonominės veiklos pagal Taksonomijos reglamentą	Kodai	Pajamos	Pajamų procentinė dalis	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančių ar taksonominių veiklų pajamų procentinė dalis 2024 m.	Sąlygas sudarančios veiklos kategorija	Perėjimo veiklos kategorija
		mln. Eur	%	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
A. TAKSONOMINĖ VEIKLA																			
A.1. Aplinkos atžvilgiu tvari veikla (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla)																			
Elektros energijos gamyba naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją	KKŠ 4.1 / PKK 4.1	3,5	0,1 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	-	-	T	T	T	0,0 %	-	-
Elektros energijos gamyba iš vėjo energijos	KKŠ 4.3 / PKK 4.3	117,2	4,7 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	-	-	T	T	T	3,4 %	-	-
Elektros energijos gamyba iš hidroenergijos	KKŠ 4.5 / PKK 4.5	37,9	1,5 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	T	-	-	T	T	2,9 %	-	-
Elektros energijos perdavimas ir skirstymas	KKŠ 4.9 / PKK 4.9	598,4	24,0 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	T	T	25,6 %	S	-
Įrangos, įskaitant, pvz., ateities pažangiąsias matavimo sistemas arba sistemas, pakeičiančias pažangiąsias matavimo sistemas pagal Europos Parlamento ir Tarybos direktyvos (ES) 2019/944 19 straipsnio 6 dalį	KKŠ 4.9 (f)	-	-	T	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	T	T	-	S	-
Elektros energijos kaupimas	KKŠ 4.10 / PKK 4.10	173,9	7,0 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	T	-	T	T	T	5,1 %	S	-
Šilumos arba vėsumos ir elektros energijos kogeneracija naudojant bioenergiją	KKŠ 4.20 / PKK 4.20	63,3	2,5 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	T	T	-	T	T	2,2 %	-	-
Šilumos arba vėsumos gamyba iš bioenergijos	KKŠ 4.24 / PKK 4.24	5,2	0,2 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	T	T	-	T	T	0,2 %	-	-
Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	KKŠ 6.5 / PKK 6.5	-	-	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	-	T	-	-	-
Infrastruktūra, sudaranti sąlygas nedidelį anglies dioksido kiekį išskiriančiam kelių transportui ir viešajam transportui	KKŠ 6.15	3,0	0,1 %	T	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	T	T	T	T	T	0,1 %	S	-
Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas pastatuose (ir prie pastatų esančiose automobilių stovėjimo vietose), techninė priežiūra ir remontas	KKŠ 7.4 / PKK 7.4	0,0	0,0 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	-	-	-	T	0,0 %	S	-

[1] Pagrindinis mūsų veiklų tikslas – prisidėti prie klimato kaitos švelninimo, todėl prisitaikymo prie klimato kaitos tikslas nėra išsamiai įvertintas ir atskleidžiamas kaip kriterijų neatitinkantis.

Pajamos pagal Taksonomijos reglamentą (tęsinys)

2025 finansiniai metai	2025 m.			Svaraus prisidėjimo kriterijai						DNSH kriterijai									
Ekonominės veiklos pagal Taksonomijos reglamentą	**Kodai**	**Pajamos**	**Pajamų procentinė dalis**	**klimato kaitos švelninimas**	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančių ar taksonominių veiklų pajamų procentinė dalis 2024 m	Sąlygas sudarančios veiklos kategorija	Perėjimo veiklos kategorija
		mln. Eur	%	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
Atsinaujinančiųjų išteklių energijos technologijų įrengimas, techninė priežiūra ir remontas	KKŠ 7.6 / PKK 7.6	2,5	0,1 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	-	-	-	T	0,1 %	S	-
Aplinkos atžvilgiu tvarios veiklos (kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos) pajamos (A.1)		1 005,0	40,2 %														39,5 %		
iš jų: sąlygas sudaranti veikla		777,8	31,1 %														30,7 %	S	
iš jų: perėjimo veikla		-	-														-		P
A.2. Taksonominė, bet aplinkos atžvilgiu netvari veikla (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla)																			
Elektros energijos gamyba iš iškastinio dujinio kuro	KKŠ 4.29 / PKK 4.29	225,6	9,0 %	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								6,3 %		
Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	KKŠ 6.5 / PKK 6.5	0,0	0,0 %	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								0,0 %		
Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	KKŠ 7.7 / PKK 7.7	1,0	0,0 %	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								0,0 %		
Taksonominės, bet aplinkos atžvilgiu netvarios veiklos (kriterijų neatitinkančios taksonominės veiklos) pajamos (A.2)		226,7	9,1 %														6,3 %		
Taksonominės veiklos pajamos (A.1 + A.2)		1 231,6	49,3 %														45,9 %		
B. NETAKSONOMINĖ VEIKLA																			
Netaksonominės veiklos pajamos		1 266,1	50,7 %																
Iš viso (A + B)		2 497,7	100,0 %																

[1] Pagrindinis mūsų veiklų tikslas – prisidėti prie klimato kaitos švelninimo, todėl prisitaikymo prie klimato kaitos tikslas nėra išsamiai įvertintas ir atskleidžiamas kaip kriterijų neatitinkantis.

Kapitalo sąnaudos (CAPEX AVR pagal Taksonomiją) pagal Taksonomijos reglamentą

2025 finansiniai metai	2025 m.			Svaraus prisidėjimo kriterijai						DNSH kriterijai									
Ekonominės veiklos pagal Taksonomijos reglamentą	Kodai	CAPEX pagal Taksonomiją	CAPEX pagal Taksonomiją procentinė dalis	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančių ar taksonominių veiklų pajamų procentinė dalis 2024 m.[2]	Sąlygas sudarančios veiklos kategorija	Perėjimo veiklos kategorija
		mln. Eur	%	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
A. TAKSONOMINĖ VEIKLA																			
A.1. Aplinkos atžvilgiu tvari veikla (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla)																			
Elektros energijos gamyba naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją	KKŠ 4.1 / PKK 4.1	134,8	13,9 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	-	-	T	T	T	13,0 %	-	-
Elektros energijos gamyba iš vėjo energijos	KKŠ 4.3 / PKK 4.3	223,8	23,2 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	-	-	T	T	T	37,3 %	-	-
Elektros energijos gamyba iš hidroenergijos	KKŠ 4.5 / PKK 4.5	0,6	0,1 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	T	-	-	T	T	0,0 %	-	-
Elektros energijos perdavimas ir skirstymas	KKŠ 4.9 / PKK 4.9	337,0	34,9 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	T	T	32,6 %	S	-
Įrangos, įskaitant, pvz., ateities pažangiąsias matavimo sistemas arba sistemas, pakeičiančias pažangiąsias matavimo sistemas pagal Europos Parlamento ir Tarybos direktyvos (ES) 2019/944 19 straipsnio 6 dalį	KKŠ 4.9 (f)	22,7	2,3 %	T	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	T	T	2,8 %	S	-
Elektros energijos kaupimas	KKŠ 4.10 / PKK 4.10	57,6	6,0 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	T	-	T	T	T	3,1 %	S	-
Šilumos arba vėsumos ir elektros energijos kogeneracija naudojant bioenergiją	KKŠ 4.20 / PKK 4.20	0,8	0,1 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	T	T	-	T	T	0,9 %	-	-
Šilumos arba vėsumos gamyba iš bioenergijos	KKŠ 4.24 / PKK 4.24	-	-	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	T	T	-	T	T	0,0 %	-	-
Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	KKŠ 6.5 / PKK 6.5	10,7	1,1 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	-	T	0,1 %	-	-
Infrastruktūra, sudaranti sąlygas nedidelį anglies dioksido kiekį išskiriančiam kelių transportui ir viešajam transportui	KKŠ 6.15	30,4	3,1 %	T	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	T	T	T	T	T	2,8 %	S	-
Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas pastatuose (ir prie pastatų esančiose automobilių stovėjimo vietose), techninė priežiūra ir remontas	KKŠ 7.4 / PKK 7.4	-	-	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	-	-	-	T	0,0 %	S	-

[1] Pagrindinis mūsų veiklų tikslas – prisidėti prie klimato kaitos švelninimo, todėl prisitaikymo prie klimato kaitos tikslas nėra išsamiai įvertintas ir atskleidžiamas kaip kriterijų neatitinkantis.
[2] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau raportuoti skaičiai: taksonominis, kriterijus atitinkantis CAPEX pagal Taksonomiją - 92,0 %, taksonominis, kriterijus neatitinkantis CAPEX pagal Taksonomiją - 0,7 %). Daugiau informacijos pateikiame „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 4-oje pastaboje.

Kapitalo sąnaudos (CAPEX AVR pagal Taksonomiją) pagal Taksonomijos reglamentą (tęsinys)

2025 finansiniai metai	2025 m.			Svaraus prisidėjimo kriterijai						DNSH kriterijai									
Ekonominės veiklos pagal Taksonomijos reglamentą	Kodai	CAPEX pagal Taksonomiją	CAPEX pagal Taksonomiją procentinė dalis	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančių ar taksonominių veiklų pajamų procentinė dalis 2024 m.[2]	Sąlygas sudarančios veiklos kategorija	Perėjimo veiklos kategorija
		mln. Eur	%	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
Atsinaujinančiųjų išteklių energijos technologijų įrengimas, techninė priežiūra ir remontas	KKŠ 7.6 / PKK 7.6	-	-	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	-	-	-	T	0,0 %	S	-
Aplinkos atžvilgiu tvarios veiklos (kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos) CAPEX pagal Taksonomiją (A.1)		818,3	84,7 %														92,7 %		
iš jų: sąlygas sudaranti veikla		447,7	46,3 %														41,3 %	S	
iš jų: perėjimo veikla		-	-														-		P
A.2. Taksonominė, bet aplinkos atžvilgiu netvari veikla (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla)																			
Elektros energijos gamyba iš iškastinio dujinio kuro	KKŠ 4.29 / PKK 4.29	24,5	2,5 %	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								0,2 %		
Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	KKŠ 6.5 / PKK 6.5	8,1	0,8 %	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								0,5 %		
Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	KKŠ 7.7 / PKK 7.7	-	-	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								0,0 %		
Taksonominės, bet aplinkos atžvilgiu netvarios veiklos (kriterijų neatitinkančios taksonominės veiklos) CAPEX pagal Taksonomiją (A.2)		32,6	3,4 %														0,6 %		
Taksonominės veiklos CAPEX pagal Taksonomiją (A.1 + A.2)		851,0	88,0 %														93,3 %		
B. NETAKSONOMINĖ VEIKLA																			
Netaksonominės veiklos CAPEX pagal Taksonomiją		155,5	12,0 %																
Iš viso (A + B)		966,5	100,0 %																

[1] Pagrindinis mūsų veiklų tikslas – prisidėti prie klimato kaitos švelninimo, todėl prisitaikymo prie klimato kaitos tikslas nėra išsamiai įvertintas ir atskleidžiamas kaip kriterijų neatitinkantis.
[2] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau raportuoti skaičiai: taksonominis, kriterijus atitinkantis CAPEX pagal Taksonomiją - 92,0 %, taksonominis, kriterijus neatitinkantis CAPEX pagal Taksonomiją - 0,7 %). Daugiau informacijos pateikiame „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 4-oje pastaboje.

Veiklos sąnaudos (OPEX AVR pagal Taksonomiją) pagal Taksonomijos reglamentą

2025 finansiniai metai	2025 m.			Svaraus prisidėjimo kriterijai						DNSH kriterijai									
Ekonominės veiklos pagal Taksonomijos reglamentą	Kodai	OPEX pagal Taksonomiją	OPEX pagal Taksonomiją procentinė dalis	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančių ar taksonominių veiklų pajamų procentinė dalis 2024 m.[2]	Sąlygas sudarančios veiklos kategorija	Perėjimo veiklos kategorija
		mln. Eur	%	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
A. TAKSONOMINĖ VEIKLA																			
A.1. Aplinkos atžvilgiu tvari veikla (kriterijus atitinkanti taksonominė veikla)																			
Elektros energijos gamyba naudojant fotovoltinę saulės energijos technologiją	KKŠ 4.1 / PKK 4.1	0,4	0,4 %	T	N	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	-	-	T	T	T	0,0 %	-	-
Elektros energijos gamyba iš vėjo energijos	KKŠ 4.3 / PKK 4.3	9,1	9,9 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	-	T	-	-	T	T	T	8,9 %	-	-
Elektros energijos gamyba iš hidroenergijos	KKŠ 4.5 / PKK 4.5	0,5	0,5 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	T	-	-	T	T	0,5 %	-	-
Elektros energijos perdavimas ir skirstymas	KKŠ 4.9 / PKK 4.9	39,3	42,7 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	T	T	51,2 %	S	-
Įrangos, įskaitant, pvz., ateities pažangiąsias matavimo sistemas arba sistemas, pakeičiančias pažangiąsias matavimo sistemas pagal Europos Parlamento ir Tarybos direktyvos (ES) 2019/944 19 straipsnio 6 dalį	KKŠ 4.9 (f)	-	-	T	NTA	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	T	T	-	S	-
Elektros energijos kaupimas	KKŠ 4.10 / PKK 4.10	1,2	1,3 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	-	-	T	T	-	T	T	T	0,7 %	S	-
Šilumos arba vėsumos ir elektros energijos kogeneracija naudojant bioenergiją	KKŠ 4.20 / PKK 4.20	4,8	5,2 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	-	T	T	T	T	-	T	T	4,6 %	-	-
Šilumos arba vėsumos gamyba iš bioenergijos	KKŠ 4.24 / PKK 4.24	0,3	0,3 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	-	T	T	T	T	-	T	T	0,3 %	-	-
Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	KKŠ 6.5 / PKK 6.5	-	-	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	NTA	T	T	-	T	T	-	T	-	-	-
Infrastruktūra, sudaranti sąlygas nedidelį anglies dioksido kiekį išskiriančiam kelių transportui ir viešajam transportui	KKŠ 6.15	0,2	0,3 %	T	NTA	NTA	NTA	NTA	-	-	T	T	T	T	T	T	0,3 %	S	-
Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas pastatuose (ir prie pastatų esančiose automobilių stovėjimo vietose), techninė priežiūra ir remontas	KKŠ 7.4 / PKK 7.4	0,0	0,0 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	-	T	T	-	-	-	-	T	-	S	-

[1] Pagrindinis mūsų veiklų tikslas – prisidėti prie klimato kaitos švelninimo, todėl prisitaikymo prie klimato kaitos tikslas nėra išsamiai įvertintas ir atskleidžiamas kaip kriterijų neatitinkantis.
[2] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau raportuoti skaičiai: taksonominis, kriterijus atitinkantis OPEX pagal Taksonomiją - 66,7 %, taksonominis, kriterijus neatitinkantis OPEX pagal Taksonomiją - 8,0 %). Daugiau informacijos pateikiame „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 4-oje pastaboje.

Veiklos sąnaudos (OPEX AVR pagal Taksonomiją) pagal Taksonomijos reglamentą (tęsinys)

2025 finansiniai metai		2025 m.		Svaraus prisidėjimo kriterijai						DNSH kriterijai									
Ekonominės veiklos pagal Taksonomijos reglamentą	Kodai	OPEX pagal Taksonomiją	OPEX pagal Taksonomiją procentinė dalis	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	klimato kaitos švelninimas	prisitaikymas prie klimato kaitos	vanduo	tarša	žiedinė ekonomika	biologinė įvairovė	Būtiniausios apsaugos priemonės	Kriterijus atitinkančių ar taksonominių veiklų pajamų procentinė dalis 2024 m.[2]	Sąlygas sudarančios veiklos kategorija	Perėjimo veiklos kategorija
		mln. Eur	%	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T;N; NTA	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	S	P
Atsinaujinančiųjų išteklių energijos technologijų įrengimas, techninė priežiūra ir remontas	KKŠ 7.6 / PKK 7.6	0,0	0,0 %	T	N[1]	NTA	NTA	NTA	-	T	T	-	-	-	-	T	0,0 %	S	-
Aplinkos atžvilgiu tvarios veiklos (kriterijus atitinkančios taksonominės ekonominės veiklos) OPEX pagal Taksonomiją (A.1)		55,8	60,5 %														66,5 %		
iš jų: sąlygas sudaranti veikla		40,7	44,2 %														52,2 %	S	
iš jų: perėjimo veikla		-	-														-		P
A.2. Taksonominė, bet aplinkos atžvilgiu netvari veikla (kriterijų neatitinkanti taksonominė veikla)																			
Elektros energijos gamyba iš iškastinio dujinio kuro	KKŠ 4.29 / PKK 4.29	11,1	12,1 %	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								8,0 %		
Vežimas motociklais, keleiviniais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis	KKŠ 6.5 / PKK 6.5	0,5	0,6 %	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								0,8 %		
Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	KKŠ 7.7 / PKK 7.7	0,0	0,0 %	TA	TA	NTA	NTA	NTA	NTA								0,1 %		
Taksonominės, bet aplinkos atžvilgiu netvarios veiklos (kriterijų neatitinkančios taksonominės veiklos) OPEX pagal Taksonomiją (A.2)		11,7	12,7 %														8,8 %		
Taksonominės veiklos OPEX pagal Taksonomiją (A.1 + A.2)		67,5	73,2 %														75,3 %		
B. NETAKSONOMINĖ VEIKLA																			
Netaksonominės veiklos OPEX pagal Taksonomiją		24,7	26,8 %																
Iš viso (A + B)		92,2	100,0 %																

[1] Pagrindinis mūsų veiklų tikslas – prisidėti prie klimato kaitos švelninimo, todėl prisitaikymo prie klimato kaitos tikslas nėra išsamiai įvertintas ir atskleidžiamas kaip kriterijų neatitinkantis.
[2] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau raportuoti skaičiai: taksonominis, kriterijus atitinkantis OPEX pagal Taksonomiją - 66,7 %, taksonominis, kriterijus neatitinkantis OPEX pagal Taksonomiją - 8,0 %). Daugiau informacijos pateikiame „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 4-oje pastaboje.

Su branduoline energetika ir gamtinėmis dujomis susijusių veiklų atskleidimo pagal Taksonomiją lentelės, kaip nurodyta Papildomame deleguotajame klimato akte

1 šablonas. Su branduoline energetika ir iškastinėmis dujomis susijusi veikla

	Su branduoline energetika susijusi veikla	
1.	Įmonė vykdo inovatyvių elektros energijos gamybos įrenginių, kuriuose energija gaminama taikant branduolinius procesus, kuriems vykstant per branduolinio kuro ciklą susidaro kuo mažesnis atliekų kiekis, mokslinius tyrimus, plėtrą, demonstravimą ir įrengimą, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
2.	Įmonė stato ir saugiai eksploatuoja naujus branduolinius įrenginius, kuriuose elektros energija arba technologinė šiluma gaminama, be kita ko, centralizuoto šilumos tiekimo ar pramoninių procesų, pvz., vandenilio gamybos, reikmėms, taip pat didina jų saugą, tam naudodama geriausias turimas technologijas, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
3.	Įmonė saugiai eksploatuoja esamus branduolinius įrenginius, kuriuose elektros energija arba technologinė šiluma gaminama, be kita ko, centralizuoto šilumos tiekimo ar pramoninių procesų, pvz., vandenilio gamybos iš branduolinės energijos, reikmėms, taip pat didina jų saugą, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
	Su iškastinėmis dujomis susijusi veikla	
4.	Įmonė stato arba eksploatuoja elektros energijos gamybos įrenginius, kuriuose elektros energija gaminama iš iškastinio dujinio kuro, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	TAIP
5.	Įmonė stato, atnaujina ir eksploatuoja bendros šilumos ir (arba) vėsumos ir elektros energijos gamybos įrenginius, kuriuose naudojamas iškastinis dujinis kuras, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE
6.	Įmonė stato, atnaujina ir eksploatuoja šilumos gamybos įrenginius, kuriuose šilumai ir (arba) vėsumai gaminti naudojamas iškastinis dujinis kuras, finansuoja tokią veiklą arba turi su ja susijusių pozicijų.	NE

4 šablonas. Taksonominė, bet kriterijų neatitinkanti ekonominė veikla

Pajamos. Taksonominė, bet kriterijų neatitinkanti ekonominė veikla

Ekonominė veikla		Suma ir procentinė dalis					
		KKŠ + PKK		Klimato kaitos švelninimas (KKŠ)		Prisitaikymas prie klimato kaitos (PKK)	
		Suma	%	Suma	%	Suma	%
1.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.26 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
2.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.27 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
3.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.28 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
4.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.29 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	225,6	99,5 %	225,6	99,5 %	-	-
5.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.30 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
6.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.31 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
7.	**Kitos 1–6 eilutėse nenurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje**	1,0	0,5 %	1,0	0,5 %	-	-
8.	**Bendra taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje**	226,7	100,0 %	226,7	100,0 %	-	-

OPEX pagal Taksonomiją. AVR Taksonominė, bet kriterijų neatitinkanti ekonominė veikla

Ekonominė veikla		Suma ir procentinė dalis					
		KKŠ + PKK		Klimato kaitos švelninimas (KKŠ)		Prisitaikymas prie klimato kaitos (PKK)	
		Suma	%	Suma	%	Suma	%
1.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.26 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
2.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.27 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
3.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.28 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
4.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.29 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	11,1	95,2 %	11,1	95,2 %	-	-
5.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.30 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
6.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.31 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
7.	**Kitos 1–6 eilutėse nenurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje**	0,6	4,8 %	0,6	4,8 %	-	-
8.	**Bendra taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje**	11,7	100,0 %	11,7	100,0 %	-	-

CAPEX pagal Taksonomiją. AVR Taksonominė, bet kriterijų neatitinkanti ekonominė veikla

Ekonominė veikla		Suma ir procentinė dalis					
		KKŠ + PKK		Klimato kaitos švelninimas (KKŠ)		Prisitaikymas prie klimato kaitos (PKK)	
		Suma	%	Suma	%	Suma	%
1.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.26 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
2.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.27 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
3.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.28 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
4.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.29 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	24,5	75,2 %	24,5	75,2 %	-	-
5.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.30 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
6.	Deleguotojo reglamento 2021/2139 I ir II priedų 4.31 skirsnyje nurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje	-	-	-	-	-	-
7.	**Kitos 1–6 eilutėse nenurodytos taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje**	8,1	24,8 %	8,1	24,8 %	-	-
8.	**Bendra taksonominės, bet kriterijų neatitinkančios ekonominės veiklos mastą atitinkanti suma ir procentinė dalis taikytino PVRR vardiklyje**	32,6	100,0 %	32,6	100,0 %	-	-

2 šablonas. Kriterijus atitinkanti taksonominė veikla (vardiklis), 3 šablonas. Kriterijus atitinkanti taksonominė veikla (skaitiklis) ir 5 šablonas. Papildomo deleguotojo klimato akto 8 str. 6 ir 7 dalyse nurodytos netaksonominės veiklos nėra aktualios Grupei, nes ji nevykdo su branduoline energija susijusios veiklos (4.26–4.28), o su iškastinėmis dujomis susijusi veikla (4.29–4.31) jau yra atskleista 4 šablone kaip taksonominė, bet kriterijų neatitinkanti veikla.

E4 Biologinė įvairovė ir ekosistemos

E4-1 Pertvarkos planas ir atsižvelgimas į biologinę įvairovę bei ekosistemas strategijoje ir verslo modelyje

Atsižvelgdama į savo strategiją ir tikslus, Grupė šiuo metu rengia savo su biologine įvairove susijusį pertvarkos planą, kuriame bus apibrėžti veiksmai ir uždaviniai, sudarantys visapusišką pagrindą, pagrindžiantį mūsų veiksmus iki 2030 m. Planas apims PVRR, siekiant paskatinti apčiuopiamus aplinkos ir veiklos pagerinimus. Jis bus rengiamas bendradarbiaujant su biologinės įvairovės ekspertais. Jį tvirtins vadovybė, kad užtikrintų suderinamumą su bendrovės tvarumo tikslais.

Šiais metais Grupė atliko GIS grindžiamą biologinės įvairovės pėdsako įvertinimą (viešai neskelbiamas). Analizė apėmė fizines mūsų operacijų vykdymo vietas, todėl galėjome nustatyti operacijų vykdymo vietas, esančias pažeidžiamos biologinės įvairovės teritorijose arba šalia. Šiuo vertinimu remiamasi sprendžiant dėl tolesnių veiksmų, siekiant geriau suprasti mūsų daromą poveikį biologinei įvairovei, įvertinti rizikas, susijusias su natūralių ekosistemų apsauga, nustatyti prioritetines sritis, kuriose būtina taikyti švelninimo ar atkūrimo priemones bei sekti jų daromą pažangą.

Su biologine įvairove susijusioms rizikoms ir poveikiui suvaldyti Grupė imasi priemonių biologinės įvairovės ir ekosistemos klausimams integruoti į savo planavimo ir veiklos procesus. Grupė siekia suderinti projektus su savo tvarumo tikslais, taip mažindama poveikį aplinkai ir užtikrindama jų atsparumą ilguoju laikotarpiu. Suinteresuotosios šalys yra skatinamos aktyviai įsitraukti į planavimo ir sprendimų priėmimo procesą, siekiant didinti skaidrumą ir bendradarbiavimą. Naudodama stebėsenos ir vertinimo duomenis Grupė toliau tobulina savo praktikas, kad jų neigiama įtaka būtų kuo mažesnė. Be to, Grupė ieško ir taiko naujoviškus būdus savo aplinkosauginiam pėdsakui mažinti ir ekosistemos atsparumui stiprinti.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su Grupės strategija ir verslo modeliu

Toliau lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingi IRO, susiję su biologine įvairove ir ekosistemomis.

Nustatėme, kad reikšmingą poveikį daugiausia lemia: žemės įsigijimo arba nuomos ir pradinio vietos paruošimo veikla, kuri yra labai svarbi plėtojant žaliuosius projektus, tačiau kuri gali pakenkti vietos ekosistemoms; Kauno marių vandens naudojimas Kauno HE ir Kruonio HAE (abi Žalieji pajėgumai), tokia veikla gali paveikti žuvų populiacijas, vandeningojo sluoksnio struktūrą ir organinių medžiagų sedimentaciją; miškų naikinimas ir kraštovaizdžio keitimas, kurį sąlygoja būtinybė kirsti medžius, siekiant užtikrinti elektros linijų saugumą ir atsparumą, o tai gali smarkiai paveikti ekosistemas, ypač didelio miškingumo vietovėse. Mūsų nustatyta reikšminga rizika yra susijusi su galimu aplinkosaugos teisės aktų ir aplinkosaugos leidimų pažeidimu, įskaitant reikšmingą poveikį, kurį daro energijos gamyba vėjo parkuose, dėl saugomų retų paukščių rūšių. Mūsų veikloms būdingi abu IRO.

Potemė: Tiesioginiai poveikio biologinės įvairovės nykimui veiksniai

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Poveikis ekosistemų būklei ir sąlygoms Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai, Tinklai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Grupės operacijos gali veikti ekosistemų būklę ir sąlygas, taip skatindamos kraštovaizdžio ir vandens aplinkos pokyčius, kurie gali sąlygoti ekosistemų degradaciją ir (arba) galimybės teikti vertingas paslaugas praradimą.

Potemė: Poveikis rūšių būklei

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Neatitikimas aplinkosaugos reikalavimams Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai, Tinklai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nauja	Rizika yra susijusi su atvejais, kai Grupė gali pažeisti aplinkosaugos teisės aktus arba aplinkosaugos leidimus, įskaitant reikšmingą poveikį žaliosios energijos gamybai dėl saugomų retų paukščių rūšių (pvz., erelių) apsaugos.

2 ETAS IRO-1 Reikšmingo su biologine įvairove ir ekosistemomis susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

Aplinkos stebėsenos (monitoringo) programų rezultatai ir AAA atliktų tyrimų ataskaitos buvo naudojamos kaip pagrindas inicijuoti dvejopo reikšmingumo vertinimą, siekiant nustatyti su biologine įvairove susijusį poveikį. Be, to Grupė išanalizavo savo sąsajas su gamta pagal TNFD LEAP metodą, taip pat nustatė pažeidžiamas teritorijas ir įvertino poveikį bei priklausomybę nuo ekosisteminių paslaugų. Šis darbas buvo pagrįstas GIS analizėmis, kurios apėmė veiklos vietas ir atstumą iki saugomų teritorijų ir kitų aukštos ekologinės vertės teritorijų.

Grupė bendradarbiauja su suinteresuotomis šalimis, įskaitant vietos bendruomenes ir valstybės institucijas, kad nustatytų ir vėliau įgyvendintų būdus, kuriais būtų mažinamas neigiamas poveikis biologinei įvairovei ir su ja susijusios rizikos. Grupė įtraukia paveikiamas bendruomenes kviesdama jas dalyvauti susitikimuose, apklausose ir seminaruose, kartu įtraukdama jų atsiliepimus į dvejopo reikšmingumo vertinimą. Grupė nustato vietoves, žaliavų gamybos ar gavybos veikla, kurios gali turėti neigiamą poveikį biologinei įvairovei ir ekosistemoms, ir įvertina paveikiamoms bendruomenėms svarbias ekosistemines paslaugas. Jeigu poveikio negalima visiškai išvengti, įgyvendinamos poveikio mažinimo priemonės, skirtos išlaikyti prioritetinių ekosisteminių paslaugų vertę ir funkcionalumą.

„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) įgyvendina bandomąjį tiekėjų projektą, kurio metu tiekėjai yra tikrinami pagal kvalifikacinius kriterijus, apimančius ASV aspektus. Tiekėjai pasirenkami pasitelkiant klausimyną, kuris apima su biologine įvairove

Bendrovės politikos, įgyvendinimo gairės, tvarkos ir kiti dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės aplinkos apsaugos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politika nustato poveikio švelninimo hierarchijos principą, kurio tikslas – mažinti ekologinius padarinius, apsaugoti vertingas teritorijas ir rūšis, neleisti naikinti miškų ir, vykdant apsaugos priemones, atsižvelgti į vietos sąlygas. Ji taip pat reglamentuoja teritorijos atkūrimą nutraukus veiklą, siekiant užtikrinti naudą aplinkai, tausojantį išteklių valdymą ir vengti naudoti pavojingas chemines medžiagas. Politikoje atsižvelgiama į bendruomenių interesus nustatant informuoto sutikimo principą, draudžiama nykstančių rūšių prekyba ir skatinama tiekėjus veikti etiškai.	Visa Grupė
Grupės biologinės įvairovės ir ekosistemų valdymo gairės (viešai neskelbiamos)	Gairės įpareigoja atlikti reguliarius poveikio vertinimus ir infrastruktūros projektų metu laikytis vengimo, minimizavimo, atkūrimo ir kompensavimo principų, siekiant užkirsti kelią miškų naikinimui ir palaikyti apsaugos iniciatyvas bendradarbiaujant su vietos bendruomenėmis ir organizacijomis.	Visa Grupė
Kauno HE privalomas taršos leidimas (spausti čia)	Suteiktas leidimas, kurį reglamentuoja Lietuvos Respublikos aplinkos apsaugos įstatymas, nustato reikalavimus vykdyti reguliarius monitoringus ir užtikrinti, kad vandens svyravimai nedaro neigiamo poveikio saugomoms rūšims ir buveinėms.	„Ignitis gamyba“ (Žalieji pajėgumai)
Medžių ir krūmų tvarkymo procesas (viešai neskelbiamos)	Procesas skirtas užtikrinti plynų kirtimą ir elektros linijoms pavojų keliančių medžių tvarkymą. Jis apima teritorijų skenavimą, žemės savininkų informavimą ir pavojingų medžių kirtimą.	ESO (Tinklai)
ISO 14001 Aplinkos vadybos sistemos (pasiekiamos mūsų interneto svetainėje)	Pasauliniu mastu pripažįstamame sertifikate nurodoma, kad įmonės laikosi esminių aplinkosaugos aspektų identifikavimo, stebėjimo, valdymo ir gerinimo reikalavimų.	ESO (Tinklai), „Ignitis gamyba“ (Žalieji pajėgumai), „Ignitis“ (Sprendimai klientams)
Aplinkos apsaugos standartai (viešai neskelbiamos)	Standartai apibrėžia aplinkos apsaugos reikalavimus mažinti poveikį aplinkai ir užtikrinti atitiktį aplinkosaugos teisės aktams. Juose numatytos nuostatos dėl aplinkos stebėsenos ir biologinės įvairovės priežiūros, siekiant užtikrinti nuolatinę apsaugą ir ekosistemų gerinimą.	ESO (Tinklai), „Ignitis gamyba“ (Žalieji pajėgumai), „Ignitis“ (Sprendimai klientams)

susijusius klausimus ir kuris naudojamas kaip pirminis įrankis, skirtas nustatyti esamas miškų naikinimo prevencijos priemones bei neigiamą miškų naikinimo poveikį ir rizikas. Grupė planuoja šį tiekėjų pasirinkimo modelį įdiegti visose savo įmonėse. Daugiau informacijos pateikta skyriuje „S2 Vertės grandinės darbuotojai“.

E4-2 Su biologine įvairove ir ekosistemomis susijusi politika

Grupė siekia apsaugoti biologinę įvairovę ir ekosistemas, kartu mažindama neigiamą poveikį aplinkai ir rizikas. Visos su biologine įvairove susijusios politikos atitinka vietos ir Europos Sąjungos reglamentus. Lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

Nors nėra atskiros politikos, skirtos visų produktų ir medžiagų, turinčių įtakos biologinei įvairovei, kilmės atsekimui, grupė reguliariai renka duomenis apie pagrindinių produktų, ypač tų, kuriuose yra biologinių medžiagų, pvz., popieriaus, kartono ir medienos, sudėtį. Šios medžiagos, jei įmanoma, yra įsigyjamos su pripažintais ekologiniais sertifikatais. Ši informacija padeda strategiškai planuoti išteklių naudojimo ir biologinės įvairovės poveikio mažinimą. Daugiau informacijos rasite skyriuje „E5 Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika“.

E4-3 Su biologine įvairove ir ekosistemomis susiję veiksmai ir ištekliai

Grupė imasi įvairių priemonių, kad išvengtų, sumažintų ir valdytų jos daromą neigiamą poveiki biologinei įvairovei ir ekosistemoms viso projektų gyvavimo ciklo metu. Šiomis priemonėmis reaguojama į reikšmingą neigiamą poveikį, susijusį su ekosistemų būklės ir sąlygų pokyčiais, ir reikšmingą rūšių apsaugos reikalavimų nesilaikymo riziką. Šios priemonės yra taikomos planavimo, statybos, veiklos ir eksploatacijos nutraukimo etapuose.

Miškų apsaugos ir tinklų infrastruktūros efektyvumo didinimas

Antžeminių linijų tiesimo ir priežiūros veikla veikia miško kraštovaizdį ir buveines. Siekdama sumažinti su žemės naudojimu susijusį poveikį, vegetacijos trikdymą ir rūšims kylantį pavojų, ESO (Tinklai) taiko šias priemones:

- Pažeidžiamiausiose vietovėse ESO (Tinklai) stengiasi antžemines linijas pakeisti požeminėmis, taip sumažindama jų įtaką kraštovaizdžiui ir biologinei įvairovei. 2025–2028 m. miškinguose regionuose planuojama 2 000 km antžeminių linijų pakeisti požeminėmis. 2025 m. pakeista 365 km linijų. Nutiesus šias linijas, sumažės apsaugos zonų, todėl 3 950 ha ploto vėl bus galima apsodinti miškais. Daugiau informacijos apie linijų tiesimą Tinklų segmente pateikta skyriuose „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai“ ir „S4-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas“.
- Apsaugos zonos, supančios elektros linijas, yra reguliariai tvarkomos, siekiant užtikrinti saugų, patikimą ir nepertraukiamą elektros energijos tiekimą atsižvelgiant į vietos, saugomas ir invazines rūšis. Atliekant tvarkymo darbus stengiamasi sumažinti neigiamą poveikį biologinei įvairovei – atsakingai kertami pavojų keliantys medžiai, paukščių perėjimo metu kirtimo intensyvumas mažinamas.

Biologinė įvairovė Grupės vėjo ir saulės parkuose

Stichinių nelaimių atveju vykdomi sugadinto tinklo atstatymo darbai, tačiau tą stengiamasi daryti be papildomo neigiamo poveikio ekosistemoms.

– Vykdant antžeminių linijų priežiūros ir aptarnavimo darbus, kertami elektros tinklams pavojų keliantys medžiai, reguliariai vykdomi teritorijų aplink antžemines linijas tvarkymo (kirtimo) darbai, o apsaugos zonose aplink elektros linijas vykdomi augmenijos tvarkymo darbai. Siekdami padėti nustatyti medžius, kuriuos būtina kirsti arba genėti, Miškų instituto mokslininkai parengė rekomendacijas ir sprendimų matricą.

Paukščių apsaugos ir buveinių atkūrimo priemonės

Grupė imasi tikslinių priemonių valdyti saugomoms rūšims (ypač paukščiams ir šikšnosparniams) daromą poveikį, kuris yra tiesiogiai susijęs su reikšminga aplinkosaugos reikalavimų nesilaikymo rizika. Šiuo tikslu Grupė įgyvendina tokias priemones:

– ESO (Tinklai) vykdo baltųjų gandrų lizdų priežiūros ir išardymo darbus tik gavusi AAA leidimą. Pašalinus tinklui padarytą žalą dėl natūraliai sukrautų lizdų, imamasi priemonių dirbtinoms peravietėms įrengti. Nuo 2021 iki 2025 m. buvo perkelti arba išardyti 474 lizdai. Pašalinus lizdus ar jų liekanas, per 6 mėnesius įgyvendinamos kompensacinės priemonės – kiek įmanoma arčiau (ne toliau kaip 100 metrų nuo pašalinto lizdo) įrengiamos dirbtinos peravietės. Tvarkomas atkurtų lizdų registras ir du kartus per metus AAA teikiamos ataskaitos.

– 2025 m. vasarą žuvo paprastieji didieji apuokai – greičiausiai dėl aukštos įtampos Šiaulių mieste įrengtose atramose.

Reaguodama į šį incidentą Šiaulių miesto savivaldybė, kartu su ESO (Tinklai), Aplinkos ministerija ir Energetikos ministerija skubiai išsprendė su paukščių apsauga susijusius klausimus. Projekto metu buvo konsultuojamasi su ornitologais, didelės svarbos atramose buvo įdiegtos specialios apsaugos priemonės, siekiant apsaugoti ant jų tupinčius paukščius nuo susižalojimų. Šiomis priemonėmis tikimasi užkirsti kelią panašiems nelaimingiems atsitikimams ateityje ir prisidėti prie saugomų rūšių išsaugojimo. 2026 m. bus atliktas išsamus tyrimas dėl paukščių apsaugos elektros skirstomuosiuose tinkluose. Pasirašyta sutartis su Gamtos tyrimų centru. Tyrimo metu bus sistemingai analizuojama mokslinė literatūra dėl paukščių mirtingumo priežasčių, susijusių su elektros linijomis, nustatomos pažeidžiamos paukščių rūšys, klasifikuojamos sritys pagal jų pažeidžiamumą ir nustatomos pavojingiausi elektros linijų ruožai. Be to, bus parengtas būtinų paukščių apsaugos priemonių įdiegimo antžeminėse linijose planas ir įgyvendintas pilotinis antžeminių linijų Vakarų Lietuvoje klasifikavimo projektas atsižvelgiant į galimą paukščiams kylančios rizikos lygį. Tyrimo rezultatai bus apibendrinti ataskaitoje, kuri bus suderinta su Aplinkos ministerija ir Valstybine saugomų teritorijų tarnyba, siekiant užtikrinti atitiktį nacionaliniams standartams ir reikalavimams.

– „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) įgyvendina daugybę įvairių biologinės įvairovės apsaugos ir aplinkos stebėsenos priemonių, susijusių su paukščiais ir kitais gyventojais, visuose savo vėjo ir saulės projektuose nuo pasiruošimo statyboms, jų vykdymo metu ir po jų užbaigimo. Projektai su toliau nurodytomis iniciatyvomis sudaro tik platesnio portfelio dalį:

Lietuva

– Paukščiai ir šikšnosparniai yra stebimi vienus metus prieš pradedant vėjo parkų statybą Pakruojyje ir Pasvalyje. Stebėsenos metu skaičiuojami paukščiai 2 km spinduliu aplink planuojamus vėjo parkus, miškuose ieškoma pažeidžiamų rūšių lizdų ir stebima migracija pavasarį ir rudenį. Nustatomos paukščių kolonijos ir jų maitinimosi vietos. Detektoriai „MiniBat“ yra naudojami stebėti šikšnosparnius, fiksuoti jų aktyvumą ir migraciją. Be to, plėšriųjų paukščių judėjimas yra analizuojamas pritvirtintais GP siųstuvais, kad galima būtų įvertinti jų sąveiką su vėjo parkų infrastruktūra. Yra parengta stebėsenos (monitoringo) programa, kuri truks trejus metus nuo vėjo parkų Pakruojyje ir Pasvalyje eksploatacijos pradžios.

– Kelmės vėjo parkas yra pirmasis Lietuvoje vėjo parkas, kuriame įdiegta pažangi susidūrimų vengimo sistema „ProTecBird“ – ji aptinka paukščius realiuoju laiku ir automatiškai sustabdo elektrines, kad paukščiai būtų apsaugoti nuo susidūrimų. Sistemos tikslas – apsaugoti paukščius, skrendančius pro vėjo parką. Parengti biologinės įvairovės valdymo ir veiksmų planai (skelbiama mūsų interneto svetainėje).

– Paukščiai ir šikšnosparniai yra stebimi Mažeikių vėjo parke. Keturiose jėgainėse buvo įrengta sistema „BIPS Irida“. Rengiamos Jurbarko, Kretingos ir Tauragės vėjo parkams skirtos paukščių ir šikšnosparnių stebėsenos (monitoringo) programos.

Lenkija

– Įgyvendinant Silezijos vėjo parkų I ir II projektus paukščių ir šikšnosparnių stebėsenos programos šiuo metu yra vykdomos kaip etapo po statybų dalis. Stebėsena pradėta vykdyti 2024 m., duomenis apie susidūrimus renkant kiekvieną mėnesį. Be to, užsakyta parengti Silezijos vėjo parkui II skirtą biologinės įvairovės valdymo planą, kuris bus užbaigtas iki kitų metų pabaigos. Aplinkosaugos duomenys renkami nuo 2025 m. rugpjūčio mėn.

Latvija ir Estija

– Mūsų saulės ir vėjo projektai: saulės parkuose įrengiame plėšriesiems paukščiams skirtas lesyklas ir, prieš pradėdami hibridinių projektų ir vėjo parkų PAV, vykdome paukščių ir šikšnosparnių tyrimus.

Invazinių augalų kontrolė ir ekosistemos stabilumo užtikrinimas

Invaziniai augalai gali nualinti buveines ir išstumti vietinius augalus. Grupė yra įsipareigojusi kontroliuoti būtinas naikinti invazines rūšis ekosistemos būklei pagerinti, kaip parodyta šiuose pavyzdžiuose:

– ESO (Tinklai) samdo specialistus, kurie naikina Sosnovskio barščius – invazinę rūšį, netoleruojamą Lietuvos žaliosiose erdvėse dėl jos greito plitimo ir vietos rūšims bei žmonėms keliamo pavojaus. Kontrolės priemonės diegiamos sistemingai ir bendromis pastangomis, siekiant užtikrinti ekosistemos stabilumą. 2025 m. veiksmų buvo imtasi Musininkų, Akmenėlės, Šilainių ir Gižų transformatorių pastotėse.

– 2024 m. Pajūrio tyrimų ir planavimo institutas parengė invazinių augalų valdymo planą (viešai neskelbiamas), skirtą „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) įgyvendinamam Tauragės saulės parko projektui. Planas apima

vietos ekosistemos apsaugos ir biologinės įvairovės išsaugojimo priemones. 2025 m. dokumentas buvo papildytas specialiomis rekomendacijomis dėl agresyviai plintančių šių paprastosios rykštenės rūšių naikinimo: Kanadinės (*Solidago canadensis*), didžiosios (*S. gigantea*) ir aukštosios (*S. altissima*). Rekomendacijos skirtos mažinti jų neigiamą poveikį natūralioms buveinėms.

Augalijos ir gyvūnijos apsaugos priemonės

Grupė imasi tikslinių veiksmų augalijai ir gyvūnijai apsaugoti. Ji taip pat taiko šias priemones:

– „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) savo saulės parkų projektuose Latvijoje įrengė nušokimo rampas, vadovavosi pievų įrengimo specialisto nuomone dėl vejos perkėlimo, įvertino teritorijas dėl esamos vejos kokybės, parengė vejos priežiūros planus ir nustatė priežiūros laikotarpius. Įmonė taip pat įgyvendina triukšmo mažinimo priemones. Be to, dviem kaimynystėje įsikūrusioms šeimoms pritaikytos atskiros poveikio kraštovaizdžiui priemonės – supiltas pylimas ir pasodinti želdiniai, užstojantys saulės parką.

Vandens ekosistemų apsauga ir hidroenergetikos objektai

Grupė teikia pirmenybę vandens ekosistemų apsaugai, todėl vykdo vandens lygio svyravimų stebėseną ir įgyvendina priemones, skirtas apsaugoti žuvų ir paukščių populiacijas. Ji taiko šias priemones:

– Gamtos tyrimų centras kasmet nuo kovo iki liepos mėn. atlieka Kauno marių vandens lygio svyravimų poveikio žuvų ir vandens paukščių populiacijoms vertinimą. Rezultatai pateikiami ir (arba) aptariami su Aplinkos apsaugos agentūros, Aplinkos apsaugos departamento ir Valstybinės saugomų teritorijų tarnybos specialistais.
– Stacionarūs taršos šaltiniai ir jų poveikis vandens kokybei stebimi remiantis aplinkos stebėsenos (monitoringo) programa.
– Kauno marių naudojimo ir priežiūros taisyklės yra parengtos remiantis Tvenkinių ir patvenktų ežerų naudojimo ir priežiūros tvarkos aprašu. Pagal šias taisykles Gamtos tyrimų centras stebi vandens lygio svyravimus ir jų įtaką žuvims ir vandens paukščiams. Šios paslaugos yra teikiamos pagal sutartį. Jeigu stebėjimo metu nustatoma, kad vandens lygio svyravimai yra didesni nei 0,1 m, apskaičiuojama kompensacija. 2025–2026 m. nustatyta išimtis, pagal kurią leidžiama vandens lygio svyravimų riba padidinta iki 0,4 m per dieną. Ši išimtis yra būtina užtikrinti pakankamą šalies rinkos pajėgumų balansą. Siekiant užtikrinti atitiktį šiam reikalavimui, buvo parengta papildoma programa, kuri buvo suderinta su AAA . Ši programa vadinasi „Kauno hidroelektrinės tvenkinio aplinkos sąlygų tyrimo programa“ (toliau – Programa) ir ji yra skirta įvertinti vandens lygio svyravimų įtaką žuvų ir vandens paukščių populiacijoms. Nuo 2027 m. bus grįžtama prie reikalaujamo lygio, nustatyto laikantis ankstesnių vandens lygio svyravimų normų. Tikimasi, kad įrengtos žuvų pralaidos turės teigiamos įtakos, nes žuvims bus lengviau migruoti prieš srovę ir pasroviui, dėl to Kauno HE tvenkinyje ir Nemuno baseine virš Kauno HE padidės žuvų biomasė.
– Kauno HE įrenginiuose, kurie tiesiogiai liečiasi su vandeniu, naudojama biologiškai skaidi alyva.

Biologinė įvairovė Grupės vėjo ir saulės parkuose

Jūrinio vėjo parkų projektams skirtų aplinkos tyrimų vykdymas

Siekdama užtikrinti tvarų jūrinio vėjo parkų vystymą, Grupė atlieka poveikio aplinkai vertinimus ir taiko šias priemones:

– 2025 m. spalio mėn. PAV ataskaita, parengta pirmajam Lietuvoje jūrinio vėjo parko projektui „Curonian Nord“, buvo pateikta viešoms ir tarpvalstybinėms konsultacijoms pagal nacionalinių teisės aktų ir Espo konvencijos reikalavimus. Laikantis Espo konvencijos, tarpvalstybinės konsultacijos buvo surengtos su Baltijos jūros valstybėmis – Latvija, Estija, Suomija, Švedija, Danija, Vokietija ir Lenkija. Šis nacionalinio PAV proceso etapas žymi reikšmingą pažangą, siekiant užtikrinti skaidrumą ir visuomenės įtraukimą į sprendimų priėmimo procesą. Nuo pačios pradžios visuomenės įtraukimas buvo labai svarbus proceso aspektas, kadangi suteikiama galimybė teikti pastabas ir pasiūlymus bei įtvirtinti aplinkos, socialinius ir ekonominės atsakomybės principus. Po viešųjų konsultacijų PAV ataskaita buvo patikslinta atsižvelgiant į gautą grįžtamąjį ryšį ir pateikta derinti su PAV subjektais: savivaldybėmis, kurių teritorija ribojasi su Baltijos jūra, t. y. Neringos, Klaipėdos miesto, Palangos miesto, Klaipėdos rajono ir Kretingos rajono savivaldybėmis, taip pat institucijomis, atsakingomis už visuomenės sveikatą, kultūrinį paveldą, priešgaisrinę apsaugą ir gelbėjimą, saugomas zonas ir kt. Po šio koordinavimo etapo PAV ataskaita buvo koreguojama remiantis gautomis pastabomis ir pateikta atsakingai institucijai – AAA . Tikimasi, kad AAA sprendimą dėl projekto poveikio aplinkai priims 2026 m. pradžioje.
– Estijoje įgyvendinamame jūrinio vėjo parko projekte šiuo metu vykdomas išsamus aplinkos tyrimų analizės rinkinys, kurių ataskaitos tebėra rengiamos. Jis apima jūrų procesų ir hidrodinaminių, vėjo ir bangavimo sąlygų, suspenduotų nuosėdų pernašos, srovių, ledo sąlygų ir taršos dreifo tyrimus. Papildomuose tyrimuose daug dėmesio skiriama jūros vandens kokybei, jūros dugno biomams ir buveinėms (įskaitant daugiaspindulinį echolotavimą (MBES) ir imties sudarymą), žuvų išteklių ir žvejybos plotų (nerštaviečių ir migracijos kelių) žemėlapių sudarymui, jūrų žinduoliams, jūrų paukščiams, migruojantiems paukščiams ir šikšnosparniams. Šie tyrimai yra būtini vertinant galimą poveikį aplinkai ir užtikrinant tvarų vėjo parkų vystymą. 2025 m. lapkričio 4 d. institucijos patvirtino jūrinio vėjo parko ir jo elektros energijos eksporto linijos PAV programą. Šiuo metu atliekame poveikio vertinimą pagal šią programą (skelbiamą mūsų interneto svetainėje).

EEKS projektų poveikio aplinkai vertinimas

Grupė vertina elektros energijos kaupiklių sistemų poveikį aplinkai, siekdama kiek įmanoma mažiau trikdyti biologinę įvairovę ir vietos ekosistemas. Ji taip pat įgyvendina šias priemones:

– „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) valdomame Kelmės vėjo parke buvo atliktas atrankos dėl poveikio aplinkai vertinimas dėl EEKS įrengimo. Nustatyta, kad biologinei įvairovei nebus daromas reikšmingas neigiamas poveikis. Infrastruktūra suprojektuota taip, kad EEKS bus įrengiama ant kiek įmanoma mažesnio skysčiui nelaidaus paviršiaus. Taip pat atliktas triukšmo vertinimas, kurio metu buvo apskaičiuoti planuojamos ekonominės veiklos ir kaupiklių sistemos įrenginių prognozuojami triukšmo sklaidos rodikliai. Vertinimas buvo atliktas pagal keturis scenarijus, atsižvelgiant į skirtingus veiklos intensyvumo lygius ir aplinkos sąlygas.
– EEKS planuojame įrengti Kruonio HE (Žalieji pajėgumai) teritorijoje, todėl buvo atliktas jų veikimo poveikio „Natura 2000“ teritorijoms reikšmingumo vertinimas. Gauta išvada iš atsakingos institucijos , kad tokių sistemų įrengimas neturės reikšmingo poveikio Kauno mariose esančioms Buveinių apsaugai svarbioms teritorijoms (BAST) ir Paukščių apsaugai svarbioms teritorijoms (PAST), todėl jų gamtinė vertė bus apsaugota.

Poveikio rūšių būklei vengimas ir (arba) mažinimas

Grupė nustatė, kad vėjo parkų statyba ir elektros tinklų eksploatacija gali neigiamai veikti rūšių būklę ir kelti pavojų saugomų rūšių paukščiams. Dėl to gali mažėti jų populiacija ir degraduoti ekosistemos. Todėl kyla rizika, kad nebus laikomasi aplinkos apsaugos reglamentų.

Grupė į savo veiksmus nėra įtraukusi poveikio biologinei įvairovei atsveriamųjų veiksmų (kompensacijos), nes Grupė nėra nustačiusi kompensavimo uždavinių arba pagrindinių veiklos rodiklių ir neturi duomenų apie finansinį atsveriamųjų veiksmų poveikį (tiesioginį ar netiesioginį). Todėl šis aspektas šiuo metu nėra reikšmingas Grupės veiklai.

E4-4 Su biologine įvairove ir ekosistemomis susiję uždaviniai

Šiuo metu Grupė neturi konkrečių uždavinių, susijusių su biologine įvairove ir ekosistemomis, tačiau stengiasi geriau suprasti šią temą – analizuoja teisės aktų reikalavimus, geriausią praktiką rinkoje ir deda visas pastangas, kad visapusiški uždaviniai būtų nustatyti artimiausiu metu.

E4-5 Su biologinės įvairovės ir ekosistemų pokyčiais susiję poveikio rodikliai

Grupės objektai didelės ekologinės vertės vietovėse arba šalia jų pagal segmentus[1]

Žalieji pajėgumai

Objekto tipas	Objektų skaičius saugomoje teritorijoje / netoli jos	Objekto pavadinimas	Šalis	Saugoma teritorija	
				Tipas	Atstumas iki artimiausios (km)
Vėjo energetika	1/12	Mažeikių VP	Lietuva	Natura 2000 (BAST)	2,1
		Jurbarko VP		Natura 2000 (BAST ir PAST)	2,2
		Tauragės VP I		Natura 2000 (BAST)	4,7
		Tauragės VP II			
		Kelmės VP I		Natura 2000 (BAST)	2,7
		Kelmės VP II		Natura 2000 (BAST)	2,5
		Kretingos VP		Regioninis parkas	2,8
		Mali VP	Estija	Natura 2000 (BAST ir PAST)	1,4
		Tamba VP			Patenka į saugomą teritoriją
		Pomeranijos VP	Lenkija	Saugoma kraštovaizdžio teritorija	0,9
		Silezijos VP I		Rezervatas	2,6
		Silezijos VP II		Natura 2000	3,2
Saulės parkai	0/4	Tauragės SP	Lietuva	Natura 2000 (BAST)	4,9
		Tume SP	Latvija	ES buveinės	0,8
		Venta SP		ES buveinės	0,2
		Lenkijos saulės elektrinių portfelis	Lenkija	Natura 2000	0,1
EEKS	0/3	Mažeikiai	Lietuva	Natura 2000 (BAST)	3,2
		Kelmė		Natura 2000 (BAST)	7,0
		Kruonis		Natura 2000 (BAST ir PAST)	0,5

[1] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime. Daugiau informacijos pateikta šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 5-oje pastaboje.

Apskaičiavimo gairės

Žalieji pajėgumai

Rodikliai identifikuoja, kurie objektai turi didesnį tikėtiną poveikį biologinei įvairovei, nes jie yra nutolę nedideliu atstumu nuo aukštos gamtinės vertės teritorijų (arba patenka į jas). Atstumas iki artimiausios saugomos teritorijos nustatytas susiejant GIS duomenis apie saugomas teritorijas su GIS duomenimis, apimančius vėjo, saulės ar EEKS objektus, kartu naudojant standartinius geoerdvinės analizės būdus.

Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai

Objekto tipas	Objektų skaičius saugomoje teritorijoje / netoli jos	Objekto pavadinimas	Šalis	Saugoma teritorija		Visas technologijos užimamas plotas (ha)		
				Tipas	Atstumas iki artimiausios (km)	2025 m.	2024 m.	Δ
Hidroelektrinės	1/2	Kauno HE	Lietuva	Regioninis parkas	Patenka į saugomą teritoriją	587,1	587,1	- %
		Kruonio HAE		Natura 2000 (BAST ir PAST)	Ribojasi su nacionalinėmis ir europinėmis saugomomis teritorijomis			
Kogeneracija	0/2	Vilniaus KJ		Natura 2000 (BAST)	1,0	7,7	7,7,	- %
		Kauno KJ			2,3			
Iškastinį kurą naudojančios jėgainės	0/2	Elektrėnų kompleksas		Kraštovaizdžio draustinis	5,8	247,8	247,8	- %
		Vilniaus TE-3		Natura 2000 (BAST)	0,3			

Tinklai

Objekto tipas	Objektų skaičius saugomoje teritorijoje / netoli jos	Objekto pavadinimas	Šalis	Saugoma teritorija		Visas technologijos užimamas plotas (ha)		
				Tipas	Atstumas iki artimiausios (km)	2025 m.	2024 m.	Δ
Skirstymo tinklai	n/a	Elektros skirstomasis tinkas	Lietuva	Natura 2000 (BAST ir PAST)	Patenka į saugomą teritoriją	1 051,5	n/d	n/d
		Gamtinių dujų skirstomasis tinklas		Natura 2000 (BAST ir PAST)	Patenka į saugomą teritoriją	7,3	n/d	n/d

Požeminių elektros linijų miškingose vietovėse dalis

		2025 m.	2024 m.	Δ
Požeminių elektros linijų miškingose vietovėse ilgis	km	7 187,4	6 615,1	8,7 %

Apskaičiavimo gairės

Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai

Kauno HE ir Kruonio HAE (abi Žalieji pajėgumai) buvo pastatytos prieš tai, kai buvo sudarytas saugomų teritorijų Lietuvoje tinklas, o dirbtinis vandens telkinys (Kauno marios) buvo suformuotas prieš daugiau nei 60 metų. Pateikti duomenys atspindi veiklos vietas, kur būdinga didesnės sąveikos su pažeidžiamomis biologinės įvairovės teritorijomis tikimybė. Atstumai yra apskaičiuojami naudojant kartografinę medžiagą (*Natura 2000 Network Viewer*), tiesioginių matavimų arba oficialių PAV dokumentų duomenis.

Tinklai

Duomenų rinkinys buvo parengtas susiejant GIS duomenis apie saugomas teritorijas su GIS duomenimis, apimančius elektros ir gamtinių dujų skirstomuosius tinklus, kartu naudojant standartinius geoerdvinės analizės būdus. Technologijų užimta teritorija atspindi tik tinklo užimamą plotą, esantį saugomoje teritorijoje.

Požeminių elektros linijų miškingose vietovėse dalis

Požeminių elektros linijų miškingose vietovėse ilgis yra skaičiuojamas remiantis ESO (Tinklai) pajėgumų skaičiavimų duomenimis ir pateikiamas kilometrais, nurodant po žeme įrengtų linijų ilgį kilometrais, o tada miškuose papildomai įrengtų linijų kilometrais procentinį pokytį.

Paukščių, įrašytų į Raudonąją knygą, skaičius

Rūšies pavadinimas	Padėtis pagal IUCN	Stebėtų individų skaičius	Veiklos poveikis	Stebėsenos priemonės	Apsaugos veiksmai
Raudonkojis sakalas (Falco vespertinus)	VU (pažeidžiamas)	4	Minimalus poveikis	Vizualūs stebėjimai	Natūralių buveinių apsauga
Startsakalis (Falco columbarius)		1			
Paprastoji pempė (Vanellus vanellus)		7 732			
Perkūno oželis (Gallinago Gallinago)		52			
Mažoji gulbė (Cygnus columbianus bewickii)		25			
Kurapka (Perdix perdix)		28			
Tulžys (Alcedo atthis)		3			
Paprastasis purplenis (Streptopelia turtur)		2			
Paprastasis kovas (Corvus frugilegus)	NT (beveik nykstanti)	498			
Didžioji kuolinga (Numenius arquata)		140			
Juodasis čiurlys (Apus apus)		49			
Kuodotoji antis (Aythya fuligula)		2			
Gaidukas (Calidris pugnax)		1			
Didysis baublys (Botaurus stellaris)	LC (mažiausiai susirūpinimą kelianti rūšis)	2		Migruojančių paukščių surašymo duomenys	
Rudagalvė antis (Aythya ferina)	VU (pažeidžiamas)	2			

Nuo invazinių rūšių išnaikinta teritorija

Rūšys	Introdukcijos istorija	Buveinė / vietovė	Pastebėtas poveikis	Kontrolės priemonės	Apytikslė teritorija (m²)
Sosnovskio barščiai	Anksčiau buvo introdukuoti kaip svetimi augalai ir natūraliai išplito	Musininkų, Akmenėlės, Šilainių ir Gižų transformatorių pastotės	Viena iš pavojingiausių invazinių augalų rūšių Lietuvoje, keliančių grėsmę gamtai ir žmonių sveikatai	Cheminės priemonės (herbicidai)	38 500,0

E4-6 Numatomas su biologine įvairove ir ekosistemomis susijusių rizikų ir galimybių finansinis poveikis

Grupė, pasinaudodama galimybe palaipsniui atskleisti informaciją, nenurodo finansinio poveikio.

Apskaičiavimo gairės

Paukščių, įrašytų į Raudonąją knygą, skaičius

Atskleidžiami tik projektų, kurių metu buvo vykdoma stebėsena (monitoringas) pagal Ūkio subjektų aplinkos monitoringo nuostatas, rezultatai. Jie apima šiuos „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) projektus: Kelmės vėjo parkus I ir II, Mažeikių vėjo parką. Informacija apie Kauno HE (Žalieji pajėgumai) tvenkinį yra pagrįsta metine ataskaita *Vandens lygio svyravimų poveikio žuvų ir vandens paukščių populiacijoms Kauno HE tvenkinyje įvertinimas* (viešai neskelbiama).

Nuo invazinių rūšių išnaikinta teritorija

Nuo invazinių rūšių išnaikinta teritorija nurodoma remiantis rangovų pateiktais darbų priėmimo-perdavimo aktais. Pateikti duomenys atspindi faktiškai išnaikintą teritoriją, nurodytą šiuose aktuose. Atskleista tik su ESO (Tinklai) susijusi informacija.

E5 Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika

2 ETAS IRO-1 Reikšmingo su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

Šalia pateiktoje lentelėje nurodyti mūsų reikšmingi IRO, susiję su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika. Vienas reikšmingas poveikis yra tiesiogiai susijęs su mūsų verslo modeliu, nes statant ir eksploatuojant energijos pajėgumus ir naudojant energijos produktus sunaudojamos medžiagos, o statybos, eksploatacijos ir veiklos nutraukimo etapuose susidaro atliekos. Kitas reikšmingas poveikis yra susijęs su mūsų verslo santykiais, kai įsigyjame atliekas deginimui, ir su mūsų veikla, kurios metu susidaro atliekos.

E5-1 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusi politika

Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika, pasitelkdama savo politikas ir kitas tvarkas. Toliau lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

Potemė: Atliekos

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Energijos gavyba iš atliekų Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO ir VC Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nauja potemė	Gamindama (šilumos ir elektros) energiją iš atliekų, Grupė nukreipia atliekas nuo sąvartynų, taip mažindama atliekų kiekį ir neperdirbamų atliekų poveikį aplinkai.
Atliekų susidarymas ir eksploatacijos nutraukimas Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nauja potemė	Esant ribotam skaičiui sprendimų, kaip tvarkyti tam tikras Grupės veikloje naudojamas medžiagas ir technologijas jų gyvavimo ciklo pabaigoje, dažnai tenka susidurti su ribotomis jų perdirbimo ar pakartotinio naudojimo galimybėmis. Dėl to didėja atliekų kiekis ir su aplinkos apsauga susijusių iššūkių.

Bendrovės politikos, įgyvendinimo gairės, tvarkos ir kiti dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės darnumo politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politika padeda įgyvendinti perėjimą prie žiedinės ekonomikos ir apima įsipareigojimą didinti Grupės atsakingumą tose aplinkos apsaugos srityse, kur ji gali daryti įtaką, ir skatinti aplinkai palankių technologijų vystymą ir platų pritaikymą.	Visa Grupė
Grupės aplinkos apsaugos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politika skatina racionalų ir tausojantį išteklių, tokių, kaip energija, kuras, žaliavos, atliekos, šalutiniai produktai ir kiti ištekliai valdymą. Joje daug dėmesio skiriama veikloje susidarančių atliekų mažinimui bei saugaus ir atsakingo jų tvarkymo užtikrinimui vadovaujantis taršos prevencijos principais. Grupė laikosi politikos principų savo veikloje, užtikrindama, kad projektavimo etape atsižvelgiama į išteklių naudojimo efektyvumą ir kad poveikis aplinkai yra mažinamas remiantis būvio ciklo vertinimu. Jos pareiškimai atitinka pasaulinius žiedinės ekonomikos principus ir gaires.	Visa Grupė
Išteklių naudojimo ir žiediškumo valdymo gairės (viešai neskelbiamos)	Gairėse daug dėmesio skiriama tvariam išteklių valdymui ir susidariusių atliekų neigiamo poveikio mažinimui, taip pat susijusiems aplinkosaugos iššūkiams. Jose skatinama palaikyti perėjimą prie žiedinės ekonomikos ir laikytis devynių žiedinės ekonomikos principų: atsisakyti, persvarstyti, mažinti, pakartotinai naudoti, taisyti, atnaujinti, perdaryti, pakeisti paskirtį ir perdirbti, taip pat palaikyti perėjimą prie žiedinės ekonomikos.	Visa Grupė
Aplinkos apsaugos agentūros išduoti Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimai (skelbiami Grupės įmonių interneto svetainėse)	Įmonėms išduoti leidimai suteikia pagrindą pereiti nuo pirminių prie atsinaujinančiųjų išteklių, daug dėmesio skiriant po rūšiavimo likusių, neperdirbamų, energetiškai vertingų ir nepavojingų komunalinių atliekų deginimui energijos gavybos tikslais.	Vilniaus KJ (Žalieji pajėgumai), Kauno KJ (Žalieji pajėgumai)
Atliekų tvarkymo gairės (viešai neskelbiamos)	Šios gairės užtikrina tinkamą atliekų tvarkymą ir panaudojimą. Jos yra pagrįstos žiedinės ekonomikos ir atliekų tvarkymo hierarchijos principais. Jos užtikrina, kad Grupės įmonės turėtų atliekų tvarkymo instrukcijas, atliekų kiekio skaičiavimo ir jų šalinimo vidaus procesus, ir kartu naudotų priemones, skirtas užtikrinti aplinkos požiūriu saugią pavojingų atliekų tvarkymo objektuose praktiką. Be to, gairėse numatyta rangovų prievolė laikytis teisinių atliekų tvarkymo reikalavimų.	Visa Grupė
Grupės tiekėjų etikos kodeksas (TEK) (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	TEK apima visus privalomus aplinkosaugos reikalavimus, apibrėžtus galiojančiuose teisės aktuose, ir aplinkos apsaugos vadybos sistemos reikalavimus pagal standartą ISO 14001 arba Europos Sąjungos aplinkosaugos vadybos ir audito sistemą (EMAS) ar kitas lygiavertes aplinkos apsaugos vadybos sistemas, pagrįstas Europos Sąjungos ar tarptautiniais standartais, taip pat reikalavimus, kad tiekiami produktai atitiktų I tipo ekologinio ženklo reikalavimus (pagal ISO 14024). Tiekėjai, kurie laikosi TEK, turi aktyviai siekti tausoti gamtinius išteklius ir prisidėti prie ES žiedinės ekonomikos skatinimo tikslų, siekti, kad į produktų projektavimą būtų įtraukti energetinio efektyvumo, ekologiškumo ir perdirbimo aspektai, įskaitant gaminių pakuočių tvarkymo klausimus, siekti mažinti veikloje susidarančių atliekų kiekį, užtikrinti, kad jos yra saugiai ir atsakingai tvarkomos, pakartotinai naudojamos ir perdirbamos, mažinti elektros energijos vartojimą ir (arba) atsinaujinančiųjų energijos išteklių naudojimą produktams gaminti, tiekti ir (arba) naudoti.	Visa Grupė

E5-2 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję veiksmai ir ištekliai

Siekiant įgyvendinti Grupės politikas ir Išteklių naudojimo ir žiediškumo valdymo gaires, pastangos buvo sutelktos į atliekų vertimo energija veiklos teigiamos įtakos didinimą, nukreipiant atliekas nuo sąvartynų ir mažinant neigiamą poveikį, kuris kyla dėl susidarančių atliekų ir apribotų galimybių priimti sprendimus baigiamajame gyvavimo ciklo etape. 2025 m. Grupės įmonės padarė pažangą žiedinės ekonomikos srityje taikant uždarojo ciklo sistemas savo veikloje, optimizuojant medžiagų ir komponentų naudojimą bei ruošiantis atsinaujinančios energetikos projektų gyvavimo ciklo pabaigai.

Atliekų vertimas energija

Vilniaus KJ ir Kauno KJ (abi Žalieji pajėgumai) atliekų vertimo energija blokai, paversdami neperdirbamas atliekas energija, didina aplinkos tvarumą. Ekonominis augimas, didėjantis vartojimas ir miestų plėtra didina susidarančių atliekų kiekius. Todėl šie padaliniai siūlo tvarią alternatyvą šalinimui sąvartyne – jie naudoja nebeišrūšiuojamas atliekas kaip kurą elektros ir centralizuoto šildymo energijos gamybos procese. Jie priima tik tas komunalines atliekas, kurių negalima rūšiuoti ar perdirbti, taip laikydamosi taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų ir atliekų tvarkymo hierarchijos principų. Siekdamos skatinti veiksmingą atliekų tvarkymą, kiekvienais metais elektrinės atlieka išsamias atliekų sudėties analizes, o kiekvieną dieną – vizualias patikras, skirtas užkirsti kelią netinkamų atliekų srautams. Kauno KJ ir Vilniaus KJ (abi Žalieji pajėgumai) veikla laikoma ne atskiru poveikio valdymo veiksmu, tačiau Grupės ir jos įmonių teikiamomis kasdienėmis paslaugomis, todėl nėra įtraukiama į veiksmui įgyvendinti būtinų reikšmingų Investicijų ir OPEX vertinimą.

Išteklių naudojimo optimizavimas

Kauno KJ ir Vilniaus KJ (abi Žalieji pajėgumai) optimizuoja išteklių naudojimą pratęsdamos pagrindinių komponentų gyvavimo ciklą ir, jeigu įmanoma, pakartotinai panaudodamos atliekų srautus. Ultrafiltravimo ir viršslėgio vožtuvo membranos yra išplaunamos ir sutvarkomos, užuot jas pakeitus. Katijonų koncentracijos yra atkuriamos mėginių ėmimo šuliniuose. Nuotekų valymo įrenginiuose pagrindinio proceso metu susidaręs kondensatas yra išvalomas ir pakartotinai panaudojamas, taip mažinant gėlo vandens ir cheminių medžiagų poreikį. Įmonės bendradarbiauja su tyrimų institutais, siekdamos didinti medžiagų gavybą ir mažinti poveikį aplinkai. Ateityje jos planuoja glaudžiai bendradarbiauti su atliekų rūšiavimo ir perdirbimo sektoriais, investuoti į pažangias atliekų tvarkymo technologijas ir vykdyti integraciją į žiedinės ekonomikos modelį. Įmonės siekia optimizuoti atliekų tvarkymą investuodamos į technologijas, skirtas didinti perdirbamų medžiagų gavybą prieš atliekų deginimą, ir koncentruotis į savivaldybių ir atliekų tvarkymo įmonių švietimą ir bendradarbiavimą su jomis, taip skatinant rūšiavimą ir perdirbimą. Jos planuoja diegti pažangias stebėsenos sistemas, kad galėtų geriau prognozuoti atliekų srautus ir optimizuoti deginimo procesą, taip mažindamos atliekų sąvartyne kiekį ir didindamos energijos potencialą.

Lakiųjų pelenų ir dugno pelenų tvarkymas

Didėjant Vilniaus KJ ir Kauno KJ (abi Žalieji pajėgumai) deginamų atliekų kiekiams, kartu susidaro daugiau pavojingų lakiųjų pelenų. Šios atliekos negali būti šalinamos sąvartynuose dėl didelės dioksinų, sunkiųjų metalų, chloro ir kitų junginių koncentracijos. Šiuo metu jos yra vežamos į Langiojos salą Norvegijoje, kur naudojant sudėtingus technologinius įrenginius lakieji pelenai yra maišomi su iš pramonės atliekų gauta rūgštimi ir vandeniu, tokiu būdu suformuojant į gipsą panašią medžiagą. Šia medžiaga yra užpildomi dėl kalkakmenio gavybos susiformavę krateriai, o atstatyta salos dalis yra sugrąžinama visuomenei jos poreikiams. Kadangi Langiojos sala, į kurią lakieji pelenai vežami iš daugumos Europos atliekų deginimo įmonių, netrukus pasieks didžiausią galimą užpildymo ribą, Grupė aktyviai ieško alternatyvių jų šalinimo metodų. Pavyzdžiui, pavojingus lakiuosius pelenus ji naudoja kitų produktų gamyboje laikydamasi industrinės simbiozės principų – išgauna druskas ir metalus, kurie naudojami kituose industriniuose procesuose. Taikydama tokius naujoviškus metodus Grupė daro pažangą žiediškumo iniciatyvų įgyvendinimo srityje. Kauno KJ ir Vilniaus KJ (abi Žalieji pajėgumai) aktyviai naudoja šias technologijas ir dalyvauja jas plėtojant bei atlieka galimybių studijas, kad įvertintų galimus jų panaudojimo būdus. Be to, abiejų įmonių veikloje susidarantys dugno pelenai ir šlakas yra pakartotinai naudojami kaip antrinė žaliava gaminant pamatų ir kelių tiesimo darbams skirtus statybos produktus.

Atliekų susidarymo prevencijos strategijos

Atliekų susidarymo prevencija, pagrįsta atliekų hierarchijos principais, yra pagrindinė Grupės įmonių atliekų tvarkymo strategijos prioritetinė sritis, kurios tikslas – mažinti neigiamą papildomų atliekų susidarymo poveikį vykdant švietimo veiklą ir pasirenkant atsakingus tiekimo šaltinius. Siekdamos mažinti neigiamą atliekų susidarymo poveikį, 2025 m. Grupės įmonės patobulino savo atsakingų tiekimo šaltinių pasirinkimo strategijas daug dėmesio skirdamos tam, kaip išvengti papildomų atliekų susidarymo Grupės vertės grandinės pradinėje grandyje. ESO (Tinklai) įgyvendino pilotinį projektą, įtraukdama naujus žiedinės ekonomikos principais pagrįstus viešųjų pirkimų kriterijus, skirtus mažinti ŠESD emisijas atliekų prevencijos priemonėmis. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) užbaigė jūrinio vėjo parkų poveikio aplinkai vertinimą, į kurį bus atsižvelgiama organizuojant tvaresnių medžiagų viešuosius pirkimus. Daugiau informacijos pateikta skyriuje „E4-3 Su biologine įvairove ir ekosistemomis susiję veiksmai ir ištekliai“. „Ignitis“ (Sprendimai klientams) priėmė ekonominiu ir aplinkos požiūriu tinkamus sprendimus – pradėjo teikti papildomas įrangos gedimų nustatymo ir nepatikimos įrangos pašalinimo paslaugas, pritaikytas prie kintančių klientų poreikių, veiksmingai modernizavo elektromobilių įkrovimo stoteles tose vietose, kur anksčiau įrengtos veikė netinkamai. Įmonė ketina toliau laikytis žiediškumo kriterijų pasirinkdama įrangos tiekimo šaltinius.

ESO (Tinklai), kurios veikloje susidaro didelė dalis atliekų srautų, atliekų saugojimo vietose darbuotojams organizuoja elektroninius ir tiesioginius mokymus apie atliekų mažinimo ir saugojimo būdus, taip užtikrindama atliekų susidarymo ir atliekų nukreipimo iš šalinimo srauto prevenciją. Planuojame plėsti šias švietimo iniciatyvas ir įtraukti rangovus, dirbančius Grupės objektuose ar jos projektuose. Be to, Grupės įmonės demonstruoja pasiryžimą įgyvendinti tarpusavio įsipareigojimą šviesti – jų aplinkos apsaugos specialistai aktyvia dalyvauja profesinio tobulėjimo renginiuose, orientuotuose į atliekų susidarymo prevenciją ir pažangias tvarkymo metodikas. Tokiomis bendromis pastangomis prisidedama prie visaapimančio

atliekų susidarymo prevencijos ir tvaraus atliekų tvarkymo tikslo įgyvendinimo.

Pakartotinis naudojimas, taisymas ir priežiūra

Grupės įmonės itin daug dėmesio skiria maksimaliam įrangos ir medžiagų vertės didinimui jas naudodamos pakartotinai, taisydamos ir vykdydamos jų priežiūrą. Panaudotą elektros ir elektroninę įrangą, taip pat metalo konstrukcijas, ESO (Tinklai) naudoja kitose srityse. Bendradarbiaujama su Lietuvos energetikos institutu ir metrologijos tarnybomis, kad būtų lengviau atlikti kruopščius gamtinių dujų matavimo prietaisų bandymus ir kalibravimus, todėl kasmet galima pakartotinai naudoti tūkstančius prietaisų ir taip sumažinti atliekų kiekį. Įmonė taip pat sistemingai naudoja išmaniųjų skaitiklių kartono pakuotes kitais tikslais, jas susmulkindama ir naudodama kaip ekologišką pakuočių užpildą. Elektrėnų komplekso (Rezerviniai pajėgumai) senų blokų komponentai, jei įmanoma, montuojami 7 ir 8 blokuose. Be to, ESO (Tinklai), „Ignitis“ (Sprendimai klientams) ir Vilniaus trečiosios termofikacinės elektrinės (TE-3) veikianti įranga buvo išsiųsta į Ukrainą, kur ji naudojama šalies ypatingos svarbos energetikos infrastruktūrai atkurti.

„Ignitis“ (Sprendimai klientams) pratęsia savo įrangos gyvavimo laiką ją taisydama ir pakartotinai panaudodama, taip pat vykdydama jos priežiūrą ir taikydama pažangiuosius stebėsenos algoritmus. 2025 m. visos Baltijos šalyse pradėtas taikyti elektromobilių įkrovimo stotelių tinklo „Ignitis ON“ eksploatavimo ir priežiūros modelis, kuris pagrįstas tendencijų analize ir iniciatyviu atsarginių dalių užsakymu. Jis supaprastino gedimų valdymą, pagerino prevencinę priežiūrą ir padidino išteklių naudojimo efektyvumą. Kai įranga sugenda pasibaigus garantiniam laikotarpiu, priimamame sprendimą ją remontuoti arba išmontuoti ir panaudoti jos detales. Nutraukus eksploatavimą, elektromobilių įkrovimo įrenginiai yra naudojami kitais tikslais, juos pakartotinai montuojant, naudojant kaip atsargines detales arba parduodant, taip prisidedant prie žiedinės ekonomikos principų įgyvendinimo. Tiek „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai), tiek „Ignitis“ (Sprendimai klientams) turi strategiškai svarbių atsarginių detalių sandėlius ir planuoja juos plėsti bei didinti išteklių panaudojimo efektyvumą, taip sudarydamos sąlygas sklandžiam perėjimui prie tvarios veiklos.

Sprendimai baigiamajame gyvavimo ciklo etape

„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) anksčiau atliko vėjo jėgainės eksploatacijos nutraukimo tyrimą, siekdama apžvelgti visame pasaulyje taikomąsias gerasias praktikas. Tyrime buvo analizuojami įvairūs užbaigti eksploatacijos nutraukimo projektai, siekiant nustatyti gerosios praktikos pavyzdžius. Remiantis gautomis išvadomis bus kuriama vėjo parkų eksploatavimo nutraukimo Baltijos regione ir Lenkijoje geroji praktika.

Vėjo jėgainės, saulės jėgainės arba EEKS gyvavimo ciklo pabaigoje Grupė priims sprendimą pratęsti jų gyvavimo ciklą, jas modernizuoti ar nutraukti eksploataciją. Remdamiesi specialistų įžvalgomis ir rekomendacijomis galėsime nustatyti optimalias likusių atliekų tvaraus tvarkymo strategijas. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) aktyviai dalyvauja ekspertų darbo grupės „WindEurope“ veikloje, kur įgyja naujausių žinių ir gerosios praktikos, kuriomis grindžia savo sprendimus baigiamajame gyvavimo ciklo etape. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) laikosi sektoriaus gairių ir analizuoja pažangiąsias technologijas, susijusias su komponentų perdirbimu ir medžiagų pernaudojimu, kad užtikrintų tvarų ir atsakingą projekto eksploatacijos nutraukimą ateityje.

E5-3 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję uždaviniai

Grupė nėra nustačiusi formalių Grupės mastu nustatytų uždavinių dėl išteklių naudojimo ir žiedinės ekonomikos, tačiau yra įsipareigojusi mažinti neigiamus poveikius pasitelkdama politikas ir veiksmus. Grupė, gilindama supratimą apie šias sritis ir analizuodama teisinius reikalavimus, žengia link efektyvių uždavinių nustatymo. Siekiant užtikrinti tokių veiksmų atitiktį Grupės politikoms, susijusioms su atliekomis, jų veiksmingumas yra vertinamas lyginant ankstesnių laikotarpių kiekybinius duomenis apie atliekų tvarkymo būdus. Galiausiai šie uždaviniaii bus orientuojami į reikšmingiausius poveikius, juos suderinant su Grupės politikomis, susijusiomis su žiedine ekonomika.

E5-5 Išteklių išvediniai

Grupė yra įsipareigojusi didinti atliekų tvarkymo duomenų skaidrumą, todėl atskleidžia duomenis apie atliekas, kurios buvo naudojamos ar išalinamos, ir kartu išsamią informaciją apie jų tvarkymo metodus. Duomenys apima visų nustatytų rūšių atliekas, kurios susidarė Grupės veikloje ir projektuose. 2025 m. rezultatai parodė, kad atliekų atnaujinimas yra labiausiai paplitęs atliekų tvarkymo būdas. Reikšmingiausią atnaujintų atliekų srautą sudaro 105 824,2 t dugno pelenų ir šlako, taip pat 17 562,3 t lakiųjų pelenų. Palyginti su 2024 m., jų dalis neženkliai padidėjo – atitinkamai 9,9 ir 9,3 proc. Tokį atliekų kiekio augimą lėmė didesnis sutvarkytų neperdirbamų atliekų kiekis. Iš visų susidariusių atliekų, 145 379,3 t (99,9 proc.) atliekų buvo panaudota atliekų naudojimo operacijose, ir beveik visas šis kiekis (99,9 proc.) – veiksmingai nukreiptas iš sąvartynų. Tokie teigiami rezultatai parodo, kad Grupė yra pasiryžusi laikytis tvaraus atliekų tvarkymo praktikos ir užtikrinti, kad atliekų tvarkymo procesas būtų skaidrus ir veiksmingas.

Su atliekomis susiję rodikliai[1]	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
Radioaktyviosios atliekos		n/a	n/a	n/a
Atliekos, pagal naudojimo veiklas				
Nepavojingosios atliekos				
Atnaujinimas	tonos	120 459,6	109 607,5	9,9 %
Perdirbimas	tonos	7 065,1	6 206,1	13,8 %
Kitos naudojimo operacijos	tonos	0,0	34,6	n/a
Pavojingosios atliekos				
Atnaujinimas	tonos	17 562.3	16 062,0	9,3 %
Perdirbimas	tonos	43,9	62,7	(30,0 %)
Kitos naudojimo operacijos	tonos	248,4	300,8	(17,4 %)
Atliekos, pagal šalinimo veiklas				
Nepavojingosios atliekos				
Deginimas	tonos	41,8	70,7	(40,8 %)
Šalinimas sąvartyne	tonos	111,8	54,2	106,1 %
Kitos šalinimo operacijos	tonos	2,5	1,6	56,5 %
Pavojingosios atliekos				
Deginimas	tonos	9,8	11,1	(11,8 %)
Šalinimas sąvartyne	tonos	2,2	0,0	n/a
Bendras nepavojingųjų atliekų kiekis	tonos	127 680,9	115 974,7	10,1 %
Bendras pavojingųjų atliekų kiekis	tonos	17 866,6	16 436,6	8,7 %
Iš viso atliekų	tonos	145 547,5	132 411,4	9,9 %
iš kurių nepašalintos	tonos	145 379,3	132 273,7	9,9 %
iš kurių nepašalintų dalis	%	99,9	99,9	(0,0 p. p.)
iš kurių išvežamos šalinti	tonos	168,2	137,7	22,2 %
iš kurių išvežamų šalinti dalis	%	0,1	0,1	0,0 p. p.

[1] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau pateiktas rodiklis: Iš viso atliekų – 198,0 tūkst. tonų). Daugiau informacijos pateikta šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 6-oje pastaboje.

Apskaičiavimo gairės

Grupės atliekų tvarkymo Apskaičiavimo gairės atitinka teisines normas. Ji taikoma visoms Grupės įmonėms. Ji apima veikloje ir projektuose susidariusias atliekas, įskaitant elektros ir elektroninės įrangos atliekas, metalo laužą, statybines ir plastiko atliekas, biologiškai skaidžias (pvz., medžio ar popieriaus) atliekas, energijos gavybos procesuose susidariusias atliekas ir kitų rūšių atliekas, įskaitant nesurūšiuotas ar mišrias atliekas. Duomenys apie šias medžiagas dažniausiai registruojami nacionalinėse sistemose arba surenkami iš Grupės rangovų, kartu su tiesiogiai iš atliekų perdirbimo organizacijų gautais įrodymais, taip užtikrinant visapusišką duomenų atsekamumą ir vertinimą.

Šių duomenų skaičiavimo metodika yra standartizuota, nurodant, ar tai yra tiesioginių matavimų duomenys ar apytikriai įverčiai, kartu aiškiai atskleidžiant pagrindines prielaidas. Grupės atliekų tvarkymo metodai atitinka standartines taisykles, atskirai nurodant atliekas, kurios bus nukreiptos iš šalinimo srauto ar į šį srautą. Grupė naudojasi Europos atliekų kataloge pateiktais atliekų aprašymais, o atliekų panaudojimo ir šalinimo veikloje vadovaujasi Direktyvos 2008/98/EB (Atliekų pagrindų direktyvos) II priedu. Tokiu būdu užtikrinama teisinė atitiktis ir skatinama tvaraus tvarkymo praktika.

Grupė nenaudoja radioaktyvių komponentų ar produktų, todėl radioaktyvios atliekos nesusidaro.

E5-6 Numatomas su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusių reikšmingų rizikų ir galimybių finansinis poveikis

Atliekant dvejopo reikšmingumo vertinimą, reikšmingos rizikos ir galimybės, susijusios su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika, nebuvo nustatytos, todėl numatomas finansinis poveikis nėra atskleidžiamas.

6.3 Socialinė atsakomybė

S1 Sava darbo jėga

Darbo sąlygos

Sauga ir sveikata

2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Visa informacija atskleista skyriuje „2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės“.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su jos strategija ir verslo modeliu

Šalia pateiktoje lentelėje nurodyti mūsų reikšmingi IRO, susiję su mūsų darbuotojų sauga ir sveikata. Šie IRO siejami su mūsų tikslu sukurti žalią ir saugią energetikos ekosistemą, o žmogiškasis kapitalas pagal mūsų verslo modelį yra laikomas pagrindiniu ištekliu. Suprantame savo atsakomybę sudaryti saugias darbo sąlygas, vykdyti priežiūrą, organizuoti mokymus, didinti sąmoningumą ir skatinti darbuotojų tarpusavio bendradarbiavimą. Sąsajos su šiais IRO atsiranda, kai vykdome savo pačių operacijas. Visi įmonės darbuotojai, kuriems grupė gali turėti reikšmingą poveikį, yra įtraukti į informacijos apie darbo sąlygas atskleidimo sritį. Reikšminga su priverčiamuoju darbu arba vaikų darbu susijusių incidentų rizika nenustatyta.

Potemė: Darbo sąlygos

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Su darbu susiję sužalojimai ir mirtys Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Energetikos sektorius yra susijęs su darbu didelės rizikos aplinkoje. Tai kelia profesinės saugos ir sveikatos riziką, kuri daro poveikį mūsų darbuotojams.
Darbuotojų sauga ir sveikata Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Energetikos sektoriuje tenka dirbti didelės rizikos aplinkoje, pavyzdžiui, statybvietėse, atokiose vietovėse, ir pavojingomis sąlygomis (aukštis, įtampa ir kt.). Dėl to gali padidėti fizinės žalos rizika, įskaitant nelaimingus atsitikimus, susižeidimus ir žūtis.

S1-1 Su sava darbo jėga susijusi politika

Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su sauga ir sveikata, pasitelkdama savo politikas, standartus ar kitas tvarkas. Kitame puslapyje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO. Grupė neturi atskirų politikų, kuriose būtų konkrečiai sprendžiami prekybos žmonėmis, priverčiamojo ar privalomojo darbo arba vaikų darbo klausimai, nes juos jau reglamentuoja nacionaliniai įstatymai.

S1-2 Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Su sauga ir sveikata susiję klausimai yra viena iš pagrindinių temų, kurios yra aptariamos per kolektyvines derybas, kartu įtraukiant darbo tarybas ir profesines sąjungas. Grupė įtraukia savo darbo jėgą laikydamasi proceso, kuris yra apibrėžtas su ISO 45001 standartu suderintuose vidaus dokumentuose. Grupės įmonės, kurios nėra įdiegusios valdymo sistemos pagal ISO 45001 standartą, įgyvendina alternatyvius įtraukimo procesus, įskaitant reguliarius auditus, su projektu susijusius susitikimus, pagalbą veiklos vietoje, reguliarius pokalbius saugos klausimais (angl. *toolbox talks*) ir komunikaciją, taip pat kasmėnesinius susitikimus su Grupės DSS komanda, siekiant pasidalinti geraja praktika. Grupė palaiko aktyvų dialogą su savo darbuotojais dėl sveikatos priežiūros, stebėsenos,

Įgyvendinimo gairės, tvarkos ir dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės darbuotojų saugos ir sveikatos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politika nustato pagrindinius tvirtos darbuotojų saugos ir sveikatos kultūros principus, kurie apima visus Grupės įmonių darbuotojus, užtikrintų geruų praktikų taikymą, taip pat Grupės įmonėse vykdomą vienodą, skaidrų duomenų tvarkymą ir analizę.	Visa Grupė
Grupės incidentų tyrimo ir registravimo standartas (viešai neskelbiamos)	Standarte apibrėžti nelaimingų atsitikimų darbe, incidentų, kurie įvyksta važiuojant į darbą ir iš jo, ir incidentų, kurių vos pavyko išvengti, registravimo, tyrimo ir sprendimo reikalavimai, siekiant išvengti jų pasikartojimo ir pagerinti saugos priemonių taikymo rezultatus ateityje. Šis Standartas yra DSS vadybos sistemos, kuri apima visus darbuotojus veiklos vietoje (tiek rangovus, tiek darbuotojus), dalis.	Visa Grupė
Grupės politika dėl teisės stabdyti darbus (viešai neskelbiamos)	Politika įgalioja ir įpareigoja visus darbuotojus stabdyti darbą, kai jie yra įsitikinę, kad padėtis kelia pavojų saugai ar sveikatai. Ji skirta puoselėti saugos ir sąmoningumo kultūrą.	Visa Grupė
ISO 45001 Darbuotojų saugos ir sveikatos valdymo sistema (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Joje numatyta visapusiška sistema, kuria remdamosi organizacijos gali aktyviai valdyti rizikas, užkirsti kelią su darbu susijusiems sužalojimams bei kurti saugesnę darbo aplinką. 93 proc. darbuotojų dirba Grupės įmonėse, sertifikuotose pagal šį standartą (2024 m. – 87 proc.).	„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai), ESO (Tinklai), „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai), „Ignitis“ (Sprendimai klientams) ir „Ignitis grupės paslaugų centras“.
Išsamaus patikrinimo žmogaus teisių srityje gairės (viešai neskelbiamos)	Nustatytos bendro gairės, pagal kurias Grupė vadovaujasi siekiant garantuoti tinkamo proceso įgyvendinimą, užtikrinant atitiktį Europos Sąjungos ir nacionaliniam reglamentavimui žmogaus teisių srityje.	Visa Grupė
Grupės darbuotojų saugos, sveikatos, aplinkosaugos rodiklių ir ataskaitų standartas (viešai neskelbiamos)	Standarte apibrėžti visoje Grupėje taikomi saugos ir sveikatos rodikliai, kurie parodo bendrą registruojamų įvykių skaičių (TRIR) milijonui dirbtų valandų, ir TRIR skaičiavimo metodika.	Visa Grupė
Grupės asmeninės apsaugos priemonių suteikimo gairės (viešai neskelbiamos)	Gairės nustato tvarką, kuria vadovaudamiesi Grupės darbuotojai naudoja asmeninės apsaugos priemones (AAP).	Visa Grupė
Aukštyje dirbančių darbuotojų saugos ir sveikatos gairės (viešai neskelbiamos)	Gairės skirtos dar labiau sumažinti rizikas, susijusias su darbu aukštyje.	Visa Grupė
EBPO rekomendacijos daugiašalėms įmonėms (nuoroda anglų kalba)	Grupė laikosi šių gairių, kuriomis skatinama versle užtikrinti pagrindines žmogaus ir darbo teises.	Visa Grupė
JT verslo ir žmogaus teisių pagrindiniai principai (nuoroda anglų kalba)		

saugios darbo aplinkos užtikrinimo, saugos ir sveikatos sąlygų darbe gerinimo. Grupė reguliariai vertina darbo vietoje kylančias saugos ir sveikatos rizikas.

Kiekvienoje Grupės įmonėje yra darbdavio įgaliotas (-i) asmuo (-ys), kuriam (-iems) pavesta įmonėje įgyvendinti DSS reikalavimus. Atsakingi asmenys skiriami laikantis vidaus ir išorės teisės aktų. Įstatyme numatyta prievolė skirti tokius įgaliotinius, o Grupės vidaus teisės aktuose rekomenduojama, kad DSS padalinys būtų tiesiogiai atskaitingas generaliniam direktoriui.

Darbuotojų saugos, sveikatos ir aplinkos apsaugos funkcija, kuriai vadovauja Grupės saugos, sveikatos ir aplinkos apsaugos vadovas, reguliariai teikia informaciją patronuojančios bendrovės valdybai, Tvarumo komitetui ir stebėtojų tarybai. Funkcija yra atsakinga už Grupės parengtų vidaus DSS taisyklių taikymą visose Grupės įmonėse. Papildoma informacija pateikta skyriuje „S1-1 Su sava darbo jėga susijusi politika“.

S1-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą

Mobilioji programėlė „Nesaugu? Pranešk!“ naudojama su sauga ir sveikata susijusių incidentų prevencijai užtikrinti. Visi darbuotojai yra raginami pranešti apie bet kokius nustatytus galimus pavojus. Kiekvieną pranešimą peržiūri ir įvertina Darbuotojų saugos ir sveikatos padalinio paskirtasis darbuotojas, kuris inicijuoja atitinkamus veiksmus pavojui pašalinti, priklausomai nuo jo pobūdžio. Pranešusiems darbuotojams yra skiriamos papildomos naudos. Grupės lygmens DSS programinę įrangą planuojama visiškai įdiegti iki 2026 m. pabaigos.

Grupė naudoja konfidencialaus pranešimo platformą, vadinamą Pasitikėjimo linija, kad visos vidaus ir išorės suinteresuotosios šalys galėtų pranešti apie galimus ar faktinius DSS pažeidimus. Papildoma informacija pateikta skyriuje „G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra“.

Visi Grupės darbuotojai gali pasinaudoti trečiųjų šalių mechanizmais savo gerovei ir saugumui užtikrinti. Prireikus, darbuotojai gali kreiptis į Valstybinę darbo inspekciją, Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentą, Energetikos ministeriją, Valstybinę energetikos reguliavimo tarybą, Nacionalinį krizių valdymo centrą ir kitas atitinkamas institucijas. Tokios galimybės suteikiamos visiems darbuotojams, neatsižvelgiant į jų pareigybę ar užimamą padėtį. Jie taip pat gali veikti per darbuotojų atstovus ar kitus asmenis, kurie turi teisę veikti jų vardu. Grupės viduje įgyvendinama gerovės mentorių programa, t. y. suburta darbuotojų, teikiančių emocinę pagalbą savo kolegoms, bendruomenė. Jie kalbasi su darbuotojais individualiai, veda mokymus ir įvairius užsiėmimus komandoms. Grupėje taip pat siūloma emocinės paramos linija – specialus telefono numeris darbuotojams ir jų šeimos nariams, kad jie galėtų konfidencialiai ir nemokamai pasikonsultuoti su patyrusiu psichologu.

Visi Grupės darbuotojai yra apdrausti nuo traumų ar kritinių ligų. Jas patyrus, draudimo išmokos gali būti naudojamos geresnėms reabilitacijos paslaugoms, vistams, medicinos reikmenims įsigyti arba kasdieniams poreikiams patenkinti. „Ignitis grupė“ darbuotojų draudimo nuo nelaimingų asmeninių atsitikimų atmintinėje (viešai neskelbiama) nurodoma darbuotojų draudimo apsaugos apimtis, įskaitant išsamią informaciją apie draudimą ir paaiškinimą, kaip elgtis įvykus incidentui.

S1-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio savai darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

Grupės darbuotojai ir jų atstovai aktyviai dalyvauja priimant sprendimus, susijusius su iniciatyvų sukūrimu ir įgyvendinimu, taip pat procesuose, skirtuose pagerinti darbuotojų saugos ir sveikatos sąlygas bei gerovę.

Vilniaus KJ, Kauno KJ ir „Ignitis renewables“ (visos Žalieji pajėgumai), „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai), ESO (Tinklai), „Ignitis“ (Sprendimai klientams), patronuojanti bendrovė ir „Ignitis grupės paslaugų centras“, veikia DSS komitetai arba darbo tarybos, kurių teisės aktuose apibrėžtas darbuotojų ir jų atstovų vaidmuo sprendžiant su sauga ir sveikata susijusius klausimus. Prieš įgyvendindami iniciatyvas, DSS atstovai konsultuojasi su atitinkamu DSS komitetu, kad geriau suprastų darbo jėgos poreikius ir (jei reikia) lūkesčius. Be to, šie atstovai organizuoja reguliarius susitikimus, per kuriuos komiteto nariai gali išsakyti savo nuomones ir pasiūlymus dėl iniciatyvų kūrimo ir įgyvendinimo. Tokiu būdu bendradarbiaujant užtikrinama, kad Grupės įmonių įgyvendinamos priemonės yra tiesiogiai suderintos su Grupės darbuotojų poreikiais ir prisideda prie jų gerovės.

Remiantis Grupės strateginio valdymo principais, Grupės įmonės atsako už su darbu susijusių traumų ir ligų prevenciją, saugios darbo aplinkos užtikrinimą, DSS teisės aktų ir politikų principų laikymąsi. Jos turi užtikrinti, kad DSS atsakomybė ir tikslai būtų nustatyti visuose lygmenyse.

Grupės įmonių DSS tikslai yra nustatyti jų metiniuose strateginiuose planuose. Grupės įmonės atlieka sveikatos patikrinimus, organizuoja DSS mokymus, užtikrina vidaus kontrolę, atitiktį ISO 45001 standartui ir veiksmingą profesinės rizikos valdymą. Jos taip pat skatina darbuotojų dalyvavimą, palaiko DSS komitetų veiklą, puoselėja saugos kultūrą pasitelkdamos programėlę „Nesaugu? Pranešk!“ ir pirmenybę teikdamos duomenų tikslumui ir pagrindinėms vertybėms.

Grupė nustatė DSS riziką rizikos valdymo proceso metu. Ji apima susižalojimų darbe ir darbuotojų bei rangovų mirčių riziką, susijusią su labai pavojinga darbo aplinka, saugos ir sveikatos problemų prevencijai netinkama socialine ir kultūrine aplinka bei neparengtomis rizikos mažinimo priemonėmis. Rizika yra mažinama šiomis nuolat įgyvendinamomis priemonėmis:

- darbuotojų mokymai – Grupė vykdo privalomus DSS mokymus ir darbuotojų sertifikavimą pagal teisės aktų reikalavimus;
- rangovų mokymai – Grupė moko ir šviečia rangovus bei skaičiuoja jų TRIR rodiklį;
- DSS kontrolė – įmonės, įskaitant rangovus, vykdo DSS stebėseną darbo vietose;
- rizikos vertinimas – įmonės atlieka ir inicijuoja darbo vietos rizikos vertinimus;
- dalinimasis incidentų klausimais – įmonės dalinasi nelaimingų atsitikimų ir incidentų tyrimų pastebėjimais su darbuotojais ir DSS specialistais, siekdamos jų išvengti ateityje;
- sertifikavimas pagal ISO 45001 standartą – „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai), ESO (Tinklai), „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai), „Ignitis“ (Sprendimai klientams) ir „Ignitis grupės paslaugų centras“ yra sertifikuotos pagal ISO 45001 standartą.

Siekdama geriau vykdyti įsipareigojimą užtikrinti saugą, Grupė nustatė 10 gyvybę gelbstinčių taisyklių. Tai yra darbuotojams skirtos praktinio pobūdžio gairės, kad jie galėtų sistemingai vertinti pavojus ir atlikdami kasdienius darbus priimti saugesnius sprendimus. Užtikrindama šių principų laikymąsi kasdienėse operacijose, Grupė kuria stiprią saugos kultūrą ir rūpinasi, kad kiekvieno darbuotojo sauga ir sveikata ir toliau būtų pagrindiniu jos prioritetu. Vienas iš svarbiausių Grupės pradėtų taikyti saugos principų yra „Teisė stabdyti darbą“. Jis buvo nustatytas pagal Grupės politiką dėl teisės stabdyti darbą (viešai neskelbiama), kuri įgalioja kiekvieną darbuotoją stabdyti darbą, kai tik jis nustato pavojų keliančias sąlygas ar galimas rizikas.

Be Grupės įmonių vykdomos DSS rizikos valdymo veiklos, Grupė suteikia darbuotojams papildomas naudas, tokias kaip sveikatos draudimas, draudimas nuo nelaimingų atsitikimų, mokamą laikinojo nedarbingumo laikotarpį ir skiepus nuo gripo. Be to, strateginė iniciatyva „Nesaugu? Pranešk!“ skirta stiprinti saugos kultūrą ir ištaisyti Grupės daromą arba joje kylantį neigiamą poveikį.

Planuojama imtis šių Grupės DSS kultūros gerinimo veiksmų:

- profesionaliai ištirti incidentus darbo vietoje, įskaitant pagrindinės priežasties analizę;
- skatinti pranešti apie sveikatai ir saugai pavojų keliančias situacijas;
- griežčiau vertinti saugą, sveikatą ir aplinkos apsaugą;
- toliau daug dėmesio skirti rangovų saugai ir sveikatai, užtikrinant, kad visas išorės personalas veikia pagal tokius pačius standartus kaip ir vidaus darbuotojai.

S1-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

Darbuotojų sauga ir sveikata yra Grupei labai svarbi sritis, todėl Grupė su darbu susijusius sužalojimus ir mirtis priskyrė neigiamam poveikiui, o darbuotojų saugą ir sveikatą – rizikai. Atsižvelgiant į tai, Grupės strateginiame plane 2025–2028 m. buvo nustatyti toliau nurodyti uždaviniai, susiję su Grupės sava darbo jėga:

- nulis mirtinų nelaimingų atsitikimų;
- darbuotojų TRIR yra ≤1,0;
- rangovų TRIR yra ≤1,7.

Stebėtojų taryba turi patvirtinti visus strateginius uždavinius. Ataskaitose nurodomas TRIR apima visą Grupės darbo jėgą, įskaitant darbuotojus ir rangovus. Darbuotojai reguliariai informuojami apie TRIR lygį per periodiškai rengiamus susitikimus ar naudojant kitus vidinės komunikacijos būdus. TRIR rezultatai yra skelbiami Grupės integruotuose metiniuose pranešimuose. Darbuotojai, dalyvaudami Grupės saugos ir sveikatos sistemos brandos vertinime, netiesiogiai prisidėjo prie šių tikslų nustatymo.

Kaip ir 2024 m., mirtinų nelaimingų atsitikimų 2025 m. neužfiksuota. 2025 m. darbuotojų ir rangovų TRIR atitinkamai siekė 0,72 ir 0,72 (2024 m. – atitinkamai 1,12 ir 0,84[1]).

Grupei svarbus darbuotojų saugumas

[1] Į rangovų TRIR įtraukiami rangovai, su kuriais sudarytos sutartys yra didesnės nei 0,5 mln. Eur per metus.

S1-6 Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės

Visi darbuotojai (pagal lytį, darbo sutartį, šalį ir darbuotojų kaitą)	Matavimo vnt.	2025 m.		2024 m.		Δ	
		M	V	M	V	M	V
Visi darbuotojai	Skaičius	4 851		4 688		3,5 %	
Pagal lytį[1]	Skaičius	1 555	3 296	1 481	3 207	5,0 %	2,8 %
Darbuotojų dalis	%	32,1	67,9	31,6	68,4	0,5 p. p.	(0,5 p. p.)
Darbuotojai pagal lytį ir darbo sutartį							
Nuolatiniai	Skaičius	4 730		4 583		3,2 %	
Pagal lytį	Skaičius	1 509	3 221	1 434	3 149	5,2 %	2,3 %
Laikinieji	Skaičius	121		105		15,2 %	
Pagal lytį	Skaičius	46	75	47	58	(2,1 %)	29,3 %
Dirbantys visą darbo dieną	Skaičius	4 772		4 617		3,4 %	
Pagal lytį	Skaičius	1 534	3 238	1 460	3 157	5,1 %	2,6 %
Dirbantys ne visą darbo dieną	Skaičius	79		71		11,3 %	
Pagal lytį	Skaičius	21	58	21	50	- %	16,0 %
Negarantuotą darbo val. skč. dirbantys[2]	Skaičius	-		-		-	
Pagal lytį	Skaičius	-	-	-	-	-	-
Darbuotojai pagal šalį							
Lietuva	Skaičius	4 629		4 539		2,0 %	
Latvija	Skaičius	114		79		44,3 %	
Lenkija	Skaičius	75		49		53,1 %	
Estija	Skaičius	31		19		63,2 %	
Suomija	Skaičius	2		2		- %	
Darbuotojų kaita							
Grupę palikusių darbuotojų skaičius	Skaičius	602		536		12,3 %	
Pagal lytį	Skaičius	264	338	207	329	27,5 %	2,7 %
Darbuotojų kaitos rodiklis	%	12,4		11,4		1,0 p. p.	

[1] Lyties pasirinkimas „Kita“ Grupėje netaikomas, nes Grupė veikia regionuose, kuriuose tokia registracija asmens tapatybės dokumentuose teisiškai nepripažįstama.
[2] Grupėje nėra negarantuotą darbo valandų skaičių dirbančių darbuotojų.

Apskaičiavimo gairės

Samdomųjų darbuotojų skaičius

Visi duomenys apie darbuotojus yra apskaitomi remiantis įrašais iš Grupės personalo registracijos sistemos. Darbuotojų skaičius nustatomas finansinių metų pabaigoje. Į darbuotojų skaičių neįtraukiami darbuotojai, esantys motinystės atostogose, tėvystės atostogose, vaiko priežiūros atostogose, karinėje tarnyboje ir stažuotojai, kuriems darbo užmokestis nėra mokamas. Darbuotojas – tai asmuo, samdomas pagal darbo sutartį, kad už atlygį atliktų užduotis darbdavio nurodymu.

Darbuotojų kaita

Darbuotojų kaitos rodiklis yra skaičiuojamas dalinant per finansinius metus įmonę palikusių darbuotojų skaičių iš darbuotojų skaičiaus to laikotarpio pabaigoje.

Visose lentelėse, kuriose pateikiamas savos darbo jėgos skaičius, skaičiavimams naudojamas darbuotojų skaičius.

S1-7 Nesamdomųjų darbuotojų, priskiriamų prie įmonės savos darbo jėgos, savybės

Nesamdomiesiems darbuotojams Grupė priskiria asmenis, kurie su Grupės įmone yra sudarę sutartis dėl darbo jėgos teikimo (savarankiškai dirbantys asmenys), arba asmenis, kuriuos teikia Grupės įmonė, daugiausia užsiimanti įdarbinimo veikla (NACE kodas N78). Grupė nusprendė pasinaudoti galimybe palaipsniui atskleisti informaciją apie nesamdomus darbuotojus.

S1-14 Sveikatos ir saugos rodikliai

Sauga ir sveikata	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
Prie savos darbo jėgos priskiriamų asmenų, kuriems taikoma sveikatos ir saugos vadybos sistema, procentinė dalis (ISO 45001)	%	91,8	87,2	4,6 p. p.
Savų darbuotojų mirčių skaičius	Skaičius	0	0	- %
Kitų darbuotojų (rangovų) mirčių skaičius	Skaičius	0	0	- %
Bendras registruojamų įvykių skaičius – savo darbo jėga	Skaičius	6	9	(33,3 %)
Savo darbo jėgos TRIR	Rodiklis	0,72	1,12	(35,7 %)
Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius – savo darbo jėga	Skaičius	6	5	20,0 %
Savo darbo jėgos LTIR	Rodiklis	0,72	0,62	16,1 %
Bendras registruojamų įvykių skaičius – kiti darbuotojai (rangovai)	Skaičius	7	9	(22,2 %)
Kitų darbuotojų (rangovų) TRIR	Rodiklis	0,72	0,84	(14,3 %)

Apskaičiavimo gairės

Nelaimingų atsitikimų rodiklis (toliau – LTIR, angl. Lost Time Injury Rate) – tai nelaimingų atsitikimų skaičius, kai laikinai prarandamas darbingumas, milijonui išdirbtų valandų. Bendrą metinį darbuotojų dirbtų valandų skaičių fiksuoja Grupės vidaus personalo valdymo sistemos. LTIR rodiklis apima nelaimingus atsitikimus, kai darbingumas prarandamas vieną ar daugiau kalendorinių dienų, neskaitant nelaimingo atsitikimo dienos.

TRIR skaičiuojamas pagal tokią pačią metodiką kaip LTIR. Tačiau, palyginti su nelaimingų atsitikimų rodikliu, TRIR rodiklis taip pat apima incidentus, kai asmuo gali dirbti kitą dieną po incidento, taip pat incidentus, kai asmuo gauna medicininį gydymą. Rangovų faktiškai dirbtų valandų skaičius yra fiksuojamas remiantis rangovų pateiktais duomenimis.

Mirčių skaičius – tai darbuotojų, praradusių gyvybę dėl su darbu susijusių nelaimingų atsitikimų, skaičius. Mirčių skaičius įtraukiamas tiek skaičiuojant LTIR, tiek TRIR.

Darbuotojų gerovė, tinkamas atlygis ir bendradarbiavimas su darbuotojais

2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Visa informacija atskleista skyriuje „2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės“.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su jos strategija ir verslo modeliu

Šalia pateiktoje lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingi IRO, susiję su darbo sąlygomis arba, tiksliau, darbuotojų atsparumu ir gerove. Reikšmingas poveikis, kurį nustatėme, yra glaudžiai susijęs su mūsų strateginiu tikslu, o žmogiškasis kapitalas yra pagrindinis išteklius jam pasiekti. Būtina kurti aplinką, kurioje būtų patogu dirbti. Šie atskleidimai apima visus asmenis, kurie sudaro Grupės savą darbo jėgą. Kadangi šis poveikis yra glaudžiai susijęs su gerovės poteme, jis yra iš dalies atskleistas joje.

S1-1 Su sava darbo jėga susijusi politika

Pasitelkdama savo politikas ar kitas tvarkas, Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su darbuotojų gerove, tinkamu atlygiu ir bendradarbiavimu. Šalia pateiktoje lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

Potemė: Darbo sąlygos

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Reikli profesinė aplinka Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: naujas	Įgyvendinant tvarios energetikos sektoriaus transformacijos skatinamus ambicingus tikslus ir didelės apimties projektus, tenka dirbti įtemptomis sąlygomis, kurios veikia darbuotojų gerovę ir gali sukelti perdegimą, stresą ir psichikos sveikatos problemų. Grupė stengiasi sukurti visapusišką psichikos sveikatos ekosistemą, užtikrinančią darbuotojų gerovę ir didinančią jų atsparumą.

Įgyvendinimo gairės, tvarkos ir dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės atlygio politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje nustatyti aiškūs ir skaidrūs atlygio principai. Ji skatina motyvuoti darbuotojus, kartu atliepiant akcininkų lūkesčius dėl tvarios plėtros. Ji skirta pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus, naujoves kuriančius ir globaliai mąstančius darbuotojus. Pagrindiniai šios politikos principai yra vidinis teisingumas, išorinis konkurencingumas, aiškumas, skaidrumas, lygios galimybės ir nediskriminavimas atlygio pagrindu.	Visa Grupė
Grupės etikos kodeksas (skelbiamas mūsų interneto svetainėje)	Grupės etikos kodekse yra apibrėžti pagrindiniai sąžiningos ir skaidrios darbo aplinkos principai: visiems asmenims užtikrinti vienodas įdarbinimo galimybes ir darbo sąlygas, atsižvelgiant vien tik į profesinės veiklos pobūdį; taikyti vienodus kriterijus ir principus baigiantis darbo santykiams; garantuoti sąžiningą darbo užmokestį, kuris priklauso nuo atliekamų funkcijų, darbo kokybės, profesinių ir dalykinių gebėjimų; užtikrinti vienodą atlygį už vienodą darbą arba už vienodos vertės darbą. Jis užtikrina, kad Grupė gerbia ir saugo žmogaus teises ir laisves, pripažintas nacionaliniuose ir tarptautiniuose teisės aktuose, skleidžia ir puoselėja demokratines vertybes, laikydamasi Visuotinėje žmogaus teisių deklaracijoje nustatytų gairių ir Tarptautinės darbo organizacijos 100, 111 ir 155 konvencijų.	Visa Grupė
Direktyva (ES) 2022/2041 (skelbiama interneto svetainėje)	Grupė laikosi direktyvos, užtikrindama, kad visi jos darbuotojai gauna atlygį, kuris didesnis nei minimali alga. Siekiant užtikrinti asociacijų laisvę ir įgyvendinti darbdavių įsipareigojimą vykdyti kolektyvines derybas bei sudaryti kolektyvines sutartis, laikomasi atitinkamos nacionalinės darbo teisės, galiojančios šalyse, kuriose vykdoma veikla.	Visa Grupė
Vidinis papildomų naudų standartas (viešai neskelbiamas)	Standarte nurodytos darbuotojams motyvuoti skirtos papildomos naudos. Jei atskiros standarto nuostatos prieštarauja Grupės įmonėje sudarytos kolektyvinės sutarties nuostatoms, tos įmonės darbuotojui taikomos tos standarto ar kolektyvinės sutarties nuostatos, kurios darbuotojams siūlo palankesnes sąlygas.	Visa Grupė

S1-2 Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Siekdama įvertinti darbuotojų įsitraukimą, pasitenkinimą ir lojalumą Grupė reguliariai atlieka eNPS apklausas. Jos skirtos surinkti iš darbuotojų papildomos informacijos, siekiant geriau suprasti jų patirtį ir nustatyti tobulintinas sritis. Apklausos atliekamos kas ketvirtį, siekiant įvertinti konkrečias temas ir daugiausia dėmesio skiriant to ketvirčio įvykiams ir procesams. Tokie vertinimai užtikrina, kad duomenys yra surenkami laiku ir atspindi naujausius pokyčius, taip sudarant sąlygas kompetentingoms analizėms ir sprendimams, grindžiamiems dabartinėmis tendencijomis ir įvykiais. Žmonių patirties, atlygio ir naudų komanda (priklauso Žmonių ir kultūros funkcijai) yra atsakinga už eNPS apklausos organizavimo proceso priežiūrą ir jo vykdymą (informacija viešai neskelbiama).

Grupėje yra kelių rūšių darbuotojų atstovai, įskaitant profesinių sąjungų atstovus iš „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai) ir ESO (Tinklai), taip pat darbo tarybų atstovus iš kitų įmonių. Šie darbuotojų atstovai turi teisę gauti informaciją ir konsultuotis dėl įvairių įmonės sprendimų, restruktūrizacijos klausimų arba sprendimų darbuotojų saugos ir sveiktos klausimais. Kolektyvinės sutartys ir teisiškai įpareigojantys darbdavių ir profesinių sąjungų susitarimai sudaromi vedant kolektyvines derybas. Profesinės sąjungos ir tarybos kas ketvirtį rengia susitikimus, kuriuose sprendžia įvairius su darbuotojais susijusius klausimus – darbo užmokesčio, darbo valandų, išmokų ir kt. Nėra formalaus metodo, skirto sužinoti asmenų, kurie yra ypač pažeidžiami ir (arba) marginalizuojami, požiūrius.

S1-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą

Apie bet kokį neetišką elgesį, susijusį su Grupės darbuotojų gerove ir atlygiu ir bendradarbiavimu su Grupės darbuotojais ar jų atstovais, pranešama per Pasitikėjimo liniją. Pasitikėjimo linija garantuoja pranešėjų konfidencialumą ir laikosi Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymo reikalavimų. Šia linija gali naudotis visi Grupės darbuotojai. Papildoma informacija pateikta skyriuje „G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra“.

S1-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio savai darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

Grupė visiems Grupės darbuotojams siūlo konkurencingą atlygį, puoselėja sąžiningą ir skaidrią darbo aplinką, užtikrina socialinę apsaugą ir bendradarbiavimą pagal nacionalinius įstatymus. Grupė siūlo papildomas naudas: sveikatos draudimą, draudimą nuo nelaimingų asmeninių atsitikimų, papildomas dienas poilsiui, socialines išmokas, rekomendavimo premijas, įvertinimo programa, dovanas, skiepus, įmokas į privačius pensijų fondus ir kt. Vertindama darbuotojų pastabas, pateiktas per eNPS apklausą, Grupė taip pat įvertina ir, prireikus, apsvarsto, kokiais veiksmais ji galėtų pagerinti darbuotojų patirtį.

Daugiau informacijos apie veiksmus, susijusius su fizine ir emocine gerove, siekiant sumažinti reiklios profesinės aplinkos poveikį, pateikiama skyriuje „Įvairovė, įtrauktis ir gerovė“.

S1-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

Grupės strateginiame plane 2025–2028 m. nustatytas strateginis tikslas – išlaikyti Grupės eNPS ≥50. Šis rodiklis, kuris parodo darbuotojų norą rekomenduoti Grupę kaip darbdavį, yra naudojamas įvertinti darbuotojų patirtį tokiose srityse kaip gerovė, mokymasis ir augimas, atlygis ir naudos, atsparumas, darbo patirtis, darbas, struktūra ir procesai, įvairovė ir įtrauktis. Nuo 2019 m. Grupė atlieka eNPS apklausas kiekvieną ketvirtį. 2025 m. Grupės eNPS buvo didžiausias ir siekė 65,6 (2024 m. – 65,2). Darbuotojai reguliariai informuojami apie eNPS lygį per periodiškai rengiamus susitikimus ar naudojant kitus vidinės komunikacijos būdus. Darbuotojai yra pagrindinė Grupės suinteresuotoji šalis, kuri padeda identifikuoti tikslams nustatyti reikšmingus aspektus ir prioritetus. Naujiems projektams ar sprendimams esant planavimo etape, darbuotojai dažnai įtraukiami į tikslines grupes. Taip darbuotojai gali išsakyti savo nuomonę, kuri gali paskatinti performuluoti iniciatyvas ir keisti jų kryptį, siekiant užtikrinti, kad jos yra praktiškai įgyvendinamos, veiksmingos ir atsižvelgia į darbuotojų poreikius ir gebėjimus.

Grupės eNPS

	2025 m.	2024 m.	Δ
eNPS – darbuotojų pasitenkinimo rodiklis	65,6	65,2	0,6 %

S1-8 Kolektyvinių sutarčių aprėptis ir socialinis dialogas

Kolektyvinių sutarčių aprėptis ir darbuotojų atstovavimas (įmonėse, kuriose bent 50 darbuotojų, sudarančių bent 10 % jos visų samdomųjų darbuotojų)

	Kolektyvinių sutarčių aprėptis		Socialinis dialogas
	Samdomieji darbuotojai – EEE (šalyse, kuriose turima > 50 samdomųjų darbuotojų, sudarančių > 10 % visų samdomųjų darbuotojų)	Samdomieji darbuotojai – ne EEE (regionų, kuriuose turima > 50 samdomųjų darbuotojų, sudarančių > 10 % visų samdomųjų darbuotojų, įvertis)	Atstovavimas darbo vietoje (tik EEE) (šalyse, kuriose turima > 50 samdomųjų darbuotojų, sudarančių > 10 % visų samdomųjų darbuotojų)
80–100 %			Lietuva
60–79 %	Lietuva		
40–59 %			
20–39 %			
0–19 %			

S1-10 Deramas darbo užmokestis

Visiems Grupės samdomiesiems darbuotojams mokamas deramas darbo užmokestis remiantis Direktyvos (ES) 2022/2041 nuostatomis.

Apskaičiavimo gairės

eNPS apklausa atliekama visoje Grupėje kartą per ketvirtį. Jame kviečiami dalyvauti visi Grupės darbuotojai. Tyrimo metų darbuotojai skalėje nuo 1 iki 10 vertina, kiek jie sutinka su teiginiu „Rekomenduočiau savo įmonę, kaip galimą darbovietę savo draugui ar geram pažįstamam". Rekomendavimo indeksas apskaičiuojamas atimant darbuotojų, kurie nerekomenduotų darbdavio (peikėjai), procentą iš darbuotojų, kurie rekomenduotų (rekomenduotojai), procento.

Visi duomenys apie darbuotojus yra apskaitomi remiantis įrašais iš Grupės personalo registracijos sistemos. Darbuotojų skaičius nustatomas finansinių metų pabaigoje. Grupės įmonės taip pat veikia Latvijoje, Estijoje, Lenkijoje ir Suomijoje, tačiau šiose šalyse samdomųjų darbuotojų skaičius sudaro mažiau nei 10 proc. visos darbo jėgos. 95 proc. visų samdomųjų darbuotojų dirba Lietuvoje.

Vadovaujantis IX-2031 Lietuvos Respublikos Europos darbo tarybų įstatymu AB "Ignitis grupė" įmonių grupė ataskaitiniu laikotarpiu neatitiko Europos Sąjungos įmonių grupės kriterijų, todėl neturi pareigos inicijuoti Europos Darbo tarybos sudarymo.

S1-11 Socialinė apsauga

Socialinė apsauga nuo tam tikrų rūšių įvykių pagal šalis

	Išėjimas į pensiją	Liga	Nedarbas, prasidedantis tada, kai savas darbuotojas dirba įmonei	Nelaimingas atsitikimas darbe ir įgyta negalia	Vaiko priežiūros atostogos
Lietuva	Visi Grupės įmonių samdomieji darbuotojai pagal nacionalinius įstatymus Papildomos naudos[1, 6]	Visi Grupės įmonių samdomieji darbuotojai[1] Sveikatos draudimas Papildomos naudos[2]	Visi Grupės įmonių samdomieji darbuotojai pagal nacionalinius įstatymus[3]	Visi Grupės įmonių samdomieji darbuotojai[1, 4]	Visi Grupės įmonių samdomieji darbuotojai pagal nacionalinius įstatymus Papildomos naudos[1, 5]
Latvija Estija Lenkija Suomija	Visi Grupės įmonių samdomieji darbuotojai pagal nacionalinius įstatymus				

[1] Pagal Grupės papildomų naudų standartą.
[2] Papildomos naudos apima ligos pašalpas, trumpalaikes sveikatos gerinimo atostogas ir sveikatinimosi paslaugas.
[3] Nėra taikoma, kai darbo sutartis nutraukiama darbuotojo iniciatyva arba pažeidus darbo taisykles (pagal teisės aktus).
[4] Darbuotojai yra draudžiami papildomu draudimo nuo nelaimingų atsitikimų, pagal kurį išmoka mokama mirties ar neįgalumo dėl nelaimingo atsitikimo, susižeidimo, papildomų ar kritinių ligų atveju. Taip pat pagal jį išmokama finansinė kompensacija už patirtą žalą. Be to, darbuotojai turi teisę gauti papildomas naudas (išmokas), jei jiems reikalinga materialinė parama (pvz., dėl sunkios ligos, nelaimingo atsitikimo, stichinės nelaimės ar kitų nuo darbuotojų nepriklausančių priežasčių). Darbdavys priima sprendimą dėl sumos dydžio. Taikoma visoms Grupės įmonėms.
[5] Įmonė moka išmokas gimus vaikui arba jį įsivaikinus, taip pat papildomas metines išmokas daugiavaikėms šeimoms, šeimoms, turinčioms neįgalių išlaikytinių, arba vienišiems tėvams. Jei tenkinamos kelios sąlygos, per metus gali būti išmokamos ne daugiau kaip dvi išmokos. Taikoma visoms Grupės įmonėms.
[6] Lietuvoje darbuotojai turi teisę pasirinkti papildomą neprivalomą naudą, kuri suteikiama savanoriškų įmokų į darbuotojo pensijų fondą forma.

Papildoma informacija pateikta Grupės interneto svetainėje.

S1-16 Atlygio rodikliai

Atskleidimo reikalavimas, susijęs su S1-16 Atlygio rodikliai, pateiktas skyriuje „5 Atlygis“.

Įvairovė, įtrauktis ir gerovė

2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Tokie aspektais kaip įvairovė, lygios galimybės ir žmogaus teisės yra itin aktualūs energetikos sektoriui. Papildoma informacija pateikta skyriuje „2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės“.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su jos strategija ir verslo modeliu

Šalia pateiktoje lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingi IRO, susiję su mūsų darbuotojų įvairove, įtrauktimi ir gerove. Reikšmingi poveikiai, kuriuos nustatėme, yra glaudžiai susiję su mūsų strateginiu tikslu, o žmogiškasis kapitalas yra pagrindinis išteklius jam pasiekti. Būtina kurti aplinką, kurioje būtų skatinama įgyvendinti sėkme pagrįstus profesinius siekius ir kurioje būtų patogu dirbti. Įtraukiami visi asmenys, kurie sudaro savą darbo jėgą.

S1-1 Su sava darbo jėga susijusi politika

Pasitelkdama savo politikas ar kitas tvarkas, Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su įvairove, įtrauktimi ir gerove. Šalia pateiktoje lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

Potemė: Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Nevienodas pasiskirstymas pagal lytį Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: perklasifikuota iš teigiamo į neigiamą	Atkreipdama dėmesį į tradiciškai vyrų dominuojamam energetikos sektoriui būdingas lyčių pusiausvyros problemas, Grupė pripažįsta, kad lyčių pasiskirstymas įvairiose pareigybėse, įskaitant vadovaujančias, nėra vienodas. Grupė siekia kurti įvairią ir įtraukią aplinką, kartu užtikrindama lygias galimybes visiems darbuotojams.
Skatinimas kurti kultūrą be diskriminacijos ir priekabiavimo Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Grupė puoselėja kultūrą be diskriminacijos ir priekabiavimo, nes tai yra būtina kuriant saugią, įtraukią ir našią darbo aplinką. Ugdydama pagarbą ir užtikrindama lygybę, Grupė įgalina darbuotojus ir stiprina bendradarbiavimą.

Įgyvendinimo gairės, tvarkos ir dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje apibūdintos Grupėje taikomos pagrindinės priemonės, kurios būtinos lygių galimybių ir įvairovės principams įgyvendinti. Grupėje laikosi visiško diskriminacijos netoleravimo politikos ir joje nėra toleruojama bet kokios formos diskriminacija – tiesioginė ir netiesioginė diskriminacija, priekabiavimas, seksualinis priekabiavimas, nurodymas diskriminuoti lyties, rasės, tautybės, etninės priklausomybės, kalbos, socialinės padėties, religijos, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, sveikatos būklės, šeiminės ar santuokinės padėties, narystės politinėje partijoje ar asociacijoje pagrindu. Remiantis politika, darbuotojų darbo sąlygos, darbo užmokestis, papildomos naudos ir kiti jų darbo organizacijoje aspektai turi būti nustatomi taip, kad būtų užtikrintos lygios galimybės, profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyra ir galimybė vykdyti šeimines pareigas.	Visa Grupė
Įvairovės, įtraukties ir gerovės strateginis planas 2022–2025 m. (skelbiamas mūsų interneto svetainėje)	Plane asmenų, kuriems kyla ypač didelė pažeidžiamumo rizika, atžvilgiu nustatyti šie įsipareigojimai: lyčių balanso gerinimas, įtraukios aplinkos kūrimas žmonėms su negalia, skirtingo amžiaus žmonių įtraukties užtikrinimas ir sąmoningumo didinimas apie LGBT žmones.	Visa Grupė
Grupės smurto ir priekabiavimo prevencijos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Remiantis politika griežtai draudžiamas bet koks nepriimtinas elgesys, įskaitant psichologinį smurtą ir priekabiavimą dėl lyties (įskaitant seksualinį priekabiavimą) ar jo grėsmę. Joje taip pat numatytos priemonės darbuotojams, kurie patyrė smurtą ir priekabiavimą ir kurie gali kreiptis į emocinės paramos liniją ir gauti psichologo konsultaciją bei kreiptis į gerovės mentorius. Abiem atvejais darbuotojams yra garantuojamas konfidencialumas.	Visa Grupė
Grupės žmonių ir kultūros politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje nustatyti lūkesčiai, susiję su valdymo struktūra, Grupėje puoselėjama organizacijos kultūra, darbuotojų pritraukimo būdai, darbo santykiai, adaptacija ir karjera Grupės įmonėse, įskaitant darbuotojų ugdymą ir tobulėjimą bei socialinį dialogą.	Visa Grupė

S1-2 Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Visi nauji darbuotojai yra supažindinami su visomis anksčiau išvardintomis politikomis, o visi darbuotojai – su bet kokiomis jų naujovėmis. Siekiant užtikrinti, kad visi politikų pakeitimai ir (arba) pataisos atspindi Grupės darbuotojų poreikius ir rūpimus dalykus, jie suderinami su darbuotojų atstovais (įmonėse veikiančiomis darbo tarybomis ir (arba) profesinėmis sąjungomis) prieš priimant sprendimą dėl jų patvirtinimo. Darbuotojų atstovai periodiškai informuojami apie politikų įgyvendinimo pažangą remiantis Darbo kodekse nurodyta tvarka, su įmonėmis sudarytomis kolektyvinėmis sutartimis, taip pat VŽTD ir TDO konvencijose pateiktomis rekomendacijomis. Nėra formalaus metodo, skirto sužinoti asmenų, kurie yra ypač pažeidžiami ir (arba) marginalizuojami, požiūrius. Grupės Žmonių ir kultūros departamentas kartu su Grupės Žmonių gerovės, įvairovės ir įtraukties padaliniu yra atsakingi už politikų parengimą ir atnaujinimą bei bendradarbiavimą su darbuotojais. Grupės politikos yra tvirtinamos ir keičiamos patronuojančios bendrovės valdybos sprendimu. Bendradarbiavimo su darbuotojais ir jų atstovais veiksmingumas nėra stebimas, tačiau atliekamos reguliarios eNPS apklausos, per kurias darbuotojai pateikia atsiliepimus apie darbo aplinką ir savo gerovę. Daugiau informacijos pateikta skyriaus „S1-2 Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai“ dalyje apie darbuotojų gerovę, tinkamą atlygį ir bendradarbiavimą su darbuotojais.

S1-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą

Įvykus nepageidaujamam įvykiui, taisomųjų veiksmų bus imtasi remiantis įstatyme numatytais teisėtais procesais.

Apie bet kokį neetišką Grupės darbuotojų ar atstovų elgesį, diskriminacijos ar korupcijos atvejus ir kitus susirūpinimą keliančius klausimus bus pranešama per Pasitikėjimo liniją. Pranešimus apie smurtą ir priekabiavimą gali pateikti smurtą ir priekabiavimą patyrę, jį pastebėję ar apie jį sužinoję darbuotojai, taip pat jų tiesioginiai vadovai, aukštesnio lygmens vadovai ar darbuotojų atstovai. Pasitikėjimo linija, kuria gali pasinaudoti visi darbuotojai, garantuoja pranešėjų konfidencialumą ir atitinka Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymo reikalavimus. Papildoma informacija pateikta skyriuje „G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra“.

S1-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio savai darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

Siekiant skatinti kultūrą be diskriminacijos ir priekabiavimo, organizuojami reguliarūs privalomi darbuotojų mokymai ir žinių patikrinimai smurto ir priekabiavimo prevencijos temomis, kartu su naujiems vadovams skirtais diskriminacijos prevencijos ir lygių galimybių užtikrinimo mokymais. Siekdama daryti teigiamą poveikį, Grupė įgyvendina šias papildomas iniciatyvas:

„Ignitis grupės“ darbuotojai

moterų lyderystė ir lyčių lygybė:

- moterų rekomendavimo iššūkis;
- kampanijos „SheEnergy“, skirtos didinti energetikos eksperčių matomumą, įgyvendinimas radijo kanalais;
- taisyklės dėl lyčių pusiausvyros laikymasis pamainumo planavimo procese;
- pilotinė nuasmenintų CV patikra darbuotojų atrankos metu;
- talentų pritraukimo komandos mokymas įtraukaus įdarbinimo metodų;
- bandomasis kadrų paieškos (angl. *headhunting*) žinučių, kurios būtų palankios moterims, siuntimas darbuotojų įdarbinimo metu.

sąmoningumas LGBT asmenų atžvilgiu:

- dalyvavimas „Baltic Pride“ eitynėse;
- sąmoningumo didinimas, minint Tarptautinę dieną prieš homofobiją, bifobiją ir transfobiją

fizinė ir emocinė gerovė:

- vidinė komunikacija apie psichologinės sveikatos ir psichologinio atsparumo svarbą;
- mokymų apie bendravimą su klientais (tiesiogiai) ir kitais darbuotojais organizavimas;
- emocinės pagalbos paslaugų teikimas;
- emocinės paramos grupių kūrimo inicijavimas.
- meditacijų sesijų organizavimas kiekvieną savaitę.

Kai kurių šių priemonių (t. y. moterų rekomendavimo iššūkio, nuasmenintų CV patikros ir kt.) veiksmingumas yra stebimas ir vertinamas. Prioritetiniai veiksmai įvairovės, įtraukties ir gerovės užtikrinimo srityje buvo identifikuoti atliekant lygių galimybių apklausą, organizuojant susitikimus su suinteresuotosiomis šalimis, analizuojant įmonės duomenis ir laikantis įvairovės ir įtraukties rinkos standartų. Grupės Įvairovės, įtraukties ir gerovės strateginiame plane 2022–2025 m. nurodyti planuojami ar įgyvendinami veiksmai, skirti mažinti reikšmingas rizikas, susijusias su diskriminacija, priekabiavimu ir smurtu, ir išnaudoti reikšmingas jų prevencijos galimybes. Grupės įvairovės, įtraukties ir gerovės skyrius ir Darbdavio įvaizdžio kūrimo komanda, kartu Talentų pritraukimo bei Vidinės komunikacijos funkcinėse srityse dirbančiais specialistais, yra pagrindiniai šiuos veiksmus koordinuojantys ištekliai. Rengiamas Grupės Įvairovės, įtraukties ir gerovės strateginis planas 2026–2029 m., kuris pakeis ankstesnį planą ir nustatys naujas strategines kryptis, įskaitant siekius:

- didinti atsparumą tvarios veiklos efektyvumui užtikrinti;
- atsiradus galimiems socialiniams ir technologiniams skirtumams toliau remtis įtraukimo principais;
- įtraukti teisingumo principą į Grupės politikas, siekiant išlaikyti lyčių įvairovę pokyčių metu.

Šiame plane taip pat numatyti šie 2026–2029 m. uždaviniai:

- kasmet didinti saugos komandų dalį (2025 m. pradinė reikšmė – 85 proc.);
- didinti moterų dalį aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose iki ≥35 proc. (2025 m. pradinė reikšmė – 28 proc.);
- įtvirtinti žmogaus teisių principą Grupės politikose ir strateginiame plane.

Siekiant mažinti reiklios profesinės aplinkos daromą neigiamą poveikį darbuotojų gerovei, visoje Grupėje laikomasi Grupės darbuotojų perdegimo algoritmo diegimo gairių (viešai neskelbiamos). Gairėse nurodytos priemonės ir rekomendacijos, siekiant išvengti Grupės įmonių darbuotojų perdegimo, laiku pasiūlyti pagalbą perdegusiems darbuotojams ir padėti jiems atsigauti bei iš naujo sėkmingai integruotis į darbo aplinką. Be to, kiekvieną ketvirtį peržiūrimi komandos perdegimo rizikos ir komandos atsparumo rodikliai, siekiant įvertinti komandų aplinką ir, prireikus, reaguoti siūlant pagalbos priemones.

S1-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

Grupės strateginiame plane 2025–2028 m. nustatytas strateginis tikslas – išlaikyti eNPS ≥50. Šis rodiklis, kuris parodo darbuotojų norą rekomenduoti Grupę kaip darbdavį, yra naudojamas, siekiant geriau suprasti darbuotojų patirtį tokiose srityse kaip gerovė, mokymai, augimas, vienodas atlygis, įvairovė ir įtrauktis. Papildoma informacija pateikta skyriuje „S1-5 Darbuotojų gerovė, tinkamas atlygis ir bendradarbiavimas su darbuotojais“. Siekdama dar labiau padidinti lyčių pusiausvyrą, Grupė nustatė strateginį tikslą – padidinti įvairovę aukščiausio lygio pozicijose, kad iki 2028 m. moterys šiose pozicijose sudarytų ≥33 proc.

Darbuotojai ir (arba) darbuotojų atstovai nėra tiesiogiai įtraukti į tikslų arba įgytos patirties / patobulinimų nustatymą arba sprendimų dėl programų ar procesų kūrimo ir diegimo priėmimą, tačiau jie yra informuojami apie rodiklių įvykdymą skelbiant Grupės tarpines ketvirčio ataskaitas, kuriose pateikiama informacija apie eNPS ir moteris aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose. Jie taip pat informuojami apie eNPS pokyčius ir lyčių pusiausvyros iniciatyvų įgyvendinimo pažangą naudojant vidaus komunikacijos priemones, tokias kaip el. paštas ar Grupės intranetas.

S1-9 Įvairovės rodikliai

		2025 m.		2024 m.		Δ	
Įvairovės rodikliai	**Matavimo vnt.**	**M**	**V**	**M**	**V**	**M**	**V**
Aukščiausio lygio vadovai	Skaičius	35	84	33	86	6,1 %	(2,3 %)
Dalis	%	29,4	70,6	27,7	72,3	1,7 p. p.	(1,7 p. p.)
Visi darbuotojai pagal amžiaus grupę							
Jaunesni nei 30 m.	Skaičius	168	304	168	324	- %	(6,2 %)
Dalis	%	35,6	64,4	34,1	65,9	1,4 p. p.	(1,4 p. p.)
30–50 metai	Skaičius	1 091	1 718	1 022	1 638	6,8 %	4,9 %
Dalis	%	38,8	61,2	38,4	61,6	0,4 p. p.	(0,4 p. p.)
Vyresni nei 50 m.	Skaičius	296	1 274	291	1 245	1,7 %	2,3 %
Dalis	%	18,9	81,1	18,9	81,1	(0,1 p. p.)	0,1 p. p.

Apskaičiavimo gairės

Aukščiausio lygio vadovybę sudaro kolegialūs organai, įmonių generaliniai direktoriai ir 1-ojo lygio (po generalinių direktorių) vadovai (neatsižvelgiant į jų pavaldinių skaičių), svarbių padalinių vadovai ir „Ignitis grupės paslaugų centras“ vadovai. Specialios paskirties įmonės (angl. special purpose vehicles, SPV) šiai grupei nepriklauso. Įmonių, kurių registruotosios buveinės yra ne Lietuvos Respublikos teritorijoje, aukščiausio lygio vadovybę sudaro tik kolegialūs organai ir generaliniai direktoriai. Vadovai, kurie toje pačioje įmonėje eina daugiau kaip vieno aukščiausio lygio vadovo pareigas, yra įtraukiami į sąrašą vieną kartą, kiti asmenys, kurie skirtingose įmonėse eina daugiau kaip vieno aukščiausio lygio vadovo pareigas, – įtraukiami tiek kartų, kiek pareigų eina skirtingose įmonėse.

Visi duomenys apie darbuotojus yra apskaitomi remiantis įrašais iš Grupės personalo registracijos sistemos. Duomenys apie darbuotojų amžių pateikiami finansinių metų pabaigoje. Į darbuotojų skaičių neįtraukiami darbuotojai, esantys motinystės atostogose, tėvystės atostogose, vaiko priežiūros atostogose, karinėje tarnyboje ir stažuotojai, kuriems darbo užmokestis nėra mokamas.

S1-12 Darbuotojai su negalia

Prie savos darbo jėgos priskiriami darbuotojai su negalia	Matavimo vnt.	2025 m.		2024 m.		Δ	
		M	V	M	V	M	V
Darbuotojų su negalia procentinė dalis	%	0,7 0,9	0,5	0,6 0,8	0,6	0,0 p. p. 0,1 p. p.	(0,0 p. p.)

S1-15 Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodikliai

Atostogos dėl šeiminių priežasčių[1]	Matavimo vnt.	2025 m.		2024 m.		Δ	
		M	V	M	V	M	V
Samdomųjų darbuotojų, turinčių teisę išeiti atostogų dėl šeiminių priežasčių, procentinė dalis	%	100,0		100,0		- p. p.	
Samdomųjų darbuotojų, pasinaudojusių teise išeiti atostogų dėl šeiminių priežasčių, procentinė dalis	%	37,1		37,9		(0,7 p. p.)	
Pagal lytį	%	47,8	32,1	49,4	32,5	(1,6 p. p.)	(0,4 p. p.)

[1] Šie rodikliai buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau pateikti rodikliai: Samdomųjų darbuotojų, pasinaudojusių teise išeiti atostogų dėl šeimyninių priežasčių, procentinė dalis – 1,73 proc., Pagal lytį – 4,4 proc. moterys ir 0,5 proc. vyrai). Daugiau informacijos pateikta šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 7-oje pastaboje.

Apskaičiavimo gairės

Visi duomenys apie darbuotojus yra apskaitomi remiantis įrašais iš Grupės personalo valdymo sistemos. Duomenys apie darbuotojus su negalia finansinių metų pabaigoje yra imami iš Grupės personalo valdymo sistemos.

Samdomi darbuotojai, kurie turi teisę išeiti atostogų dėl šeiminių priežasčių – tai darbuotojai, kuriems taikomi teisės aktai, numatantys teises į atostogas dėl šeiminių priežasčių. Visose šalyse, kuriose Grupė veikia, atostogos dėl šeiminių priežasčių suteikiamos visiems darbuotojams laikantis nacionalinių įstatymų. Pirmiau pateiktas skaičius parodo, kiek darbuotojų išėjo motinystės, tėvystės, vaiko priežiūros ir slaugos atostogų per finansinius metus.

Kompetentingi darbuotojai

2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Labai svarbu formuoti kompetentingų darbuotojų komandą tiek dabar, tiek ateityje. Grupė yra numačiusi, kad siekiant įgyti ekspertinės patirties, reikiamos perėjimui prie žalesnių ir neutralaus poveikio klimatui operacijų, teks susidurti su iššūkiais. Todėl labai svarbu ugdyti vidaus kompetenciją. Papildoma informacija pateikta skyriuje „2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės“.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su jos strategija ir verslo modeliu

Šalia pateiktoje lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingus IRO, susijusiu su kompetentingais darbuotojais. Šis IRO yra glaudžiai susijęs su mūsų strateginiais tikslais, nes Grupės strateginiams tikslams, susijusiems su energetikos sektoriaus transformacija, įgyvendinti reikalingi itin kvalifikuoti darbuotojai ir kompetencija. Ekspertinės patirties stoka gali būti reikšmingu pažangos ir Grupės strateginių tikslų įgyvendinimo trikdžiu. Atskleidimai, susiję su vienodu požiūriu ir lygios galimybės visiems, apima visus asmenis, kurie sudaro Grupės savo darbo jėgą.

S1-1 Su sava darbo jėga susijusi politika

Pasitelkdama savo politikas ar kitas tvarkas, Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su kompetentingais darbuotojais. Šalia pateiktoje lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

S1-2 Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Savo įsipareigojimą ugdyti talentus grindžiame kultūra, kurią sąmoningai kuriame visoje Grupėje vadovaudamiesi mūsų keturiomis pagrindinėmis vertybinėmis nuostatomis: Suvienyti prasmės, Prisiimame iššūkius, Drąsūs atrasti ir keistis, Geriausi ten, kur svarbu. Šių vertybinių nuostatų yra laikomasi per visą darbuotojo karjeros organizacijoje ciklą nuo adaptacijos iki tobulėjimo ir veiklos rezultatų aptarimo, kartu užtikrinant, kad jos atsispindi kasdienėje elgsenoje. Darbo efektyvumo valdymo proceso metu vadovai ir darbuotojai raginami apsvarstyti, kaip tokių vertybinių nuostatų laikymasis įgyvendinamas praktikoje, pateikti konstruktyvią grįžtamąją informaciją ir susitarti dėl veiksmų, kuriais, prireikus, galima būtų pagerinti tokią elgseną. Vertybinė nuostata *Drąsūs atrasti ir keistis* skatina susitelkti į siekį daryti klientams ir visuomenei prasmingą poveikį, gerinti kokybę ir didinti jiems kuriamą vertę, o vertybinė nuostata *Geriausi ten, kur svarbu* skatina nuolat mokytis, bandyti naujas technologijas ir pasirengti naujovėms. Integruodami šias vertybines nuostatas į savo darbuotojų vertinimo, ugdymo ir rėmimo procesą, puoselėjame kultūrą, kurioje sudaromos sąlygos diegti naujoves, įsilieti į organizaciją ir veikti itin našiai. Visi šie gebėjimai yra būtini tam, kad galėtume išlaikyti konkurencinį pranašumą ir pasiekti strateginis energetikos sektoriaus transformacijos tikslus.

Atviras bendravimas su visais darbuotojais palaikomas per reguliarius susitikimus, el. paštu, rengiant mokymų vertinimo apklausas ir naudojantis vidinėmis komunikacijos platformomis. Tokiu būdu užtikrinama, kad darbuotojai yra informuoti ir turi galimybę

Potemė: Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Žmogiškasis kapitalas Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Aukštos kvalifikacijos darbuotojai yra labai svarbūs įgyvendinant Grupės strateginius tikslus, ypač mums einant energetikos sektoriaus transformacijos priešakyje. Siekiant sėkmingai veikti šioje besikeičiančioje aplinkoje, būtinos naujos kompetencijos. Ekspertinės patirties stoka gali būti reikšmingu mūsų pažangos trikdžiu. Savo konkurenciniam pranašumui išlaikyti, turime investuoti į talentų ugdymą ir puoselėti kultūrą, kurioje skatinama kurti naujoves ir laikytis geriausios praktikos.

Įgyvendinimo gairės, tvarkos ir dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės žmonių ir kultūros politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje daug dėmesio skiriama ugdymui ir nuolatiniam tobulėjimui, sudarant sąlygas kurti mokymo programas, seminarus ir karjeros raidos galimybes. Remiantis politika, ugdymo turinys turi būti įtraukus ir nediskriminuojantis; visoje mokymų medžiagoje turi būti skatinama visapusiškai užtikrinti ir propaguoti žmogaus teises; su visais darbuotojais turi būti elgiamasi oriai ir pagarbiai, jiems suteikiant lygias galimybes mokytis ir užkertant kelią bet kokios formos diskriminacijai ar priekabiavimui.	Visa Grupė

dalintis grįžtamąja informacija, kuria remiantis nustatomos tobulintinos sritys ir priimami kompetentingi sprendimai. Darbuotojų įtraukimo procesas prasideda jų adaptacijos laikotarpiu, per kurį darbuotojai yra supažindinami su įmonės politikomis, kultūra, lūkesčiais, ir tęsiasi per visą jų darbo įmonėje laiką, reguliariai organizuojant trumpus susitikimus su vadovais (angl. *check-ins*), atsiliepimų sesijas ir suteikiant tobulėjimo galimybes. Atliekamos reguliarios eNPS apklausos, siekiant gauti iš darbuotojų grįžtamąją informaciją apie jų patirtį ir pasitenkinimą įtraukimo iniciatyvomis bei kartu stebint darbuotojų išlaikymo koeficientus ir dalyvavimą mokymų programose. Naudodamiesi anonimiškumą užtikrinančiais kanalais darbuotojai, nebijodami atsakomųjų veiksmų, gali išreikšti susirūpinimą arba teikti pasiūlymus. Organizacinio vystymo vadovas yra aukščiausias pareigas einantis asmuo, turintis su veikla susijusią atsakomybę už darbuotojų įtraukimą.

Įrašai apie darbuotojų dalyvavimą visuose mokymuose daromi darbuotojų ugdymo tobulėjimo stebėsenos ir sričių, kuriose būtini papildomi mokymai, nustatymo tikslais. Duomenys apie darbuotojų veiklos rezultatus ir karjeros raidą, pavyzdžiui, apie veiklos rezultatų peržiūras, atsiliepimus ir pasiektus laimėjimus, reguliariai atnaujinami, siekiant turėti aiškų vaizdą apie kiekvieno darbuotojo karjeros perspektyvas ir galimybes. Grupės įmonėse organizuojami vidiniai mokymai, kuriuos aktualiomis pramonės ir veiklos srities temomis veda įmonių ekspertai. Privalomieji mokymai yra skiriami atsižvelgiant į pareigybes ir atidžiai stebimas jų lankomumas, aiškiai komunikuojant tikslinei auditorijai. Visas mokymų turinys kuriamas taip, kad atitiktų VŽTD nustatytas gaires ir TDO konvencijas.

Grupė įgyvendina specializuotas mokymų programas, orientuotas į išskirtines problemas, su kuriomis susiduria rizikos ar pažeidžiamų asmenų grupei priklausantys darbuotojai. Darbuotojams yra suteikiama galimybė įvairiais kanalais pateikti anonimišką grįžtamąją informaciją ir naudotis pagalbos tinklais, kuriuose galima saugiai dalintis patirtimi ir gauti pagalbą. Mokymai organizuojami keliomis kalbomis (lietuvių, anglų) ir įvairiais formatais (tiesiogiai, virtualiai), siekiant patenkinti skirtingus poreikius ir užtikrinti, kad visi darbuotojai gauna informaciją suprantamu ir prieinamu būdu. Tokiu būdu ugdoma geriau informuota ir įtrauki darbo jėga. Integruojant įvairovės ir įtraukties temas į Grupės mokymosi ir tobulėjimo programas, siekiama užtikrinti, kad visų suinteresuotųjų šalių žmogaus teisės yra gerbiamos ir saugomos, bei kartu kuriama atsakinga ir etiška verslo aplinka.

Kilus interesų konfliktui tarp darbuotojų, rengiami reguliarūs konfliktų sprendimo kursai tiek darbuotojams, tiek vadovams. Jų metu neutrali trečioji šalis padeda konfliktuojančioms šalims rasti abiem pusėms priimtiną sprendimą.

S1-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą

DRV proceso metu reikšmingo neigiamo poveikio nenustatyta, todėl taisomieji veiksmai nėra būtini. Įvykus nepageidaujamam įvykiui, taisomųjų veiksmų bus imtasi remiantis įstatyme numatytais teisėtais procesais.

Apie bet kokį neetišką Grupės darbuotojų ar atstovų elgesį, diskriminacijos ar korupcijos atvejus ir kitus susirūpinimą keliančius klausimus turi būti pranešama per Pasitikėjimo liniją. Papildoma informacija pateikta skyriuje „G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra“.

S1-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio savai darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

Reaguodama į su žmogiškuoju kapitalu susijusią riziką, Grupė rengia mokymus šiose srityse:

- sauga ir sveikata / darbo vietos sauga;
- karjeros ir tobulėjimo planavimas;
- etiškas elgesys ir politikų laikymasis;
- psichologinis atsparumas ir konfliktų sprendimas;
- tvarumas ir ekologiški veiklos būdai;
- lyderystės ugdymas, sertifikavimo kursai ir kvalifikacijos kėlimo seminarai;
- DI ir Skaitmeninio įgalinimo programa.

Dalyvaudami šiose programose darbuotojai gali pasinaudoti karjeros galimybėmis ir pasiekti savo profesinius tikslus. Taip pat siūlomos edukacinės pagalbos programos, tokios kaip mokesčio už mokslą kompensavimas, kad darbuotojai galėtų tęsti mokslus ir kelti profesinę kvalifikaciją. Grupė taip pat remia švietimo įstaigas, taip stiprindama energetikos studijų krypčių kokybę ir didindama jų patrauklumą, o skirdama studentams stipendijas, Grupė populiarina profesinę karjerą energetikos srityje. Daugiau informacijos galite rasti mūsų interneto svetainėje.

Prireikus specifinių mokymų, Grupė parengia mokymų programą ir suorganizuoja kursus tokiu klausimu. Mokymų ir tobulėjimo komanda, bendradarbiaudama su Darbuotojų saugos ir sveikatos komanda bei Grupės žmogiškųjų išteklių verslo partneriais, parengė mokymų programas, orientuotas į rizikos valdymą, saugą ir sveikatą bei konfliktų valdymą. Dalyvaudami šiose programose, darbuotojai įgyja įgūdžių ir žinių, kaip veiksmingai susidoroti su reikšmingu poveikiu. Skirdama išteklius šiai labai svarbiai sričiai, Grupė užtikrina, kad jos darbuotojai yra tinkamai pasirengę suvaldyti ir sumažinti reikšmingą poveikį, organizacijoje užtikrindami saugesnę ir atsparesnę aplinką. Daugiau informacijos apie saugą ir sveikatą pateikta skyriaus „S1-2. Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai“ dalyje apie saugą ir sveikatą.

Reaguodama į pokyčius dėl perėjimo prie žalesnių ir neutralaus poveikio klimatui operacijų ir dėl tokių pokyčių kylančios su žmogiškuoju kapitalu susijusios rizikos, Grupė parengė Naujų įgūdžių ir kompetencijų ugdymo programą. Šia iniciatyva skatinamas organizacijos augimas ir tvari veikla, daugiausia dėmesio skiriant talentingų darbuotojų, kurių poreikis ypač didelis atsinaujinančių išteklių veiklos ir priežiūros srityje, kvalifikacijos kėlimui. Vidiniai vaidmenys, įtraukti į šią programą, buvo nustatyti strateginio darbo jėgos planavimo metu, kartu įvertinant Grupės įmonių mokymų poreikius.

Skirdama ypatingą dėmesį ekspertinėms žinioms energetikos sektoriuje, Grupė išplėtė # EnergySmart UNI programą, į ją įtraukdama žinių dalinimosi užsiėmimų ciklą, kurie vadinami *Ekspertinių žinių energetikos sektoriuje trilogija*. Tokia iniciatyva užtikrina, kad visi darbuotojai yra supažindinami su kompetencijomis atsinaujinančios energijos, technologijų, projekto valdymo, aplinkos apsaugos reikalavimų ir kitose srityse. Geriau suprasdami energetikos sektoriaus naujoves, darbuotojai gali lengviau orientuotis besikeičiančiame energetikos sektoriuje ir prisidėti prie jo plėtros.

Reguliariai renkama grįžtamoji informacija apie mokymų kokybę, siekiant nustatyti galimas problemas ir tobulintinas sritis. Grupė stebi veiklos rezultatų rodiklius, susijusius su konkrečiomis mokymosi ir tobulėjimo (MT) iniciatyvomis, pavyzdžiui, mokymų programų užbaigimo procentus ir darbuotojų įgūdžių patobulinimo lygį. Vertinant mokymų veiksmingumą, po jų prašoma darbuotojų pateikti savo įvertinimus ir grįžtamąją informaciją, kuriais remiantis atliekami būtini koregavimai ir tobulinamas procesas.

S1-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

Organizacijoje yra nustatytos keturios strateginės kompetencijos ir įgyvendinamos mokymų programos, skirtos gerinti visos Grupės darbuotojų kompetencijas. #EnergySmart UNI – tai vidinis universitetas, kuriame daug dėmesio skiriama Grupės strateginių kompetencijų ugdymui, darbuotojų asmeniniam tobulėjimui ir Grupės strateginių uždavinių pasiekimui. Kiekvieno Grupės darbuotojo uždavinys – sėkmingai užbaigti visų keturių kompetencijų pirmojo lygmens mokymus per pirmuosius šešis mėnesius. Darbuotojai buvo tiesiogiai įtraukti nustatant šį uždavinį – jie dalyvavo įvairiuose skirtingai auditorijai pritaikytuose seminaruose. Taip buvo identifikuotos ir nustatytos keturios pagrindinės kompetencijos. Darbuotojai aktyviai prisidėjo prie turinio kūrimo. Siekiant nustatyti įgytą patirtį ar patobulinimus, atsiliepimai buvo renkami po kiekvieno modulio ir jais buvo dalinamasi su darbo grupe, kuri pagerino ir išgrynino esamą medžiagą. Grupė naudojo įvairius metodus stebėti šių keturių strateginių kompetencijų ugdymo pažangą, įskaitant straipsnių skaitymą, lankomumo sekimą ir el. pašto pranešimus. Laikantis tokio visapusiško požiūrio, uždavinys buvo sėkmingai pasiektas.

Strateginiu požiūriu, MT uždaviniai yra orientuoti į ilgalaikę perspektyvą, siekiant užtikrinti nuolatinę stebėseną ir pažangos vertinimą. Uždaviniai nustatomi ir įvertinami atsižvelgiant į geriausio darbdavio praktikas. Jie yra reguliarių auditų objektas, siekiant užtikrinti jų atitiktį ir įgyvendinimo veiksmingumą. Pasiektais veiklos rezultatais Grupė lygiuojasi į pramonės standartus, todėl pasižymi tuo, kad yra pripažįstama geriausiu darbdaviu (Top Employer) Lietuvoje.

„Ignitis grupės“ darbuotojai

S1-13 Mokymo ir įgūdžių ugdymo rodikliai

		2025 m.		2024 m.		Δ	
Mokymas ir įgūdžių ugdymas	**Matavimo vnt.**	**M**	**V**	**M**	**V**	**M**	**V**
Darbuotojai, kurie dalyvavo reguliariose veiklos rezultatų ir karjeros raidos peržiūrose	Skaičius	1 555	3 296	1 481	3 207	5,0 %	2,8 %
Dalis	%	100,0	100,0	100,0	100,0	- p. p.	- p. p.
Bendras visų darbuotojų mokymo valandų skaičius	valandos	91 382,0		99 653,0		(8,3 %)	
Pagal lytį	valandos	31 774,0	59 608,0	36 151,0	63 502,0	(12,1 %)	(6,1 %)
Vidutinis mokymų valandų skaičius vienam darbuotojui	valandos	18,8		21,3		(11,4 %)	
Pagal lytį	valandos	20,4	18,1	24,4	19,8	(16,3 %)	(8,7 %)

Apskaičiavimo gairės

Vidutinis mokymo valandų skaičius vienam darbuotojui apskaičiuojamas atsižvelgiant į visas mokymų valandas ir jas dalinant iš visų darbuotojų skaičiaus. Mokymų duomenys registruojami vidiniuose mokymų ir tobulėjimo (MT) registruose. Skaičiuojant rodiklį naudotas faktiškai dirbančių darbuotojų skaičius metų pabaigai.

Mokymai apima visus darbuotojų užsakomuosius papildomus mokymus ir personalo skyriaus inicijuojamus mokymus. Privalomieji mokymai, tokie kaip gaisrinės saugos, darbo tvarkų ir kiti, laikomi instruktažu ir į mokymų skaičių nėra įtraukiami. Taip pat, į jį nėra įtraukiami visi e-mokymai.

Visi Grupės darbuotojai dalyvauja reguliariose veiklos rezultatų ir karjeros raidos peržiūrose. Nors skirtingose Grupės įmonėse gali būti vykdomos ne vienodo formato peržiūros, visais atvejais jos apima visus darbuotojus.

S1-17 Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms

Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
Skundų, pateiktų naudojantis kanalais, kuriais prie savos darbo jėgos priskiriami asmenys gali išreikšti susirūpinimą, skaičius	Skaičius	14,0	16,0	(12,5 %)
iš kurių – diskriminavimo incidentų, įskaitant priekabiavimą, skaičius[1]	Skaičius	11,0	6,0	83,3 %
iš kurių – patvirtintų diskriminavimo incidentų, įskaitant priekabiavimą, skaičius	Skaičius	0,0	3,0	n/a
EBPO daugiašalių įmonių nacionaliniams kontaktiniams punktams pateiktų skundų skaičius	Skaičius	0,0	0,0	- %
Bendra baudų, nuobaudų ir kompensacijos už žalą dėl pirmiau atskleistų incidentų ir skundų suma	Eur	0,0	0,0	- %
Didelių incidentų žmogaus teisių srityje, susijusių su savo darbo jėga, skaičius	Skaičius	0,0	0,0	- %
iš kurių – JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir TDO deklaracijos dėl pagrindinių principų ir teisių darbe nesilaikymo atvejai	Skaičius	0,0	0,0	- %
Bendra baudų, nuobaudų ir kompensacijos suma už žalą dėl didelių incidentų žmogaus teisių srityje, susijusių su savo darbo jėga	Eur	0,0	0,0	- %

[1] Šis rodiklis buvo perskaičiuotas ir skiriasi nuo pateikto 2024 m. integruotame metiniame pranešime (anksčiau pateiktas rodiklis: 3). Daugiau informacijos pateikta šio pranešimo „7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių“ skyriaus 8-oje pastaboje.

Apskaičiavimo gairės

Per Pasitikėjimo linijos kanalus gauti pranešimai yra registruojami Grupės vidiniame registre naudojant JIRA (projektų valdymo ir problemų stebėjimo įrankis). Šie pranešimai tvarkomi Grupės vidaus teisės aktų numatyta tvarka. Jie yra tiriami pagal Grupės vidaus tyrimo komisijos nustatytas taisykles. Pranešimai gali būti gaunami anonimiškai ir yra kategorizuojami pagal temas. Gautų skundų skaičius atspindi tuos, kurie patenka į galimo smurto ir priekabiavimo darbe, etikos kodekso pažeidimų ir lygių galimybių pažeidimų kategorijas, ir gali neatspindėti visų darbuotojų pateiktų skundų skaičiaus.

S2 Vertės grandinės darbuotojai

2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Rangovai yra viena iš pagrindinių Grupės vertės grandinės grupių. Jie vaidina labai svarbų vaidmenį verslo plėtros procese ir prisideda prie Grupės bendrų strateginių tikslų. Rangovai, kaip pagrindinė suinteresuotoji šalis, buvo įtraukti į dialogą, siekiant nustatyti ir patvirtinti su šiuo standartu susijusį reikšmingą poveikį. Daugiau informacijos apie suinteresuotųjų šalių interesus ir nuomones pateikta skyriuje „2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės“.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su jos strategija ir verslo modeliu

Nors S1 daug dėmesio skiriama Grupės samdomiems darbuotojams, šis skyrius apima vertės grandinės darbuotojams (įskaitant rangovus ir tiekėjus) daromus panašius poveikius ir jiems kylančias panašias rizikas.

Šalia pateiktoje lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingi IRO, susiję su vertės grandinės darbuotojais. Šie IRO siejami su mūsų tikslu sukurti žalią ir saugią energetikos ekosistemą, o žmogiškasis kapitalas yra pagrindinis išteklius jam pasiekti. Tai reiškia, kad suprantame savo atsakomybę sudaryti saugias darbo sąlygas, vykdyti priežiūrą, organizuoti mokymus, didinti sąmoningumą ir skatinti bendradarbiavimą tarp Grupės darbuotojų ir rangovų, kartu gerinant DSS valdymą, procedūras ir komunikaciją Grupės viduje ir išorėje. Sąsajos su šiais IRO atsiranda mums vykdant savo operacijas ir palaikant santykius su rangovais.

Šiame etape Grupė negali apimti visų savo vertės grandinės darbuotojų dėl ribotos prieigos prie reikiamos ir patikimos informacijos. Daugiausia dėmesio skyrėme pirmojo lygio tiekėjams ir rangovams bei kartu nustatėme šioje srityje reikšmingus IRO. Kita vertus, Grupė atsižvelgė į vaikų darbo arba priverčiamojo darbo klausimus, tačiau nenustatė reikšmingų IRO, susijusių su šiomis temomis. Regionų ar konkrečių šalių, kurie būtų ypač svarbūs šių IRO atžvilgiu, nenustatyta.

Potemė: Darbo sąlygos

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Su darbu susiję sužalojimai ir mirtys Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: VC Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Energetikos sektorius yra susijęs su darbu didelės rizikos aplinkoje. Tai kelia profesinės saugos ir sveikatos riziką, kuri daro poveikį vertės grandinės darbuotojams kaip mūsų rangovams.
Darbuotojų sauga ir sveikata Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: VC Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Energetikos sektoriuje neišvengiamai tenka dirbti didelės rizikos aplinkoje, pavyzdžiui, statybvietėse, atokiose vietovėse, ir pavojingomis sąlygomis (aukštis, įtampa ir kt.). Dėl to gali padidėti fizinės žalos rizika, įskaitant nelaimingus atsitikimus, susižeidimus ir žūtis.

S2-1 Su vertės grandinės darbuotojais susijusi politika

Pasitelkdama savo politikas ar kitas tvarkas, Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su vertės grandinės darbuotojais. Kitame puslapyje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

S2-2 Vertės grandinės darbuotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Grupės įtraukties strategija įgyvendinama keliais tiekimo grandinės procedūrų etapais. Pirmiausia pradedama nuo tiekėjų atrankos, po kurios prasideda sutarties pasirašymo etapas, kurio metu tiekėjų prašoma sutikti laikytis TEK reikalavimų. Tuomet vykdomas įtraukimas naudojantis įvairiais kanalais, atliekama nuolatinė TEK laikymosi stebėsena ir patikrinimai dėl DSS reikalavimų laikymosi, ypatingą dėmesį skiriant saugumui, kuris turi būti užtikrintas iki galutinio sutarties įgyvendinimo etapo. Laikydamasi tokio struktūrizuoto įtraukimo proceso, Grupė turi galimybę nuolat stebėti, ko reikia jos tiekėjams.

Grupė užtikrina tiesioginę sąsają su vertės grandinės darbuotojais sudarydama viešųjų pirkimų sutartis su viena iš savo įmonių. Kai Grupės įmonės su tiekėjais pasirašo pirkimų sutartis, kiekvienai sutarčiai priskiriamas sutarties savininkas – Grupės įmonės darbuotojas, kurio pareiga yra užtikrinti tinkamą sutarties vykdymą. Sutarties savininkas bendradarbiauja su tiekėju, teikia atsiliepimus apie sutarties vykdymą, paaiškina informaciją ir atsako į bet kokias užklausas.

Įgyvendinimo gairės, tvarkos ir dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės darbuotojų saugos ir sveikatos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politika skirta užtikrinti, kad visos vertės grandinės darbuotojai laikosi tokių pačių DSS standartų kaip ir Grupės samdomi darbuotojai. Joje pabrėžiama, kad būtina pasirinkti patikimus partnerius, kurie pirmenybę teikia saugumui ir laikosi DSS reikalavimų, taip mažindami su darbu susijusių sužalojimų ir mirčių rizikas ir neigiamą poveikį. Remiantis politika reikalaujama, kad rangovai laikytųsi visų Grupės DSS reikalavimų: vykdyti atitinkamus profesinės rizikos vertinimus, organizuoti mokymus, pranešti apie incidentus ir stebėti procesus. Grupės įmonių pareiga yra užtikrinti, kad rangovai laikosi politikos vykdydami darbuotojų kvalifikacinę atranką, juos adaptuodami ir aktyviai stebėdami jų darbą.	Visa Grupė
Grupės tiekėjų etikos kodeksas (skelbiamas mūsų interneto svetainėje)	TEK visapusiškai apima visą tiekimo grandinę. Jis taikomas visiems tiekėjams ir verslo partneriams, kurie priklauso Grupės tiekimo grandinei. ir nustato prievolę suteikti saugią ir sveiką darbo aplinką visiems darbuotojams. Remiantis TEK, tikimasi, kad bus nustatytos patikimos darbuotojų saugos ir sveikatos valdymo sistemos, skirtos užtikrinti atitinkamų įstatymų, kitų teisės aktų ir klientų reikalavimų laikymąsi, taip pat veiksmingą su tiekėjų veikla susijusių pavojų ir rizikų valdymą. TEK nagrinėjamos galimos su darbo sąlygomis susijusios rizikos remiantis VŽTD, TDO deklaracijoje dėl pagrindinių principų ir teisių darbe ir Jungtinių Tautų Pasauliniame susitarime (toliau – UNGC, angl. United Nations Global Compact) nustatytais principais.	Visa Grupė
Konkrečių įmonių vidaus standartai ir nurodymai (viešai neskelbiami)	Grupė nustatė taisykles (kurių laikosi visos Grupės įmonės), skirtas reguliuoti rangovų darbą ir užtikrinti, kad visi darbuotojai, įskaitant komandiruojamus darbuotojus, rangovus ir kitus išorės subjektus, laikosi darbo ir saugos reikalavimų. Su didelės rizikos tiekėjais susiję klausimai taip pat sprendžiami, Grupės darbuotojams vedant papildomus instruktažus ar mokymus dėl tam tikrų didelės rizikos užduočių atlikimo. Be to, nurodymai gali skirtis priklausomai nuo darbo aplinkos pobūdžio, pavyzdžiui, jis gali būti atliekamas atokiose vietovėse arba Grupės įmonės patalpose.	„Ignitis renewables“ „Ignitis gamyba“, Kauno KJ ir Vilniaus KJ (visos Žalieji pajėgumai), ESO (Tinklai)

Prieš pasirašant sutartį, tiekėjo atstovas yra supažindinamas su Grupės politikomis, įskaitant TEK, dėl kurių laikymosi jis turi pateikti sutikimą. Tuomet Grupės įmonė bendradarbiauja su tiekėjo atstovu ir jo darbuotojais iki pirkimų sutarties įgyvendinimo laikotarpio ir jo metu. Jei kyla abejonių, tiekėjai gali bet kuriuo metu susisiekti su Grupės įmonės atstovu ir jam pateikti užklausas. Bendradarbiavimo dažnis priklauso nuo kiekvienos viešųjų pirkimų sutarties, kurią Grupės įmonė pasirašė su tiekėju. Grupės įmonės paskirti darbuotojai stebi rangos darbų vykdymo pažangą – jie palaiko ryšį su rangovais, pateikia atsiliepimus ir lankosi veiklos vietose, kur vertina, kaip rangovai vykdo saugos ir sveikatos reikalavimus. Siekdama geriausių rezultatų, Grupė pradėjo naudoti skirtingus įtraukimo būdus, pavyzdžiui, siųsti tiekėjams naujienlaiškius, kas ketvirtį organizuoti saugos, sveikatos ir aplinkos apsaugos darbuotojų ir rangovų atstovų susitikimus, rengti pokalbius saugos klausimais ir rangovų saugos dienas.

Vertindama įtraukties veiksmingumą, Grupė stebi savo veiklos rezultatus ir atsižvelgia į pagerėjusius pagrindinius veiklos rodiklius. Numatoma, kad tokie pagerėjimai turės lemiamą reikšmę įgyvendinant deramo darbo ir ekonominio augimo tikslą, nurodytą Darnaus vystymosi tiksluose (DVT).

TRIR rezultatai, kartu su tiekėjų vertinimais dėl TEK laikymosi, išsamiau aptarti S2-4 skyriuje. Grupės saugos, sveikatos ir aplinkos apsaugos vadovas yra atsakingas už TRIR rezultatų priežiūrą, o Grupės pirkimų vadovas valdo tiekėjų įtraukimo procesą.

Tiesioginis vertės grandinės darbuotojų ar jų teisėtų atstovų įtraukimas yra pripažintas veiksmingiausiu būdu spręsti saugos ir sveikatos klausimus, nes tai sudaro sąlygas atvirai komunikacijai, susirūpinimą keliantys dalykai yra geriau suprantami ir sukuriami veiksmingesni sprendimai. Todėl Grupė ketina toliau įgyvendinti struktūrizuotą įtraukimą, o ateinančiais metais – stiprinti bendradarbiavimą su rangovais didinant jų įtrauktį ir dalinantis švietėjiška gerąja praktika.

Grupė pripažįsta, kad būtina suprasti pažeidžiamų ir marginalizuojamų vertės grandinės darbuotojų (tokių kaip migrantų darbuotojų) požiūrius. Tačiau šiuo metu nėra procedūros, skirtos užtikrinti, kad yra atsižvelgiama į konkrečius jų požiūrius. Todėl Grupės rangovai laikosi nacionalinių pažeidžiamų darbuotojų apsaugos įstatymų, užtikrindami, kad jų teisės ir gerovė yra saugomos remiantis teisiniais reikalavimais.

S2-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vertės grandinės darbuotojai gali išreikšti susirūpinimą

Tiekėjai, rangovai ir kiti vertės grandinės darbuotojai gali Grupei išreikšti susirūpinimą per Pasitikėjimo liniją. Informacija apie Pasitikėjimo liniją viešai skelbiama Grupės interneto svetainėje ir ją gali pasiekti bet kuris vertės grandinės narys. Be to, prieš pasirašant pirkimų sutartį, tiekėjams skirtoje išsamioje informacijoje apie sutartį pateikiamos nuorodos į Grupės TEK ir Pasitikėjimo liniją. Papildoma informacija pateikta skyriuje „G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra“.

2025 m. per Pasitikėjimo liniją nebuvo gauta jokių vertės grandinės darbuotojų pranešimų dėl galimų smurto, priekabiavimo ar su darbuotojų sauga susijusių problemų. Jeigu žmogaus teisėms daromas neigiamas poveikis, Grupė imasi arba prisideda prie taisomųjų

veiksmų, remdamasi įstatymuose numatytais teisėtais procesais.

S2-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vertės grandinės darbuotojams, su vertės grandinės darbuotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

Tiekimo grandinės vertinimas prieš užmezgant santykius ir tolesni veiksmai

Grupė yra įsipareigojusi valdyti vertės grandinės darbuotojams daromą su DSS susijusį neigiamą poveikį ir kylančias rizikas. Tiekėjai privalo patvirtinti pašalinimo pagrindų nebuvimą ir vykdyti socialinės arba darbo teisės jiems nustatytas prievoles. Pagal Grupės pirkimų sutartis reikalaujama, kad tiekėjai užtikrintų saugias darbo sąlygas, laikytųsi ISO 45001 standarto ir įgyvendintų smurto darbo vietoje prevencijos priemones. Visą sutarties laikotarpį yra stebima, kaip laikomasi šių reikalavimų. Be to, planuojama įdiegti geresnę priežiūrą užtikrinančius pažangius duomenų analizės įrankius.

„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) įdiegė tiekėjo pasiūlymo išsamaus patikrinimo procesą, kuris apima kvalifikacinę atranką, tiekėjams nustatytus reikalavimus ir nuolatinę stebėseną. Šis procesas apima tokias pagrindines sritis kaip kokybė, sauga ir sveikata, ASV ir kitos svarbios temos. Be to, „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) bando dirbtinio intelekto priemonę, skirtą iš anksto įvertinti su ASV susijusias tiekėjų rizikas.

Metinis tiekėjų vertinimas skirtas įsitikinti, kad jie laikosi žmogaus teisių principų bei socialinės ir darbo teisės reikalavimų pagal ES ir nacionalinius teisės aktus. Vertinimui daugiausia pasirenkami reikšmingiausias pirkimų sutartis turintys tiekėjai (1 lygio), taikant atsitiktinės atrankos kriterijus, kad vertinimų rezultatai reprezentuotų visas Grupės įmones. Vertinimas atskleidė, kad beveik visi tiekėjai laikosi saugią darbo aplinką reglamentuojančių teisinių normų ir aktyviai puoselėja žmogaus teises, įskaitant teisingą atlygį ir darbo sąlygas, kaip nurodyta TDO standartuose. Daugiau informacijos apie TEK priežiūros ataskaitą pateikta Grupės interneto svetainėje. Šiuos teigiamus tiekėjų vertinimo rezultatus patvirtina ir Grupės TRIR rodiklis, kuris neviršija nustatytos ribos. Tai rodo Grupės įsipareigojimą užtikrinti saugią darbo vietą. Grupė pripažįsta, kad nors tiekėjų vertinimas priklauso nuo jų noro atskleisti informaciją apie socialinių ir daro teisių užtikrinimą, labai svarbu rodyti pasitikėjimą vertės grandinės darbuotojais. Be to, atliekant TRIR vertinimą, kartu vertinamas realus poveikis darbuotojų gyvybėms.

Įtraukties didinimas pasitelkiant mokymus, komunikaciją asmeninius susitikimus

Vertės grandinės darbuotojų įtraukimas yra būtinas, siekiant užtikrinti Grupės teigiamą indėlį į jų darbą ir saugą, nes taip kuriama bendradarbiavimui palanki aplinka ir skatinama laikytis saugos standartų. Optimaliems rezultatams pasiekti Grupė naudoja įvairius įtraukimo būdus, kurie apibūdinti skyriuje „S2-2 Vertės grandinės darbuotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai“.

Vertės grandinės darbuotojai, priklausomai nuo jų darbo pobūdžio ir patiriamo rizikos lygio, yra instruktuojami, mokomi ir jiems suteikiami leidimai dirbti. Kai kuriais atvejais „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) privalo rengti pasirengimo ekstremalioms situacijoms planus ir tvarkas, taip pat įgyti specialius mokymo kodus (pvz., WINDA). Siekdama užtikrinti iniciatyvų, skirtų gerinti vertės grandinės darbuotojų gerovę, veiksmingumą ir padidinti mokymų programų sėkmę, „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) fiksuoja ir vertina jų įgyvendinimo rezultatus.

Atsiradus neigiamam poveikiui, pavyzdžiui, įvykus DSS incidentui arba audito metu nustačius pažeidimą, „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) reaguoja laikydamasi visapusiškos vidinės procedūros. Pirmiausia pradedama nuo ekstremaliųjų situacijų atvejais taikomų priemonių įdiegimo ir susirūpinimą keliančio dalyko identifikavimo. Tuomet parengiamas neatidėliotinų veiksmų planas, po kurio vykdoma komunikacija ir teikiama pagalba visoms būtinomis ar susijusiomis šalims. Tolesniuose etapuose atliekamas tyrimas, siekiant nustatyti pagrindinę priežastį, įvertinami ir išanalizuojami atitinkami duomenys ir įrodymai, įgyvendinami taisomieji veiksmai ir parengiami ilgalaikiai sprendimai. Galiausiai komunikuojama apie įgytą patirtį, siekiant išvengti pasikartojimo ateityje.

ESO (Tinklai) vertės grandinės darbuotojų įtraukimą užtikrina visuose savo veiklos etapuose. Įmonė palaiko tiesioginę komunikaciją patikrų vietoje ir reguliarių susitikimų su rangovais metu. Be to, įmonės saugos, sveikatos ir aplinkos apsaugos darbuotojai dalyvauja rangovų saugos dienos renginiuose, puoselėdami mokymosi kartu ir bendradarbiavimo kultūrą. Įmonės partneris kiekvieną savaitę siunčia naujausią informaciją, taip užtikrindamas nuolatinę komunikaciją ir suderinamumą visoje vertės grandinėje.

ESO (Tinklai) gamtinių dujų tinklo eksploatavimo, Elektros tinklo eksploatavimo ir Išmaniosios apskaitos valdymo departamentams bei asmenims ar subjektams, norintiems patekti į ESO (Tinklai) veiklos vietas ir (arba) jose vykdyti darbus, taikomi kiti leidimai ir reikalavimai. ESO (Tinklai) įdiegė specialią rangovų mokymų tvarką, kuri apima reikalavimus dėl patikslintos mokymų trukmės, instruktoriaus ir kt. Mūsų leidimų išdavimo tvarkoje nurodyti reikalavimai, kurių rangovai privalo laikytis, kad galėtų dirbti įmonės veiklos vietose, įskaitant reikalavimus dėl mokymo, sertifikavimo, instruktavimo ir susitarimų dėl abipusės atsakomybės už saugą.

Be to, ESO (Tinklai) tiek rangovams, tiek darbuotojams organizuoja profesinio meistriškumo varžybas, skirtas didinti įtrauktį, paraginti mokytis ir skatinti konstruktyvų bendradarbiavimą. Gegužės 29 d. ESO (Tinklai) profesinio meistriškumo varžybose dalyvavo beveik 80 elektros ir gamtinių dujų srities specialistų, o juos stebėjo beveik 150 svečių iš visos Lietuvos. Šia iniciatyva svariai prisidėta prie tikros partnerystės tarp rangovų ir įmonės užmezgimo. ESO (Tinklai) taip pat surengė Partnerių dieną, skirtą saugos ir sveikatos klausimams. Kartu buvo pristatyti nauji projektai ir investicijos.

Patikrinimai ir TRIR duomenų rinkimas

Patikrinimai ir TRIR duomenų rinkimas – tai akivaizdus Grupės pastangų ir įsipareigojimo užtikrinti aukščiausio lygio vertės grandinės darbuotojų DSS standartus įrodymas. Grupės įmonės bendradarbiaudamos su rangovais vertina galimą DSS rizikas savo objektuose ir kitose darbo vietose, taip skatindamos kurti saugos kultūrą ir visiškai netoleruoti pažeidimų. Patikrinimais siekiama nustatyti rangovų padarytus DSS pažeidimus ir nedelsiant į juos reaguoti. Kiekvienais metais Grupės įmonės rengia rangovų patikrinimų planus ir juos atlieka rangovų darbo vietose remdamosi pagrindiniu

kriterijumi – kaip saugiai darbas yra atliekamas.

Apsilankydamos veiklos vietose Grupės įmonės tikrina, kaip rangovai užtikrina saugą, TRIR laikydamos pagrindiniu darbo vietos saugos rodikliu. Išsamesnė informacija apie TRIR pateikta skyriuje „S1-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu“.

Atlikdamos tokius patikrinimus, Grupės įmonės fiksuoja įvairius aspektus ir rengia patikrinimų ataskaitą, kuri vėliau išsiunčiama rangovui. Jei būtina, Grupės įmonė nurodo pašalinti trūkumus ir neatitikimus. Patikrinimo ataskaitoje pateikiama ši informacija:

- organizacinės priemonės;
- techninės priemonės;
- kolektyvinių ir asmeninių apsaugos priemonių naudojimas;
- rangovų blaivumo darbo vietoje užtikrinimas;
- darbuotojų teisės;
- reikalaujami sertifikatai;
- darbo ir priešgaisrinės saugos reikalavimai darbo vietoje;
- kiti darbo saugos pažeidimai, keliantys grėsmę žmonių sveikatai ar gyvybei.

Be to, vertės grandinės darbuotojai privalo įrodyti savo kompetenciją teikiamų paslaugų srityje, pateikti mokymų užbaigimo patvirtinimą, reguliariai atlikti saugos ir sveikatos patikras ir, prireikus, išklausyti instruktažą apie Grupės įmonės veiklos vietas ir projekto taisykles. TRIR yra akivaizdus šių iniciatyvų veiksmingumo įrodymas. 2025 m. TRIR siekė 0,72, t. y. buvo 14,3 proc. žemesnis nei 2024 m., ir nebuvo užregistruota jokių mirties atvejų. Tai rodo, kad Grupė laikėsi savo tikslo – nulis rangovų mirties atvejų ir TRIR rodiklis žemesnis nei 1,7.

Rangovai privalo tiek žodžiu, tiek raštu informuoti Grupės įmonę apie įvykusį nelaimingą atsitikimą per 24 valandas (ar kitą darbo dieną) nuo jo įvykimo. Nelaimingo atsitikimo ar mirties atveju, susijusio su tiekėjo, rangovo ar subrangovo darbuotojais, turi būti imtasi visų įmanomų priemonių galimiems įmonės nuostoliams sumažinti, organizuojamas ir atliekamas tyrimas. Rangovas privalo imtis visų tiriamųjų veiksmų, o Grupė yra informuojama apie įvykį, pasekmes, tyrimo pažangą ir padarytas išvadas.

Nelaimingų atsitikimų rizika tebėra vienas iš Grupės prioritetų, todėl ji toliau skatina kurti saugos kultūrą, stiprinti prevencines priemones, daug dėmesio skirti vertės grandinės darbuotojų sveikatai ir patvirtinti kitas rizikos valdymo strategijas. Ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo užfiksuota mirtinų nelaimingų atsitikimų, susijusių su vertės grandinės darbuotojais, tačiau Grupės įmonėse vis dar pasitaiko mažesnių ir didesnių nelaimingų atsitikimų, susijusių su rangovais. Konkrečiau, ataskaitiniu laikotarpiu Grupės įmonėse įvyko septyni incidentai, susiję su rangovų darbuotojais, iš kurių vienas priskirtas dideliam incidentui, kiti šeši – mažiems incidentams.

Grupė pasiryžusi toliau vykdyti išsamius rangovų patikrinimus, kad galėtų laikytis savo įsipareigojimo užtikrinti vertės grandinės darbuotojų saugą ir sveikatą. Vykdydama griežtą stebėseną ir nuolatinį vertinimą, Grupė siekia nustatyti galimas rizikas ir nedelsiant į jas reaguoti bei taip užtikrinti aukščiausius darbuotojų saugos ir sveikatos standartus.

S2-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

Grupė yra įsipareigojusi būti atsakinga savo vertės grandinės darbuotojų partnere. Ji nuolat stiprina jų saugą ir stengiasi užkirsti kelią rangovų nelaimingiems atsitikimams ir žalai. Kaip nurodyta Strateginiame plane 2025–2028 m., Grupė yra nustačiusi aiškius saugos uždavinius – nulis rangovų mirties atvejų ir TRIR rodiklis žemesnis nei 1,7. 2025 m. uždavinys buvo pasiektas – TRIR siekė 0,72. Grupė tikisi, kad jos rangovai ir subrangovai (toliau kartu – rangovai) dirbs nekeldami pavojaus savo darbuotojų, Grupės darbuotojų ir kitų asmenų, kuriuos gali paveikti jų veikla, saugai ir sveikatai, kai tokio pavojaus galima išvengti.

Be to, „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) tvarko vidinių tikslų ir uždavinių registrą ir turi saugos ir sveikatos strategiją, kuri apima visas vidaus tiekimo grandinės operacijas. Kiekvienam statybos projektui nustatomi atskiri DSS tikslai ir uždaviniai, kurie išsamiai apibūdinami projekto vykdymo plane. Vykdydama šį įsipareigojimą, „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) nustatė aiškius uždavinius – valdyti neigiamą poveikį, užtikrinti, kad ji kuria draugišką ir sveiką aplinką, kurioje vyrautų abipusis supratimas apie galimybes ir rizikas, bei pripažinti bet kokio neigiamo poveikio, kurį jos veikla gali daryti vertės grandinės darbuotojams, mažinimo svarbą. Įmonė stengiasi pateikti pagrindiniams rangovams bendro pobūdžio rizikos registrą prieš prasidedant projektui, kad jos vertės grandinės dalyviai žinotų apie projektui būdingas rizikas ir jas įvertintų prieš pradėdami darbus, kad padidintų savo saugumą ir sumažintų rizikas.

Apie Grupės uždavinius, susijusius su vertės grandinės darbuotojų sauga ir sveikata, informuoja Grupės įmonių atstovai, kurie palaiko tiesioginį ryšį su rangovais ir žino apie Grupės rangovams užtikrinamas saugos ir sveikatos sąlygas. Grupės uždaviniai, jų įvykdymo rezultatai bei įgyta patirtis, kaip DSS strategijos ir įsipareigojimo rengti skaidrias ataskaitas dalis, yra pateikiami Grupės integruotame metiniame pranešime.

S3 Paveikiamos bendruomenės

2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

DRV proceso metu įtraukiamos bendruomenės – tai grupė asmenų, kuriems Grupės veikla daro arba gali daryti poveikį, taip pat asmenys, kurie gali daryti poveikį Grupės veiklai konkrečioje srityje. Vietos bendruomenės, kaip pagrindinė suinteresuotoji šalis pagal šį standartą, buvo įtrauktos į dialogą, skirtą dvejopo reikšmingumo vertinimo metu nustatyti ir patvirtinti reikšmingą poveikį. Daugiau informacijos apie suinteresuotųjų šalių interesus ir nuomones pateikta skyriuje „2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės“.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su jos strategija ir verslo modeliu

Šalia pateiktoje lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingi IRO, susiję su paveikiamomis bendruomenėmis.

Nustatyti du reikšmingi poveikiai ir viena rizika, kurie susiję su paveikiamomis bendruomenėmis, yra siejami su mūsų strateginiu sprendimu didinti Žaliuosius pajėgumus, plėsti esamas operacijas ir vykdyti statybų veiklą mūsų operacijų vykdymo vietose. Šie IRO pasireiškia mūsų vykdomoje statybų veikloje ir operacijose bei pradiniuose projektų įgyvendinimo etapuose, kai užmezgame santykius su bendruomenėmis, bet prieš laikydami projektus savo pajėgumais.

Daugiau informacijos apie Grupės dvejopo reikšmingumo vertinimą ir reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių, susijusių su paveikiamomis bendruomenėmis, nustatymo ir vertinimo procesą pateikta skyriuje „2 ETAS IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas“.

Potemė: Bendruomenių ekonominės, socialinės ir kultūrinės teisės

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Trukdymas ir gyvenimo sąlygų trikdymas statybų metu Tipas: neigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO ir VC Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: naujas	Energetikos infrastruktūros objektų statybų ir (arba) priežiūros darbai gali kelti triukšmą, gali būti intensyviai vykdomi, retai apgyvendintose vietovėse naudojant daug sunkiųjų transporto priemonių, o tai gali trikdyti netoliese įsikūrusių gyventojų kasdienį gyvenimą.
Bendruomenių ekonominio vystymosi stiprinimas Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Vystydama žalios energijos projektus Grupė remia vietos verslus ir plečia infrastruktūrą, taip skatindama vietos bendruomenių ekonominį augimą ir gerindama jų gyvenimo kokybę. Tai apima naujų darbo vietų kūrimą, vietos verslo skatinimą ir galimybių gauti pagrindines paslaugas didinimą.
Pusiausvyros tarp atsinaujinančios energetikos plėtros ir bendruomenių interesų bei joms susirūpinimą keliančių dalykų palaikymas Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: Žalieji pajėgumai Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Norint užtikrinti žalios energijos projektų vystymą remiantis pasauliniais klimato kaitos tikslais ir kartu atsižvelgti į vietos bendruomenėms rūpimus klausimus ir jų prioritetus, būtina išlaikyti pusiausvyrą ir bendruomenes įtraukti dar projekto pradžioje. Nereaguojant į vietos bendruomenių pasipriešinimą ar skundus ankstyvajame projekto etape, gali tekti susidurti su tokiomis pasekmėmis kaip ilgesnė vystymo trukmė, didesnės išlaidos ar net projekto nutraukimas.

S3-1 Su paveikiamomis bendruomenėmis susijusi politika

Pasitelkdama savo politikas ar kitas tvarkas, Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su paveikiamomis bendruomenėmis. Kitame puslapyje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigos duomenimis, Grupė nebuvo gavusi jokios informacijos apie incidentus Grupės įmonių veikloje ar vertės grandinėje dėl žmogaus teisių principų nesilaikymo paveikiamų bendruomenių atžvilgiu.

Grupė pripažįsta čiabuvių poveikio valdymo svarbą, tačiau šiuo metu tiek vykdomi, tiek planuojami projektai neapima teritorijų, kuriose gyvena čiabuviai, todėl šis aspektas kol kas nėra įtrauktas į Grupės politikas ir kitus veiklos dokumentus.

Bendrovės politikos, įgyvendinimo gairės, tvarkos ir kiti dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės etikos kodeksas (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Grupės etikos kodekse yra apibrėžiama, kokiais verslo etikos principais ir standartais remiasi Grupės įmonės bei kokio elgesio tikisi iš savo darbuotojų partnerystės santykiuose su vietinėmis bendruomenėmis ir organizacijomis, kurių aplinkoje Grupė vykdo veiklą ir vysto projektus. Jame atspindėti principai ir įsipareigojimai, kuriais vadovaujasi Grupė, gerbdama ir saugodama žmogaus teises ir pagrindines laisves, laikydamasi galiojančių nacionalinių ir tarptautinių teisės aktų, Visuotinės žmogaus teisių deklaracijos ir Tarptautinės darbo organizacijos konvencijų, įskaitant konvencijas dėl vaikų darbo ir motinystės apsaugos.	Visa Grupė
Grupės darnumo politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje pabrėžiama visapusiško bendruomenių įtraukimo svarba formuojant darnaus vystymosi veiksmus ir skatinamas darnumo principais paremtas, etiškas, skaidrus ir sąžiningas bendradarbiavimas su jais.	Visa Grupė
Grupės aplinkos apsaugos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje nurodytos šios Grupės aplinkos apsaugos nuostatos ir principai dėl poveikio paveikiamoms bendruomenėms mažinimo: – investuoti į atsinaujinančios energijos gamybos pajėgumus, atsižvelgiant į visų suinteresuotųjų šalių, įskaitant vietos bendruomenes, interesus; – inicijuoti ir (arba) remti edukacinius projektus ir informuotumo didinimo kampanijas, įtraukiant vietos bendruomenes; – stebėti, kontroliuoti ir vietos bendruomenėms nuolat skaidriai komunikuoti apie Grupės veiklos aplinkosaugos srityje tikslus, atliktus veiksmus, pasiektus rodiklius.	Visa Grupė
Grupės paramos ir humanitarinės pagalbos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje nustatyti paramos paveikiamoms bendruomenėms, kurių artimoje aplinkoje Grupės įmonės vykdo operacijas arba vystymo veiklą, skyrimo tikslai, pagrindiniai kriterijai ir principai.	„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai), Vilniaus KJ ir Kauno KJ (abi Žalieji pajėgumai), „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai)
Grupės bendruomenių įtraukimo ir santykių valdymo gairės (skelbiamos mūsų interneto svetainėje)	Gairėse nustatyta bendruomenių įtraukimo ir santykių valdymo tvarka, akcentuojant tokias vertybes kaip atsakingumas, bendradarbiavimas, atvirumas ir tobulėjimas. Ji skirta puoselėti abipusiai naudingą bendradarbiavimą, aktyviai įsiklausant į bendruomenių nuomonę apie tvarią veiklą, kartu gerinant gyvenamąją, socialinę bei ekonominę aplinką. Įgyvendinamos tokios priemonės kaip atsakingo asmens skyrimas, paveikiamų bendruomenių nustatymas, veiksmingų komunikacijos kanalų užtikrinimas ir dalyvavimas bendruomenių renginiuose, siekiant stiprinti santykius ir didinti informuotumą apie Grupės veiklą.	Visa Grupė
„Ignitis renewables“ paramos valdymo taisyklės (skelbiama „Ignitis renewables“ interneto svetainėje)	Taisyklėse nurodyti specialūs reikalavimai dėl savanoriškos paramos skyrimo paveikiamų bendruomenių projektams. Taisyklės yra reguliariai peržiūrimos, siekiant užtikrinti, kad jos atspindi optimalią pusiausvyrą tarp verslo interesų ir bendruomenių poreikių. Šiais metais taisyklės buvo atnaujintos įtraukiant nuostatą dėl to, jeigu teisės aktuose numatyta bendruomenėms privaloma mokėti išmoka, savanoriška parama turi būti keičiama bendruomenėms privaloma mokėti išmoka. Šis pakeitimas jau yra aktualus bendruomenėms, įsikūrusioms šalia Mažeikių vėjo parko, nes Lietuvos reguliavimo institucijos nustatė privalomą gamybos įmoką.	„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai)
Vidinė bendruomenių įtraukimo strategija (viešai neskelbiama)	Strategija apima pagrindinius veiksmingo bendruomenių įtraukimo principus. Tai yra bendruomenės, kurioms „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) veikla daro arba gali daryti poveikį, taip pat bendruomenės, kurios gali daryti poveikį „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) konkrečioje srityje.	„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai)

S3-2 Paveikiamų bendruomenių įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Grupė pripažįsta, kaip yra svarbu įtraukti paveikiamas bendruomenes, kad ji galėtų suprasti faktinį ir galimą poveikį joms ir spręstų poveikio klausimus. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) aktyviai vysto žaliųjų pajėgumų ir žaliojo lankstumo projektus aplink bendruomenes, todėl įmonei, palyginti su kitomis Grupės įmonėmis, būtinas visapusiškesnio įtraukimo procesas. 2025 m. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) bendruomenių politikos komanda išsiplėtė – dabar ji turi atstovų Lietuvoje, Latvijoje ir Lenkijoje.

Ryšį su bendruomenėmis užtikrina paskirti bendruomenių koordinatoriai, kurie su jomis bendrauja įvairiuose projekto vystymo etapuose, įskaitant statybą ir eksploataciją. Tokios tvarkos laikomasi visuose „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) įgyvendinamuose projektuose Lietuvoje ir Latvijoje. Organizuojame viešus susitikimus ir teikiame asmenines konsultacijas, vykdome tiesioginę ir netiesioginę komunikaciją. Tačiau bendruomenių įtraukimo veiksmų dažnį lemia bendruomenių įtraukimo poreikis, projekto ypatybės ir jo vieta. Bendruomenių įtraukimo procesą „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) inicijuoja tik pradėjusi vystyti projektą – paprastai projektavimo etape, taip siekdama sumažinti galimų neigiamų žaliosios energijos projektų padarinių. Procesas pagrįstas nustatytų suinteresuotųjų šalių analize, kuri apima supratimą apie bendruomenių interesus ir jų poveikį projektui. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) stebi bendruomenių įsitraukimo proceso veiksmingumą, pateikdama atsiliepimų formas visiems viešo pristatymo dalyviams ir skatindama juos įvertinti pristatymą, užduoti klausimus arba pateikti pasiūlymus.

„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) atsižvelgia į visų suinteresuotųjų šalių interesus, dirbdama individualiai su kiekviena suinteresuotąja šalimi pagal kiekvieną projektą. Paprastai bendruomenių koordinatoriai padeda suinteresuotosioms šalims įvairiais projekto gyvavimo ciklo etapais, pritaikydami veiksmų planą pagal bendruomenės poreikius ir rūpimus klausimus.

Grupė pripažįsta, kad yra svarbu aiškiai suprasti pažeidžiamų ir marginalizuotų grupių perspektyvas, tačiau šiuo metu nėra specialaus proceso, kuriuo būtų užtikrintas marginalizuotų ar pažeidžiamų bendruomenių įtraukimas. Šis procesas bus įdiegtas iš karto, kai tik Grupė nustatys, kad būtina į tai atsižvelgti. Dabar Grupė įtraukia vietos bendruomenių ir organizacijų atstovus, kurie atstovauja visas bendruomenių grupes.

S3-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą

Grupė siekia geriau spręsti su neigiamu poveikiu, kurį jos veikla daro bendruomenėms, susijusius klausimus ir šalinti tokį neigiamą poveikį. Pasitelkdama bendruomenių koordinatorius, „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) gali aktyviai surinkti atsiliepimus ir skundus vietos projekto lygmeniu, ypač įgyvendinimo etape. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) fiksuoja visus skundus, gautus apie Lietuvoje, Latvijoje, Estijoje ir Lenkijoje vykdomus projektus, kuriuos stebi bendruomenių koordinatoriai. Standartizuotą skundų dėl projektų teikimo mechanizmą planuojama įdiegti iki 2026 m. pabaigos. Mechanizmas bus diegiamas palaipsniui, pradedant nuo Kelmės vėjo parko ir Silezijos vėjo parko, o tada pasirenkant projektus pagal jų mastą ir įgyvendinimo pradžios laiką.

Be to, paveikiamų bendruomenių nariai gali konfidencialiai pranešti apie netinkamus ar neteisėtus veiksmus per Grupės įdiegtą Pasitikėjimo liniją. Daugiau informacijos apie Pasitikėjimo liniją ir pranešėjų apsaugos nuo atsakomųjų veiksmų priemones pateikta skyriuje „G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra“.

Šiuo metu Grupė neturi formalaus proceso, skirto įvertinti, ar paveikiamos bendruomenės žino apie galimybę išreikšti susirūpinimą per Grupėje įdiegtą Pasitikėjimo liniją ar naudojantis kitais skundų teikimo mechanizmais.

S3-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio paveikiamoms bendruomenėms, su paveikiamomis bendruomenėmis susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

Pagal šią temą (atskleista anksčiau) Grupė nustatė reikšmingus teigiamus ir neigiamus poveikius bei reikšmingą riziką. Grupės atsaką sudaro minėto poveikio ir rizikos prevencijos, mažinimo, šalinimo ir stiprinimo veiksmai. Nebuvo nustatyta jokių rimtų žmogaus teisių pažeidimų ir incidentų, susijusių su paveiktomis bendruomenėmis.

Trikdžių mažinimas

„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) taiko įvairias priemones, skirtas mažinti statybų procesų keliamus trikdžius bendruomenėms. Ji gali imtis bendruomenės poreikius tenkinančių priemonių, kurios nenurodytos proceso plane. Vieną mūsų taikomų priemonių grupę sudaro informavimo veikla, pvz., išankstinis bendruomenių informavimas apie kelių uždarymą, negabaritinių krovinių vežimą ar kitus aktualius dalykus (per susitikimus su bendruomenių nariais, vietos žiniasklaidoje, socialiniuose tinkluose, šalia statybviečių įrengtuose lauko transparantuose ir kt.). Taip pat atnaujintą informaciją reguliariai siunčiame savivaldybėms ir (arba) seniūnijoms. Kita mūsų taikomų priemonių grupė apima projektų vystymo vietose vykdomą veiklą, pvz., kelių laistymas dulkėtumui išvengti, kelių sutvirtinimas arba remontas. Bendruomenėms suteikiame informacijos apie tai, į ką jos galėtų kreiptis kilus klausimams apie statybų procesą. Šiuo metu nėra įgyvendintas standartizuotas procesas, skirtas trikdžių mažinimo veiksmingumui vertinti.

Parama

Parama teikiama bendruomenių projektams ir iniciatyvoms, siekiant prisidėti prie bendruomenių infrastruktūros vystymo, aplinkosauginių sprendimų kūrimo ir asmeninių įgūdžių ugdymo, remti energijos vartojimo efektyvumą ir renginius, skatinančius naudoti žaliąją energiją, ir kt. Lietuvoje, Latvijoje ir Lenkijoje įgyvendinamos paramos programos jau įgyvendinamos. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) pradėjo įgyvendinti su Tumės saulės parku Latvijoje susijusią paramos programą, taip išplėsdama 2024 m. užregistruotų potencialių paramos gavėjų ratą. Daugiau informacijos pateikta „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) interneto svetainėje. Be to, „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) pradėjo mokėti šalia Mažeikių vėjo parko įsikūrusioms bendruomenėms privalomą gamybos įmoką. Ją administruoja Aplinkos projektų valdymo agentūra. Daugiau informacijos pateikta Aplinkos projektų valdymo agentūros interneto svetainėje.

Kauno KJ (Žalieji pajėgumai) ir „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai) suteikia vietos bendruomenėms galimybę prašyti paramos ir ją gauti. Daugiau informacijos pateikta

Kauno KJ interneto svetainėje ir „Ignitis gamyba“ interneto svetainėje. Standartizuotas paramos veiksmingumo įvertinimo procesas šiuo metu nėra diegiamas.

Komunikacija

„Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) organizuoja susitikimus su savivaldybių ar administracijų atstovais, vietos bendruomenių organizacijomis, įskaitant viešus ir individualius susitikimus su mūsų projektų kaimynystėje įsikūrusiais gyventojais. 2025 m. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) organizavo daugiau nei 190 susitikimų su bendruomenėmis tose savivaldybėse, kuriose įmonė veikia ar vysto projektus. Standartizuotas komunikacijos efektyvumo vertinimo procesas šiuo metu nėra diegiamas.

Bendruomenių sąskrydis

Po pirmojo 2024 m. įvykusio bendruomenių sąskrydžio, 2025 m. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) Lietuvoje surengė antrąjį tokį renginį. Šio sąskrydžio tikslas yra didinti pasitikėjimą ir stiprinti ryšius tarp „Ignitis renewables“ ir vietos bendruomenių, dalintis sėkmės istorijomis ir įkvėpti bendruomenes naudotis siūloma parama, išsklaidyti mitus apie atsinaujinančią energetiką ir užmegzti ilgalaikius santykius. Į renginį susirinko 109 dalyviai iš skirtingų savivaldybių, kuriose „Ignitis renewables“ veikia ir vysto projektus. Bendruomenių sąskrydžio veiksmingumas buvo įvertintas pasitelkiant dalyvių apklausą. 9 respondentai iš 10 (90 proc.) sutiko, kad renginys jiems buvo naudingas. 2026 m. „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) planuoja toliau tęsti tuo pačiu formatu Latvijoje ir Lenkijoje.

S3-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu Sąveika su kitais ETAS

2025 metams „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) buvo nusistačiusi vidinį uždavinį – atnaujinti Bendruomenių įtraukimo strategiją, į ją integruojant bendruomenių įtraukimo programą ir standartizuojant esamas bei naujas praktikas. Bendruomenių įtraukimo strategija buvo patobulinta įtraukiant papildomus standartus dėl suinteresuotųjų šalių įtraukimo planavimo, skundų valdymo, projektų pristatymo įvairiuose įtraukimo etapuose, naujienlaiškių ir faktų suvestinių. Tokių formaliai įtvirtintų standartų uždavinys – nustatyti skirtingose rinkose dirbančioms komandoms skirtas bendras gaires ir priemones.

Paveikiamos bendruomenės ir (arba) kiti atstovai nebuvo tiesiogiai įtraukti į uždavinių nustatymą, jų įgyvendinimo rezultatų stebėseną ar įgytos patirties / patobulinimų nustatymą.

Grupė bendradarbiauja su vietos bendruomenėmis

S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai

Prieigos prie energijos užtikrinimas

2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Pagal šį standartą tiek privatūs, tiek verslo klientai (atitinkamai B2C ir B2B) yra pagrindinė suinteresuotoji šalis, todėl buvo įtraukti į dialogą, kuris padėtų nustatyti ir patvirtinti reikšmingą poveikį. Daugiau informacijos apie suinteresuotųjų šalių interesus ir nuomones pateikta skyriuje „2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės“. Terminai „vartotojai“ ir „galutiniai naudotojai“ yra lygiagrečiai vartojami su terminu „klientai“.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su jos strategija ir verslo modeliu

Šalia pateiktoje lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingi IRO, susiję su vartotojais ir galutiniais naudotojais. Šie IRO yra susieti su mūsų strateginiu siekiu sukurti žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms. Jie pasireiškia mūsų santykiuose su vartotojais ir galutiniais naudotojais Tinklų ir Sprendimų klientams verslo segmentuose. ESO (Tinklai) teikia skirstomųjų tinklų paslaugas beveik 1,9 mln. klientų, o „Ignitis“ (Sprendimai klientams) – elektros energijos tiekimo paslaugas 1,4 mln. klientų Lietuvoje. Čia atskleista informacija apima visus reikšmingai paveikiamus vartotojus.

Šiame skyriuje Grupė nagrinėja nustatytas reikšmingas temas (viena iš jų – prieiga prie energijos) laikydamasi tematinio požiūrio. ESO (Tinklai) užtikrina patikimą elektros energijos ir gamtinių dujų paskirstymą, prižiūri skirstomuosius tinklus ir teikia tinklų kokybės užtikrinimo paslaugas, įskaitant garantinį tiekimą. „Ignitis“ (Sprendimai klientams) teikia tvarias, į klientą orientuotas energijos tiekimo paslaugas ir elektromobilių įkrovimo stotelių tinklą.

Potemė: Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų socialinė įtrauktis

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Prieigos prie energijos užtikrinimas Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: VC Verslo segmentas: Tinklai, Sprendimai klientams Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Pripažindama kad energija yra labai svarbus socialinio ir ekonominio vystymosi veiksnys, Grupė teikia prieinamas, patikimas ir tvarias energetikos paslaugas ir sprendimus, taip užtikrindama, kad kiekvienas gali naudotis jam reikiama energija. Grupė neapsiriboja energijos tiekimu – ji šviečia ir konsultuoja atsakingo energijos vartojimo ir energijos švaistymo mažinimo klausimais. Siūlydama specialiai pritaikytas konsultacijas ir inovatyvius sprendimus, Grupė suteikia galimybę klientams ir galutiniams vartotojams priimti pagrįstus sprendimus, kuriais jie mažina poveikį aplinkai, optimizuoja energijos vartojimo efektyvumą ir mažina kaštus.

Potemė: Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Kibernetinis saugumas Tipas: rizika Vertės grandinės dalis: VC Verslo segmentas: Visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Kibernetinės atakos kelia organizacijai reikšmingą riziką, dėl jos svarbos teikiant energetikos paslaugas Lietuvoje. Šios atakos gali būti įvairios – nuo paprastų duomenų vagysčių (angl. *phishing*) iki sudėtingų duomenų apsaugos pažeidimų ir išpuolių naudojant išpirkos reikalaujančią programinę įrangą (angl. *ransomware attacks*), kurie yra reikšmingi Grupės mastu ir dėl kurių sutrikdoma svarbių energijos gamybos sistemų veikla, įvykdomas asmens duomenų nutekinimas, konfidencialios informacijos vagystė ir kt.

Sąžininga ir įperkama energetika yra itin svarbi, siekiant mažinti energijos nepriteklių, skatinti socialinę įtrauktį, ekonomikos ir paklausos augimą. Sąžininga energetika (angl. *energy fairness*) – tai vienodas energijos, paslaugų ir naudos prieinamumas visiems visuomenės nariams. Tiek ESO (Tinklai), tiek „Ignitis“ (Sprendimai klientams) turi palaikyti pusiausvyrą tarp pelningumo ir ekonomiškai efektyvių energetikos sprendimų, investuoti į infrastruktūrą, naujoves, biologinės įvairovės apsaugą ir klientų įtraukimą.

S4-1 Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika

Pasitelkdama savo politikas ar kitas tvarkas, Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO,

Įgyvendinimo gairės, tvarkos ir dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės etikos kodeksas (skelbiamas mūsų interneto svetainėje)	Dokumentuose akcentuojamas Grupės pasiryžimas užtikrinti vartotojų ir galutinių naudotojų teisę į privatumą ir saugumą, aiškią ir prieinamą informaciją, lygybės ir nediskriminavimo principų taikymą. Dokumentais įtvirtinta praktika pagrindžia Grupės siekį užtikrinti sąžiningą ir nediskriminacinę prieigą prie energetikos paslaugų, naudojant veiksmingus skundų teikimo mechanizmus, garantuojančius sąžiningą ir patikimą prieigą prie energijos visiems vartotojams. Šiuose dokumentuose atspindėti principai ir įsipareigojimai, kuriais vadovaujasi Grupė, gerbdama ir saugodama žmogaus teises ir pagrindines laisves, laikydamasi galiojančių nacionalinių ir tarptautinių teisės aktų, Visuotinės žmogaus teisių deklaracijos ir Tarptautinės darbo organizacijos konvencijų, įskaitant konvencijas dėl vaikų darbo ir motinystės apsaugos.	Visa Grupė
Išsamaus patikrinimo žmogaus teisių srityje gairės (viešai neskelbiamos)		
ES trečiasis energetikos paketas	Remiantis teisės aktų paketu, energijos tiekimo (gamybos ir pardavimo) veikla atsiejama nuo perdavimo ir skirstomųjų tinklų eksploatavimo veiklos. Juo skatinamas decentralizuotas požiūris į veiklą. Pagal šį paketą ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) rengia ir įgyvendina prieigos prie jų energijos politikas ir gaires, įskaitant nepriklausomą komunikaciją vartotojams. Todėl jos yra pateikiamos atskirai. Lietuvos energijos tiekimo ir skirstymo sektorių griežtai prižiūri Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT), įvairios valstybinės agentūros ir atitinkamos ministerijos. VERT yra pavesta stebėti, kad energija būtų įperkama, tvirtinti skirstymo kainas ir užtikrinti atitiktį reguliavimo reikalavimams, kartu išlaikant pusiausvyrą tarp energijos įperkamumo ir pasiekiamumo vartotojams. Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija (VDAI) prižiūri, kaip laikomasi duomenų apsaugos įstatymų, užtikrinančių vartotojų asmens duomenų apsaugą.	ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams)

susijusius su vartotojais ir galutiniais naudotojais. Toliau lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

Teisės aktai ir paslaugų standartai

ESO (Tinklai) laikosi vidaus tvarkos ir standartų, kuriais jis siekia didinti aptarnavimo greitį, kokybę, vartotojų įtraukties dažnį ir kokybę, gerinti krizių valdymą ir mažinti vartotojų prieigos prie energijos trikdžius. ESO (Tinklai) vidaus teisės aktai, tokie kaip Elektros energijos gamintojų ir vartotojų elektros įrenginių prijungimo prie elektros tinklų tvarka (viešai neskelbiama) ir Klientų aptarnavimo standartas (viešai neskelbiamas), didina tiek jos teikiamų paslaugų kokybę, tiek veiksmingumą. Jos krizių valdymo protokolai, įskaitant Masinių atsijungimų elektros tinkluose likvidavimo standartą (viešai neskelbiamas) ir Klientų informavimo ekstremalių situacijų atvejais procesą (viešai neskelbiamas), didina veiklos skaidrumą ir gerina komunikaciją. Be to, ESO (Tinklai), kaip garantinio tiekimo paslaugų teikėja, yra nustačiusi energijos ir gamtinių dujų tiekimo bei skirstymo paslaugų sąlygas, kuriose išsamiai išdėstytos abipusės teisės ir atsakomybės, taip pat kainodaros, mokėjimo ir skundų nagrinėjimo klausimai. „Ignitis“ (Sprendimai klientams) vadovaujasi Klientų patirties knyga (viešai neskelbiama) ir Kliento tapatybės nustatymo tvarkos aprašu (viešai neskelbiamas), kad pagerintų sąsajas su klientais. Ji taip pat laikosi Lietuvos Respublikos suskystintų gamtinių dujų terminalo įstatymo ir Gamtinių dujų tiekimo diversifikavimo tvarkos, kad užtikrintų stabilų energijos tiekimą. Šiomis kartu įgyvendinamomis priemonėmis didinamas pasitikėjimas, veiklos veiksmingumas ir energijos tiekimo patikimumas.
Tiek ESO (Tinklai), tiek „Ignitis“ (Sprendimai klientams) aukščiausio lygmens vadovai yra atsakingi už vidaus politikos įdiegimą ir įgyvendinimą. ESO (Tinklai) Paslaugų tarnybos vadovas vykdo šių procesų priežiūrą, o „Ignitis“ (Sprendimai klientams) Verslo klientų ir plėtros tarnybos vadovas ir Privačių klientų tarnybos vadovas atsako už jiems priskirtas atitinkamas veiklos sritis.

Sąžininga ir nediskriminacinė prieiga prie energetikos paslaugų

ESO (Tinklai) atitikties programa (viešai neskelbiama) skirta užkirsti kelią elektros energijos ir gamtinių dujų skirstymo sistemos naudotojų diskriminacijai ir užtikrinti įmonės nepriklausomumą nuo perdavimo, gamybos ir tiekimo veiklos komercinių interesų. Remiantis „Ignitis“ (Sprendimai klientams) kainodaros taisyklėse (viešai neskelbiamos) nurodytais principais, kainos visiems klientams turi būti nustatomos remiantis lygiomis ir nediskriminacinėmis sąlygomis. Nediskriminavimo nuostatos taip pat yra įtrauktos į Klientų patirties knygą (viešai neskelbiama).

Skundų teikimo mechanizmas

Tiek ESO (Tinklai), tiek „Ignitis“ (Sprendimai klientams) yra įdiegusios aiškius skundų teikimo mechanizmus, todėl klientai gali pranešti apie problemas ir pateikti grįžtamąją informaciją įvairiais klientų aptarnavimo kanalais (naudodamiesi skaitmeninėmis platformomis, tiesioginiais ryšio kanalais). Šie mechanizmai užtikrina, kad klientams rūpimi klausimai būtų sprendžiami nedelsiant ir skaidriai, kartu nuolat gerinant paslaugų kokybę ir klientų patirtį. Be to, Grupė įdiegė Pasitikėjimo liniją – atskirą anoniminio ir konfidencialaus pranešimo platformą, kurioje tiek vidaus, tiek išorės

suinteresuotosios šalys gali pranešti apie bet kokius galimus ar faktinius įstatymų ar tvarumo principų pažeidimus. Daugiau informacijos apie Pasitikėjimo liniją pateikta skyriuje „G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra“. Be to, VERT tai pat turi klientų ginčų ir skundų išsprendimo mechanizmą.

S4-2 Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Įtraukimo procesas yra labai svarbus tiek ESO (Tinklai), tiek „Ignitis“ (Sprendimai klientams), kad išlaikytų aukštus klientų aptarnavimo standartus. ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) vykdomo įtraukimo tipai ir procesai, įskaitant tai, ar ir kaip vykdomas įtraukimas, nurodyti šalia pateiktoje lentelėje.

Abi įmonės, inicijuodamos pažeidžiamų klientų atjungimo nuo tinklo procesą tik jų skolai pasiekus reikšmingą lygį, demonstruoja pasiryžimą teikti įtraukias paslaugas. Priimdamos sprendimus dėl atidėjimo sąlygų, lankstaus mokėjimo ir pertvarkymo priemonių abi įmonės bendrauja su klientais vadovaudamosi teisės aktuose numatytais procesais ir tvarka. Tokiomis visapusiškomis priemonėmis užtikrinama, kad pažeidžiami vartotojai gauna reikiamą pagalbą nepertraukiamam energetikos paslaugų teikimui užtikrinti.

Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimo veiksmingumas yra vertinamas tiesiogiai iš jų renkant grįžtamąją informaciją. Ji yra analizuojama naudojant sandorių NPS metodiką, kuria remdamosi įmonės gali stebėti klientų pasitenkinimo indekso lygius, nustatyti tobulintinas sritis ir suprasti skirtingas perspektyvas, kad galėtų nuolat priderinti savo paslaugas ir komunikaciją prie besikeičiančių klientų poreikių.

ESO (Tinklai) aukščiausio lygio pareigybė, atsakinga už klientų įtraukti, yra Paslaugų tarnybos vadovas. „Ignitis“ (Sprendimai klientams) privačių klientų (B2C) įtraukties procesą prižiūri Klientų aptarnavimo departamentas, kuris privalo užtikrinti, kad bendravimas su klientais būtų nuoseklus, reikšmingas ir atitiktų strateginius tikslus. Aukščiausio lygio pareigybė, atsakinga už šią funkciją, yra Privačių klientų tarnybos vadovas. Individualius verslo klientų (B2B) paklausimus sprendžia paskirtas klientų aptarnavimo komandos lyderis, Tarnybų vadovai, Kokybės valdymo vadovas, Verslo klientų aptarnavimo departamento, Produktų ir rinkos vystymo departamento klientų patirties ekspertas. Visų jų atsakomybė – užtikrinti įtraukties vykdymą.

Įtraukimo procesas	Apibūdinimas / tikslas
Komunikacija įvairiais kanalais (klientų aptarnavimo linija, el. paštu, tiesioginiais pokalbiai internetu, SMS, savitarnos portaluose ir įmonės interneto svetainėse).	Užtikriname esminių energijos paslaugų teikimą, katu pripažindami jų didelį poveikį vartotojams. Todėl turime tinkamai identifikuoti vartotojus, kad mūsų informacija ir sprendimai būtų komunikuojami tik jiems ar jų įgaliotiems atstovams. Įtraukiame klientus prieš paslaugų teikimą, jas teikdami ir po jų suteikimo.
Apklausos, tikslinės grupės, Gemba patikros[1]	Renkame grįžtamąją informaciją, kad galėtume nustatyti galimybes tobulinti mūsų produktus ir procesus, kartu ir sukaupti įžvalgų apie mūsų procedūras ir teikiamas paslaugas. Taip pat kaupiame klientų išsakytus lūkesčius ir įžvalgas dėl naujų sprendimų, kad jai galėtume remtis vystydami projektus ateityje. Klientus įtraukiame vadovaudamiesi sudarytu grafiku.
Konsultaciniai susitikimai, apsilankymai, programos	Ypatingą dėmesį skiriame klientų užklausoms, kad galėtume laiku ir veiksminga juos išspręsti. Skatiname dalintis žiniomis klientų supratimui didinti ir mūsų paslaugų kokybei gerinti. Sprendimas dėl tokių klientų įtraukimo veiksmų dažnio priimamas atsižvelgiant į kiekvieną konkretų atvejį.

[1] Gemba patikros – struktūriška naudotojo bandymų veikla, kai klientas testavimo aplinkoje vertina sukurtus naujus funkcionalumus, sistemingai peržiūrėdamas visus procesus ir realiu laiku pateikdamas patirtimi grindžiamą grįžtamąją informaciją.

S4-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vartotojai ir (arba) galutiniai naudotojai gali išreikšti susirūpinimą

Nors Grupė nustatė tik teigiamą reikšmingą poveikį vartotojams ir galutiniams naudotojams, įdiegėme vidinį procesą, skirtą išreikšti susirūpinimą ir pašalinti bet kokį galimą neigiamą poveikį vartotojams ir galutiniams naudotojams. Nuolat stebime ir vertiname paslaugas, laikomės aukštų vartotojų aptarnavimo standartų ir žmogaus teisių principų. Tam užtikrinti, išsamiai viską dokumentuojame, reguliariai vykdome apklausas ir diegdami aiškius skundų teikimo mechanizmus.

Šalia pateiktoje lentelėje struktūriškai apžvelgti bendri ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) procesai bei jų konkretūs veiksmai ir praktikos.

ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) suteikia klientams galimybę išreikšti susirūpinimą dėl jų teikiamų paslaugų ir taip užtikrina nuoseklią ir aiškią komunikaciją apie klientų aptarnavimo kanalus. Informacija apie galimybę išreikšti susirūpinimą ir kanalus, kuriais tą galima padaryti, skelbiama įmonių interneto svetainėse, aiškiai nurodoma paslaugų centruose, įtraukiama į mėnesines sąskaitas ir kitoje klientams skirtoje komunikacijoje. Nuolat vertiname (tiek kiekybiškai, tiek kokybiškai) aptarnavimo kanalų veiklos rezultatus ir reaguojame į bet kokius neatitikimus, kad galėtume užtikrinti, jog visi klientų aptarnavimo kanalai yra prieinami ir jų naudotojai gauna reikiamą pagalbą. Remdamiesi stebimais rodikliais nuolat tobuliname ir naujiname savo aptarnavimo procesus ir kanalus. Tokios politikos kaip Etikos kodeksas, Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas (BDAR) ir Klientų aptarnavimo standartas (viešai

Procesas	Išsami informacija	ESO (Tinklai)	„Ignitis“ (Sprendimai klientams)
Paslaugų teikimas	Abi įmonės naudoja daugybę kanalų registruoti ir reaguoti į klientų patirtį veikiančius atvejus, su energetika susijusius klausimus ir kt.	Naudoja savo kanalus	Naudoja savo kanalus
Vartotojų siunčiamų signalų registravimas ir sekimas	Abi įmonės veda savo Signalų registrus, kuriuose registruoja ir kuriais remdamosi reaguoja į atvejus, turinčius įtakos klientų patirčiai.	Veda savo registrą	Veda savo registrą
Užklausų priėmimas	Abi įmonės gauna užklausas prieinamais ryšio kanalais, kaip nurodyta dalyje S4-2.	Naudoja nurodytus kanalus	Naudoja nurodytus kanalus
NPS apklausų (dėl sandorių) atlikimas	Po sandorių su klientais, abi įmonės siunčia apklausos formas, kuriose prašo įvertinti paslaugas, kad užtikrintų atsakingą komunikaciją ir pagerintų paslaugų kokybę.	Nuolat stebi NPS rezultatus ir kiekvienu atskiru atveju numato tobulinimo procedūras.	Kiekvieną ketvirtį analizuoja NPS rezultatus
NPS apklausų (dėl santykių) atlikimas	Abi įmonės du kartus per metus atlieka apklausas, kad įvertintų su klientais palaikomus santykius.	Įprasta praktika	Įprasta praktika
Klausimų išsprendimo sekimas ir stebėjimas	Abiem įmonėm pateikti ir jų išspręsti klausimai yra toliau sekami ir stebimi naudojant procesų veiksmingumo rodiklius.	Įprasta praktika	Įprasta praktika
Procesų tobulinimas	Abi įmonės imasi procesų tobulinimo veiksmų, jei jos nustato faktinius ar prognozuojamus nukrypimus nuo tikslinių rodiklių. Taip jos užtikrina užklausų vykdymą per klientų lūkesčius atitinkantį laiką.	Procesai tobulinami atsižvelgiant į kiekvieną atskirą atvejį	Procesai tobulinami remiantis ketvirčio analize ir iš komitetų gauta grįžtamąja informacija

neskelbiamas) užtikrina apsaugą nuo atsakomųjų veiksmų prieš asmenis, kurie naudojasi kanalais išreikšti susirūpinimą arba pranešti apie savo poreikius.

S4-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

Grupė yra įsipareigojusi sistemingai spręsti su reikšmingu poveikiu vartotojams ir galutiniams naudotojams susijusius klausimus, todėl ji imasi veiksmų ir taiko metodus, skirtus mažinti rizikas ir pašalinti jiems daromą galimą neigiamą poveikį, kartu pasinaudodama su juo susijusiomis galimybėmis. Grupė taip pat yra įsipareigojusi užtikrinti, kad veiksmai, skirti didinti jos siūlomų tvarios energetikos sprendimų prieinamumą, patikimumą ir vystymą, yra nuolat tobulinami ir didinamas jų veiksmingumas.

Sprendimai klientams ir prieinamumas

ESO (Tinklai) aptarnavimo padalinys yra atsakingas už įmonės reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams valdymą. Jis vykdo išteklių, skirtų tiesioginio klientų aptarnavimo procesams, koordinavimą ir priežiūrą, kartu įgyvendinamas, stebėdamas ir tobulindamas veiksmus, kuriais reaguojama į tokį poveikį. Šiais metais įmonė toliau optimizavo savo kainodaros sprendimus ir liepos 1 d. pristatė naujus planus. Jie buvo parengti, siekiant suteikti galimybę klientams gauti geriausią kainą atsižvelgiant į jų suvartotą elektros energijos kiekį, nepriklausomai nuo to, ar jie efektyviai naudoja leidžiamą energijos kiekį, pasirinkdami lygį, artimą jų faktiniams namų ūkio vartojimo poreikiams, ir vartodami energiją sistemingai bei stabiliai, ar jų suvartojamam kiekiui, kuriam būdingas svyravimas priklausomai nuo sezono ar mėnesio, nustatyti reikia daugiau lankstumo. Įmonė reguliariai siunčia klientams priminimus apie neapmokėtas sąskaitas, o klientams, kurie negali jų apmokėti per standartinį terminą, ji siūlo lanksčias mokėjimo pratęsimo galimybes.

Gaminančių vartotojų (angl. *prosumers*) prijungimas prie tinklo yra susijęs su naujų technologijų diegimu, informuotumo su energetika susijusiais klausimais didinimu, didesne valstybės parama elektrinių įrengimui ir galimybe siūlyti patrauklesnes prijungimo kainas. 2025 m. ilgiau nei metus elektros energiją gaminantiems vartotojams buvo pasiūlyta galimybė gauti individualaus saulės elektrinės efektyvumo vertinimo ataskaitą. Nuo lapkričio mėn. savitarnoje pasiekiama išsami elektros energijos gamybos ir suvartojimo analizė su individualiomis rekomendacijomis ESO (Tinklai) klientams.

2025 m. ESO (Tinklai) subūrė Darbų planavimo komandą, kurią sudaro devyni darbuotojai. Pagrindinis jos tikslas – nustatyti galimybes sujungti toje pačioje elektros energijos linijoje atliekamus darbus į vieną grupę, juos atliekant kaip vieną operaciją, taip sumažinant tiekimo nutraukimo atvejų, su kuriais klientams tenka susidurti, skaičių. Vykdydama tokį procesą komanda užtikrina, kad suplanuoti darbai yra atliekami saugiai ir laikantis specialių reikalavimų.

Klientų aptarnavimo srityje ESO (Tinklai) atliko kelis patobulinimus, dėl kurių sumažėjo atsako laikas ir pagerėjo aptarnavimo kokybė. Dabar apie tinklų sutrikimus dėl sumažėjusios įtampos (0,4 kV) klientai įspėjami automatiškai. Todėl nereikia naudoti rankinių įspėjimo priemonių. Įdiegta automatinė interaktyvaus balso atsako (angl. *interactive voice response*) sistema, skirta registruoti tinklo sutrikimus. Galiausiai buvo optimizuotos klientų įspėjimo sistemos, sutrumpinant laiką, per kurį jie informuojami apie neplanuotus elektros energijos tinklo sutrikimus.

Kitais metais bus tęsiamas sistemų automatizavimas ir išmaniųjų funkcijų integravimas, siekiant sutrupinti klientų laukimo laiką ir padėti jiems sužinoti, kuriame etape yra jų užklausa įmonės sistemoje.

„Ignitis“ (Sprendimai klientams) toliau teikia sąžiningus ir įperkamus energetinius sprendimus, pritaikytus pagal įvairius klientų poreikius, įskaitant išmaniuosius kintamos kainos planus, elektromobilių įkrovimo paslaugas ir grynojo atsiskaitymo paslaugą gaminantiems vartotojams. Šiais metais į išmaniuosius kintamos kainos planus buvo įtrauktas 15 minučių intervalas, kad klientai galėtų atidžiau stebėti vartojimą ir optimizuoti energijos išlaidas. Programėlė EnergySmart buvo patobulinta, papildant ją tokiomis funkcijomis: klientai gali sekti energijos vartojimą, stebėti jos patiekiamą į tinklą ir naudoti atnaujinta kainos skaičiuokle, kuri suteikia jiems galimybę lengvai ir greitai pasirinkti tinkamiausią ir jų asmeninius poreikius atitinkantį tiekimo planą. Šie patobulinimai, kartu su reguliariai pateikiamomis vartojimo rekomendacijomis, didina klientų pasitenkinimą, skatina efektyvesnį energijos vartojimą ir padeda jiems sumažinti vartojimą ir išlaidas. Daugiau informacijos apie energetinio efektyvumo iniciatyvas pateikta skyriuje „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai“.

„Ignitis“ (Sprendimai klientams), toliau klientams siūlo lanksčią ir visapusišką pagalbą keliais kanalais, taip patenkindama įvairius jų poreikius. Klientai gali rinktis įvairius sąskaitų gavimo ir jų apmokėjimo būdus. „Ignitis“ (Sprendimai klientams) teikia verslo klientams išsamius duomenis apie suvartojimą ir kainas skirtingais kanalais, tokiais kaip savitarnos portalas, sąskaitos ir interneto svetainė. Šiais metais įmonė daug dėmesio skyrė bendradarbiavimo su pagrindiniais klientais stiprinimui: organizavo Verslo pusryčius, tobulino klientų adaptavimo procesus, siekdama jiems suteikti aiškų orientyrą ir patarimus dėl siūlomų paslaugų. Verslo klientų ir Privačių klientų bei Vystymo padaliniai yra pagrindiniai šias veiklas koordinuojantys ištekliai.

„Ignitis“ (Sprendimai klientams), turėdama aiškias klientų skolų valdymo gaires, prisideda prie sprendimų klientams tobulinimo ir jų prieigos prie energijos didinimo, kartu užtikrindama atsakingai teikiamą pagalbą ir sąžiningą požiūrį į visus klientus. Klientai yra informuojami apie nesumokėtas skolas el. paštu, SMS žinutėmis ir paštu. Prieš priimant sprendimą nutraukti tiekimą, jiems išsiunčiami keli priminimai. Tiekimas nėra nutraukiamas penktadieniais, švenčių dienomis ar savaitgaliais. Taip pat išimtis taikoma gyvybiškai svarbioms įstaigoms, pvz., ligoninėms. Klientams, kurie naudoja gamtines dujas šildymo tikslais, gamtinių dujų tiekimo paslauga nėra nutraukiama žiemos laikotarpiu, net ir tais atvejais, kai mokėjimai neatliekami ir kaupiasi skola. Įsiskolinimų už elektros energiją turintys privatūs klientai gauna naudingos informacijos apie energijos taupymą ir sąskaitų stebėseną. Klientai taip pat skatinami naudoti „Ignitis“ (Sprendimai klientams) elektros kainos skaičiuoklę pasirinkti tinkamiausią planą, o suvartojimą stebėti savitarnos platformoje, kurią galima rasti įmonės interneto svetainėje arba programėlėje *EnergySmart*. Be to, siekdama padėti finansinių sunkumų turintiems klientams, „Ignitis“ (Sprendimai klientams) teikia įsiskolinimų

už elektros energiją turintiems klientams energijos taupymo patarimus ir leidžia grąžinti skolą per šešis mėnesius, nereikalaudama finansinių dokumentų. Taip įmonė parodo, kad vykdo įsipareigojimą visiems paslaugas teikti sąžiningai.

ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) bendromis pastangomis pertvarkė savo savitarnos portalus, interneto svetaines ir platformą *eparkai* pagal Europos prieinamumo aktą, taip sudarydamos galimybes juose naršyti žmonėms su negalia. Be to, klientų aptarnavimo centrai ženkliai pagerino savo paslaugų prieinamumą klientams su negalia – įrengė jiems skirtas parkavimo vietas, įėjimo rampas ir taktilines vedimo sistemas. Papildomos iniciatyvos apima bendravimą su klientais ir jų įtraukimą į projektus. Vienas iš jų – *Trečiojo amžiaus universitetas*, kuriame vyresnio amžiaus žmonės mokomi naudotis savitarnos platformomis ir pasinaudoti skaitmeninių sprendimų teikiama nauda. Antrasis – *Nė vienas nėra pamirštas*, kurį inicijavo Ryšių reguliavimo tarnyba, siekdama gerinti vyresnio amžiaus žmonių skaitmeninį raštingumą ir mokyti saugaus elgesio internete.

„Ignitis“ (Sprendimai klientams) sandorių NPS balas reikšmingai augo nuo 68.7 balo 2024 m. iki 74.3 balo 2025 m., o tai rodo didesnį privačių klientų pasitenkinimą. 2025 m. duomenimis, verslo klientų NPS padidėjo nuo 64.0 balų 2024 m. iki 67.0 balų 2025 m. Šie rezultatai rodo, kad klientai yra patenkinti įmone ir toliau ją vertina kaip patikimą partnerį.

ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) laikosi dokumentuotų vidaus procedūrų ir procesų, skirtų mažinti klaidų riziką, taip užtikrindamos, kad jų praktika nekelia reikšmingo neigiamo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams. Tokias procedūras ir procesus sudaro kainodaros standartai, kaitos valdymo procesai, vidinės komunikacijos procedūros ir Signalų registras.

Patikimumas

Suprasdama, kad dabar prie elektros tinklo yra prisijungęs nemažas skaičius vartotojų, ESO (Tinklai) yra įsipareigojusi užtikrinti patikimą energijos tiekimą – ji stebi ir valdo tiekimo nutrūkimus bei seka SAIDI ir SAIFI rodiklius (duomenys apie šiuos rodiklius yra pateikti skyriuje „1.3 Metiniai rezultatai“.

ESO (Tinklai) teigimu, didelę dalį elektros tiekimo atjungimų 10 kV tinkle lemia dėl vėjo krentantys medžiai ir lūžtančios jų šakos, kurie sukelia trumpąjį jungimą tinkluose. Todėl ESO (Tinklai) yra pasirengusi pakeisti pažeidžiamiausias 10 kV linijas miškingose ir dažnai audrų siaubiamose vietovėse požeminėmis linijomis. 2025 m. buvo pakeista 365 km tokių linijų. Šiuo metu daugiau kaip 37 proc. ESO eksploatuojamo elektros energijos skirstomojo tinklo Lietuvoje yra nutiesta po žeme. Keičiant antžemines linijas požeminėmis, ESO gerokai sumažins su klimatu susijusius energijos tiekimo trikdžius paveikiamiausiems klientams. Tokiais veiksmais tikimasi sumažinti energijos tiekimo paveikiamuose regionuose nutraukimus, kurie matuojami naudojant SAIDI / SAIFI PVRR, padidinti tinklo saugumą ir sumažinti priklausomybę nuo avarinio rezervo esant ekstremaliai situacijai. Galiausiai ESO (Tinklai) yra įsipareigojusi užtikrinti, kad energijos tiekimo sutrikimai veiktų mažesnį klientų skaičių ir kad žiemą jie įvyktų rečiau. Šaltesniais mėnesiais (nuo 2025 m. lapkričio 1 d. iki 2026 m. vasario 28 d.) planuojami atjungimai nuo elektros tinklo truks ne ilgiau kaip šešias valandas. Jei temperatūra sumažės žemiau -10 °C, elektros tiekimas nebus nutraukiamas, o planiniai darbai bus perkelti į vėlesnę datą.

Tvarios energetikos sprendimai

ESO (Tinklai) įgyvendina išmaniųjų skaitiklių diegimo iniciatyvą, kad klientai galėtų nustatyti suvartotos energijos kiekį. ESO (Tinklai) įdiegti išmanieji skaitikliai suteikia galimybę klientams stebėti ir analizuoti elektros energijos vartojimą, didinti energijos vartojimo efektyvumą, mažinti vartojimą ir rinktis naujas paslaugas. Jie taip pat palengvina paskirstytų energijos išteklių integraciją ir leidžia ESO nuotoliniu būdu valdyti tinklo gedimus, taip mažinant fizinės intervencijos būtinybę. Atnaujinus internetinę registracijos formą, kurioje pateikiamos vizualinės priemonėmis ir temų medis, padidėjo internetinių priemonių naudojimas ir išspręstų dažniausiai kylančių klausimų skaičius. 2022 m. liepos mėn. pradėjus masinį diegimą, iki 2025 m. pabaigos buvo įdiegta 1,3 mln. išmaniųjų skaitiklių. Visa informacija pateikta http://www.ismaniejiskaitikliai.lt, taip pat daugiau informacijos pateikta skyriuje „E1 Klimato kaita“.

2025 m. ESO išplėtė duomenų mainų platformą, kad duomenų mainai vyktų tiksliai ir sparčiai, taip palengvindama rinkos transformaciją ir efektyvų energijos skirstymą. Pagrindinės naujovės: išplėsti balansavimo duomenų mainai, tiekėjams suteikta prieiga prie agreguotų išmaniųjų skaitiklių duomenų, įdiegtas naujas gamintojams vartotojams skirtas grynojo atsiskaitymo modelis ir trečiosioms šalims suteikta prieiga prie suvartojimo duomenų. Sukurtas visaapimantis kliento kelionės žemėlapis, skirtas skatinti aptarnavimo paslaugų optimizavimą ir tvarių naujovių diegimą.

„Ignitis“ (Sprendimai klientams) toliau siūlo žaliosios energijos sertifikatus, suteikiančius klientams galimybę įsigyti žaliąją elektros energiją su kilmės garantijomis, kuriose nurodoma ją pagaminusi elektrinė. Ženkliai išaugo įmonės žaliosios elektros energijos pardavimai. Be to, „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) įsigyja žaliąją energiją iš „Ignitis renewables“ (Žalieji pajėgumai) ir kitų įmonių pagal atsinaujinančios energijos prekybos sutartis.

Platformoje „Ignitis ON“ didžiausias dėmesys skiriamas vartotojams ir galutiniams naudotojams, plečiant viešą elektromobilių įkrovimo tinklą. Klientai gali programėlėje lengvai pasitikrinti ir realiuoju laiku matyti laisvas įkrovimo stoteles, rasti artimiausias alternatyvias stoteles ir matyti savo statusą „Google Maps“, taip jiems užtikrinant patikimesnį ir patogesnį įkrovimą. „Ignitis ON“ komanda įdiegė lygias galimybes naudotis įkrovimo stotelėmis užtikrinančias priemones, tokias kaip įkrovimo prieigų rezervavimas ir infrastruktūros projektavimas remiantis visuotinės prieigos principais. Dabar suteikta galimybė už įkrovimo paslaugas atsiskaityti mokėjimo kortele. Siekdama sukurti prieinamas ir patogias įkrovimo vietas ir prisidėti prie elektromobilių priėmimo augimo, „Ignitis ON“ taip pat užmezgė ilgalaikę partnerystę su prekybos centrais, restoranais ir savivaldybėmis. Taip pat pradėjome teikti automatinio elektromobilių įkrovimo paslaugą, kurią galima bus aktyvinti programėlėje. Taip įkrovimas prasidės automatiškai, be to, jis bus lengvesnis ir patogesnis naudotojams.

Šių priemonių veiksmingumas buvo įvertintas naudojant tokius rodiklius kaip naujų klientų skaičius, elektromobilių įkrovimo prieigų plėtra ir klientams tiekiamos žaliosios energijos kiekis. Speciali informacija apie įkrovimo prieigų skaičių pateikta skyriuje „E1-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai“. Pagrindinį PVR, skirtą įvertinti klientams pateiktų tvarių sprendimų veiksmingumą, sudarė energijos kiekis, suvartotas įkrovimo prieigose per metus. „Ignitis ON“ programėlėje užsiregistravusių privačių ir verslo klientų skaičius ženkliai išaugo.

S4-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

„Ignitis“ (Sprendimai klientams) turi strateginį tikslą užtikrinti savo paslaugų įperkamumą, pasitelkdama išmaniuosius sprendimus, suteikiančius galimybę naudoti elektros energiją tuo metu, kai rinkos kainos yra žemos. Tuo siekiama didinti pagal išmaniuosius planus siūlomų paslaugų ir programėlės „EnergySmart“ naudotojų skaičių, taip pat šviesti klientus apie lankstaus energijos vartojimo galimybes. Daugiau informacijos apie mūsų energetinio efektyvumo sprendimus pateikta skyriuje „E1 Klimato kaita“.

Patikimumas

ESO (Tinklai) įgyvendina daugiametę programą iki 2028 m. pakeisti 2 000 km antžeminių linijų požeminėmis linijomis. Mažinant tiekimo nutraukimo dažnį ir trukmę bei užtikrinant patikimą energijos tiekimą namų ūkiams, įmonėms ir ypatingos svarbos paslaugų teikėjams, padidės tinklų atsparumas klimato kaitai ir bus užtikrinta nuolatinė prieiga prie elektros energijos.

ESO (Tinklai) uždavinys – užtikrinti, kad 2025–2028 m. vidutinis neplanuotų nutrūkimų dažnis, tenkantis vienam vartotojui (SAIFI) per metus būtų ≤0,95. Tokiam uždaviniui įgyvendinti daug dėmesio skiriama esamų antžeminių linijų pakeitimui požeminėmis linijomis, taip pat išmaniųjų sprendimų diegimui tinklo infrastruktūros planavimo, statybos ir eksploatavimo etapuose. Tikėtina, kad dėl to sumažės tiek SAIFI, tiek vidutinė neplanuotų nutrūkimų trukmė, tenkanti vienam vartotojui (SAIDI) per metus. SAIFI ir SAIDI rodikliai pateikti skyriuje „1.3 Metiniai rezultatai“.

Tvarios paslaugos ir sprendimai

ESO (Tinklai) siekia užtikrinti nepertraukiamą ir labai kokybišką elektros energijos ir gamtinių dujų paskirstymą, sklandų naujų naudotojų prijungimą, optimalią energijos išteklių integravimą ir greitą tiekimo atkūrimą jam sutrikus. Įmonė yra nustačiusi tikslą – iki 2026 m. tinkle įdiegti >1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių. Jie perduoda suvartojimo duomenis nuotoliniu būdu, todėl mums yra lengviau nustatyti ir pašalinti tinklo gedimus bei padidinti tinklo veiksmingumą.

Vystydama pirmaujantį elektromobilių įkrovimo tinklą Baltijos šalyse, „Ignitis“ (Sprendimai klientams) siekia padidinti prieigą prie švarios energijos. Plėsdama viešąją, komercinę ir namų ūkių greitojo įkrovimo prieigų infrastruktūrą „Ignitis“ (Sprendimai klientams) siekia skatinti elektrinį mobilumą ir užtikrinti patikimą prieigą prie tvarios energetikos tiek privatiems, tiek verslo klientams. Tikimasi, kad ilguoju laikotarpiu elektromobilių įkrovimo tinklas turės įtakos plečiant tinklo balansavimo paslaugas ir didinant atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo efektyvumą.

Didelio poveikio kibernetinės atakos

S4-1 Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika

Pasitelkdama savo politikas ar kitas tvarkas, Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su didelio poveikio kibernetinėmis atakomis. Toliau lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

2025 m. buvo užregistruoti tik nedideli incidentai. Tačiau el. paštu buvo gauta daugiau kenkėjiškų laiškų, daugiausia iš nutekintų trečiųjų šalių paskyrų. Daugiau informacijos apie incidentų kategorijų lygius ir šaltinius pateikta „S4-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas“ dalyje.

Įgyvendinimo gairės, tvarkos ir dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės informacijos saugos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politika nustato Grupės Informacijos saugos užtikrinimo kryptis ir principus, Grupės Informacijos gavėjų ir naudotojų pareigas, siekiant užtikrinti Grupės valdomos informacijos apsaugą nuo jos neteisėto gavimo, naudojimo ir atskleidimo; taip pat užtikrinti Grupės informacijos vientisumą ir prieinamumą bei suvaldyti Informacijos saugos rizikas Grupėje iki toleruojamo lygio.	Visa Grupė
Grupės asmens duomenų apsaugos politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politika užtikrina visų vartotojų ir galutinių naudotojų informacijos apsaugą bei atitiktį Bendrajam duomenų apsaugos reglamentui (BDAR) ir kitiems tarptautiniams standartams. Ji taip pat apima nuostatas dėl pranešimo apie duomenų saugumo pažeidimus ir atvejų, susijusių su paveiktais privačiais asmenimis, nagrinėjimo. Laikomasi politikoje įtvirtinto požiūrio, kad pirmenybė turi būti teikiama renkamų duomenų kiekio mažinimui, šifravimui, reguliariems auditams ir skaidrumui. Remiantis politika, įmonės renka tik būtinus duomenis, šifruoja visus asmens duomenis (tiek perduodamus duomenis, tiek saugomus), reguliariai atlieka atitikties patikras ir pateikia aiškią ir prieinamą informaciją apie duomenų rinkimą ir naudojimą veikloje ir vertės grandinėje, taip užtikrindamos, kad laikomasi visų teisinių ir priežiūros reikalavimų. Grupės informacijos saugumo ir duomenų apsaugos komandos reguliariai atlieka Grupės veiklos vertinimus pagal kibernetinio saugumo ir BDAR reikalavimus, atnaujina politikas atsižvelgdamos į kylančias grėsmes.	Visa Grupė
Grupės vidinės asmens duomenų apsaugos gairės (viešai neskelbiamos)	Gairėse pateikti asmens duomenų tvarkymo principai ir reikalavimai, įskaitant kausimus, susijusius su teisėtumu, saugumu, įsigijimu, dalinimusi, duomenų saugumo pažeidimų valdymu ir darbuotojų duomenų tvarkymu. Gairėse nagrinėjami darbuotojų mokymai, rizikos valdymas ir aiškios duomenų tvarkymo procedūros, įskaitant klientų identifikavimo komunikavimo kanalais gairės (vidinis dokumentas, kuriame aprašytas klientų identifikavimo procesas), siekiant prarasti kuo mažiau duomenų. Grupės įmonės, aptarnaujančios privačius klientus ir kitus asmenis, savo interneto svetainėse yra paskelbusios privatumo politikas / privatumo pranešimus apie tai, kaip jos asmens duomenis renka ir tvarko.	Visa Grupė
2022 m. gruodžio 14 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą (ES) 2022/2555 (nuoroda)	Grupė laikosi direktyvos ir yra įsipareigojusi sumažinti rizikas iki priimtino lygio bei nuolat vertinti kibernetinio saugumo priemonių veiksmingumą, ypač daug dėmesio skiriant direktyvos reikalavimams dėl priemonių aukštam bendram kibernetinio saugumo lygiui užtikrinti.	Visa Grupė
Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas (nuoroda anglų k.)	Grupė laikosi Bendrojo duomenų apsaugos reglamento ir kitų nacionalinių duomenų apsaugos teisės aktų. Siekdama laikytis reglamento ir įgyvendindama savo kibernetinio saugumo politiką, Grupė bendradarbiauja su Valstybine duomenų apsaugos inspekcija – nacionaline duomenų apsaugos institucija, kurios pareiga yra stebėti ir užtikrinti teisėtą duomenų tvarkymą, nagrinėti skundus ir spręsti asmens duomenų tvarkymo pažeidimus. Taip Grupė prisideda prie Darnaus vystymosi tikslo – skatinti partnerystę siekiant savo tikslų, susijusių su duomenų apsauga.	Visa Grupė

S4-2 Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

Patvirtinta, kad Grupės skaitmeninės saugos incidentų valdymo procesas yra kritinis procesas. Atsižvelgiant į tai patvirtintas Skaitmeninės saugos incidentų valdymo proceso veiklos tęstinumo planas, kuris yra testuojamas kartą metuose. Testavimas vykdomas stalo pratybų principu. Taip pat, kibernetinės saugos komanda dalyvauja išorės šalių organizuojamose pratybose, skirtose testuoti reagavimo į incidentus pajėgumus.

Grupės paslaugų centras, kuris Grupės įmonėms teikia palaikančias paslaugas, įskaitant IT valdymo ir kibernetinio saugumo paslaugas, įdiegė Informacijos saugos valdymo sistemą (ISVS) ir ją sertifikavo pagal ISO 27001 standarto reikalavimus. ISVS apima nuolatinius procesų tobulinimus ir veiksmingumo vertinimą. Nuolatinis ISVS ir rizikos valdymo protokolų tobulinimas, siekiant užtikrinti kibernetinį saugumą, apima papildomų kibernetinių incidentų aptikimo, automatinių atsako į galimas kibernetines grėsmes priemonių, privilegijuotų vartotojų valdymo sprendimų ir nuolatinių sistemų naujinių diegimą. Tačiau būtina pažymėti, kad klientai, įskaitant labiau pažeidžiamus, nėra aktyviai įtraukiami į šių priemonių ar procesų rengimą. Informacijos saugumo vadovas yra atsakingas už sertifikavimą pagal standartą, o atitinkamos komandos ar funkcijos – už standartui vykdyti reikiamų veiksmų įgyvendinimą.

Incidentai Grupės įmonėse valdomi vadovaujantis Grupės skaitmeninės saugos incidentų valdymo proceso aprašu bei Lietuvos Respublikos kibernetinio saugumo įstatymu. Atsižvelgiant į įvykusį incidentą, užtikrinama, kad klientai būtų tinkamai ir laiku apie jį informuoti komunikacijos kanalais, kuriuos valdo Grupės komunikacijų komandos. Taikomos priemonės, kuriomis mažinamas klientams teikiamoms paslaugoms ir duomenims daromas poveikis. Vertinamos priemonės užtikrinti ilgalaikę prevenciją. Nebuvo imtasi jokių specialių veiksmų klientų ir galutinių vartotojų, kurie gali būti itin pažeidžiami ar marginalizuojami, įžvalgoms gauti, nes kibernetinio saugumo pažeidimai yra jautraus pobūdžio. Todėl visoje skaitmeninės saugos valdymo sistemoje ir imantis veiksmų pirmenybė teikiama tam, kad būtų griežtai laikomasi standartų ir patikimos rizikos valdymo praktikos.

Viena iš Grupės vidinių priemonių vartotojų sąsajos veiksmingumui padidinti yra darbuotojų mokymai apie gerąją BDAR taikymo ir duomenų apsaugos praktiką. Taip ji parodo, kad vykdo įsipareigojimą laikytis aukštų duomenų saugumo ir privatumo standartų. Šią iniciatyvą Grupė laiko vertinga galimybe stiprinti kibernetinį saugumą, tą praktiškai įgyvendindama viduje. Grupė pripažįsta darbuotojų mokymo kibernetinių grėsmių ir socialinės inžinerijos srityse svarbą. Kas ketvirtį rengiamos simuliacijos, kartą per metus – privalomi Baziniai skaitmeninės saugos mokymai visiems Grupės darbuotojams. Nors buvo užsibrėžta, kad 2025 m. 85 proc. darbuotojų išlaikys žinių patikrinimo testą, faktinis rodiklis siekė 75 proc. Atsižvelgdami į tai, kad žinių patikrinimo testo išlaikymo rodiklis nebuvo pasiektas antrus metus iš eilės, planuojame peržiūrėti mokymų medžiagą ir patį procesą. Todėl labai svarbu, kad tiek ESO (Tinklai), tiek „Ignitis“ (Sprendimai klientams) darbuotojai, kurie tiesiogiai bendrauja su klientais ir galutiniais vartotojais ir turi prieigą prie jų asmens duomenų, išmanytų skaitmeninio saugumo pagrindus ir suprastų klientams susirūpinimą keliančius dalykus ir jų lūkesčius. ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) viešai savo interneto svetainėse skelbia savo duomenų apsaugos procedūras, vartotojų BDAR teisėms įgyvendinti skirtą formą ir siūlo skaidrų skundų nagrinėjimo procesą. Be to, šios įmonės turi kvalifikuotą klientų aptarnavimo komandą, kuri atsako į užklausas dėl duomenų apsaugos ir kuri, veikdama skaidriai ir atliepiančiai, skatina pasitikėjimą.

Grupės įmonės savo tiekėjams, ypač teikiantiems klientų aptarnavimo centro ir darbuotojų nuomos paslaugas, veda visapusiškus mokymus ir taiko griežtas asmens duomenų apsaugos priemones. Siekiame ugdyti savo partnerius klientų aptarnavimo procedūrų srityje, pvz., apie klientų identifikavimą, užklausų valdymą ir klausimų sprendimą pasitelkiant įvairius kanalus. Be to, reikalaujama, kad mūsų partneriai laikytųsi BDAR reikalavimų ir mokytų savo darbuotojus apie duomenų apsaugą ir informacijos saugumą, kruopščiai išanalizuotų klaidas ar duomenų apsaugos pažeidimus, teiktų grįžtamąją informaciją ir skirtų nuobaudas už nesilaikymą.

Grupės įmonės įgyvendina tinkamas ir patikimas technines ir organizacines duomenų apsaugos priemones, skirtas saugoti asmens duomenis nuo atsitiktinio ar neteisėto sunaikinimo, pakeitimo, atskleidimo ir nuo bet kokio kito neteisėto tvarkymo. Įvykę asmens duomenų saugumo pažeidimai sprendžiami laikantis galiojančio incidentų valdymo proceso aprašo, kuris aiškiai apibrėžia Grupės įmonių, kaip duomenų valdytojų, pareigas ir veiksmus, kurių jos turi imtis pažeidimui pašalinti ir jo poveikiui duomenų subjektų teisėms ir laisvėms sumažinti.

Grupėje visą parą kasdien veikia Kibernetinių incidentų valdymo komanda, kuri atsakinga už incidentų bei pažeidžiamumų aptikimą ir valdymą. Incidentai yra valdomi laikantis griežtos procedūros, nedelsiant imantis priemonių poveikio mastui apriboti ir laiku komunikuojant su valstybinėmis institucijomis ir paveiktomis šalimis. Kibernetinio saugumo rizikoms valdyti, Grupės įmonės kartą per ketvirtį jas iš naujo įvertina ir, esant poreikiui, koreguoja rizikų mažinimo priemonių planus.

S4-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vartotojai ir (arba) galutiniai naudotojai gali išreikšti susirūpinimą

Visi skaitmeninės saugos incidentai yra valdomi remiantis Grupės skaitmeninės saugos incidentų valdymo proceso aprašu. Klientai gali pranešti apie kibernetinius incidentus ir nustatytas pažeidžiamas vietas Grupės interneto svetainėje viešai skelbiamu el. pašto adresu soc@ignitis.lt. Įvykus asmens duomenų saugos pažeidimui ar kilus įtarimui, kad toks pažeidimas gali būti arba buvo įvykdytas, asmens duomenų saugos pažeidimas turi būti nedelsiant, tačiau ne vėliau kaip per dvi (2) valandas nuo nustatymo momento, užregistruotas IVANTI paslaugų užklausų valdymo sistemos BDAR (ADA) incidentų registre. Suvaldžius incidentą ir atkūrus veiklą, Grupės įmonės vertina galimas gerinimo priemones, kad incidentas ateityje nepasikartotų. Išsamus klientų ir galutinių naudotojų informuotumo apie šiuos kanalus ir pasitikėjimo jais veiksmingumo vertinimas nebuvo atliktas.

Asmens duomenys yra tvarkomi tik konkrečiais tikslais, remiantis teisės aktuose nustatytais pagrindais, kad būtų užtikrintas jų saugumas ir konfidencialumas. Grupės įmonės įgyvendina tinkamas technines ir organizacines priemones, skirtas saugoti duomenis nuo atsitiktinio ar neteisėto sunaikinimo, pakeitimo, atskleidimo ar nuo bet kokio kito neteisėto tvarkymo. Prieiga

prie asmens duomenų suteikiama tik tiems asmenims, kuriems informacija yra reikalinga jų funkcijoms vykdyti. Be to, ESO (Tinklai) ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) yra nustačiusios vidinius teisinius protokolus dėl telefoninių pokalbių įrašų duomenų tvarkymo ir klientų identifikavimo. ESO (Tinklai) taip pat įdiegė papildomą vaizdo įrašų duomenų tvarkymo procedūrą.

S4-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

2025 m. pagal Tinklų ir informacijos saugumo direktyvą 2 (TIS2) kelios Grupės įmonės buvo priskirtos esminiams subjektams. Šios direktyvos nuostatos dėl organizacinių aspektų įsigalios 2026 m. balandžio 17 d., o techninės priemonės – 2027 m. balandžio 17 d. Atsižvelgdama į tai Grupė jau ėmėsi veiksmų užtikrinti, kad visos sistemos ir procesai atitinka TIS2 reikalavimus.

2025 m. Grupė toliau grynino ir tobulino rizikos valdymo metodiką, nustatė tikslus dar labiau sumažinti trikdžių skaičių ir padidinti Grupės veiklos atsparumą. Grupės įmonės stengiasi veikti taip, kad priežiūros institucijoms nereikėtų taikyti sankcijų dėl BDAR nesilaikymo, ir nevėluojant teikti priežiūros institucijoms pranešimus apie pažeidimus (kai būtina)

Ne visų procesų ar veiksmų efektyvumas buvo vertinamas individualiai. Tačiau Grupė imasi veiksmų, kad kritiniai vidaus sistemų pažeidžiamumai būtų pašalinami per priimtiną laiką.

Technologinės rizikos valdymas

Grupės įmonės, kurios bendrauja su klientais, laikosi BDAR nuostatomis ir savo praktiką grindžia duomenų etikos principais. Jų strategija apima renkamų duomenų kiekio mažinimą, šifravimą, reguliarius auditus ir skaidrumą. Įmonės renka tik būtinus duomenis, šifruoja visus asmens duomenis (tiek perduodamus duomenis, tiek saugomus), reguliariai atlieka atitikties patikras ir pateikia aiškią ir prieinamą informaciją apie duomenų rinkimą ir naudojimą veikloje ir vertės grandinėje, užtikrinant, kad laikomasi visų teisinių ir priežiūros reikalavimų.

Grupė skiria ypatingą dėmesį savo infrastruktūrai ir paslaugoms, o jų kibernetiniam saugumui užtikrinti bendradarbiauja su Nacionaliniu kibernetinio saugumo centru ir kitomis įgaliotomis institucijomis. 2025 m. kibernetinės saugos komanda aktyviai dalyvavo nacionalinėse ir tarptautinėse kibernetinio saugumo pratybose („Cyber Shield PhishEx“, „Amber Mist 2025“), kad galėtų geriau realiuoju laiku apsaugoti Grupės IT ir OT infrastruktūrą nuo kibernetinių nusikaltėlių atakų.

Grupė nuolat vertina sistemas, kuriose laikomi ir tvarkomi asmens duomenys, siekiant užtikrinti atitiktį duomenų apsaugą reglamentuojantiems teisės aktams. Tiek atskirose Grupės įmonėse, tiek Grupė mastu nuolat atliekami sistemų patobulinimai, tokie kaip techninių savybių naujinimas, duomenų sinchronizacija ir duomenų nuasmeninimo projektai. Bet kokios naujos sistemos ir produktai privalo atitikti konkrečius duomenų apsaugos ir informacijos saugumo standartus, kurių tiekėjai privalo laikytis tiekdami Grupės įmonėms savo produktus ar sistemas. Be to, Grupė kasmet atlieka savo duomenų valdytojų patikras, kad įsitikintų, jog jie laikosi nustatytų saugumo reikalavimų. Grupės darbuotojams reguliariai (bent kartą per metus) rengiami mokymai, siekiant užtikrinti, kad jie yra susipažinę su duomenų apsaugos reikalavimais ir vidaus procesais.

2025 m. Grupėje nebuvo pranešta apie kibernetinius incidentus, kurie pagal Nacionalinį kibernetinių incidentų valdymo planą priskiriami didelio ar vidutinio poveikio incidentų kategorijai. 2025 m. Grupės darbuotojai gavo su duomenų vagyste susijusius laiškus iš trečiųjų šalių organizacijų, su kuriomis Grupė bendradarbiauja. Šie el. laiškai buvo išsiųsti iš nutekintų trečiųjų šalių darbuotojų paskyrų. Nors šie incidentai neturėjo reikšmingo poveikio, jie yra akivaizdus įrodymas, kad būtina nustatyti ir įgyvendinti tinkamas su trečiosiomis šalimis susijusias apsaugos priemones.

Prevencija ir skatinimas

Neatitiktis duomenų apsaugos reikalavimams rizika yra valdoma tiek Grupės, tiek atskirų Grupės įmonių mastu. Kibernetinei rizikai taikomos atskiros rizikos valdymo priemonės bei valdymo strategijos, kurios vertinamos ir peržiūrimos kartą per ketvirtį pagal Grupės patvirtintą rizikų stebėsenos procesą. Kibernetinės rizikos valdymo Grupėje rezultatai yra reguliariai pateikiami Grupės įmonių kolegialiems organams. Tam tikra informacija taip pat atskleidžiama Grupės skelbiamame Integruotame metiniame pranešime.

Klientų arba Grupės įmonės identifikuoti duomenų apsaugos incidentai yra nedelsiant registruojami vidiniame incidentų registre, kruopščiai išanalizuojami ir į juos reaguojama remiantis Grupės asmens duomenų apsaugos incidentų valdymo proceso aprašu. Apie didelį pavojų asmenų teisėms ir laisvėms keliančius pažeidimus pranešama Duomenų apsaugos inspekcijai ir paveiktiems klientams, kartu patariant, kaip galima būtų sumažinti galimus pavojus.

Siekdama užtikrinti savo klientų asmens duomenų saugumą ir konfidencialumą, Grupė įdiegė patikimas technines ir organizacines priemones: šifravimą, prieigos kontrolę ir ugniasienes. Šios priemonės yra reguliariai peržiūrimos ir atnaujinamos. Prieiga prie informacinių sistemų yra suteikiama remiantis būtinumo („būtina žinoti“) principu, visi darbuotojai pagal darbo sutartis privalo laikytis konfidencialumo įsipareigojimų. Be to, klientų duomenis tvarkantys rangovai privalo laikytis griežtų duomenų teikimo sutarčių. Remiantis jų nuostatomis, atitiktis duomenų apsaugos įstatymams užtikrinama tinkamomis techninėmis ir organizacinėmis apsaugos priemonėmis.

Grupė bendradarbiauja su valstybinėmis institucijomis, pavyzdžiui, VDAI, kad galėtų sekti viešai prieinamą informaciją apie darbuotojų ir klientų nutekintus prisijungimo duomenis, perduoti atitinkamus nustatytus dalykus išanalizuoti Grupės įmonių CERT. Reikšmingos rizikos yra valdomos iki priimtino lygio, vykdant ketvirčio peržiūrų ir metinio planavimo procedūras, kurios apima rizikos reikšmingumo pervertinimą, esamų priemonių įvertinimą ir atnaujintų rizikos mažinimo strategijų planavimą. Grupė yra įsipareigojusi laikytis NIS2 direktyvos reikalavimų. Ji taip pat vertina rizikos valdymo priemonių veiksmingumą pagal ISO 27001 standarte nurodytas procedūras. Grupė periodiškai vykdo Veiklos tęstinumo planų ir Atstatymo planų bandymus ir juos atnaujina. Taip pat ji kartą per metus pervertina esmines informacines sistemas ir informacinę infrastruktūrą, kad užtikrintų jų saugumą ir sumažintų jų poveikį klientams ir savo veiklai.

S4-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

Siekdama įgyvendinti įsipareigojimą tobulinti su kibernetiniu saugumu susijusių rizikų valdymo būdus, Grupė yra nustačiusi tikslus mažinti trikdžių skaičių ir stiprinti savo veiklos atsparumą. Šiomis priemonėmis ir uždaviniais siekiama sumažinti galimas kibernetinių rizikų pasekmes Grupės klientams, taip užtikrinant saugesnes ir patikimesnes paslaugas. Todėl 2026 m. Grupė yra nustačiusi savo įmonėms tikslą veikti taip, kad priežiūros institucijoms nereikėtų taikyti sankcijų dėl TIS2, BDAR nesilaikymo, ir laiku teikti priežiūros institucijoms pranešimus apie pažeidimus (kai būtina). Be to, kaip nurodyta „S4-2 Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai“ dalyje, Grupė siekia, kad 2026 m. 85 proc. darbuotojų Bazinius skaitmeninės saugos mokymuose išlaikytų žinių patikrinimo testus, taip prisidėdami prie Grupėje dedamų pastangų mažinti rizikas. Nustatydama tikslus, stebėdama, kaip jie įgyvendinami, arba nustatydama įgytą patirtį ar patobulinimus, Grupė tiesiogiai neįtraukia klientų ar galutinių vartotojų į šį procesą. Tačiau, tvarkydama jų asmens duomenis pagal savo kibernetinio saugumo procedūras, Grupė užtikrina jų interesų apsaugą. Kasmet Grupės integruotame pranešime pateikiama informacija apie visus asmens duomenų pažeidimus arba kitus kibernetinio saugumo incidentus bei jų šaltinius ir statusą.

Grupė stiprina kibernetinį saugumą, kad užtikrintų rizikoms atsparias ir saugias paslaugas

6.4 Valdymas

G1 Verslo etika

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su jos strategija ir verslo modeliu

Šalia pateiktoje lentelėje apibūdinti mūsų reikšmingi IRO, susiję su verslo etika. Šie teigiami poveikiai yra susieti su mūsų strateginiu tikslu ir verslo modeliu. Jie pasireiškia mūsų santykiuose su tiekėjais ir mums įgyvendinant Lietuvos nacionalinėje energetinės nepriklausomybės strategijoje numatytą vaidmenį.

2 ETAS IRO-1 Reikšmingo poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

Išsami informacija apie Grupės dvejopo reikšmingumo vertinimą ir apie reikšmingų IRO, susijusių su verslo etika, nustatymo ir vertinimo procesą pateikta skyriuje „2 ETAS IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas“.

G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra

Grupė siekia struktūrizuotai valdyti savo IRO, susijusius su verslo etika, pasitelkdama savo politikas ir kitas tvarkas. Toliau lentelėje apibūdintos pagrindinės politikos, gairės arba tvarkos, reglamentuojančios mūsų reikšmingus IRO.

Potemė: Įmonės kultūra

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Stipri įmonės kultūra Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Grupė puoselėja stiprią įmonės kultūrą, pagrįstą aukštais etikos standartais, skaidrumu, pranešėjų apsauga ir gerąja valdymo praktika. Tokiu būdu darbo aplinkoje kuriamas pasitikėjimas ir atsakingumas, rodomas pavyzdys ir skatinamas suinteresuotųjų šalių pasitikėjimas.

Potemė: Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Tvarumą skatinančių pirkimų praktika Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: VC Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Pripažindama, kad mūsų poveikis aplinkai ir visuomenei siekia toliau nei tik mūsų vykdoma veikla, todėl Grupė integruoja tvarumo principus į savo pirkimų praktiką, skatindama aplinkosauginę ir socialinę atsakomybę, skaidrumą ir atsekamumą tiekimo grandinėje.

Konkrečiai įmonei būdinga potemė: Indėlis į nacionalinę energetikos strategiją

Reikšmingi IRO	Aprašymas
Energetinis saugumas Tipas: teigiamas poveikis Vertės grandinės dalis: OO ir VC Verslo segmentas: visi Pokyčiai palyginti su 2024 m.: nėra	Grupė, prisiimdama perėjimo prie klimato požiūriu neutralios, saugios ir nepriklausomos energetikos ekosistemos regione lyderės vaidmenį, prisidėdama prie Europos dekarbonizacijos ir sudarydama sąlygas atsinaujinančios energijos srautų judėjimui, vaidina svarbų vaidmenį įgyvendinat Lietuvos nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją.

Bendrovės politikos, įgyvendinimo gairės, tvarkos ir kiti dokumentai

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės etikos kodeksas (skelbiamas mūsų interneto svetainėje)	Nurodo, kokiais verslo etikos principais ir standartais remiasi Grupės įmonės bei kokio elgesio tikisi iš savo darbuotojų jų kasdieniame darbe. Jis taikomas visiems Grupės įmonių darbuotojams bei kolegialių organų nariams, nepriklausomai nuo jų užimamų pareigų, įmonės ar šalies, kurioje jie dirba, taip pat Grupės veiklos partneriams. Remiantis Grupės etikos kodeksu, tinkamą jo nuostatų laikymąsi užtikrina ir priežiūrą atlieka Grupėje dirbantys įvairaus lygio vadovai, taip pat Grupės verslo atsparumo, Grupės tvarumo ir Grupės vidaus audito funkcijų darbuotojai bei Tvarumo komitetas. Jie vadovaujasi toliau apibūdinta trijų-linijų modeliu: – 1-ąją liniją sudaro Grupės įmonių įvairaus lygio vadovai, kurių vaidmuo yra Kodekso nuostatų pristatymas darbuotojams, grįžtamojo ryšio surinkimas; – 2-ąją liniją sudaro Grupės įmonėse dirbantys Grupės verslo atsparumo ir Grupės tvarumo funkcijų darbuotojai, kurių vaidmuo yra Etikos kodekso laikymosi stebėsena, žinių testavimas, rezultatų apibendrinimas; – 3-iąją liniją sudaro Grupės vidaus audito funkcija ir Tvarumo komitetas, kurių funkcija yra Etikos kodekso laikymosi rezultatų vertinimas ir rekomendacijų teikimas.	Visa Grupė
Grupės darnumo politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje nustatyti bendri Grupės įmonių darnumo principai, kuriais remiantis kuriama atsakingo ir darniai vystomo verslo kultūra ir praktika.	Visa Grupė
Grupės antikorupcinė politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje nustatyti Grupės įmonėms taikomi skaidrios aplinkos kūrimo principai ir įsipareigojimai, kurie yra būtini stiprios įmonės kultūros elementai bei kurie atitinka Jungtinių Tautų Konvenciją dėl kovos su korupcijos principus (nuoroda anglų k.) ir Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymą. Be to, Europos valstybių grupės kovos prieš korupciją tarybos ir EBPO gairės ir rekomendacijos buvo tinkamai įtrauktos į politikos rengimo procesą. Šioje politikoje nustatyta prievolė užtikrinti, kad ji ir susiję teisės aktai yra įgyvendinami bei apie juos yra komunikuojama visoje Grupėje per periodinius mokymus, jų pristatymus naujiems darbuotojams ir kt. Visi esami ar nauji darbuotojai turi susipažinti su politika ir laikytis jos reikalavimų.	Taikoma visos Grupės mastu, įskaitant Grupės įmonių kolegialių organų ir komitetų narius, ir kitiems asmenims, kurie veikia Grupei priklausančių subjektų vardu, nepriklausomai nuo jų santykių ir gaunamo atlygio pobūdžio (Visuotinio privalomumo principas).
ISO 37001 Antikorupcinė vadybos sistema (pasiekiama mūsų interneto svetainėje)	Grupės antikorupcijos politika atitinka Antikorupcinės vadybos sistemos standartą (angl. *Anti-Corruption Management System Standard, ACMS*), pagrįstą ISO 37001 standartu.	

Bendrovės politikos, įgyvendinimo gairės, tvarkos ir kiti dokumentai (tęsinys)

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Pasitikėjimo linija (prieinama mūsų interneto svetainėje)	Pasitikėjimo linija – tai pranešėjams skirtas vidinis kanalas, kuris suteikia galimybę pranešti apie Grupės darbuotojų ar verslo partnerių daromus Antikorupcinės politikos ar Etikos kodekso pažeidimus. Ja gali pasinaudoti visi Grupės įmonių darbuotojai, klientai, partneriai ar kitos suinteresuotosios šalys. Jeigu Grupės darbuotojas gavo duomenų, leidžiančių pagrįstai manyti, kad buvo padaryta, yra daroma korupcinio pobūdžio nusikalstama veika ar rengiamasi ją padaryti, ir jeigu teisės aktuose nėra nustatytų praneštinos informacijos atskleidimo ribojimų, tokiu atveju Grupės darbuotojas privalo pranešti apie tai Lietuvos Respublikos prokuratūrai, Specialiųjų tyrimų tarnybai arba kitai ikiteisminio tyrimo įstaigai. Ši pareiga numatyta Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatyme. Pasitikėjimo linijos kontaktus galima rasti visų Grupės įmonių interneto svetainėse. Pranešimai gali būti pateikiami bet kuria šalies, kurioje Grupė vykdo veiklą, kalba. Grupėje galimi šie pranešimų pateikimo būdai: siunčiant el. paštu, paliekant įrašą Pasitikėjimo linijos telefono atsakiklyje, užpildant Pasitikėjimo linijos formą arba siunčiant pranešimą nurodytu pašto adresu. Papildoma informacija pateikta mūsų interneto svetainėje. Informacija apie tai, ar ir kaip Grupė įvertina, kad prie savos darbo jėgos priskiriami asmenys žino apie šias struktūras ar procesus ir jais pasitiki, nėra atskleidžiama. Pranešimai nagrinėjami skubiai, nepriklausomai ir objektyviai, laikantis Grupės vidaus teisės aktuose nustatytos procedūros ir tiriami laikantis Grupės patvirtintų Vidaus tyrimų komisijos taisyklių. Pranešimuose pateiktą informaciją įvertina Grupės verslo atsparumo vadovo paskirti Verslo saugos ekspertai. Prireikus, gali būti pasitelkiami kiti ekspertai. Pasitikėjimo linija garantuoja pranešėjų anonimiškumą bei atitinka Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymo, į kurį buvo perkeltos Direktyvos (ES) 2019/1973 nuostatos, reikalavimus. Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymas taip pat nustato apie pažeidimus įstaigose pranešusių asmenų teises ir pareigas, jų teisinės apsaugos pagrindus ir formas, taip pat šių asmenų apsaugos, skatinimo ir pagalbos jiems priemones, siekiant sudaryti tinkamas galimybes pranešti apie teisės pažeidimus, keliančius grėsmę viešajam interesui arba jį pažeidžiančius, užtikrinti tokių pažeidimų prevenciją ir atskleidimą. Grupė neturi specialios politikos dėl asmenų apsaugos (išskyrus Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą). Nėra planuojama diegti vidaus pranešėjų politiką artimiausioje ateityje.	Taikoma visos Grupės mastu, taip pat jos rangovams, tiekėjams, konsultantams ir kitoms suinteresuotosioms šalims.
Grupės užtikrinimo priemonių naudojimo ir tiekėjų finansinės būklės vertinimo politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Ši politika reglamentuoja užstato naudojimą sandoriuose ir Grupės tiekėjų finansinės būklės vertinimą bei stebėjimą.	Visa Grupė

Bendrovės politikos, įgyvendinimo gairės, tvarkos ir kiti dokumentai (tęsinys)

Pavadinimas	Aprašymas	Taikymas
Grupės tiekėjų etikos kodeksas (TEK) (prieinama mūsų interneto svetainėje)	Šioje politikoje nustatyti minimalūs verslo elgesio standartai, kurių taikymo Grupė tikisi iš visų savo tiekėjų. Grupė taip pat skatina tiekėjus skatinti šių standartų laikymąsi tarp savo subrangovų. TEK apima aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės, darbuotojų sveikatos ir saugos, verslo etikos ir valdymo klausimus. Ji taip pat apima tiekėjų stebėseną, jų atsakomybę ir reikalavimą informuoti mus apie TEK laikymąsi, įskaitant tiekėjų vertinimus ir patikrinimus. Grupės tiekėjų etikos kodeksas yra patvirtintas patronuojančios bendrovės valdybos, visi darbuotojai yra supažindinami su dokumentu įdarbinimo proceso metu.	Visi Grupės tiekėjai
Grupės viešųjų pirkimų politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politikoje nustatyti pagrindiniai viešųjų pirkimų valdymo ir įgyvendinimo Grupėje principai, siekiant užtikrinti atsakingą ir veiksmingą lėšų naudojimą bei viešųjų pirkimų atitiktį teisiniams reikalavimams.	Visoms Lietuvoje registruotoms ir veikiančioms Grupės bendrovėms, kurios pagal nacionalinius teisės aktus veikia kaip perkančiosios organizacijos ar subjektai, ir tik tiems viešiesiems pirkimams, kurie patenka į viešųjų pirkimų reglamento taikymo sritį.
Grupės komercinių ir nutarimais reglamentuojamų pirkimų politika (skelbiama mūsų interneto svetainėje)	Politika nustato komercinius ir reguliuojamus pirkimus vykdančių Grupės įmonių pirkimų planavimo, vykdymo ir kontrolės principus.	Visa Grupė

G1-2 Santykių su tiekėjais valdymas

Santykių su tiekėjais valdymas yra nustatytas Grupės tiekėjų etikos kodekse, Grupės viešųjų pirkimų politikoje, Grupės užtikrinimo priemonių naudojimo ir tiekėjų finansinės būklės vertinimo politikoje bei Grupės komercinių ir nutarimais reglamentuojamų pirkimų politikoje, daugiau informacijos apie tai pateikta skyriuje „G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra“.

Grupės taikomas tvarių pirkimų metodas užtikrina, kad tvarumo principais yra vadovaujamasi kiekviename pirkimų proceso etape. Grupė laikosi tvarių pirkimų praktikos, kuri apima visus pirkimų proceso etapus nuo planavimo ir tiekėjo pasirinkimo iki sutarčių valdymo ir vertinimo. Grupė vykdo pirkimuose taikomus aplinkosauginius reikalavimus, kuriais tiekėjai skatinami savo verslo aplinkoje įgyvendinti tvaresnius sprendimus ir siūlyti produktus, darančius kuo mažesnį poveikį klimato kaitos, taršos, atliekų valdymo ir kitose srityse. Grupė, siekdama daryti teigiamą poveikį visuomenei, taip pat vykdo socialiai atsakingo pirkimo reikalavimus, skirtus skatinti taikyti sąžiningos prekybos kriterijus, samdyti negalią turinčius asmenis, mokėti teisingą užmokestį, sudaryti sąlygas šeimyninį gyvenimą derinti su darbu ir kt. Taip užtikrinama, kad Grupė įsigyja geriausiai jos poreikius tenkinantį objektą, kuris kartu yra tvarus ir konkurencingas rinkoje.

Pirkimo planavimo etape, Grupė atlieka rinkos analizę ir, prireikus, organizuoja viešąsias rinkos konsultacijas su potencialiais pirkimo dalyviais, kad nustatytų, kurios pirkimo sąlygos – aplinkos apsaugos (ekologinis ženklinimas, aplinkos valdymo sistemos standartas, perdirbtų medžiagų kiekis) ir socialinės atsakomybės (sąžininga prekyba, teisingas užmokestis, nediskriminavimas ir kt.) – galėtų būti taikomos. Viešuosiuose pirkimuose privalomi pašalinimo pagrindai taikomi visiems ūkio subjektams, susijusiems su žmogaus teisių pažeidimais. Sutarties vykdymo laikotarpiu, Grupė renka ir vertina informaciją iš tiekėjų, kad įsitikintų, jog jie vykdo savo tvarumo pasižadėjimus visą sutarties laikotarpį. Laikydamasi tokios praktikos, Grupė buvo sertifikuota pagal ISO 20400 „Tvarių pirkimų“ standartą. Sertifikatas, kuris apima Grupės įmonių pirkimų ir tiekimo grandinės valdymą, patvirtina, kad Grupės pirkimų procesai atitinka tarptautiniu mastu pripažintas tvarumo gaires.

Grupė siekia stiprinti tvarų bendradarbiavimą su tiekėjais, skatindama teisėtą, profesionalią ir sąžiningą verslo praktiką. Tokiam įsipareigojimui įgyvendinti Grupė yra parengusi TEK, kurio nuostatų tiekėjai privalo įsipareigoti laikytis ir jas vykdyti kaip sutartimi įtvirtintą teisinę prievolę. Šis reikalavimas taikomas visiems tiekėjams, sudarantiems pirkimų sutartis su Grupe. Grupė yra įdiegusi tiekėjų pasiūlymo išsamaus patikrinimo procesą, skirtą įvertinti, kaip klientai laikosi TEK nuostatų.

Įgyvendindama šį procesą Grupė vykdo reguliarius metinius tiekėjų vertinimus, kad galėtų nustatyti ir patikrinti, kaip tiekėjai laikosi TEK. Vertinimai apima tokias sritis kaip aplinkos apsauga, socialinė atsakomybė, darbuotojų teisės, darbo sąlygos, verslo etika ir valdymas. Be to, Grupė rengia ir skelbia metinę TEK laikymosi stebėsenos ataskaitą. Ją paskelbus, atliekamas vertinimas, rengiami tobulinimo veiksmų ir komunikacijos su tiekėjais planai. Daugiau informacijos apie TEK priežiūros ataskaitą pateikta Grupės interneto svetainėje. Siekdama užtikrinti ACMS ir Grupės rizikų valdymo politikos (skelbiama mūsų interneto svetainėje) reikalavimų bei Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymo nuostatų laikymąsi, pirkimo procedūros pirminiame tiekėjo atrankos etape Grupė atlieka išsamų pasiūlymo patikrinimą.

Grupė reguliariai komunikuoja su savo tiekimo grandinės dalyviais. Ji komunikuoja su tiekėjais prieš pirkimo sutarčių sudarymą, sutarties vykdymo laikotarpiu arba atlikdama išsamų tiekėjo pasiūlymo patikrinimą. Ji taip pat dalinasi su tvarumu susijusia medžiaga su savo vertės grandinės dalyviais, pvz., Grupės interneto svetainėje yra sukurta tiekėjams skirta skiltis. Siekdama skatinti kuo didesnę viešuosiuose pirkimuose dalyvaujančių tiekėjų konkurenciją, Grupė stengiasi reguliariai rinkti grįžtamąją informaciją iš tiekėjų apie jų patirtį viešuosiuose pirkimuose ir problemas, su kuriomis jiems teko susidurti. 2025 m. buvo atlikta metinė tiekėjų, dalyvavusių Grupės viešuosiuose pirkimuose, apklausa, siekiant nustatyti tobulintinas pirkimų proceso sritis ir priemones, skirtas gerinti tiekėjų patirtį.

Darbuotojams, atsakingiems už pirkimus, rengiami reguliarūs mokymai tvarumą skatinančių pirkimų temomis, siekiant pagerinti jų įgūdžius tvarumą skatinančių pirkimų srityje, spręsti dažniausiai praktikoje daromas klaidas ir pagerinti patį tvarumą skatinančių pirkimų procesą. Siekiant užtikrinti tvarių pirkimų įgyvendinimą, darbuotojams, atsakingiems už pirkimus, nustatyti metiniai tikslai ir veiklos rezultatų rodikliai, pagrįsti papildomais su tvarumu susijusiais PVRR. Vykdydama didesnės vertės viešuosius pirkimus, Grupė atlieka tiekėjų patikrinimą.

G1-3 Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir aptikimas

Grupės verslo partneriai, darbuotojai ir kitos šalys, palaikantys santykius su Grupės įmonėmis, turi veikti laikydamiesi etiško ir atsakingo elgesio principų bei vadovautis teisės aktuose įtvirtintų kovos su korupcija nuostatų. Grupės verslo sprendimai ir veiksmai grindžiami tarpusavio pasitikėjimo, objektyvumo, nešališkumo, viešųjų interesų viršenybės principais. Grupė nuolat stiprina atsakingo verslo principų ugdymą, netoleruoja jokių korupcijos formų, laikosi aukštų etikos, atskaitingumo ir skaidrumo standartų. Grupė integruoja ne tik piktnaudžiavimą rinka reguliuojančius ES teisės aktus, bet ir Lietuvos banko, „Nasdaq Vilnius“, Londono akcijų biržos, Europos vertybinių popierių ir rinkų institucijų dokumentus ir gaires.

Kiekvienais metais Grupės verslo atsparumo funkcijos darbuotojai atlieka korupcijos rizikos vertinimą pagal Grupės korupcijos rizikos vertinimo standartą (viešai neskelbiamas). Šis standartas atitinka Grupės antikorupcinę politiką ir ACMS, kurie Grupėje įgyvendinami pagal ISO 37001 standarto reikalavimus. Grupės ACMS apima įvairias korupcijos ir kyšininkavimo priemones. Remiantis juo nustatomos ir išanalizuojamos korupcijos rizikos, įvertinamas esamų antikorupcinių ir kitų kontrolės priemonių veiksmingumas bei suplanuojamos atitinkamos naujos arba papildomos priemonėms.

Viena iš Grupės antikorupcinės kontrolės priemonių yra Antikorupcinės atitikties vadovo vykdoma priežiūra, kaip įgyvendinami Grupės antikorupcinės kontrolės priemonių taikymo standarte nurodyti veiksmai. Jei nustatoma neatitiktis, Antikorupcinės atitikties vadovas informuoja tokius veiksmus įgyvendinančius darbuotojus ir pateikia jiems privalomus nurodymus. Jei darbuotojai, atsakingi už standarto įgyvendinimą, nesiima taisomųjų veiksmų, Antikorupcinės atitikties vadovas turi tiesiogiai informuoti generalinį direktorių.

Audito ir rizikos komitetas yra atsakingas už išvadų arba pasiūlymų dėl valdymo kontrolės sistemos Grupėje veikimo ir svarbiausių rizikos veiksnių bei rizikos valdymo priemonių būklės teikimą stebėtojų tarybai. Jis taip pat stebi ir prižiūri atitiktį etiškai verslo praktikai, kyšininkavimo ir korupcijos rizikos sistemai ir dėl jų teikia rekomendacijas stebėtojų tarybai.

Apie politikas, susijusias su korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir nustatymu, komunikuojama įvairiais kanalais, remiantis Verslo saugos funkcijos komunikacijos planu ir antikorupcine vadybos sistema. Šios politikos taip pat skelbiamos Grupės interneto svetainėje. Su šiomis temomis susijusi informacija skelbiama Grupės intranete ir interneto svetainėje, taip pat komunikuojama per mokymus. Šie mokymai yra privalomi visiems darbuotojams. Nauji darbuotojai turi sudalyvauti šiuose mokymuose ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų nuo jų darbo pradžios. Galiausiai, visi Grupės darbuotojai turi dalyvauti mokymuose apie kovos su korupcija ir kyšininkavimu priemones. Per šiuos mokymus darbuotojai supažindinami su Verslo saugos komanda, Grupės saugos veiksmais ir priemonėmis, ACMS ir kitais pagrindiniais reikalavimais. Mokymai vedami atsižvelgiant poreikius ir svarbą bei apima vieną ar kelias verslo saugos temas:

1. Antikorupcijos politika ir Etikos kodeksas;
2. Antikorupcinė vadybos sistema;
3. Antikorupcinės aplinkos kūrimas;
4. Interesų deklaravimas, interesų konfliktų valdymas, nušalinimas;
5. Verslo partnerių ir sandorių korupcijos rizikos vertinimas;
6. Dovanų ir svetingumo valdymas;
7. Pasitikėjimo linijos ir pranešėjų apsauga, darbuotojų įsipareigojimas pranešti apie žinomus korupcijos atvejus;
8. Supažindinimas su verslo sauga: pagrindinės veiklos sritys.

Atsižvelgiant į tai, kad Grupės stebėtojų tarybos ir patronuojamų įmonių valdybų nariai nėra priskiriami prie savos darbo jėgos, jiems mokymai nėra privalomi. Tačiau nariai yra detaliai instruktuojami, siekiant juos supažindinti su informacija, procedūromis ir pan.

Su visa svarbia informacija apie įmonės saugos problemų prevenciją supažindinama pagal Grupės verslo atsparumo vadovo patvirtintą planą, ją paskelbiant Grupės intranete ir interneto svetainėje. Komunikacija taip pat vyksta mokymų metu.

Mokymai funkcijoms, dėl kurių kyla rizika	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
Rizikingų funkcijų, kurioms taikomos mokymo programos, procentinė dalis[1]	%	100,0	100,0	- p. p.

[1] Kadangi patronuojanti bendrovė yra valstybės valdoma įmonė, veikianti energetikos sektoriuje, laikoma, kad visi darbuotojai atlieka su didele rizika susijusias funkcijas, todėl privalo dalyvauti mokymuose antikorupcijos tema.

G1-4 Korupcijos ar kyšininkavimo incidentai

Korupcijos ar kyšininkavimo incidentai	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
Apkaltinamųjų nuosprendžių už kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu įstatymų pažeidimus skaičius	Skaičius	0,0	0,0	- %
Baudų už kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu įstatymų pažeidimus suma	Eur	0,0	0,0	- %
Bendras patvirtintų korupcijos ar kyšininkavimo incidentų skaičius ir pobūdis	Skaičius	0,0	0,0	- %
Patvirtintų incidentų, kai savi darbuotojai buvo atleisti arba bausti dėl su korupcija ar kyšininkavimu susijusių incidentų, skaičius	Skaičius	0,0	0,0	- %
Patvirtintų incidentų, susijusių su sutartimis su verslo partneriais, kurios buvo nutrauktos arba nepratęstos dėl pažeidimų, susijusių su korupcija ar kyšininkavimu, skaičius	Skaičius	0,0	0,0	- %

G1-5 Politinė įtaka ir lobistinė veikla

Grupės antikorupcijos politikoje įtvirtintas Grupės įsipareigojimas netoleruoti neteisėto lobizmo.

Grupė yra įtraukta į ES skaidrumo registrą (reg. Nr. 867306231644-34). Grupė dalyvauja energetikos sektorių reglamentuojančių teisės aktų rengimo veikloje, kuriai taikomos Lietuvos Respublikos lobistinės veiklos įstatyme numatyta išimtis, pagal kurią tokia registracija nėra privaloma. Lobistinę veiklą prižiūri Grupės teisės funkcija. 2025 m. nebuvo registruojami jokie duomenys ar įrašai apie lobistinę veiklą, išskyrus veiklą Latvijoje. SIA „Ignitis Renewables Latvia“ yra vienintelė Grupės įmonė, kuri naudojasi profesionalių lobistų paslaugomis ir kuri 2024 m. sudarė lobistinių paslaugų sutartį su Latvijos įmone. 2025 m. ši sutartis tebegaliojo. Ji orientuota į galimus Latvijos teisės aktų pakeitimo klausimus, ypač susijusius su Poveikio aplinkai vertinimo įstatymu ir regioniniu planavimu, apimančiu vėjo energijos projektų vystymą.

Grupė atstovauja savo interesams dalyvaudama viešosiose konsultacijose ir teikdama grįžtamąją informaciją bei pasiūlymus dėl energetikos sektoriaus politikų, įstatymų ir kitų reguliavimo sistemų tobulinimo. Toks atstovavimas grindžiamas nustatyta teisine tvarka, ypatingą dėmesį skiriant nacionalinės teisėkūros iniciatyvoms arba ES politikos formavimui tokiose pagrindinėse srityse kaip klimato kaita, aplinkos apsauga ir energijos išteklių rinkos transformacija.

Grupės paramos skyrimo politikoje nurodyta, kad parama negali būti skiriama ir naudojama politinėms partijoms, valstybės politikams, politinei reklamai ar politinėms kampanijoms finansuoti ir politinių kampanijų dalyvių politinių kampanijų laikotarpiu atsiradusiems ar su politinėmis kampanijomis susijusiems skolos įsipareigojimams padengti; politinio (asmeninio) pasitikėjimo valstybės tarnautojų, Lietuvos Respublikos Seimo, Vyriausybės, savivaldybių tarybų narių ir politinių partijų vienasmenių ir kolegialių valdymo organų narių, jų artimųjų giminaičių, sutuoktinių, sugyventinių, partnerių, kai partnerystė įregistruota teisės aktų nustatyta tvarka, įsteigtiems fondams ir įstaigoms. Be to, Politikoje nurodyta, kad visi darbuotojai turi vengti nepotizmo. Grupė nėra tiesiogiai ar netiesiogiai suteikusi finansinių ar nepiniginių politinių įnašų.

Įstatyme nustatyta, kad valstybės valdomų įmonių ir nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių visuotinio narių susirinkimo renkamų kolegialių organų bent vienas narys turi būti valstybės tarnautojas. Todėl trys iš devynių

Apskaičiavimo gairės

Per Pasitikėjimo linijos kanalus gauti pranešimai yra registruojami Grupės vidiniame registre naudojant JIRA (projektų valdymo ir problemų stebėjimo įrankis). Šie pranešimai tvarkomi Grupės vidaus teisės aktų numatyta tvarka, tiriami pagal Grupės vidaus tyrimo komisijos patvirtintas taisykles.

stebėtojų tarybos narių yra valstybės tarnautojai: Aušra Vičkačkienė ir Ingrida Muckutė, kurios dirba Finansų ministerijoje, ir Lina Liubauskaitė, kuri dirba Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijose. Be to, trijų patronuojamų bendrovių valdybose yra valstybės tarnautojų: ESO (Tinklai) valdybos nario pareigas eina vienas valstybės tarnautojas – Edmundas Narmontas, kuris dirba Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijoje; „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai) valdybos nario pareigas eina vienas valstybės tarnautojas – Vilmantas Vitkauskas, kuris dirba Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijoje; ir „Ignitis“ (Sprendimai klientams) valdybos narės pareigas eina viena valstybės tarnautoja – Toma Sasnauskienė, kuri dirba Finansų ministerijoje.

Grupės įmonės priklauso įvairioms vietos ir tarptautinėms asociacijoms, dalyvauja jų veikloje dalindamosi žiniomis, rengdamos bendrus politikos dokumentus, spręsdamos sektoriaus reguliavimo tobulinimo klausimus ir išsakydamos nuomonę apie reguliavimo gerinimą. Pavyzdžiui, Grupės įmonės priklauso Nacionalinei Lietuvos energetikos asociacijai, ESO (Tinklai) yra teisiškai įpareigota būti Europos skirstymo sistemos operatorių asociacijos nare, „Ignitis“ (Sprendimai klientams) yra Lietuvos saulės energetikos asociacijos ir Transporto inovacijų asociacijos narė.

G1-6 Mokėjimo praktika

Grupė supranta verslo partneriams laiku užtikrintų pinigų srautų svarbą, ypač kai vėluojama sumokėti mažoms ir vidutinėms įmonėms (MVĮ). Grupėje nėra laikomasi MVĮ diskriminuojančios atsiskaitymo tvarkos – standartinis atsiskaitymo terminas yra 60 kalendorinių dienų, todėl abipusiu sutarimu sutarti atsiskaitymo terminai yra nurodomi sutartyse. Grupė neatskleidžia informacijos apie vidutinį vienos sąskaitos apmokėjimo laiką. 2025 m. pabaigoje dėl pavėluotų mokėjimų buvo pradėtos 3 teisminės procedūros.

Vėluojančių mokėjimų prevencijos taisyklės taip pat nustatytos Grupės įmonių (Ignitis (Klientai ir sprendimai) ir ESO (Tinklai)) vidaus procedūrose ir Lietuvos Respublikos Mokėjimų, atliekamų pagal komercinius sandorius, vėlavimo prevencijos įstatyme.

Energetinis saugumas

Grupė prisideda prie Lietuvos Respublikos nacionalinio energetinio saugumo užtikrinimo, o tai yra laikoma įmonės daromu teigiamu poveikiu visuomenei.

Grupė turi didžiausią klientų portfelį, energijos kaupimo įrenginį ir tinklą Baltijos šalyse ir veiklą vykdo keturiuose segmentuose – nuo energijos gamybos iki jos paskirstymo ir tiekimo. Grupė supranta, kad jai yra patikėta didelė atsakomybė ir vaidmuo. Būtent tai atspindi Strateginis planas 2025–2028 m.

Subjektui būdinga politika

Elektrėnų kompleksas (Rezerviniai pajėgumai), Kruonio HAE ir Kauno HE (abi Žalieji pajėgumai), visos valdomos „Ignitis gamyba“ (Žalieji pajėgumai), valdomos teikia reguliavimo ir balansavimo sistemines paslaugas PSO, kurios būtinos Lietuvos elektros sistemos patikimui ir elektros kokybei užtikrinti.

„Ignitis gamyba“ (Žalieji pajėgumai ir Rezerviniai pajėgumai) taip pat dalyvavo Baltijos šalių elektros energetikos sistemos sinchronizacijoje su kontinentinės Europos elektros tinklais (nuoroda), kurios tikslas yra didinti Lietuvos galimybes nepriklausomai valdyti savo elektros energetikos sistemą.

Grupė taip pat laikosi Lietuvos Respublikos suskystintų gamtinių dujų terminalo įstatymo ir Gamtinių dujų tiekimo diversifikavimo tvarkos aprašo (internete neskelbiamas). Lietuvos Respublikos energetikos ministerija konkurso būdu paskyrė paskirtąjį Lietuvos SGD terminalo tiekėją 10 metų laikotarpiui. Paskirtasis tiekėjas privalo pirkti SGD terminalo būtinojo kiekio dalį iš paskirtojo SGD tiekėjo. Nuo 2019 m. „Ignitis“ (Sprendimai klientams) teikia Lietuvos SGD terminalui paskirtojo tiekėjo paslaugas. 2025 m. paskirtojo tiekimo paslaugų teikimas nutrauktas.

Veiksmai

Toliau išdėstyti ne atskiri poveikio valdymo veiksmai, bet Grupės ar jos įmonių teikiamos kasdienės paslaugos. Todėl jos neįtraukiamos į reikšmingų Investicijų ir OPEX reikalingo veiksmų planui įgyvendinti vertinimą.

„Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai) valdo didžiausius elektros energijos gamybos pajėgumus Lietuvoje: Kruonio HAE, Kauno HE (abi Žalieji pajėgumai) ir Elektrėnų kompleksą (Rezerviniai pajėgumai). Pagrindinė šių objektų veikla – elektros energijos gamyba ir reguliavimo bei balansavimo paslaugų teikimas PSO. Tai yra laikoma „Ignitis gamyba“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai) kasdienėmis paslaugomis, net jeigu taip Grupė prisideda prie energetinio saugumo užtikrinimo.

Konkrečioms įmonėms būdingi rodikliai ir uždaviniai

Grupė nenustato konkrečių rodiklių ir uždavinių, nes energetinis saugumas yra Grupės pagrindinis kokybinis uždavinys.

6.5 Kita informacija

Reitingai ir įvertinimai

	2025 m.	2024 m.	
MSCI ESG RATINGS AA	„AA“ (Lyderis)	„AA“ (Lyderis)	„MSCI ESG Rating“ reitingas skirtas vertinti, kaip įmonė valdo finansiškai svarbias ASV rizikas ir galimybes. Vertinimai pateikiami skalėje nuo AAA iki CCC (kur AAA yra aukščiausias įvertinimas). Autorių teisės ©2024 m. MSCI. Daugiau informacijos rasite čia (anglų kalba).
Corporate ESG Performance Prime ISS ESG	„B-“ (Pagrindinis)	„B-“ (Pagrindinis)	„ISS ESG Corporate Rating“ pateikia aktualius, reikšmingus ir į ateitį orientuotus aplinkosaugos, socialinių ir valdysenos duomenų bei veiklos vertinimus. Įmonės vertinamos nuo „D-“ (Blogai) iki „A+“ (Puikiai), atsižvelgiant į jų tvarumo rodiklius ir lyginant su geriausiais. Daugiau informacijos rasite čia (anglų kalba).
Rated SUSTAINALYTICS	24,2 (Vidutinis)	21,0 (Vidutinis)	„Sustainalytics ESG Risk Rating“ reitingas padeda nustatyti ir suprasti finansiškai reikšmingus ASV klausimus, kurie gali turėti įtakos ilgalaikiams organizacijos veiklos rezultatams. Pagal šį reitingą ASV veiklos rezultatai vertinami balais nuo nereikšmingos (0–10) iki didelės rizikos (40+). Daugiau informacijos rasite čia (anglų kalba). Autorių teisės ©2024 m. „Sustainalytics“. Daugiau informacijos (anglų k.) pateikta sustainalytics.com/legal-disclaimers.
CDP Climate	„A“ (Lyderystė)	„B“ (Valdymas)	CDP balas – tai įmonės informacijos apie aplinką atskleidimo ir veiklos rezultatų įvertinimas. Įmonės vertinamos keturiais nuosekliais lygiais nuo „D-“ (Informacijos atskleidimas) iki „A“ (Lyderystė). Daugiau informacijos skelbiama čia.
SILVER | Top 15% ecovadis Sustainability Rating NOV 2025	77 (Sidabrinis)	68 (Sidabrinis)	„EcoVadis“ reitingas apima platų nefinansinių vadybos sistemų spektrą, įskaitant aplinkosaugos, darbo ir žmogaus teisių, etikos ir tvarių pirkimų poveikį. Bendras „EcoVadis“ įvertinimas (0–100 balų skalėje, kur 100 balų yra aukščiausias įvertinimas) atspindi įmonės tvarumo valdymo sistemos kokybę vertinimo metu. Daugiau informacijos rasite čia (anglų kalba).
VKC Valdymo koordinavimo centras	„A“	„A+“	Gerosios valdysenos indeksą nuo 2012 m. kasmet sudaro Lietuvos valdymo koordinavimo centras, siekdamas įvertinti ir išmatuoti, kaip kiekviena VVĮ įgyvendina pagrindines gerojo valdymo praktikas. Įvertinimas svyruoja skalėje nuo „D“ iki „A+“ (kur „A+“ – geriausias įvertinimas). Daugiau informacijos skelbiama čia.
top EMPLOYER Lietuva Lithuania 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK	Top darbdavys Lietuvoje	Top darbdavys Lietuvoje	„Top Employers Institute“ yra pasaulyje žinoma autoritetinga institucija, vertinanti meistriškumą darbo su žmonėmis srityje. Instituto sertifikavimo programa leidžia organizacijoms įvertinti ir pagerinti savo darbo aplinką. Daugiau informacijos skelbiama čia.
LYGIŲ GALIMYBIŲ SPARNAI	3 lygių galimybių sparnai	3 lygių galimybių sparnai	„Lygių galimybių sparnai“ – tai pripažinimas, kad organizacija yra pasiekusi lygių galimybių integravimo į darbo vietą ir įvairialypės bei įtraukios kultūros kūrimo organizacijoje rezultatų. Didžiausias skiriamų „sparnų“ skaičius yra trys, o tai reiškia, kad organizacija ne tik sėkmingai integruoja lygias galimybes į savo kultūrą, bet ir aktyviai propaguoja lygias galimybes viešojoje erdvėje. Daugiau informacijos skelbiama čia (anglų kalba).
LIETUVOS ĮVAIROVĖS CHARTIJA	1-oji vieta „Ignitis“ (Sprendimai klientams)	1-oji vieta „Ignitis“ (Sprendimai klientams) ir ESO (Tinklai)	Lietuvos įvairovės chartijos asociacija atliko tyrimą, kurio metu vertino įmones pagal tai, ar jos turi įvairovės tikslus ir jų siekia, praneša apie pažangą ir pan. Dėl metodikos specifikos Grupės įmonės buvo vertinamos atskirai. „Ignitis“ (Sprendimai klientams) skirta pirmoji vieta. Daugiau informacijos skelbiama čia (anglų kalba).

Narystės (ir išorinės iniciatyvos)

Grupė vykdo tvarią veiklą kartu su savo partneriais. Dalyvaujant įvairių organizacijų veikloje dalinamasi patirtimi ir mokomasi iš kitų. Išsamesnė informacija apie mūsų partnerystes ir narystes skelbiama mūsų interneto svetainėje.

Grupė:

- yra įsipareigojusi laikytis Jungtinių Tautų Pasaulinio susitarimo principų;
- siekia prisidėti prie Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo;
- yra įsipareigojusi iki 2040–2050 m. sumažinti grynąjį ŠESD emisijų kiekį iki nulio. Mūsų uždaviniai yra patvirtinti SBTi;
- pasirašė Moterų įgalinimo principus – lyčių lygybę ir moterų įgalinimą skatinančią iniciatyvą.

Pasaulinio susitarimo principų laikymasis

Darnumo politikoje pabrėžiamas įsipareigojimas laikytis dešimties Pasaulinio susitarimo (UNGC) iniciatyvos, prie kurios Grupė prisijungė 2016 m., principų. Šis susitarimas – visuotinai priimtos atsakingo verslo elgesio gairės – yra aiškus atsakingo verslo plėtros kelrodis. Principų įgyvendinimo kontrolė ir susijusios rizikos valdymas yra neatsiejama Grupės įmonių bendro rizikų valdymo dalis.

Mūsų įsipareigojimas		Integruoto metinio pranešimo puslapis (-iai)
Žmogaus teisės		
1	Palaikome ir gerbiame tarptautiniu mastu pripažintas žmogaus teises.	183-184, 236, 241, 250, 275
2	Įsipareigojame nebūti žmogaus teisių pažeidimų bendrininkais.	183-184, 236, 241, 250, 275
Darbo jėga		
3	Užtikriname laisvę jungtis į asociacijas, įskaitant narystę profesinėse sąjungose, ir pripažįstame darbuotojų teisę į kolektyvines derybas.	237, 242–243
4	Nesinaudojame privalomuoju ar priverstiniu darbu ir siekiame prisidėti prie jo naikinimo aplinkoje, kurioje galime daryti įtaką.	235
5	Nesinaudojame vaikų darbu ir prisidedame jį naikinant aplinkoje, kurioje galime daryti įtaką.	235
6	Netoleruojame jokios formos diskriminacijos ir prisidedame prie jos naikinimo darbinėje ir profesinėje aplinkoje, kurioje galime daryti įtaką.	245-246, 250
Aplinkosauga		
7	Taikome prevencines priemones, užtikrinančias aplinkos apsaugą.	189–194, 220–225, 230–232
8	Imamės iniciatyvų atsakingumui aplinkos apsaugos srityje didinti ten, kur galime daryti įtaką.	189–194, 220–225, 230–232
9	Skatiname aplinkai palankių technologijų kūrimą ir platų pritaikymą.	189–194, 220–225, 230–232
Antikorupcija		
10	Kuriame netolerantišką korupcijai aplinką ir kovojame prieš visas korupcijos formas, tarp jų – papirkimą, kyšininkavimą ir prekybą poveikiu.	275-277, 279-280

Indėlis siekiant darnaus vystymosi tikslų

Grupės tikslai dera su Jungtinių Tautų darnaus vystymosi darbotvarke, kurią sudaro 17 universalių, tarpusavyje susijusių darnaus vystymosi tikslų, apimančių socialinio progreso ir gyvenimo kokybės gerinimo pasaulyje idėją. Siekdama strateginių tikslų Grupė prisideda prie šios darbotvarkės įgyvendinimo.

Reikšmingai prisidedame prie šių DVT įgyvendinimo

Siekdami, kad visi galėtų naudotis prieinama, patikima, tvaria ir modernia energija:

- užtikriname energetikos paslaugų prieinamumą;
- plėtojame atsinaujinančią energiją;
- skatiname švarios energijos plėtrą ir vartojimą;
- aktyviai ieškome novatoriškų sprendimų energetikoje ir juos integruojame į veiklą;
- skatiname energetinį efektyvumą.

7.1. Prieiga prie energijos
7.2. Atsinaujinanti energetika
7.3. Energetinis efektyvumas

Skatindami tvarų ekonominį augimą ir deramą darbą:

- darbuotojams užtikriname vienodas darbo ir užmokesčio sąlygas;
- besąlygiškai gerbiame žmogaus teises ir laisves;
- netoleruojame jokių diskriminacijos ir priekabiavimo formų;
- saugus darbas darbuotojams ir rangovams – Grupės prioritetas.

8.2. Ekonomikos našumas
8.5. Deramas darbas
8.8. Teisės ir saugi darbo aplinka

Plėtodami lanksčią infrastruktūrą, skatindami visą apimančią ir darnią industrializaciją bei inovacijas:

- investuojame į tvarią infrastruktūrą ir jos gerinimą;
- prisidedame prie mokslinių tyrimų, investuojame į plėtros projektus;
- palaikome tarptautinį bendradarbiavimą;
- padedame plėtojantiems visuomenei naudingas inovacijas.

9.2. Tvari industrializacija
9.4. Modernus pramonės sektorius

Užtikrindami atsakingą vartojimą ir gamybą:

- didelį dėmesį skiriame patikimų partnerių atrankai ir sąžiningos partnerystės užtikrinimui;
- skatiname atsakingą energijos vartojimą;
- kurdami produktus ir paslaugas siekiame efektyviai naudoti išteklius;
- skatiname atliekų rūšiavimą ir racionalų išteklių valdymą bei naudojimą ir pakartotinį panaudojimą;
- plėtojame atsinaujinančią energiją.

12.2. Tvarus gamtos išteklių valdymas
12.5. Sumažintas atliekų susidarymas
12.6. Įmonių socialinė atsakomybė

Prisidėdami prie klimato kaitos švelninimo:

- įgyvendiname dekarbonizacijos planus;
- mažiname veiklos poveikį aplinkai ir siekiame valdyti emisijas, kad ilgainiui pasiektume nulinį ŠESD emisijų balansą;
- laikomės aukščiausių aplinkos apsaugos ir ekologinių standartų;
- didiname energetinės infrastruktūros atsparumą ir prisitaikymą prie klimato kaitos poveikių.

13.1. Atsparumo didinimas ir prisitaikymas
13.3. Edukacija

Kiti DVT, prie kurių įgyvendinimo prisidedame

5.1. Diskriminacijos panaikinimas

5.5. Lygios galimybės lyderystei

Mūsų indėlis siekiant užtikrinti lyčių lygybę:

- aukščiausiu strateginiu lygiu įsipareigojome siekti lyčių balanso ir įgyvendiname priemones šiam tikslui pasiekti;
- skatiname darbuotojų moterų karjerą IT ir inžinerijos profesinėse srityse;
- siekiame nuosekliai didinti darbuotojų moterų dalį vadovaujančiose pozicijose;
- skatiname visų darbuotojų – moterų ir vyrų – sąmoningumą lyčių lygybės tema.

15.1. Sausumos ekosistemų apsauga

15.5. Biojvairovės nykimo stabdymas

Siekdami sumažinti ir (arba) kompensuoti neigiamą poveikį bioįvairovei ir ekosistemoms:

- aukščiausiu strateginiu lygiu įsipareigojome pasiekti teigiamą poveikį bioįvairovei iki 2025 m.;
- saugome bioįvairovę, buveines ir ekosistemas, kuriose veikiame, ir stebime savo veiklos poveikį joms; integruojame aplinkos apsaugos aspektus į savo veiklos valdymo politiką;
- identifikavome mūsų veiklos poveikius gamtinei aplinkai ir priklausomybes, segmentus, kuriuose pirmiausiai turime imtis veiksmų siekdami gerinti bioįvairovės būklę;
- bendradarbiaujame su valstybinėmis ir nevyriausybinėmis aplinkosaugos institucijomis bei mokslininkais;
- laikomės aukščiausių aplinkos apsaugos ir ekologinių standartų.

16.5. Antikorupcija

16.10. Prieigos prie informacijos užtikrinimas

Skatindami skaidrumą, antikorupciją ir teisingumą:

- nuolat tobuliname antikorupcijos valdymą Grupėje;
- edukuojame darbuotojus, bendradarbiaujame su valstybės institucijomis.

Papildomi duomenys

Duomenų taškai, neviršijantys reikšmingumo ribų:

E2-4 Emisijos į orą	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
SO_2		12,4	11,2	10,9 %
NO_x		800,4	565,0	41,7 %
Kietosios dalelės	t	19,9	17,3	15,4 %
CO		206,0	166,1	24,1 %
Emisijų į orą intensyvumas				
SO_2		0,003	0,004	(15,6 %)
NO_x	g/kWh	0,205	0,190	7,8 %
Kietosios dalelės		0,005	0,006	(12,2 %)
CO		0,053	0,056	(5,6 %)

E3-4 Vandens naudojimas	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	Δ
Vandens paėmimas (iš viso), iš jo:		7 292 855,1	9 983 543,8	(27,0 %)
Požeminis vanduo		21,3	18,9	12,5 %
Komunalinis vandentiekis ar kiti viešieji (privatieji) vandens tiekimo įrenginiai		396,0	498,8	(20,6 %)
Paviršiniai vandenys (pelkės, upės, ežerai ir kt.)	tūkst. m^3	432,9	363,7	19,0 %
iš kurio išgautas ir pakartotinai panaudotas:				
Paviršinis vanduo hidroelektrinėms (Kruonio HAE, Kauno HE)		7 130 589,8	9 904 787,2	(28,0 %)
Paviršinis vanduo Elektrėnų komplekso elektrinei aušinti		161 415,1	77 875,1	107,3 %
Bendras vandens suvartojimas		(64,7)[1]	74,6	n/a

[1] Gamybos metu išgautas vanduo apskaitomas kaip išleistas vanduo.

Apskaičiavimo gairės

Emisijos į orą

SO_2, NO_x, CO ir kietųjų dalelių emisijos į orą apskaičiuojamos naudojant automatines matavimo sistemas ar atliekant periodinius matavimus. Bendras kiekis gaunamas sudedant atskirų įrenginių emisijas. Intensyvumas apskaičiuojamas sudedant atskirų įrenginių emisijas, padalytus iš bendro pagamintos produkcijos kiekio (kWh). Remiantis šiuo metodu nustatomos emisijų kiekis, tenkantis vienam produkcijos vienetui.

Vandens naudojimas

Atskleidžiami vandens paėmimo, pakartotinio panaudojimo ir išleidimo duomenys, kurie gaunami iš įmonių veiklos duomenų failų. Įmonių darbuotojai, atsakingi už aplinkosaugą, duomenis seka ir fiksuoja stebėdami vandens skaitiklių rodmenis, taikydami vandens kiekių apskaičiavimo metodikas arba duomenys gaunami iš įmonėms pateiktų komunalinių paslaugų sąskaitų (nuomojamuose objektuose). Suvartoto vandens kiekis apskaičiuojamas iš paimto vandens (išskyrus hidroenergetikoje naudojamą ir aušinimo paviršinį vandenį, nes jis paimamas, bet naudojamas pakartotinai) atėmus išleidžiamą vandenį (išskyrus paviršinį lietaus vandenį).

Papildoma informacija

7.1 Papildoma informacija investuotojams 289
7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai 292
7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių 296
7.4 Informacija apie Grupės įmones 297
7.5 Informacija apie auditorius 313
7.6 Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui 314
7.7 Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms 330
7.8 Kita teisinė informacija 334
7.9 Terminai ir trumpiniai 338
7.10 Teisinė pastaba 339

7.1 Papildoma informacija investuotojams

Apžvalga

Be informacijos, pateiktos skyriuje „1.6 Informacija investuotojams“, šiame skyriuje pateikiame išsamesnę informaciją apie Grupės paprastąsias vardines akcijas (PVA), tarptautinius depozitoriumo pakvitavimus (TDP) ir obligacijas.

Kainų pokyčiai 2023–2025 m.[1]

[1] Indeksas = 100.

PVA ir TDP

Žemiau pateikiame 2023–2025 m. PVA ir TDP prekybos duomenis.

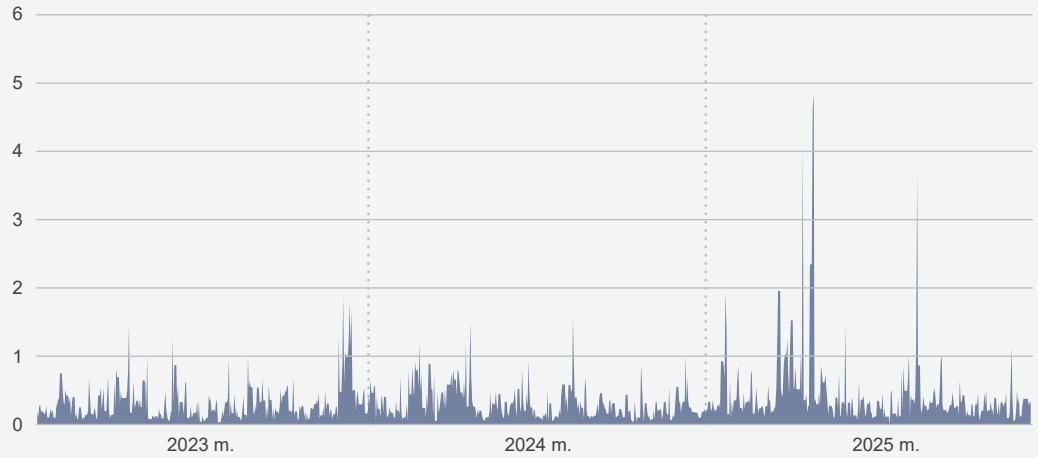
Informacija apie vertybinius popierius 2023–2025 m. laikotarpiu

	Nasdaq Vilnius	LSE	*Viso*
Laikotarpio atidarymo kaina[1], Eur	19,02	18,80	-
Laikotarpio didžiausia kaina[1] (data), Eur	22,35 (2025 m. vas. 17 d.)	22,20 (2025 m. vas. 17 d.)	*22,35*
Laikotarpio mažiausia kaina[1] (data), Eur	17,90 (2024 m. bal. 24 d.)	17,30 (2024 m. bal. 23 d.)	*17,30*
Laikotarpio VWAP kaina[2], Eur	19,99	19,21	*19,60*
Uždarymo kaina[1], Eur	21,20	22,00	-
Apyvarta (vidutinė dienos), mln. Eur	226,50 (0,30)	52,63 (0,07)	*279,13 (0,37)*
Rinkos kapitalizacija metų pabaigoje[1], mlrd. Eur	-	-	*1,5*

[1] Prekybos pabaigos uždarymo akcijos kaina.
[2] VWAP (angl. *volume-weighted average price*) – vidutinė svertinė kaina.
[3] Bendra PVA ir TDP apyvarta.

Dienos apyvarta 2023–2025 m., mln. EUR[3]

2023–2025 m. Grupės apyvarta viso siekė 279,13 mln. Eur, iš kurios 81,1 % sudaro paprastosiomis vardinėmis akcijomis („Nasdaq Vilnius“) ir 18,9 % TDP (LSE).



Obligacijos

2025 m. gruodžio 31 d. Grupė buvo išleidusi tris obligacijų emisijas (dvi iš jų – žaliosios obligacijos), kurios yra įtrauktos į „Nasdaq Vilnius“ ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas. Nominali išleistų obligacijų vertė siekia 900 mln. Eur.

Toliau pateiktuose grafikuose pateikiame aktualią informaciją apie obligacijas ir jų turėtojus. 2017 m. obligacijų emisijos išleidimo metu buvo 121, 2018 m. – 115, o 2020 m. – 91 obligacijų savininkai.

Daugiau informacijos apie skolos priemones bei su jomis susijusią informaciją pateikiame Grupės svetainėje.

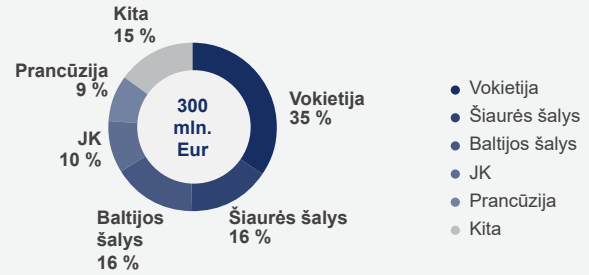
Išleistos obligacijų emisijos

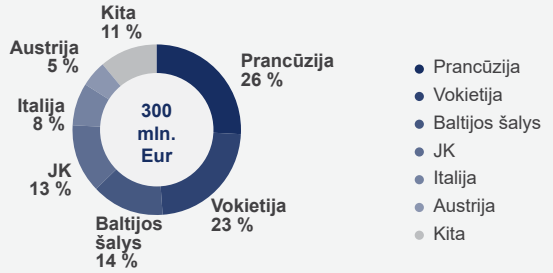
2017 m. emisija	
Emitentas	„Ignitis grupė“
Emisijos suma	300 000 000 Eur
Palūkanos	2,000 %
Terminas	2027-07-14
ISIN kodas	XS1646530565
Kredito reitingas	BBB+

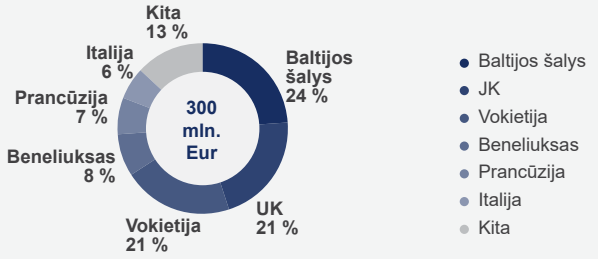
2018 m. emisija	
Emitentas	„Ignitis grupė“
Emisijos suma	300 000 000 Eur
Palūkanos	1,875 %
Terminas	2028-07-10
ISIN kodas	XS1853999313
Kredito reitingas	BBB+

2020 m. emisija	
Emitentas	„Ignitis grupė“
Emisijos suma	300 000 000 Eur
Palūkanos	2,000 %
Terminas	2030-05-21
ISIN kodas	XS2177349912
Kredito reitingas	BBB+

Obligacijų savininkų struktūra emisijos išleidimo dieną







7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai

Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas
Koreguotas EBIT	Koreguotas EBITDA - nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos - ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai (išskyrus materialius vienkartinius atvejus)	Koreguotas EBIT yra pelno rodiklis, leidžiantis patikimiau palyginti Grupės rezultatus skirtingais laikotarpiais ir su kitomis panašaus profilio bendrovėmis nei EBIT.
Koreguoto EBIT marža	$\frac{\text{Koreguotas EBIT}}{\text{Pajamos, iš viso + vadovybės koregavimai (pajamų)}}$	Pelningumo rodiklis, parodantis Koreguotą EBIT kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.
Koreguotas EBITDA	EBITDA + laikini reguliaciniai skirtumai - kiti nepasikartojantys ir (arba) ne piniginiai, ir (arba) susiję su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusiję su pagrindine Grupės veika	EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir (arba) ne piniginius, ir (arba) susijusius su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusijusius su pagrindine Grupės veikla, ir vėl pridedant straipsnius, kurie geriausiai atspindi laikotarpio rezultatą. Tai vienas pagrindinių Grupės veiklos rodiklių, leidžiančių patikimiau palyginti Grupės rezultatus skirtingais laikotarpiais ir su kitomis panašaus profilio bendrovėmis nei EBITDA.
Koreguoto EBITDA marža	$\frac{\text{Koreguotas EBITDA}}{\text{Pajamos, iš viso+ vadovybės koregavimai (pajamų)}}$	Pelningumo rodiklis, parodantis Koreguotą EBITDA kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą. Rodiklis taip pat yra naudingas stebint Grupės efektyvumą. Kuo didesnė Grupės koreguoto EBITDA marža, tuo mažesnės yra Grupės OPEX, palyginus su visomis pajamomis, ir aukštesnis efektyvumas.
Koreguotas grynasis pelnas	Koreguotas EBIT + finansinės veiklos pajamos - finansinės veiklos sąnaudos - einamojo laikotarpio pelno mokesčio sąnaudos - atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos - koregavimų įtaka pelno ir atidėtajam pelno mokesčiui	Grynasis pelnas, eliminavus nepasikartojančius ir (arba) susijusius su kitais laikotarpiais, ir (arba) nesusijusius su pagrindine Grupės veikla, ir vėl pridedant straipsnius, kurie geriausiai atspindi laikotarpio rezultatą. Tai vienas svarbiausių Grupės pelningumo vertinimo rodiklių. Jis taip pat naudojamas skaičiuojant koreguotą ROE, kuris yra dar vienas svarbus rodiklis Grupės veiklos rezultatams įvertinti.
Koreguoto grynojo pelno marža	$\frac{\text{Koreguotas grynasis pelnas}}{\text{Pajamos, iš viso + vadovybės koregavimai (pajamų)}}$	Pelningumo rodiklis, parodantis Koreguotą grynąjį pelną kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą. Rodiklis taip pat yra naudingas stebint Grupės efektyvumą.
Koreguota nuosavo kapitalo grąža (koreguota ROE)	$\frac{\text{Koreguotas grynasis pelnas}}{\text{Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Pelningumo rodiklis, lyginantis Koreguotą grynąjį pelną su nuosavu kapitalu. Koreguota ROE yra vienas pagrindinių Grupės veiklos rodiklių, parodančių, kaip efektyviai Grupė naudoja akcininkų kapitalą pelnui uždirbti.
Turto apyvartumas	$\frac{\text{Pajamos, iš viso}}{\text{Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Efektyvumo rodiklis, parodantis, kaip efektyviai Grupė naudoja savo kapitalą. Didesnė reikšmė rodo didesnį viso turto valdymo efektyvumo laipsnį.
Panaudotas kapitalas	Grynoji skola + Nuosavas kapitalas	Finansinis rodiklis, parodantis bendrą kapitalą, kurį Grupė naudoja pelnui uždirbti.

Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas
Bendrojo likvidumo koeficientas	Trumpalaikis turtas laikotarpio pabaigoje / Trumpalaikiai įsipareigojimai laikotarpio pabaigoje	Likvidumo rodiklis, kuris parodo Grupės galimybę padengti trumpalaikius įsipareigojimus trumpalaikiu turtu ir parodo Grupės likvidumo poziciją. Kuo aukštesnis rodiklis, tuo geresnė likvidumo pozicija.
Dividendų išmokėjimo koeficientas	Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS) / Pelnas vienai akcijai (EPS)	Visos akcininkams išmokėtų dividendų sumos santykio palyginimas su patronuojančios bendrovės grynosiomis pajamomis. Rodiklis parodo pelno procentinę dalį, kuri turi būti mokama akcininkams dividendais.
Dividendas, tenkantis vienai akcijai (DPS)	Iš viso siūloma išmokėti dividendų / Paprastųjų akcijų nominaliąja verte skaičius periodo pabaigai	Pelningumo rodiklis, rodantis siūlomus laikotarpio dividendus, priskirtinus vienai paprastajai nominalios vertės akcijai. Kuo didesnė rodiklio vertė, tuo didesnis pelningumas priskirtinas vienai paprastajai nominaliai akcijai per laikotarpį.
Dividendų pajamingumas	DPS / Paprastoji registruota akcija arba GDR kaina	Pelningumo santykis, rodantis, kiek įmonė kasmet moka dividendų, palyginus su jos akcijų kaina. Dividendų pajamingumas yra dividendų investicijų grąžos įvertinimas.
Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS)	Grynasis pelnas už laikotarpį, priskiriamą patronuojančios bendrovės akcininkams / Svertinis vidutinis nominalių akcijų skaičius per laikotarpį	Pelningumo koeficientas, rodantis laikotarpio grynąjį pelną, priskiriamą patronuojančios įmonės akcininkams, vienam vienetui ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Kuo didesnė rodiklio vertė, tuo didesnis pelningumas, priskiriamas vienam vienetui už laikotarpį.
EBIT	EBITDA - nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos - ilgalaikio turto vertės sumažėjimo ir nurašymo sąnaudos	Pelningumo rodiklis naudojamas skaičiuojant veiklos pinigų srautus, įvertinant kapitalo kaštus per nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas.
EBIT marža	EBIT / Pajamos, iš viso	Pelningumo rodiklis, parodantis EBIT kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.
EBITDA	Pajamos, iš viso - Elektros, dujų ir kitų paslaugų pirkimai - Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos - Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos - Kitos sąnaudos	EBITDA – pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją. Pelno rodiklis naudojamas skaičiuojant veiklos pinigų srautus.
EBITDA marža	EBITDA / Pajamos, iš viso	Pelningumo rodiklis, parodantis EBITDA kaip procentą nuo pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė parodo aukštesnį Grupės pelningumą.
Nuosavo kapitalo lygis	Nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje / Visas turtas laikotarpio pabaigoje	Svertinis rodiklis, kuris parodo, kokią dalį kapitalo struktūroje sudaro nuosavas kapitalas. Kuo šis rodiklis mažesnis, tuo labiau Grupė priklauso nuo skolintų lėšų savo veikloje.
Laisvasis pinigų srautas (FCF)	FFO + gautos palūkanos - Investicijos + gautos dotacijos+ investicijos dengiamos garantijomis + naujų vartotojų prijungimų ir galios didinimų piniginis poveikis + pinigų įplaukos iš ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo atėmus pelną ar nuostolį - apyvartinio kapitalo pokytis.	FCF yra pinigų srautas liekantis Grupei padengus veiklos ir kapitalo išlaidas. Kuo didesnis FCF, tuo didesnis pinigų srautas yra prieinamas akcininkams ir Grupės skolintojams. Jei FCF yra neigiamas, Grupė turi rasti papildomą finansavimą veiklai finansuoti.

Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas
Pinigai iš vykdomos veiklos (FFO)	EBITDA - sumokėtos palūkanos - sumokėtas pelno mokestis	FFO yra naudojamas Grupės pinigų srauto skaičiavime atsižvelgiant į EBITDA, sumokėtas palūkanas ir sumokėtą pelno mokestį. FFO parodo Grupės gebėjimą uždirbti pinigus. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.
Finansinės skolos	Ilgalaikės paskolos ir obligacijos+ trumpalaikės paskolos + nuomos įsipareigojimai	Rodiklis, parodantis Grupės įsiskolinimo dydį.
Finansinės skolos/ Nuosavas kapitalas	$\frac{\text{Finansinės skolos}}{\text{Nuosavas kapitalas}}$	Svertinis rodiklis, kuris parodo laipsnį, kuriuo Grupė finansuoja savo veiklą iš skolinto kapitalo, palyginti su nuosavu kapitalu. Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės įvykdyti savo finansinius įsipareigojimus bei pritraukti daugiau naujo skolinto kapitalo. Vienas iš rodiklių, nurodytų Grupės dividendų apskaičiavimo politikoje.
Investicijos	Ilgalaikio materialaus turto įsigijimai + ilgalaikio nematerialaus turto įsigijimai + turtas įgytas dukterinių įmonių įsigijimo metu + kito finansinio turto įsigijimai + investicinio turto įsigijimai + Kapitalo įnašai (susiję vystomais projektais, kuriuose Grupė neturi kontroliuojamos dalies)+ išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį materialųjį turtą - išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą perklasifikuoti į ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto įsigijimus - Neapibrėžtieji atlygiai (verslo jungimai)	Kapitalas, išleistas ilgalaikio materialaus ir nematerialaus, finansinio ir investicinio turto bei turto įgyto dukterinių įmonių įsigijimo metu įsigijimui, įskaitant išankstinius apmokėjimus už ilgalaikį turtą. Tai vienas pagrindinių rodiklių, turinčių reikšmingos įtakos Grupės pinigų srautų bei įsiskolinimo lygiui.
Grynoji skola	Ilgalaikės paskolos ir obligacijos + trumpalaikės paskolos + nuomos įsipareigojimai - pinigai ir pinigų ekvivalentai – trumpalaikiai indėliai	Grynoji skola parodo Grupės įsiskolinimo lyg jei jos pinigai ir jų ekvivalentai ir trumpalaikiai indėliai būtų panaudotos grąžinti neapmokėtas skolas. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.
Grynoji skola/Koreguotas EBITDA	$\frac{\text{Grynoji skola}}{\text{Koreguotas EBITDA}}$	Svertinis rodiklis, kuris parodo, kiek metų reikia dirbti Grupei, kad jos Koreguotas EBITDA susilygintų su Grynąja skola. Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės padengti savo finansinius įsipareigojimus iš uždirbto pelno. Tai vienas pagrindinių rodiklių, parodančių Grupės įsiskolinimo lygį.
Grynoji skola/EBITDA	$\frac{\text{Grynoji skola}}{\text{EBITDA}}$	Rodiklio reikšmė parodo kiek metų Grupei reikės grąžinti skolas jei grynoji skola ir EBITDA būtų laikomi konstanta. Kuo rodiklio reikšmė mažesnė, tuo didesnės Grupės galimybės padengti savo finansinius įsipareigojimus iš uždirbto pelno. Rodiklis naudojamas Grupės kredito reitingo peržiūros metu.
Grynasis apyvartinis kapitalas	Trumpalaikis turtas (išskyrus ilgalaikį turtą, skirtą parduoti) - pinigai ir pinigų ekvivalentai - kitas trumpalaikis finansinis turtas – trumpalaikiai indėliai - trumpalaikės gautinos palūkanos - iš anksto sumokėtas pelno mokestis - išvestinių finansinių priemonių turtas - gautinos sumos už parduotą ilgalaikį materialųjį turtą + ilgalaikės gautinos sumos (išskyrus EPSO-G sumas) - trumpalaikiai įsipareigojimai (išskyrus įsipareigojimus susijusius su ilgalaikiu turtu, skirtu parduoti) +	Grynasis apyvartinis kapitalas rodo, kokia kapitalo, išskyrus naudojamą investicijoms į ilgalaikį turtą, suma susijusi su verslo operacijomis. Kuo mažesnis apyvartinis kapitalas, tuo efektyvesnės Grupės operacijos ir lėšų panaudojimas.

Rodiklis	Formulė	Apibrėžimas
	ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis + trumpalaikės paskolos + nuomos įsipareigojimai + ateinančių laikotarpių pajamų trumpalaikė dalis susijusi su naujų vartotojų prijungimo ir atnaujinimo mokesčiais + mokėtinas pelno mokestis + išvestinių finansinių priemonių įsipareigojimai + trumpalaikiai atidėjiniai + mokėtini dividendai	
Grynasis apyvartinis kapitalas/Pajamos	$\frac{\text{Grynasis apyvartinis kapitalas}}{\text{Pajamos, iš viso}}$	Tai veiklos efektyvumo rodiklis. Kuo mažesnis rodiklis, tuo efektyvesnės Grupės operacijos ir lėšų panaudojimas.
OPEX	Atlyginimai ir susijusios išlaidos + remonto ir priežiūros išlaidos + kitos sąnaudos - Neefektyvių apsidraudimo sandorių rezultatas	Pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos. Šis rodiklis padeda vadovybei spręsti apie Grupės veiklos efektyvumą stebint valdymo išlaidas.
Turto grąža (ROA)	$\frac{\text{Grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Rodiklis apibūdina Grupės turto panaudojimo efektyvumą. Didesnė rodiklio reikšmė parodo kaip efektyviai Grupė išnaudoja savo turtą pelnui uždirbti.
Panaudoto kapitalo grąža (ROCE)	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Panaudoto kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	Rodiklis parodo, kaip gerai Grupė panaudoja savo kapitalą pelnui uždirbti. Didesnė rodiklio vertė rodo didesnį Grupės įdarbinto kapitalo pelningumą.
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	$\frac{\text{Grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$	ROE yra Grupės veiklos rodiklis, parodantis, kaip efektyviai Grupė naudoja akcininkų turtą pelnui uždirbti.
CAPEX pagal Taksonomiją	Ilgalaikio materialaus turto, nematerialaus turto (išskyrus prestižą) ir investicinio turto įsigijimai (įskaitant įsigijimus per verslo jungimą) bei naudojimo teise valdomo turto įsigijimai	Kapitalo kaštai, apskaičiuoti remiantis ES Komisijos Deleguotuoju Reglamentu 2021/2178. Rodiklis parodo kapitalo kaštus, susijusius su ilgalaikio materialaus, nematerialaus (išskyrus prestižą), investicinio turto įsigijimais ir įgijimais per verslo jungimą bei naudojimo teise valdomo turto įsigijimais, ir naudojamas apskaičiuoti kapitalo kaštų rodiklį pagal ES Taksonomiją.
OPEX pagal Taksonomiją	Remonto ir priežiūros išlaidos + trumpalaikės nuomos sąnaudos + IT priežiūros sąnaudos	Veiklos sąnaudos, apskaičiuotos remiantis ES Komisijos Deleguotuoju Reglamentu 2021/2178 (skirtumai nurodyti skyriaus „6.2 Aplinka“ dalies „Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą“ skirsnyje „Apskaičiavimo gairės“). Rodiklis parodo išlaidas, susijusias su turto remontu ir priežiūra, trumpalaike nuoma, IT priežiūros išlaidomis, ir naudojamas apskaičiuoti veiklos išlaidų rodiklį pagal ES Taksonomiją.

7.3 Pastabos dėl perskaičiuotų rodiklių

Šiame skyriuje apžvelgiame šiame pranešime pateiktus rodiklius, kurie buvo perskaičiuoti ir skiriasi nuo pateiktų praeituose pranešimuose.

1. Dėl gamtinių dujų pardavimų rodiklių

Biometano pardavimai buvo įtraukti į gamtinių dujų mažmeninės prekybos pardavimus iki 2025 m. 9 mėn. Atlikti perskaičiavimai – gamtinių dujų pardavimai buvo atskirti nuo biometano pardavimų, kurie pateikiami atskirai Sprendimų klientams segmento rezultatuose.

2. Dėl energijos suvartojimo apskaitos pakeitimų

Pridėtos dvi naujos kategorijos – „Kuro iš ne biogeninės kilmės atliekų suvartojimas“ ir „Pačios įmonės pasigamintos ne kurui naudojamos atsinaujinančiųjų išteklių energijos suvartojimas“. 2024 m. rodikliai „Energijos suvartojimas ir rūšių derinys“ ir „Energijos suvartojimo intensyvumas pagal grynąsias pajamas“, atskleisti 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo retrospektyviai perskaičiuoti. Šis pokytis turi įtakos anksčiau skelbtam visam 2024 m. išmestam ŠESD kiekiui.

3. Dėl energijos suvartojimo intensyvumo ir ŠESD emisijų apskaitos pakeitimų

Atlikti 2024 m. energijos suvartojimo intensyvumo, ŠESD emisijų intensyvumo ir 3 apimties 2 kategorijos (Ilgalaikis materialusis turtas) rodiklių pakeitimai, nes buvo nustatyta apskaitos klaida. 2024 m. rodikliai, atskleisti 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo retrospektyviai perskaičiuoti. Šis pokytis turi įtakos anksčiau skelbtam visam 2024 m. išmestam ŠESD kiekiui.

4. Dėl perskaičiuotų ES Taksonomijos rodiklių ir atnaujintos skaičiavimo metodikos

Dėl ES Taksonomijos rodiklių apskaičiavimo metodikos pakeitimų, 2024 m. integruotame metiniame pranešime atskleisti 2024 m. rodikliai buvo retrospektyviai perskaičiuoti. Daugiau informacijos pateikiame skyriaus „6.2 Aplinka“ dalyje „Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą“, „Pokyčiai skaičiavimuose“.

5. Dėl Grupės objektų padėties saugomų teritorijų atžvilgiu pakeitimų

Pakeistas rodiklių, nurodytų skyriuje „E4-5 Su biologinės įvairovės ir ekosistemų pokyčiais susiję poveikio rodikliai“, išdėstymas, atskiriant kiekvieną segmentą ir jo rodiklius, nurodant artimiausią saugomą teritoriją ir technologijos užimamą plotą. Dėl neapibrėžtumų, susijusių su Žaliųjų pajėgumų segmento apskaita, segmento technologijų užimamas plotas nebuvo įtrauktas į 2025 m. integruoto metinio pranešimo atskleidimus.

6. Dėl atliekų duomenų rinkimo ir valdymo metodikos pakeitimų

Dėl atliekų duomenų rinkimo ir valdymo pakeitimų, skyriuose „E1-6 Bendri 1, 2 ir 3 lygių išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis“ ir „E5-5 Išteklių išvediniai“ pateiktas 3 apimties 5 kategorijos (Veiklos metu susidarančios atliekos) rodiklis atspindi naujausius skaičiavimus. Jis skiriasi nuo ankstesniais metais teiktų rodiklių, nes kito atliekų šaltiniai, atliekų tvarkymo metodai ir praplatėjo duomenų rinkimo apimtis. 2024 m. duomenys, atskleisti 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo retrospektyviai perskaičiuoti. Šie metodikos atnaujinimai pirmiausia apima atliekų tvarkymo metodų įtraukimą ir naujų atliekų kategorijų įvedimą.

7. Dėl profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodiklių apskaitos pakeitimų

Dėl laisvadienių dėl šeiminių priežasčių apskaitos pakeitimų, 2024 m. rodikliai, atskleisti 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo retrospektyviai perskaičiuoti ir pateikti skyriuje „S1-15 Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodikliai“. Šie metodikos pakeitimai apėmė laisvadienių dėl šeiminių priežasčių skaičiavimo išplėtimą, įtraukiant motinystės, tėvystės, tėvų ir globėjų atostogas, kurias darbuotojai paėmė per finansinius metus.

8. Dėl incidentų, skundų ir stipraus poveikio žmogaus teisėms apskaitos pakeitimų

Dėl žmogiškosios klaidos, rodiklis, parodantis diskriminacijos, įskaitant priekabiavimą, atvejų skaičių 2024 m., atskleistas 2024 m. integruotame metiniame pranešime, buvo patikslintas ir pateiktas skyriaus „6.3 Socialinė atsakomybė“ lentelėje „Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms“.

7.4 Informacija apie Grupės įmones

Grupės įmonių valdysenos modelis

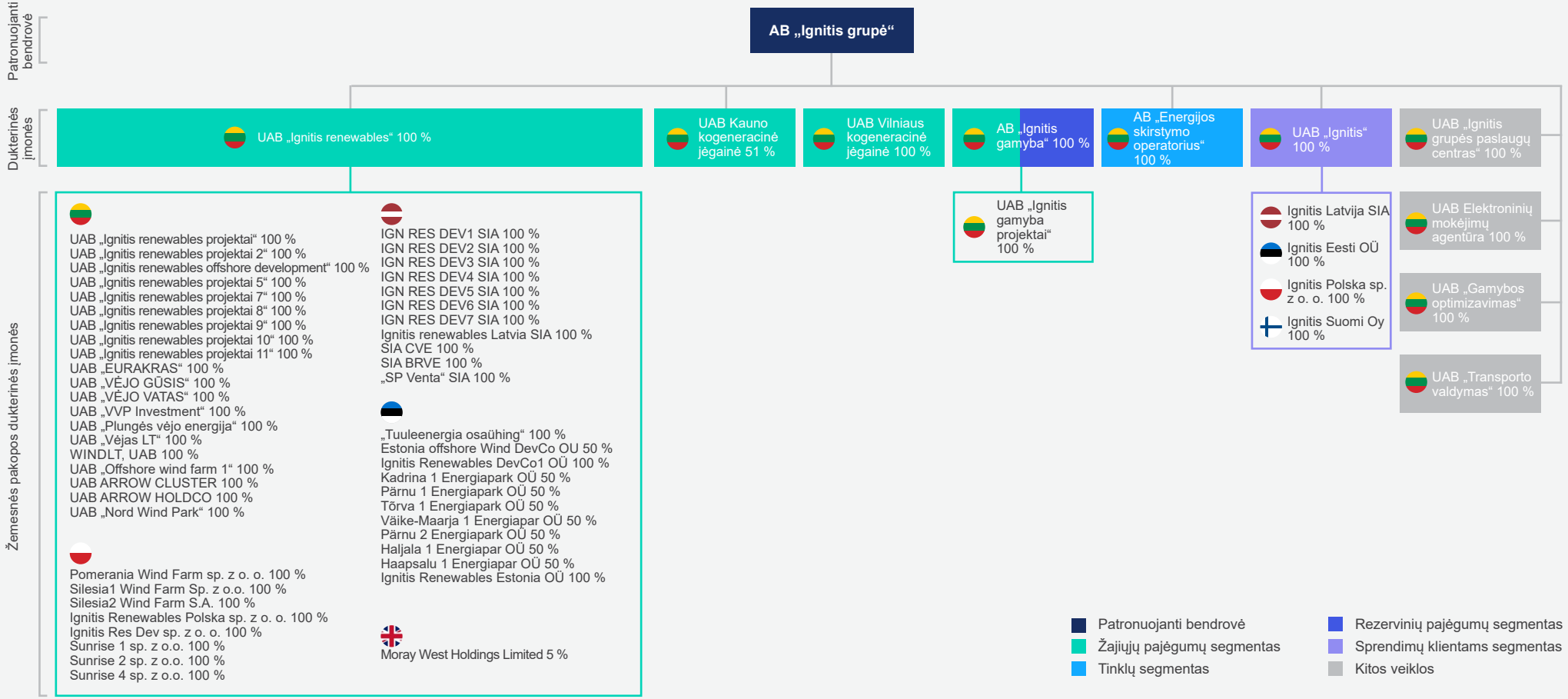
Patronuojanti bendrovė tiesiogiai ar netiesiogiai kontroliuoja žemiau Grupės valdysenos struktūroje išvardytas įmones ir taiko toliau nurodytą valdysenos modelį:

Korporatyvinio valdymo modelis	Grupės įmonės
Stebėtojų taryba Valdyba Patronuojančios bendrovės vadovas	Patronuojanti bendrovė
Valdyba Įmonės vadovas	AB „Energijos skirstymo operatorius“, AB „Ignitis gamyba“, UAB „Ignitis“, UAB „Ignitis renewables“, UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė, UAB Kauno kogeneracinė jėgainė, UAB Elektroninių mokėjimų agentūra, UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“, UAB „Ignitis renewables offshore development“, UAB „Ignitis renewables projektai 5“, UAB „Ignitis renewables projektai 11“.
Stebėtojų taryba Valdyba	Silesia2 Wind Farm S.A.
Įmonės vadovas	UAB „VVP Investment“, UAB „VĖJO GŪSIS“, UAB „VĖJO VATAS“, UAB „EURAKRAS“, UAB „Ignitis renewables projektai“, UAB „Ignitis renewables projektai 2“, UAB ARROW HOLDCO, UAB „Ignitis renewables projektai 7“, UAB „Ignitis renewables projektai 8“, UAB ARROW CLUSTER, UAB „Plungės vėjo energija“, UAB „Vėjas LT“, WINDLIT, UAB, UAB „Offshore wind farm 1“, UAB „Gamybos optimizavimas“, UAB „Transporto valdymas“, UAB „Ignitis gamyba projektai“, UAB „Ignitis renewables projektai 9“, UAB „Ignitis renewables projektai 10“, UAB „Nord Wind Park”.
Valdyba	Ignitis Eesti OÜ, Ignitis Latvija SIA, Ignitis Polska Sp. z o.o., Ignitis Suomi Oy, Tuuleenergia OÜ, Ignitis renewables Latvia SIA, IGN RES DEV1 SIA, IGN RES DEV2 SIA, IGN RES DEV3 SIA, IGN RES DEV4 SIA, IGN RES DEV5 SIA, IGN RES DEV6 SIA, IGN RES DEV7 SIA, SIA CVE, Pomerania Wind Farm sp. z o.o., Ignitis renewables Polska sp. z o.o., Silesia1 Wind Farm sp. z o.o, Ignitis Res Dev sp. z o.o., Estonia Offshore Wind DevCo OÜ, SP Venta, SIA, SIA BRVE, Ignitis renewables DevCo1 OÜ, Ignitis renewables Estonia OÜ, Sunrise 1 sp. z o.o., Sunrise 2 sp. z o.o., Sunrise 4 sp. z o.o., Kadrina 1 Energiapark OÜ, Pärnu 1 Energiapark OÜ, Tõrva 1 Energiapark OÜ, Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ, Pärnu 2 Energiapark OÜ, Haljala 1 Energiapark OÜ, Haapsalu 1 Energiapark OÜ.

Valdysenos struktūra

AB „Ignitis grupė“ yra Grupės patronuojanti bendrovė, atsakinga už Grupės veiklos koordinavimą bei skaidrų Grupės valdymą. Informaciją apie Grupės įmones ataskaitinio laikotarpio pabaigoje pateikiame žemiau ir mūsų svetainėje.

Grupės struktūra



Grupės struktūros pokyčiai per ataskaitinį laikotarpį

- 2025 m. vasario mėn. Ignitis renewables DevCo1 OÜ įsigijo 50 proc. šių Estijos įmonių akcijų: Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ ir Pärnu 2 Energiapark OÜ.
- 2025 m. kovo mėn. Ignitis renewables DevCo1 OÜ įsigijo 50 proc. Estijos įmonės Haljala 1 Energiapark OÜ akcijų.
- 2025 m. kovo mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsigijo 100 proc. UAB „Nord Wind Park“ akcijų.
- 2025 m. balandžio mėn. Ignitis renewables DevCo1 OÜ įsigijo 50 proc. Estijos įmonės Haapsalu 1 Energiapark OÜ akcijų.
- 2025 m. gegužės mėn. UAB ARROW HOLDCO įsigijo 100 proc. Latvijos įmonės SP Venta SIA akcijų.
- 2025 m. birželio mėn. užbaigtas UAB „Ignitis renewables projektai 6“ ir Estonia Offshore Wind DevCo OÜ vienos valstybės ribas peržengiantis bendrovių jungimasis. Po susijungimo UAB „Ignitis renewables projektai 6“ baigė savo veiklą. UAB „Ignitis renewables projektai 11“ tapo Estonia Offshore Wind DevCo OÜ akcininku.
- 2025 m. spalio mėn. UAB „Ignitis renewables“ įsigijo 49 proc. UAB „Offshore wind farm 1“ akcijų ir šiuo metu valdo 100 proc. įmonės akcijų.

Pokyčiai kolegialiuose organuose per ataskaitinį laikotarpį

- UAB „Ignitis renewables“ vadovas Thierry Aelens 2025 m. kovo 30 d. atsistatydino iš įmonės vadovo pareigų. Nuo 2025 m. kovo 31 d. iki 2025 m. rugpjūčio 31 d. į laikinai einančio vadovo pareigas buvo paskirtas Gary Charles Bills.
- 2025 m. kovo 20 d. Augustas Dragūnas buvo paskirtas į UAB „Ignitis renewables“ patronuojamos įmonės UAB “Nord Wind Park” vadovo pareigas.
- 2025 m. vasario 25 d. Edmundas Narmontas paskirtas į AB „Energijos skirstymo operatorius“ valdybos nario (valstybės tarnautojo) pareigas.
- 2025 m. kovo mėn. pasikeitė toliau nurodytų UAB „Ignitis renewables“ patronuojamų įmonių valdybų sudėtis:
  - Gary Charles Bills buvo atšauktas, o Uldis Kiršteins – paskirtas IGN RES DEV2 SIA valdybos nariu;
  - Gary Charles Bills buvo atšauktas, o Uldis Kiršteins – paskirtas SIA Venta valdybos nariu;
  - Matthew Braund buvo atšauktas, o Timo Tatar – paskirtas Ignitis Renewables Estonia OÜ valdybos nariu;
  - Gary Charles Bills buvo atšauktas, o Timo Tatar – paskirtas Ignitis Renewables DevCo1 OÜ valdybos nariu.
- 2025 m. balandžio mėn. pasikeitė toliau nurodytų UAB „Ignitis renewables“ patronuojamų įmonių valdybų sudėtis:
  - Thierry Aelens buvo atšauktas iš UAB „Ignitis renewables offshore development“, UAB „Ignitis renewables projektai 5“ ir UAB „Ignitis renewables projektai 11“ valdybų;
  - Thierry Aelens buvo atšauktas, o Laurynas Jocys – paskirtas Silesia2 Wind Farm S.A. valdybos nariu.
- 2025 m. gegužės 16 d. Vytautas Rimas paskirtas į UAB „Ignitis renewables“ patronuojamos įmonės UAB „Ignitis renewables projektai 11“ vadovo pareigas.
- 2025 m. liepos 17 d. Virginijus Jagela atšauktas iš UAB „Ignitis renewables“ patronuojamų įmonių UAB „EURAKRAS“, UAB „VVP Investment“, UAB „VĖJO GŪSIS“ ir UAB „VĖJO VATAS“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. liepos 18 d. šių įmonių vadovu paskirtas Gary Charles Bills.
- 2025 m. liepos 23 d. UAB „Ignitis renewables“ valdyba paskyrė Frank Oomen naujuoju UAB „Ignitis renewables“ vadovu. Jo penkerių metų kadencija prasidėjo 2025 m. rugsėjo 1 d.

- 2025 m. rugsėjo 22 d. Vytautas Rimas atšauktas iš UAB „Offshore wind farm 1“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. rugsėjo 23 d. šios įmonės vadovu paskirtas Gary Charles Bills.
- 2025 m. rugsėjo 24 d. Vytautas Rimas atšauktas iš UAB „Ignitis renewables projektai 11“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. rugsėjo 25 d. šios įmonės vadovu paskirtas Valentas Rutkauskas.
- 2025 m. rugsėjo 24 d. Giedrius Meškelė atšauktas iš UAB „Ignitis renewables projektai“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. rugsėjo 25 d. šios įmonės vadovu paskirtas Remigijus Savulionis.
- 2025 m. rugsėjo 29 d. Vytautas Rimas atšauktas iš UAB „Ignitis renewables projektai 5“ vadovo pareigų ir nuo 2025 m. rugsėjo 30 d. šios įmonės vadovu paskirtas Arūnas Molis.
- 2025 m. spalio 1 d. Giedrius Meškelė atšauktas iš UAB ARROW HOLDCO vadovo pareigų. Nuo 2025 m. spalio 2 d. Augustas Dragūnas paskirtas į UAB ARROW HOLDCO vadovo pareigas.
- 2025 m. spalio 2 d. Vytautas Rimas atšauktas, o Valentas Rutkauskas – paskirtas Estonia Offshore Wind DevCo OÜ valdybos nariu.
- 2025 m. spalio 9 d. Vytautas Rimas atšauktas iš UAB „Ignitis renewables offshore development“ vadovo pareigų. Nuo 2025 m. spalio 10 d. Arūnas Molis paskirtas į UAB „Ignitis renewables offshore development“ vadovo pareigas.
- 2025 m. spalio 27 d. veiklą pradėjo naujoji stebėtojų taryba, kurią sudaro 9 nariai. Visą informaciją apie patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos bei jos komitetų sudėtį pateikiame šio pranešimo skyriuose „4.4 Stebėtojų taryba“ ir „4.5 Komitetai“.
- 2025 m. gruodžio 1 d. Artur Dembny paskirtas į Ignitis Polska sp. z o.o. valdybos nario pareigas.
- 2025 m. gruodžio 11 d. Mantas Burokas perrinktas UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė vadovu antrai kadencijai nuo 2026 m. vasario 24 d.

Pokyčiai kolegialiuose organuose po ataskaitinio laikotarpio

- 2026 m. sausio 31 d. Pawel Dominik atsistatydino iš Ignitis Polska Sp. z o.o. valdybos nario pareigų.

Patronuojanti bendrovė, Grupės įmonės ir jų rezultatai ataskaitiniu laikotarpiu (2025 m.)[1]

AB „Ignitis grupė“

Patronuojanti bendrovė – Grupės įmonių veiklos valdymas ir koordinavimas

Įmonės kodas: 301844044
Teisinė forma: Akcinė bendrovė
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis: n/a
Įstatinis kapitalas: 1 658 756 293,81 Eur[3]
Interneto svetainė: nuoroda
El. paštas: grupe@ignitis.lt
Įsteigimo data ir registras: 2008 m. rugpjūčio 28 d. Juridinių asmenų registre

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	**Konsoliduoti[2]**	**Atskiri**
Pajamos	2 497,7	206,5
Sąnaudos	(2 015,6)	(18,6)
Koreguotas EBITDA	546,1	(13,6)
Grynasis pelnas	163,9	221,5
Investicijos	720,3	4,8
Turtas	6 278,8	4 138,1
Nuosavas kapitalas	2 494,6	2 353,9
Įsipareigojimai	3 784,2	1 784,2
Darbuotojų skaičius	**4 851**	**67**

[1] Rezultatų auditas nebuvo atliktas, išskyrus AB „Ignitis grupė“, AB „Energijos skirstymo operatorius“ ir UAB Elektroninių mokėjimų agentūra.
[2] AB “Ignitis grupė” konsoliduoti skaičiai apima visų Grupės įmonių rezultatus, aprašytus šio pranešimo skyriuje „4.8 Grupės struktūra“.
[3] UAB „Ignitis renewables“ konsoliduoti skaičiai apima UAB „Ignitis renewables“, UAB „Ignitis renewables projektai“, Ignitis Renewables Polska sp. z o. o., Ignitis Res Dev sp. z o. o., Tuuleenergia osaühing, Pomerania Wind Farm sp. z o. o. UAB „EURAKRAS“, UAB „VĖJO GŪSIS“, UAB „VĖJO VATAS“, UAB „Vėjas LT“, UAB „VVP Investment“, Silesia1 Wind Farm Sp. z o.o., IGN RES DEV1 SIA, IGN RES DEV2 SIA, Ignitis renewables Latvia SIA, UAB „Plungės vėjo energija“, UAB „Ignitis renewables projektai 2“, UAB „Ignitis renewables projektai 3“, UAB „Ignitis renewables offshore development“, UAB „Ignitis renewables projektai 5“, UAB „Ignitis renewables projektai 7“, UAB „Ignitis renewables projektai 8“, IGN RES DEV3 SIA, IGN RES DEV4 SIA, IGN RES DEV5 SIA, IGN RES DEV6 SIA, IGN RES DEV7 SIA, UAB „Arrow Cluster“, SP Venta SIA, SIA CVE, SIA BRVE, Ignitis Res Dev sp. Z.o.o., Silesia 2 Wind Farm S.A., WINDLIT UAB, UAB „Offshore wind farm 1“ ir Estonia Offshore Wind DevCo OU rezultatus.

UAB „Ignitis renewables“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 304988904
Buveinės adresas: Laisvės per. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
AB „Ignitis grupė“ – 100 %
Įstatinis kapitalas: 45 121 910,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	**Konsoliduoti**[3]	**Atskiri**
Pajamos	140,0	26,4
Sąnaudos	(103,4)	(76,7)
Koreguotas EBITDA	36,6	(54,6)
Grynasis pelnas	(44,2)	(62,5)
Investicijos	240,3	(173,5)
Turtas	1 888,7	1 479,8
Nuosavas kapitalas	262,9	200,8
Įsipareigojimai	1 625,7	1 279,0
Darbuotojų skaičius	**334**	**193**

UAB „Ignitis renewables offshore development“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306281817
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 500,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	1,9
Sąnaudos	(1,8)
Koreguotas EBITDA	0,1
Grynasis pelnas	(0,6)
Investicijos	(2,2)
Turtas	7,8
Nuosavas kapitalas	(2,0)
Įsipareigojimai	9,8
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „Ignitis renewables projektai“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 305916135
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 453 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,5)
Koreguotas EBITDA	(0,5)
Grynasis pelnas	(0,6)
Investicijos	3,0
Turtas	3,9
Nuosavas kapitalas	2,8
Įsipareigojimai	1,1
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB “Ignitis renewables projektai 5“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306281226
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 500,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,0
Turtas	0,0
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,0
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „Ignitis renewables projektai 2“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306147729
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 77 500,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,2)
Koreguotas EBITDA	(0,2)
Grynasis pelnas	(0,2)
Investicijos	0,2
Turtas	0,5
Nuosavas kapitalas	0,1
Įsipareigojimai	0,4
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB “Ignitis renewables projektai 7“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306324841
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 1 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,0
Turtas	0,0
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,0
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „Ignitis renewables projektai 8“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306324987
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 1 051 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	0,0
Koreguotas EBITDA	0,0
Grynasis pelnas	0,0
Investicijos	0,1
Turtas	10,8
Nuosavas kapitalas	6,3
Įsipareigojimai	4,5
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „VĖJO VATAS“

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 110860444
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 896 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	1,7
Sąnaudos	(0,9)
Koreguotas EBITDA	0,8
Grynasis pelnas	(0,1)
Investicijos	0,1
Turtas	12,8
Nuosavas kapitalas	6,1
Įsipareigojimai	6,7
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „EURAKRAS“

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 300576942
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 4 620 539,04 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	3,9
Sąnaudos	(1,5)
Koreguotas EBITDA	2,4
Grynasis pelnas	1,0
Investicijos	0,0
Turtas	35,4
Nuosavas kapitalas	15,2
Įsipareigojimai	20,2
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „VVP Investment“

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 302661590
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 253 110,40 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	10,9
Sąnaudos	(3,1)
Koreguotas EBITDA	7,8
Grynasis pelnas	0,6
Investicijos	1,1
Turtas	87,5
Nuosavas kapitalas	20,8
Įsipareigojimai	66,7
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „VĖJO GŪSIS“

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 300149876
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 7 442 720,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	3,2
Sąnaudos	(1,2)
Koreguotas EBITDA	2,0
Grynasis pelnas	(0,3)
Investicijos	0,0
Turtas	29,0
Nuosavas kapitalas	13,4
Įsipareigojimai	15,6
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „Plungės vėjo energija“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 304939316
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 500,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,2)
Koreguotas EBITDA	(0,2)
Grynasis pelnas	(0,2)
Investicijos	0,1
Turtas	0,4
Nuosavas kapitalas	(0,3)
Įsipareigojimai	0,7
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „Arrow Cluster“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306163651
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 500,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,0
Turtas	0,0
Nuosavas kapitalas	(0,1)
Įsipareigojimai	0,1
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „Vėjas LT“

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 305156725
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 4 002 900,16 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	12,7
Sąnaudos	(2,9)
Koreguotas EBITDA	9,7
Grynasis pelnas	1,0
Investicijos	12,0
Turtas	183,1
Nuosavas kapitalas	26,0
Įsipareigojimai	157,1
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „Offshore wind farm 1“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306640736
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ – 100 %
Įstatinis kapitalas: 1 000,00 Eur[1]
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(5,0)
Koreguotas EBITDA	(5,0)
Grynasis pelnas	(4,2)
Investicijos	67,2
Turtas	83,0
Nuosavas kapitalas	(4,2)
Įsipareigojimai	87,1
Darbuotojų skaičius	**1**

IGN RES DEV1 SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 40203389977
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 500 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,2
Turtas	0,5
Nuosavas kapitalas	0,5
Įsipareigojimai	0,0
Darbuotojų skaičius	**0[2]**

WINDLIT, UAB

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 303002760
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 6 002 929,24 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	20,9
Sąnaudos	(4,1)
Koreguotas EBITDA	16,8
Grynasis pelnas	9,4
Investicijos	30,9
Turtas	309,0
Nuosavas kapitalas	50,9
Įsipareigojimai	258,1
Darbuotojų skaičius	**1**

IGN RES DEV2 SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 40203390251
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 000 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,5)
Koreguotas EBITDA	(0,5)
Grynasis pelnas	(0,7)
Investicijos	71,7
Turtas	87,7
Nuosavas kapitalas	25,8
Įsipareigojimai	61,9
Darbuotojų skaičius	**0[2]**

[1] 2026 m. vasario mėn. buvo padidintas UAB "Offshore wind farm 1" įstatinis kapitalas ir kuris šiuo metu yra 9 271 244,00 Eur.
[2] Nėra sudarytų darbo sutarčių. Išrinktas valdybos narys yra įmonės atstovas.

IGN RES DEV3 SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 40203421195
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 77 784,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,2
Turtas	0,2
Nuosavas kapitalas	0,1
Įsipareigojimai	0,2
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

IGN RES DEV4 SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 40203420931
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 77 784,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,1
Turtas	0,1
Nuosavas kapitalas	0,1
Įsipareigojimai	0,1
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

IGN RES DEV5 SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 40203447438
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 102 816,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,0
Turtas	0,3
Nuosavas kapitalas	0,1
Įsipareigojimai	0,2
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

IGN RES DEV6 SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 40203447423
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 800,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,2
Turtas	0,3
Nuosavas kapitalas	0,1
Įsipareigojimai	0,3
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

IGN RES DEV7 SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 40203486933
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 52 808,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,1
Turtas	0,2
Nuosavas kapitalas	0,0
Įsipareigojimai	0,1
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Ignitis renewables Latvia SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 40203380662
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 4 225 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	3,8
Sąnaudos	(5,8)
Koreguotas EBITDA	(2,0)
Grynasis pelnas	(2,5)
Investicijos	0,3
Turtas	3,4
Nuosavas kapitalas	0,0
Įsipareigojimai	3,4
Darbuotojų skaičius	**64**

[1] Nėra sudarytų darbo sutarčių. Išrinktas valdybos narys yra įmonės atstovas.

SIA BRVE

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 45403057233
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 453 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(1,1)
Koreguotas EBITDA	(1,1)
Grynasis pelnas	(6,2)
Investicijos	5,0
Turtas	0,4
Nuosavas kapitalas	(3,4)
Įsipareigojimai	3,7
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Pomerania Wind Farm sp. z o. o.

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 0000450928
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566 Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 44 500,00 zlotų
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	26,4
Sąnaudos	(5,6)
Koreguotas EBITDA	20,8
Grynasis pelnas	12,4
Investicijos	0,1
Turtas	180,0
Nuosavas kapitalas	75,2
Įsipareigojimai	104,7
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

SIA CVE

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 42103097282
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 453 945,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,1)
Koreguotas EBITDA	(0,1)
Grynasis pelnas	(0,1)
Investicijos	2,4
Turtas	4,5
Nuosavas kapitalas	2,9
Įsipareigojimai	1,5
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Silesia1 Wind Farm Sp. z.o.o.

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 0000531275
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566 Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 78 414 050,00 zlotų
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	7,6
Sąnaudos	(2,3)
Koreguotas EBITDA	5,2
Grynasis pelnas	1,4
Investicijos	0,0
Turtas	89,8
Nuosavas kapitalas	52,5
Įsipareigojimai	37,3
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Tuuleenergia osaühing

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 10470014
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Tartu tn 45, 10145
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 499 488,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	4,6
Sąnaudos	(0,7)
Koreguotas EBITDA	3,8
Grynasis pelnas	1,2
Investicijos	0,0
Turtas	22,9
Nuosavas kapitalas	4,6
Įsipareigojimai	18,3
Darbuotojų skaičius	**1**

Ignitis Renewables Polska sp. z o. o.

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 0000871214
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566 Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 37 500,00 zlotų
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	1,7
Sąnaudos	(4,6)
Koreguotas EBITDA	(2,9)
Grynasis pelnas	(2,3)
Investicijos	0,0
Turtas	30,4
Nuosavas kapitalas	28,9
Įsipareigojimai	1,5
Darbuotojų skaičius	**43**

[1] Nėra sudarytų darbo sutarčių. Išrinktas valdybos narys yra įmonės atstovas.

Ignitis Res Dev sp. z o. o.

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 0000873356
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566 Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis: Ignitis Renewables Polska sp. z o. o. - 100 %
Įstatinis kapitalas: 5 000,00 zlotų
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,4)
Koreguotas EBITDA	(0,4)
Grynasis pelnas	(0,4)
Investicijos	0,3
Turtas	1,6
Nuosavas kapitalas	(0,9)
Įsipareigojimai	2,5
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Silesia2 Wind Farm S.A.

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 0000508979
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566 Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis: UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 102 567 311,00 zlotų
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	33,9
Sąnaudos	(5,9)
Koreguotas EBITDA	14,6
Grynasis pelnas	17,1
Investicijos	12,3
Turtas	285,1
Nuosavas kapitalas	118,3
Įsipareigojimai	166,7
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Estonia Offshore Wind DevCo OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 16827546
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Hobujaama tn 4, 10151
Valdoma įmonių akcijų dalis: UAB „Ignitis renewables projektai 11“ – 50 %, CI NMF Estonia Sea I HoldCo Co öperatief U.A. – 50 %
Įstatinis kapitalas: 10 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,1)
Koreguotas EBITDA	(0,1)
Grynasis pelnas	(0,1)
Investicijos	5,2
Turtas	9,8
Nuosavas kapitalas	(0,5)
Įsipareigojimai	10,2
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

[1] Nėra sudarytų darbo sutarčių. Išrinktas valdybos narys yra įmonės atstovas.

UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė

Elektros ir šilumos energijos gamyba

Įmonės kodas: 303782367
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis: AB „Ignitis grupė“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 52 300 000,12 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	107,5
Sąnaudos	(54,1)
Koreguotas EBITDA	53,3
Grynasis pelnas	27,3
Investicijos	1,9
Turtas	427,4
Nuosavas kapitalas	119,1
Įsipareigojimai	308,2
Darbuotojų skaičius	**130**

UAB Kauno kogeneracinė jėgainė

Elektros ir šilumos energijos gamyba

Įmonės kodas: 303792888
Buveinės adresas: Jėgainės g. 6, Biruliškių k., Karmėlavos sen., Kauno r. sav.
Valdoma įmonių akcijų dalis: AB „Ignitis grupė" – 51 %, UAB Gren Lietuva – 49 %
Įstatinis kapitalas: 40 000 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	55,4
Sąnaudos	(16,4)
Koreguotas EBITDA	39,0
Grynasis pelnas	28,4
Investicijos	1,5
Turtas	168,6
Nuosavas kapitalas	74,3
Įsipareigojimai	94,3
Darbuotojų skaičius	**47**

AB „Ignitis gamyba“

Elektros energijos gamyba

Įmonės kodas: 302648707
Buveinės adresas: Elektrinės g. 21, Elektrėnai
Valdoma įmonių akcijų dalis: AB „Ignitis grupė“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 90 000 000,12 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	453,3
Sąnaudos	(231,3)
Koreguotas EBITDA	222,2
Grynasis pelnas	170,0
Investicijos	61,9
Turtas	735,3
Nuosavas kapitalas	369,8
Įsipareigojimai	365,5
Darbuotojų skaičius	**433**

AB „Energijos skirstymo operatorius“

Energijos skirstymo operatorius

Įmonės kodas: 304151376
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
AB „Ignitis grupė“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 259 442 796,57 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	710,0
Sąnaudos	(518,9)
Koreguotas EBITDA	265,9
Grynasis pelnas	28,3
Investicijos	379,9
Turtas	2 671,8
Nuosavas kapitalas	760,9
Įsipareigojimai	1 910,9
Darbuotojų skaičius	**2 623**

UAB „Ignitis“

Energijos tiekimas ir prekyba, elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas

Įmonės kodas: 303383884
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
AB „Ignitis grupė“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 41 155 000,26 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	**Konsoliduoti**[1]	**Atskiri**
Pajamos	1 213,6	903,7
Sąnaudos	(1 229,7)	(920,9)
Koreguotas EBITDA	(48,5)	(49,6)
Grynasis pelnas	(25,2)	(21,0)
Investicijos	29,0	11,0
Turtas	467,1	407,6
Nuosavas kapitalas	57,5	57,6
Įsipareigojimai	409,5	350,1
Darbuotojų skaičius	**487**	**385**

Ignitis Latvija, SIA

Energijos tiekimas ir prekyba, elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas

Įmonės kodas: 40103642991
Buveinės adresas: Gustava Zemgala g. 74A, Ryga, Latvija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 17 500 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	94,5
Sąnaudos	(98,6)
Koreguotas EBITDA	(4,1)
Grynasis pelnas	(6,4)
Investicijos	11,9
Turtas	58,8
Nuosavas kapitalas	11,2
Įsipareigojimai	47,5
Darbuotojų skaičius	**50**

Ignitis Eesti OÜ

Energijos tiekimas ir prekyba, elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas

Įmonės kodas: 12433862
Buveinės adresas: Narva mnt 5, 10117 Talinas, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 175 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	1,4
Sąnaudos	(3,1)
Koreguotas EBITDA	(1,7)
Grynasis pelnas	(2,2)
Investicijos	6,1
Turtas	17,7
Nuosavas kapitalas	4,8
Įsipareigojimai	12,9
Darbuotojų skaičius	**18**

Ignitis Polska sp. z o. o.

Energijos tiekimas bei prekyba

Įmonės kodas: 0000681577
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566, Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 10 500 000,00 zlotų
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	217,2
Sąnaudos	(210,7)
Koreguotas EBITDA	6,4
Grynasis pelnas	4,4
Investicijos	0,0
Turtas	47,0
Nuosavas kapitalas	10,9
Įsipareigojimai	36,0
Darbuotojų skaičius	**32**

Ignitis Suomi Oy

Energijos tiekimas bei prekyba

Įmonės kodas: 3202810–4
Buveinės adresas: Firdonkatu 2, Workery West, 6-tas aukštas 00520, Helsinkis, Suomija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 200 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	88,2
Sąnaudos	(87,7)
Koreguotas EBITDA	0,5
Grynasis pelnas	(0,4)
Investicijos	0,0
Turtas	20,0
Nuosavas kapitalas	0,5
Įsipareigojimai	19,5
Darbuotojų skaičius	**2**

[1] UAB „Ignitis“ konsoliduoti skaičiai apima Ignitis Latvija SIA, Ignitis Eesti OÜ, Ignitis Polska Sp. z o. o., Ignitis Suomi Oy rezultatus.

UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“

Bendros verslo aptarnavimo paslaugos

Įmonės kodas: 303200016
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
AB „Ignitis grupė“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 12 269 066,25 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	59,4
Sąnaudos	(48,4)
Koreguotas EBITDA	11,0
Grynasis pelnas	2,0
Investicijos	11,1
Turtas	50,5
Nuosavas kapitalas	15,2
Įsipareigojimai	35,3
Darbuotojų skaičius	**699**

UAB „Transporto valdymas“

Transporto valdymas

Įmonės kodas: 304766704
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
AB „Ignitis grupė“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 359 371,20 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	4,2
Sąnaudos	(2,0)
Koreguotas EBITDA	2,3
Grynasis pelnas	0,3
Investicijos	0,0
Turtas	13,0
Nuosavas kapitalas	11,4
Įsipareigojimai	1,7
Darbuotojų skaičius	**11**

UAB Elektroninių mokėjimų agentūra

Mokėjimo paslaugos

Įmonės kodas: 136031358
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
AB „Ignitis grupė“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 1 000 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	1,0
Sąnaudos	(0,7)
Koreguotas EBITDA	0,2
Grynasis pelnas	0,1
Investicijos	0,2
Turtas	2,0
Nuosavas kapitalas	1,8
Įsipareigojimai	0,2
Darbuotojų skaičius	**8**

UAB „ARROW HOLDCO“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306147711
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 500,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,1)
Koreguotas EBITDA	(0,1)
Grynasis pelnas	0,3
Investicijos	137,6
Turtas	125,2
Nuosavas kapitalas	25,3
Įsipareigojimai	99,9
Darbuotojų skaičius	**1**

UAB „Gamybos optimizavimas“

Komercinė veikla

Įmonės kodas: 304972024
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
AB „Ignitis grupė“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 350 001,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	3,8
Sąnaudos	(10,3)
Koreguotas EBITDA	(6,5)
Grynasis pelnas	(5,4)
Investicijos	0,0
Turtas	3,4
Nuosavas kapitalas	0,3
Įsipareigojimai	3,1
Darbuotojų skaičius	**12**

UAB „Ignitis gamyba projektai“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306668333
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis gamyba“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 10 240 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	0,0
Investicijos	6,1
Turtas	10,3
Nuosavas kapitalas	10,2
Įsipareigojimai	0,1
Darbuotojų skaičius	**1**

[1] UAB „Ignitis“ konsoliduoti skaičiai apima Ignitis Latvija SIA, Ignitis Eesti OÜ, Ignitis Polska Sp. z o. o., Ignitis Suomi Oy rezultatus.

UAB „Ignitis renewables projektai 9“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306734961
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 1 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,1)
Koreguotas EBITDA	(0,1)
Grynasis pelnas	(0,1)
Investicijos	0,1
Turtas	0,3
Nuosavas kapitalas	(0,2)
Įsipareigojimai	0,5
Darbuotojų skaičius	**1**

Ignitis renewables Estonia OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17035681
Buveinės adresas: Narva mnt 5, 10117 Talinas, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 500,00 Eur[1]
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,7
Sąnaudos	(1,5)
Koreguotas EBITDA	(0,8)
Grynasis pelnas	(1,0)
Investicijos	0,2
Turtas	3,4
Nuosavas kapitalas	0,8
Įsipareigojimai	2,6
Darbuotojų skaičius	**12**

UAB „Ignitis renewables projektai 10“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306735351
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 1 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,0
Turtas	0,0
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,0
Darbuotojų skaičius	**1**

Ignitis renewables DevCo1 OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17031447
Buveinės adresas: Narva mnt 5, 10117 Talinas, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 2 500,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,0
Turtas	0,2
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,2
Darbuotojų skaičius	**0[2]**

UAB „Ignitis renewables projektai 11“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306741831
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 1 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,2)
Koreguotas EBITDA	(0,2)
Grynasis pelnas	(0,2)
Investicijos	0,0
Turtas	0,2
Nuosavas kapitalas	(0,2)
Įsipareigojimai	0,4
Darbuotojų skaičius	**1**

Sunrise 1 sp. z o.o.

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 0000915519
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566, Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 5 000,00 zlotų
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,4
Sąnaudos	(0,3)
Koreguotas EBITDA	0,1
Grynasis pelnas	(0,4)
Investicijos	0,3
Turtas	6,2
Nuosavas kapitalas	(0,5)
Įsipareigojimai	6,7
Darbuotojų skaičius	**0[2]**

[1] 2026 m. sausio 26 d. buvo padidintas Ignitis renewables Estonia OÜ įstatinis kapitalas, kuris šiuo metu yra 2 500,00 Eur.
[1] Nėra sudarytų darbo sutarčių. Išrinktas valdybos narys yra įmonės atstovas.

Sunrise 2 sp. z o.o.

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 0000915740
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566, Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis: UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 5 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,4
Sąnaudos	(0,3)
Koreguotas EBITDA	0,1
Grynasis pelnas	(0,3)
Investicijos	0,7
Turtas	6,2
Nuosavas kapitalas	(0,3)
Įsipareigojimai	6,6
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Sunrise 4 sp. z o.o.

Gamyba iš atsinaujinančių energijos išteklių

Įmonės kodas: 0000915737
Buveinės adresas: Puławska g. 2A, 02-566, Varšuva, Lenkija
Valdoma įmonių akcijų dalis: UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 5 000,00 zlotų
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,3
Sąnaudos	(0,4)
Koreguotas EBITDA	(0,1)
Grynasis pelnas	(0,5)
Investicijos	2,8
Turtas	12,1
Nuosavas kapitalas	(0,5)
Įsipareigojimai	12,6
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

TÕRVA 1 ENERGIAPARK OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17122374
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Tartu mnt 82, 10112, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis: Ignitis renewables DevCo1 OÜ - 50 %, RNW Projects OÜ - 50 %
Įstatinis kapitalas: 100,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,3
Turtas	0,5
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,5
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

[1] Nėra sudarytų darbo sutarčių. Išrinktas valdybos narys yra įmonės atstovas.

PÄRNU 1 ENERGIAPARK OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17122500
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Tartu mnt 82, 10112, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis: Ignitis renewables DevCo1 OÜ - 50 % ir RNW Projects OÜ - 50 %
Įstatinis kapitalas: 100,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,4
Turtas	0,5
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,6
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

KADRINA 1 ENERGIAPARK OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17122397
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Tartu mnt 82, 10112, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis: Ignitis renewables DevCo1 OÜ - 50 %, RNW Projects OÜ - 50 %
Įstatinis kapitalas: 100,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,1
Turtas	0,2
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,2
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17122747
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Tartu mnt 82, 10112, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis: UAB „Ignitis renewables“ - 50 %
Įstatinis kapitalas: 100,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,4
Turtas	0,8
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,9
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Pärnu 2 Energiapark OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17122380
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Tartu mnt 82, 10112, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
DevCo1 OÜ - 50 %, RNW Projects OÜ - 50 %
Įstatinis kapitalas: 100,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,1
Turtas	0,2
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,2
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Haljala 1 Energiapark OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17122411
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Tartu mnt 82, 10112, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
Ignitis renewables DevCo1 OÜ – 50 %
RNW Projects OÜ – 50 %
Įstatinis kapitalas: 100,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,1)
Investicijos	0,1
Turtas	0,3
Nuosavas kapitalas	(0,1)
Įsipareigojimai	0,3
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

Haapsalu 1 Energiapark OÜ

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 17122309
Buveinės adresas: Harju maakond, Talinas, Kesklinna linnaosa, Tartu mnt 82, 10112, Estija
Valdoma įmonių akcijų dalis:
Ignitis renewables DevCo1 OÜ – 50 %
RNW Projects OÜ – 50 %
Įstatinis kapitalas: 100,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,0)
Koreguotas EBITDA	(0,0)
Grynasis pelnas	(0,0)
Investicijos	0,1
Turtas	0,2
Nuosavas kapitalas	(0,0)
Įsipareigojimai	0,3
Darbuotojų skaičius	**0**[1]

[1] Nėra sudarytų darbo sutarčių. Išrinktas valdybos narys yra įmonės atstovas.

UAB „Nord Wind Park“

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 306084944
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB „Ignitis renewables“ - 100 %
Įstatinis kapitalas: 310 000,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	0,0
Sąnaudos	(0,2)
Koreguotas EBITDA	(0,2)
Grynasis pelnas	(0,2)
Investicijos	1,4
Turtas	2,3
Nuosavas kapitalas	1,5
Įsipareigojimai	0,8
Darbuotojų skaičius	**1**

„SP Venta“ SIA

Atsinaujinančios energetikos projektų vystymas

Įmonės kodas: 42403048591
Buveinės adresas: Laisvės pr. 10, Vilnius
Valdoma įmonių akcijų dalis:
UAB ARROW HOLDCO – 100 %
Įstatinis kapitalas: 18 793 824,00 Eur
Interneto svetainė: nuoroda

Veiklos rezultatai (mln. Eur):	
Pajamos	1,5
Sąnaudos	(1,1)
Koreguotas EBITDA	0,4
Grynasis pelnas	(1,9)
Investicijos	49,9
Turtas	160,5
Nuosavas kapitalas	37,3
Įsipareigojimai	123,2
Darbuotojų skaičius	**0**[1]**-**

7.5 Informacija apie auditorius

Apžvalga

UAB „KPMG Baltics“ 2023 m. kovo 30 d. patronuojančios bendrovės VAS buvo išrinktas pakartotinai auditoriumi 2023-2027 m. patronuojančios bendrovės ir Grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditui atlikti. Remdamasi ankstesne sutartimi, KPMG taip pat atliko patronuojančios bendrovės, Grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ir Grupės įmonių 2021 ir 2022 metų finansinių ataskaitų auditą.

Verta paminėti, kad visi su nepriklausomu auditoriumi susiję konkursai vykdomi pagal vyraujančią geriausią praktiką. Be to, kadangi patronuojančiai bendrovei taikomi viešųjų pirkimų teisės aktų reikalavimai, visi audito konkursai vykdomi pagal juos. Pagrindinis viešųjų konkursų įgyvendinimo kriterijus yra konkurencingumo užtikrinimas, todėl vienintelis specialus audito atrankos kriterijus, kurį galima įtraukti, yra patirtis atliekant energetikos sektoriaus įmonių auditą. Galiausiai visą audito atrankos procesą prižiūri Audito ir Rizikos komitetas, o nepriklausomas auditorius skiriamas patronuojančios bendrovės VAS, o vėliau – kiekvienos grupės bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu.

Suteiktos paslaugos ir atlygis už jas

2022–2023 m. laikotarpiu, nepriklausomas auditorius kartu su tarptautiniais savo įmonės partneriais Grupei suteikė žemiau nurodytas paslaugas.

Nepriklausomi auditoriai ir finansinis laikotarpis už kurį buvo teikiamos audito paslaugos

2021–2025 m.
„KPMG Baltics”, UAB Lvovo g. 101 LT-08104, Vilnius Lietuva

Nepriklausomo auditoriaus paslaugos ir atlygis per nurodytą laikotarpį, tūkst. Eur

	2025 m.	2024 m.
Metinių finansinių ataskaitų auditas	779	719
Tarpinių finansinių ataskaitų auditas	28	44
Užtikrinimo paslaugos	75	77
Kita	14	-
Viso	**896**	**840**

7.6 Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui

Šiame skyriuje patronuojanti bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 12 straipsnio 3 dalimi ir AB „Nasdaq Vilnius“ listingavimo taisyklių 24.5. punktu, atskleidžia, kaip ji laikosi „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso ir konkrečių jo nuostatų ar rekomendacijų. Jei patronuojanti bendrovė jų nesilaiko – paaiškina priežastis.

Visa informacija apie Grupės korporatyvinį valdymą pateikiama šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“ ir žemiau pateiktoje lentelėje.

Grupės ataskaita parengta vadovaujantis „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso nauja redakcija, kuri patvirtinta 2019 m. sausio 15 d. AB „Nasdaq Vilnius“ valdybos posėdyje (protokolo Nr. 19-63), Lietuvos banko 2019 m. sausio 7 d. posėdyje (sprendimas Nr. 241-3).

„Ignitis grupės“ darbuotojai

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
1 principas. Visuotinis akcininkų susirinkimas, nešališkas akcininkų traktavimas ir akcininkų teisės **Bendrovės valdysenos sistema turėtų užtikrinti nešališką visų akcininkų traktavimą. Bendrovės valdysenos sistema turėtų apsaugoti akcininkų teises.**		
1.1. Visiems akcininkams turėtų būti sudarytos vienodos galimybės susipažinti su teisės aktuose numatyta informacija ir (ar) dokumentais bei dalyvauti priimant bendrovei svarbius sprendimus.	Taip	Visa informacija, kuri remiantis teisės aktais turi būti skelbiama viešai, yra skelbiama per Nasdaq Vilnius, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržų informacines sistemas ir patronuojančios bendrovės interneto tinklalapį.
1.2. Rekomenduojama, kad bendrovės kapitalą sudarytų tik tokios akcijos, kurios jų turėtojams suteikia vienodas balsavimo, nuosavybės, dividendų ir kitas teises.	Taip	Patronuojančios bendrovės įstatinį kapitalą vienos klasės akcijos, t. y. 22,33 Eur nominalios vertės paprastosios vardinės akcijos, kurios visiems jų turėtojams suteikia vienodas turtines ir neturtines teises.
1.3. Rekomenduojama sudaryti investuotojams sąlygas iš anksto, t. y. prieš perkant akcijas, susipažinti su išleidžiamų naujų ar jau išleistų akcijų suteikiamomis teisėmis.	Taip	Patronuojančios bendrovės įstatuose, kurie viešai skelbiami patronuojančios bendrovės tinklapyje internete, yra nurodomos akcijų suteikiamos teisės.
1.4. Dėl itin svarbių išskirtinių sandorių, tokių kaip viso ar beveik viso bendrovės turto perleidimas, kas iš esmės reikštų bendrovės perleidimą, turėtų būti gautas visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimas.	Taip	Patronuojančios bendrovės įstatuose nustatyta, kad VAS priima sprendimus dėl: – Patronuojančios bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų steigėja, dalyve (išskyrus sprendimus dėl tapimo asociacijų steigėja, dalyve); – toliau nurodytų Grupės įmonių, turinčių nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių statusą, vykdančių gamybos, skirstymo, tiekimo veiklą energetikos sektoriuje, taip pat patronuojančios bendrovės tiesiogiai valdomų įmonių, vykdančių veiklą elektros gamybos sektoriuje: – akcijų ar jų suteikiamų teisių perleidimo, įkeitimo, kitokio suvaržymo ar disponavimo; – įstatinio kapitalo didinimo, mažinimo ar kitokių veiksmų, galinčių pakeisti įstatinio kapitalo struktūrą (pvz., konvertuojamų obligacijų išleidimo); – reorganizavimo, atskyrimo, restruktūrizavimo, likvidavimo ar kitokių veiksmų, keičiančių šių bendrovių statusą; – verslo ar esminės jos dalies perleidimo.
1.5. Visuotinio akcininkų susirinkimo organizavimo ir dalyvavimo jame procedūros turėtų sudaryti akcininkams lygias galimybes dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime ir neturėtų pažeisti akcininkų teisių bei interesų. Pasirinkta visuotinio akcininkų susirinkimo vieta, data ir laikas neturėtų užkirsti kelio aktyviam akcininkų dalyvavimui visuotiniame akcininkų susirinkime. Pranešime apie šaukiamą visuotinį akcininkų susirinkimą bendrovė turėtų nurodyti paskutinę dieną, kada vėliausiai galima pateikti siūlomus sprendimo projektus.	Taip	Patronuojančios bendrovės VAS šaukia ir kitas susirinkimo procedūras įgyvendina Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatyta tvarka ir suteikia visiems akcininkams lygias galimybes dalyvauti susirinkime, susipažinti su nutarimų projektais ir medžiaga, reikalinga sprendimams priimti. Pranešime apie VAS sušaukimą turi būti: iš anksto nustatyta ir paskelbta patronuojančios bendrovės šaukiamo VAS vieta, data ir laikas, kad visi akcininkai galėtų dalyvauti sprendimų priėmimo procese, kurio metu svarstomi aktualūs bendrovės klausimai, o naujų nutarimų projektai dėl klausimų, kurie yra įtraukti arba bus įtraukti į darbotvarkę, galėtų būti pateikti bet kuriuo metu prieš VAS arba jo metu pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
1.6. Siekiant užtikrinti užsienyje gyvenančių akcininkų teisę susipažinti su informacija, esant galimybei, rekomenduojama visuotiniam akcininkų susirinkimui parengtus dokumentus iš anksto paskelbti viešai ne tik lietuvių kalba, bet ir anglų kalba ir (ar) kitomis užsienio kalbomis. Visuotinio akcininkų susirinkimo protokolą po jo pasirašymo ir (ar) priimtus sprendimus taip pat rekomenduojama paskelbti viešai ne tik lietuvių, bet ir anglų kalba ir (ar) kitomis užsienio kalbomis. Rekomenduojama šią informaciją paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje. Viešai prieinamai gali būti skelbiama ne visa dokumentų apimtis, jei jų viešas paskelbimas galėtų pakenkti bendrovei arba būtų atskleistos bendrovės komercinės paslaptys.	Taip	Visi su VAS susiję dokumentai ir informacija, įskaitant pranešimus apie šaukiamus susirinkimus, sprendimų projektus, susirinkimų sprendimus, yra iš anksto viešai skelbiami lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilniaus“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržos informacinę sistemą ir patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
1.7. Akcininkams, turintiems teisę balsuoti, turėtų būti sudarytos galimybės balsuoti akcininkų susirinkime asmeniškai jame dalyvaujant arba nedalyvaujant. Akcininkams neturėtų būti daroma jokių kliūčių balsuoti iš anksto raštu, užpildant bendrąjį balsavimo biuletenį.	Taip	Visi akcininkai gali įgyvendinti savo teisę dalyvauti VAS teisės aktų nustatyta tvarka ir yra neribojama. Akcininkai dalyvauja iš anksto pateikdami užpildytus balsavimo biuletenius arba atvykdami į VAS jo dieną. Informaciją apie šios teisės įgyvendinimą patronuojanti bendrovė pateikia pranešime apie šaukiamą VAS.
1.8. Siekiant padidinti akcininkų galimybes dalyvauti visuotiniuose akcininkų susirinkimuose, bendrovėms rekomenduojama plačiau taikyti modernias technologijas ir tokiu būdu sudaryti akcininkams galimybę dalyvauti ir balsuoti visuotiniuose akcininkų susirinkimuose naudojantis elektroninių ryšių priemonėmis. Tokiais atvejais turi būti užtikrintas perduodamos informacijos saugumas ir galima nustatyti dalyvavusiojo ir balsavusiojo tapatybę.	Ne	Patronuojančios bendrovės įstatai buvo pakeisti, suteikiant galimybę dalyvauti ir balsuoti VAS naudojantis elektroninėmis priemonėmis. Tačiau, šiuo metu patronuojanti bendrovė nesilaiko šios rekomendacijos, nes nėra priemonių užtikrinti tinkamą elektroninėmis ryšio priemonėmis balsuojančių asmenų identifikavimą. Nepaisant to, patronuojanti bendrovė aktyviai ieško būdų, kaip išspręsti šią problemą.
1.9. Pranešime apie šaukiamo visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimų projektus rekomenduojama atskleisti naujas kolegialaus organo narių kandidatūras, siūlomą jiems atlygį, siūlomą išrinkti audito įmonę, jei šie klausimai yra įtraukti į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę. Kai siūloma išrinkti naują kolegialaus organo narį, rekomenduojama informuoti apie jo išsilavinimą, darbo patirtį ir kitas užimamas (ar siūlomas užimti) kitas vadovaujamas pareigas.	Taip	Šaukiamo VAS sprendimų projektai nurodo naujas kolegialaus organo narių kandidatūras, jiems siūlomą atlygį, siūlomą išrinkti audito įmonę, jei šie klausimai įtraukti į VAS darbotvarkę, ir jie viešai skelbiami kartu su pranešimu apie VAS per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo biržų informacines sistemas bei patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
1.10. Bendrovės kolegialaus organo nariai, administracijos vadovai[1] ar kiti su bendrove susiję kompetentingi asmenys, galintys pateikti informaciją, susijusią su visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarke, turėtų dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime. Siūlomi kandidatai į kolegialaus organo narius taip pat turėtų dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime, jeigu naujų narių rinkimai įtraukti į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę.	Taip	Įprastai patronuojančios bendrovės VAS dalyvauja valdymo organų nariai ir kiti kompetentingi asmenys, kad galėtų akcininkams pateikti informaciją, susijusią su VAS darbotvarke. 2025 m. kovo 25 d. patronuojančios bendrovės VAS dalyvavo patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos pirmininkas. 2025 m. gegužės 7 d. VAS dalyvavo patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos narė (valstybės tarnautoja). Kadangi septyni praeitos stebėtojų tarybos nariai buvo išrinkti naujai kadencijai ir tik du nariai yra nauji, akcininkai VAS aktyviai nedalyvavo; kandidatai nebuvo pristatomi, o jų išsamūs CV buvo paskelbti viešai per biržas ir patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.

[1] Šio Kodekso prasme administracijos vadovai yra tie bendrovės darbuotojai, kurie užima aukščiausios grandies vadovaujančias pareigas.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
2 principas. Stebėtojų taryba		
2.1. Stebėtojų tarybos funkcijos ir atsakomybė **Bendrovės stebėtojų taryba turėtų užtikrinti bendrovės ir jos akcininkų interesų atstovavimą, šio organo atskaitomybę akcininkams ir objektyvią bei nešališką bendrovės veiklos bei jos valdymo organų priežiūrą, taip pat nuolat teikti rekomendacijas bendrovės valdymo organams.** **Stebėtojų taryba turėtų užtikrinti bendrovės finansinės apskaitos ir kontrolės sistemos vientisumą bei skaidrumą.**		
2.1.1. Stebėtojų tarybos nariai turėtų sąžiningai, rūpestingai ir atsakingai veikti bendrovės bei akcininkų naudai ir atstovauti jų interesams, atsižvelgdami į darbuotojų interesus ir visuomenės gerovę.	Taip	Stebėtojų tarybos nariai veikia gera valia patronuojančios bendrovės atžvilgiu, vadovaujasi patronuojančios bendrovės interesais ir atsižvelgdami į visuomenės gerovę. Rekomendacijoje nurodytos pareigos yra įtvirtintos sutartyje dėl stebėtojų tarybos nario veiklos bei sutartyje dėl nepriklausomo stebėtojų tarybos nario veiklos.
2.1.2. Kai stebėtojų tarybos sprendimai gali skirtingai paveikti bendrovės akcininkų interesus, stebėtojų taryba su visais akcininkais turėtų elgtis nešališkai. Ji turėtų užtikrinti, kad akcininkai būtų tinkamai informuojami apie bendrovės strategiją, rizikos valdymą ir kontrolę, interesų konfliktų sprendimą.	Taip	Patronuojančios bendrovės įstatai įpareigoja patronuojančios bendrovės kolegialius organus ir kiekvieną jos narį veikti patronuojančios bendrovės ir jos akcininkų naudai. Bendravimas su akcininkais ir įsipareigojimai jiems nustatomi vadovaujantis teisės aktų reikalavimais.
2.1.3. Stebėtojų taryba turėtų būti nešališka priimdama sprendimus, turinčius reikšmę bendrovės veiklai ir strategijai. Stebėtojų tarybos narių darbui ir sprendimams neturėtų daryti įtakos juos išrinkę asmenys.	Taip	Patronuojančios bendrovės stebėtojų taryba yra nepriklausoma nuo patronuojančios bendrovės valdymo organų ir priimdama sprendimus, turinčius reikšmės patronuojančios bendrovės veiklai ir strategijai, veikia savarankiškai, vadovaudamasi teisės aktų reikalavimais.
2.1.4. Stebėtojų tarybos nariai turėtų aiškiai reikšti savo prieštaravimą tuo atveju, kai mano, kad stebėtojų tarybos sprendimas gali pakenkti bendrovei. Nepriklausomi1 stebėtojų tarybos nariai turėtų: a) išlikti nepriklausomi atlikdami analizę, priimdami sprendimus; b) nesiekti ir nepriimti jokių nepagrįstų lengvatų, kurios gali kelti abejonių, kad stebėtojų tarybos nariai nėra nepriklausomi.	Taip	Stebėtojų tarybos nariai turi teisę išreikšti savo nuomonę visais posėdžio darbotvarkėje numatytais klausimais, kuri, vadovaujantis patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos darbo reglamentu, turi būti tinkamai atspindėta posėdžio protokole. Rekomendacijoje nurodytos pareigos yra įtvirtintos sutartyje dėl stebėtojų tarybos nario veiklos, sutartyje ir stebėtojų tarybos darbo reglamente.
2.1.5. Stebėtojų taryba turėtų prižiūrėti, kad bendrovės mokesčių planavimo strategijos būtų sudaromos ir įgyvendinamos vadovaujantis teisės aktais, siekiant išvengti ydingos praktikos, nesusijusios su ilgalaikiais bendrovės ir jos akcininkų interesais, dėl ko gali atsirasti reputacijos, teisinė ar kita rizika.	Taip	Stebėtojų taryba įgyvendina šią rekomendaciją ir (jei reikia) teikia savo nuomonę per stebėtojų tarybos Audito ir rizikos komitetą.
2.1.6. Bendrovė turėtų užtikrinti, kad stebėtojų taryba būtų aprūpinta pakankamais ištekliais (tarp jų ir finansiniais), reikalingais pareigoms atlikti, įskaitant teisę gauti visą reikiamą informaciją ir teisę kreiptis nepriklausomo profesionalaus patarimo į išorinius teisės, apskaitos ar kitokius specialistus stebėtojų tarybos ir jos komitetų kompetencijai priklausančiais klausimais.	Taip	Patronuojanti bendrovė užtikrina stebėtojų tarybos aprūpinimą jos veiklai reikalingais ištekliais (techniškai aptarnauja stebėtojų tarybos posėdžius, suteikia visą reikiamą informaciją ir atlieka kitas funkcijas nurodytas stebėtojų tarybos darbo reglamente). Sutartyje dėl stebėtojų tarybos nario veiklos nustatyta, jog patronuojanti bendrovė užtikrina tinkamas stebėtojų tarybos ir stebėtojų tarybos narių darbo stebėtojų taryboje sąlygas, suteikdama darbui būtinas technines ir organizacines priemones. Siekiant užtikrinti, kad stebėtojų tarybos veikla būtų veiksminga ir atitiktų patronuojančios bendrovės interesus, ir įvertinus stebėtojų tarybos poreikius, patronuojanti bendrovė bent kartą per metus organizuoja stebėtojų tarybos narių mokymus. Patronuojanti bendrovės įstatuose numatyta, jog

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
		stebėtojų taryba turi teisę prašyti valdybą ir patronuojanti bendrovės vadovą pateikti su patronuojanti bendrovės veikla susijusius dokumentus ir informaciją, o valdyba ir patronuojančios bendrovės vadovas privalo užtikrinti, kad tokie dokumentai ir informacija per protingą laiką būtų pateikti stebėtojų tarybai. Nuostata dėl informacijos pateikimo nustatyta ir sutartyje dėl stebėtojų tarybos nario veiklos.
2.2. Stebėtojų tarybos sudarymas **Stebėtojų tarybos sudarymo tvarka turėtų užtikrinti tinkamą interesų konfliktų sprendimą, efektyvią ir sąžiningą bendrovės valdyseną.**		
2.2.1. Visuotinio akcininkų susirinkimo išrinkti stebėtojų tarybos nariai turėtų kolektyviai užtikrinti kvalifikacijos, profesinės patirties ir kompetencijų įvairovę, taip pat siekti lyčių lygybės. Siekiant išlaikyti tinkamą stebėtojų tarybos narių turimos kvalifikacijos pusiausvyrą, turėtų būti užtikrinta, kad stebėtojų tarybos nariai, kaip visuma, turėtų įvairiapusių žinių, nuomonių ir patirties savo užduotims tinkamai atlikti.	Taip	Pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą stebėtojų taryba renkama ir narių kvalifikacija vertinama VAS. 2025 m. stebėtojų tarybos narių atranka buvo atlikta laikantis nacionalinių teisės aktų, ES direktyvų ir Grupės lygių galimybių ir įvairovės politikos. Dauguma stebėtojų tarybos narių turi didelę korporatyvinio valdymo patirtį ir patirtį energetikos sektoriuje.
2.2.2. Stebėtojų tarybos nariai turėtų būti skiriami apibrėžtam laikotarpiui, su galimybe būti individualiai perrenkamiems naujai kadencijai tam, kad būtų užtikrintas būtinas profesinės patirties augimas.	Taip	Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos nariai renkami Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatytam maksimaliam laikotarpiui – 4 metų kadencijai. Patronuojanti bendrovės įstatuose numatyta galimybė atšaukti tiek atskirus stebėtojų tarybos narius, tiek visą stebėtojų tarybą *in corpore*.
2.2.3. Stebėtojų tarybos pirmininku turėtų būti toks asmuo, kurio esamos arba buvusios pareigos nebūtų kliūtis nešališkai veiklai vykdyti. Buvęs bendrovės vadovas ar valdybos narys tuoj pat neturėtų būti skiriamas į stebėtojų tarybos pirmininko pareigas. Kai bendrovė nusprendžia nesilaikyti šių rekomendacijų, turėtų būti pateikiama informacija apie priemones, kurių imtasi veiklos nešališkumui užtikrinti.	Taip	Pagal patronuojančios bendrovės įstatus, patronuojančios bendrovės vadovas ir valdybos nariai negali būti stebėtojų tarybos nariais. Stebėtojų tarybos pirmininkas renkamas iš stebėtojų tarybos narių. Be to, kandidatai į nepriklausomų narių pareigas turi atitikti įstatymų nustatytus nepriklausomumo reikalavimus, įskaitant vienerių metų atšalimo laikotarpį nuo bet kokių ankstesnių vadovo, valdybos nario, darbuotojo ar akcininko pareigų VVĮ ar susijusiuose subjektuose.
2.2.4. Stebėtojų tarybos nario pareigoms atlikti kiekvienas narys turėtų skirti pakankamai laiko ir dėmesio. Kiekvienas stebėtojų tarybos narys turėtų įsipareigoti taip apriboti kitus savo profesinius įsipareigojimus (ypač vadovaujančias pareigas kitose bendrovėse), kad jie netrukdytų tinkamai atlikti stebėtojų tarybos nario pareigas. Jeigu stebėtojų tarybos narys dalyvavo mažiau nei pusėje stebėtojų tarybos posėdžių per bendrovės finansinius metus, apie tai turėtų būti informuojami bendrovės akcininkai.	Taip	Stebėtojų tarybos darbo reglamente nustatyta, kad nariai privalo dalyvauti jos posėdžiuose. Per ataskaitinį laikotarpį stebėtojų tarybos nariai aktyviai dalyvavo jos veikloje ir skyrė pakankamai laiko savo pareigoms vykdyti. Išsami informacija apie stebėtojų tarybos posėdžių lankomumą pateikiama 4.4 skyriuje „Stebėtojų taryba“.
2.2.5. Kai siūloma paskirti stebėtojų tarybos narį, turėtų būti skelbiama, kurie stebėtojų tarybos nariai laikomi nepriklausomais. Stebėtojų taryba gali nuspręsti, kad tam tikras jos narys, nors ir atitinka nepriklausomumo kriterijus, vis dėlto negali būti laikomas nepriklausomu dėl ypatingų asmeninių ar su bendrove susijusių aplinkybių.	Taip	Stebėtojų tarybą renka patronuojančios bendrovės VAS. 2025 m. spalio 3 d. biržose ir patronuojančios bendrovės interneto svetainėje buvo paskelbtas VAS, skirto išrinkti naująją stebėtojų tarybą, šaukimas. Be to, stebėtojų taryba nenustato kriterijų kandidatams į nepriklausomų narių pareigas. Tai atlieka daugumos akcininkas, vadovaudamasis teisės aktais. Atranką vykdė Atrankos komisija, kurią sudarė vienas ministro pirmininko paskirtas atstovas, vienas ekonomikos ir inovacijų ministro paskirtas atstovas, vienas Valdymo koordinavimo centro atstovas ir du finansų ministro paskirti atstovai.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
2.2.6. Stebėtojų tarybos nariams už jų veiklą ir dalyvavimą stebėtojų tarybos posėdžiuose atlygio dydį turėtų tvirtinti bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas.	Taip	Patronuojančiosios bendrovės VAS 2025 m. spalio 24 d. priėmė sprendimus dėl fiksuoto atlygio mokėjimo naujosios stebėtojų tarybos nariams kiekvieną kalendorinį mėnesį.
2.2.7. Kiekvienais metais stebėtojų taryba turėtų atlikti savo veiklos įvertinimą. Jis turėtų apimti stebėtojų tarybos struktūros, darbo organizavimo ir gebėjimo veikti kaip grupė vertinimą, taip pat kiekvieno stebėtojų tarybos nario kompetencijos ir darbo efektyvumo vertinimą bei vertinimą, ar stebėtojų taryba pasiekė nustatytų veiklos tikslų. Stebėtojų taryba turėtų bent kartą per metus paskelbti atitinkamą informaciją apie savo vidinę struktūrą ir veiklos procedūras.	Taip	Stebėtojų taryba savo veiklos vertinimą atlieka kiekvienais metais. Stebėtojų taryba vertina posėdžių organizavimą, efektyvumą, kompetencijų poreikį, tarpusavio bendradarbiavimą bei vadovybės pateikiamos informacijos pakankamumą sprendimams priimti. Informacija apie vidinę stebėtojų tarybos struktūrą ir darbo tvarką skelbiama patronuojančios bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje ir interneto svetainėje. Geroji valdysenos praktika reikalauja, kad stebėtojų tarybos reguliariai atliktų stebėtojų tarybos pirmininko, visos stebėtojų tarybos, jos komitetų ir atskirų narių vertinimą ir bent kartą per trejus metus atliktų išorinį vertinimą. Laikydamasi šios praktikos, patronuojanti bendrovė ne rečiau kaip kas trejus metus užsako išorinio vertinimo paslaugas. Išoriniai vertinimai atlikti 2021 m. ir 2024 m. Po šių vertinimų stebėtojų taryba apsvarstė pateiktas rekomendacijas ir parengė bei patvirtino veiksmų planą siūlomoms tobulinimo priemonėms įgyvendinti.
3 principas. Valdyba		
3.1. Valdybos funkcijos ir atsakomybė **Valdyba turėtų užtikrinti bendrovės strategijos įgyvendinimą, taip pat tinkamą bendrovės valdyseną, atsižvelgiant į akcininkų, darbuotojų ir kitų interesų grupių interesus.**		
3.1.1. Valdyba turėtų užtikrinti bendrovės strategijos, kurią patvirtino stebėtojų taryba, jei ji sudaroma, įgyvendinimą. Tais atvejais, kai stebėtojų taryba nesudaroma, valdyba taip pat yra atsakinga už bendrovės strategijos patvirtinimą.	Taip	Pagal patronuojančios bendrovės įstatus, valdyba analizuoja ir vertina Grupės strateginį planą bei jo įgyvendinimą, o stebėtojų taryba jį tvirtina.
3.1.2. Valdyba, kaip kolegialus bendrovės valdymo organas, atlieka jai Įstatyme ir bendrovės įstatuose priskirtas funkcijas, o tais atvejais, kai bendrovėje nesudaroma stebėtojų taryba, be kita ko, atlieka Įstatyme nustatytas priežiūros funkcijas. Valdyba, vykdydama jai priskirtas funkcijas, turėtų atsižvelgti į bendrovės, akcininkų, darbuotojų ir kitų interesų grupių poreikius, atitinkamai siekiant tvaraus verslo kūrimo.	Taip	Kadangi patronuojanti bendrovė turi stebėtojų tarybą, valdyba atlieka kolegialaus valdymo organo funkcijas. Kiekvienas valdybos narys pasirašo sutartį, įpareigojančią juos atsižvelgti į bendrovės, akcininkų, darbuotojų ir kitų suinteresuotųjų šalių interesus.
3.1.3. Valdyba turėtų užtikrinti, kad bus laikomasi įstatymų ir bendrovės vidaus politikos nuostatų, taikomų bendrovei ar bendrovių grupei, kuriai priklauso ši bendrovė. Ji taip pat turėtų nustatyti atitinkamas rizikos valdymo ir kontrolės priemones užtikrinant reguliarią ir tiesioginę vadovų atskaitomybę.	Taip	Patronuojančios bendrovės valdyba užtikrina, kad būtų laikomasi įstatymų ir Grupės vidaus politikų nuostatų. Rizikos valdymo ir kontrolės priemonės yra nustatytos Grupės rizikos valdymo politikoje, kurią tvirtina valdyba.
3.1.4. Valdyba taip pat turėtų užtikrinti, kad bendrovėje būtų įdiegtos priemonės, kurios įtrauktos į EBPO geros praktikos rekomendacijas[1] dėl vidaus kontrolės, etikos ir atitikties, siekiant užtikrinti, kad būtų laikomasi galiojančių įstatymų, taisyklių ir standartų.	Taip	Patronuojančios bendrovės valdyba užtikrina, kad priemonės, įtrauktos į EBPO geros praktikos rekomendacijas (nuoroda anglų k.) dėl vidaus kontrolės, etikos ir atitikties, būtų taikomos Grupėje ir kad būtų laikomasi galiojančių įstatymų, taisyklių ir standartų.
3.1.5. Valdyba, skirdama bendrovės vadovą, turėtų atsižvelgti į tinkamą kandidato kvalifikacijos, patirties ir kompetencijos pusiausvyrą.	Taip	Patronuojančios bendrovės valdyba, skirdama patronuojančios bendrovės vadovą, atsižvelgia į jo kvalifikacijos, patirties ir kompetencijos pusiausvyrą, taip pat į patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos nuomonę dėl vadovo skyrimo.

[1] Nuoroda į EBPO geros praktikos rekomendacijas dėl vidaus kontrolės, etikos ir atitikties: https://www.oecd.org/daf/anti-bribery/44884389.pdf

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
3.2. Valdybos sudarymas		
3.2.1. Stebėtojų tarybos arba visuotinio akcininkų susirinkimo, jei stebėtojų taryba nesudaroma, išrinkti valdybos nariai turėtų kolektyviai užtikrinti kvalifikacijos, profesinės patirties ir kompetencijų įvairovę, taip pat siekti lyčių pusiausvyros. Siekiant išlaikyti tinkamą valdybos narių turimos kvalifikacijos pusiausvyrą, turėtų būti užtikrinta, kad valdybos nariai, kaip visuma, turėtų įvairiapusių žinių, nuomonių ir patirties savo užduotims tinkamai atlikti.	Taip	Pagal patronuojančios bendrovės įstatus ir teisės aktus, stebėtojų taryba renka valdybą vadovaudamasi nacionaliniais teisės aktais, ES direktyvomis ir Grupės lygių galimybių ir įvairovės politika. Pagrindinė patronuojančios bendrovės veikla yra jos patronavimo funkcijų vykdymas, o dauguma valdybos narių turi patirties korporatyvinio valdymo srityje, taip pat patirties energetikos sektoriuje, kuriame veikia patronuojanti bendrovė ir jos patronuojamos įmonės.
3.2.2. Kandidatų į valdybos narius vardai, pavardės, informacija apie jų išsilavinimą, kvalifikaciją, profesinę patirtį, einamas pareigas, kitus svarbius profesinius įsipareigojimus ir potencialius interesų konfliktus turėtų būti atskleisti nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų stebėtojų tarybos posėdyje, kuriame bus renkama valdyba ar atskiri jos nariai. Jeigu stebėtojų taryba nesudaroma, šiame punkte nustatyta informacija turėtų būti pateikiama visuotiniam akcininkų susirinkimui. Valdyba kiekvienais metais turėtų kaupti šiame punkte nurodytus duomenis apie savo narius ir pateikti juos bendrovės metiniame pranešime.	Taip	Informacija apie kandidatus į patronuojančios bendrovės valdybą teikiama teisės aktų nustatyta tvarka. Atrankos procedūros ir reikalavimai nustatomi atskirais teisės aktais. Informacija apie kandidatų patirtį, kompetenciją, einamas ir buvusias pareigas (CV), interesų deklaraciją ir kitus teisės aktuose numatytus dokumentus teikiama per patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos posėdį, kuriame renkama valdyba arba atskiri jos nariai. Surinkta informacija apie valdybos narius, apimanti jų tapatybę, kvalifikaciją, patirtį, pareigas, įsipareigojimus ir galimus interesų konfliktus, skelbiama Grupės integruotame metiniame pranešime (žr. skyrių „4 Valdysena“) ir patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
3.2.3. Visi nauji valdybos nariai turėtų būti supažindinti su pareigomis, bendrovės struktūra bei veikla.	Taip	Valdybos nariai juos išrinkus supažindinami su patronuojančios bendrovės veikla, organizacine bei valdymo struktūra, strategija, veiklos bei finansiniais planais.
3.2.4. Valdybos nariai turėtų būti skiriami apibrėžtam laikotarpiui, su galimybe būti individualiai perrenkamiems naujai kadencijai tam, kad būtų užtikrintas būtinas profesinės patirties augimas ir pakankamai dažnas jų statuso pakartotinas patvirtinimas.	Taip	Patronuojančios bendrovės valdybos nariai renkami Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatytam maksimaliam laikotarpiui – 4 metų kadencijai. Apribojimų valdybos narių perrinkimui patronuojančios bendrovės įstatuose nėra numatyta, tačiau yra taikomi galiojančiuose teisės aktuose nustatyti apribojimai patiems kandidatams į kolegialaus organo narius.
3.2.5. Valdybos pirmininku turėtų būti toks asmuo, kurio esamos arba buvusios pareigos nebūtų kliūtis nešališkai veiklai vykdyti. Kai stebėtojų taryba nėra sudaroma, buvęs bendrovės vadovas tuoj pat neturėtų būti skiriamas į valdybos pirmininko postą. Kai bendrovė nusprendžia nesilaikyti šių rekomendacijų, turėtų būti pateikiama informacija apie priemones, kurių imtasi veiklos nešališkumui užtikrinti.	Taip	Patronuojančios bendrovės valdybos pirmininko esamos arba buvusios pareigos nesudaro prielaidų galimam nešališkumo atsiradimui. patronuojančios bendrovės valdybos pirmininkas yra valdybos narys ir patronuojančios bendrovės vadovas, tačiau ir šiuo atveju užtikrinamas jo veiklos nešališkumas, kadangi patronuojančioje bendrovėje sudaromas priežiūros organas – stebėtojų taryba.
3.2.6. Valdybos nario pareigoms atlikti kiekvienas narys turėtų skirti pakankamai laiko ir dėmesio. Jeigu valdybos narys dalyvavo mažiau nei pusėje valdybos posėdžių per bendrovės finansinius metus, apie tai turėtų būti informuojama bendrovės stebėtojų taryba, jeigu stebėtojų taryba bendrovėje nėra sudaroma – visuotinis akcininkų susirinkimas.	Taip	Patronuojančios bendrovės valdybos nariai aktyviai dalyvauja valdybos posėdžiuose ir skiria pakankamai savo, kaip kolegialaus organo nario, laiko pareigoms vykdyti. Visuose 2025 m. vykusiuose valdybos posėdžiuose dalyvavo visi patronuojančios bendrovės valdybos nariai.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
3.2.7. Jeigu Įstatyme nustatytais atvejais renkant valdybą, kai nesudaroma stebėtojų taryba, dalis jos narių bus nepriklausomi[1], turėtų būti skelbiama, kurie valdybos nariai laikomi nepriklausomais. Valdyba gali nuspręsti, kad tam tikras jos narys, nors ir atitinka visus Įstatyme nustatytus nepriklausomumo kriterijus, vis dėlto negali būti laikomas nepriklausomu dėl ypatingų asmeninių ar su bendrove susijusių aplinkybių.	Neaktualu	Patronuojančioje bendrovėje suformuota stebėtojų taryba.
3.2.8. Valdybos nariams už jų veiklą ir dalyvavimą valdybos posėdžiuose atlygio dydį turėtų tvirtinti bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas.	Neaktualu	Patronuojančios bendrovės stebėtojų taryba turi teisę savo nuožiūra priimti ir (arba) kontroliuoti reikšmingus sprendimus, susijusius su patronuojančios bendrovės valdybos narių atlygiu. Priimdama sprendimus, susijusius su patronuojančios bendrovės valdybos narių atlygiu, stebėtojų taryba vadovaujasi Grupės atlygio politika ir atsižvelgia į Skyrimo ir atlygio komiteto nuomonę.
3.2.9. Valdybos nariai turėtų sąžiningai, rūpestingai ir atsakingai veikti bendrovės bei akcininkų naudai ir atstovauti jų interesams, atsižvelgdami ir į kitus interesų turėtojus. Priimdami sprendimus jie neturėtų siekti asmeninių interesų, jiems turėtų būti taikomi susitarimai dėl nekonkuravimo, taip pat jie neturėtų pažeidžiant bendrovės interesus pasinaudoti verslo informacija ir galimybėmis, kurios yra susijusios su bendrovės veikla.	Taip	Visi valdybos nariai veikia gera valia patronuojančios bendrovės atžvilgiu, vadovaujasi patronuojančios bendrovės interesais ir atsižvelgia į visuomenės gerovę. Šioje rekomendacijoje nustatyti įpareigojimai yra įtraukti į susitarimus dėl valdybos narių veiklos.
3.2.10. Kiekvienais metais valdyba turėtų atlikti savo veiklos įvertinimą. Jis turėtų apimti valdybos struktūros, darbo organizavimo ir gebėjimo veikti kaip grupė vertinimą, taip pat kiekvieno valdybos nario kompetencijos ir darbo efektyvumo vertinimą bei vertinimą, ar valdyba pasiekė nustatytų veiklos tikslų. Valdyba turėtų bent kartą per metus nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų viešai paskelbti atitinkamą informaciją apie savo vidinę struktūrą ir veiklos procedūras.	Taip	Kiekvienais metais patronuojančios bendrovės valdybos nariai atlieka savo veiklos įvertinimą, užpildydami anketas, kurios apima valdybos darbo organizavimo įvertinimą. Informacija apie vidinę valdybos struktūrą ir darbo tvarką skelbiama Grupės integruotame metiniame pranešime ir jos svetainėje.
4 principas. Bendrovės stebėtojų tarybos ir valdybos darbo tvarka Bendrovėje nustatyta stebėtojų tarybos, jeigu ji sudaroma, ir valdybos darbo tvarka turėtų užtikrinti efektyvų šių organų darbą ir sprendimų priėmimą, skatinti aktyvų bendrovės organų bendradarbiavimą.		
4.1. Valdyba ir stebėtojų taryba, jei ji sudaroma, turėtų glaudžiai bendradarbiauti, siekdama naudos tiek bendrovei, tiek ir jos akcininkams. Gera bendrovių valdysena reikalauja atviros diskusijos tarp valdybos ir stebėtojų tarybos. Valdyba turėtų reguliariai, o esant reikalui – nedelsiant informuoti stebėtojų tarybą apie visus svarbius bendrovei klausimus, susijusius su planavimu, verslo plėtra, rizikų valdymu ir kontrole, įsipareigojimų laikymusi bendrovėje. Valdyba turėtų informuoti stebėtojų tarybą apie faktinius verslo plėtros nukrypimus nuo anksčiau suformuluotų planų ir tikslų, nurodant to priežastis.	Taip	Patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir valdybos veiklą reglamentuojantys teisės aktai, įstatai ir darbo reglamentai nustato bendradarbiavimo tarp patronuojančios bendrovės stebėtojų tarybos ir valdybos principus bei tvarką ir užtikrina, kad valdymo ir priežiūros organai tinkamai veiktų siekdami kuo didesnės naudos patronuojančiai bendrovei ir jos akcininkams.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
4.2. Bendrovės kolegialių organų posėdžius rekomenduojama rengti atitinkamu periodiškumu pagal iš anksto patvirtintą grafiką. Kiekviena bendrovė pati sprendžia, kokiu periodiškumu šaukti kolegialių organų posėdžius, tačiau rekomenduojama juos rengti tokiu periodiškumu, kad būtų užtikrintas nepertraukiamas esminių bendrovės valdysenos klausimų sprendimas. Bendrovės kolegialių organų posėdžiai turėtų būti šaukiami bent kartą per metų ketvirtį.	Taip	Kolegialių organų posėdžiai vyksta pagal iš anksto patvirtintą grafiką. Stebėtojų tarybai ir jos komitetams parengiamas metinis posėdžių ir jų darbotvarkių planas, kuris, atsižvelgiant į Grupės veiklą ir vykstančius procesus, papildomas metų eigoje. Stebėtojų tarybos posėdžiai vyksta ne rečiau kaip du kartus per ketvirtį, o valdybos – kartą per savaitę. Stebėtojų tarybos nariai siūlo klausimus, kuriuos reikalinga aptarti posėdžių metu. Stebėtojų tarybos nariams pristatoma ne tik patronuojančios bendrovės, bet ir atskirų Grupės įmonių veikla.
4.3. Kolegialaus organo nariai apie šaukiamą posėdį turėtų būti informuojami iš anksto, kad turėtų pakankamai laiko tinkamai pasirengti posėdyje nagrinėjamų klausimų svarstymui ir galėtų vykti diskusija, po kurios būtų priimami sprendimai. Kartu su pranešimu apie šaukiamą posėdį kolegialaus organo nariams turėtų būti pateikta visa reikalinga su posėdžio darbotvarke susijusi medžiaga. Darbotvarkė posėdžio metu neturėtų būti keičiama ar papildoma, išskyrus atvejus, kai posėdyje dalyvauja visi kolegialaus organo nariai ir jie sutinka su tokiu darbotvarkės pakeitimu ar papildymu arba kai neatidėliotinai reikia spręsti svarbius bendrovei klausimus.	Taip	Kolegialaus organo nariai apie posėdžio darbotvarkę informuojami ir sprendimams priimti reikalingą medžiagą darbotvarkės klausimais gauna iš anksto. Kolegialaus organo nariai turi galimybę su ja susipažinti bei užduoti klausimus prieš posėdį ir posėdžio metu; jie turi teisę siūlyti, kad medžiaga apie aptariamą klausimą būtų papildyta, arba prašyti ją patikslinti. Visi kolegialių organų nariai informuojami apie visus gautus komentarus ar patikslinimus. Įprastai posėdžio metu darbotvarkė nekeičiama, nebent dėl to sutariama.
4.4. Siekiant koordinuoti bendrovės kolegialių organų darbą bei užtikrinti efektyvų sprendimų priėmimo procesą, bendrovės kolegialių priežiūros ir valdymo organų pirmininkai turėtų tarpusavyje derinti šaukiamų posėdžių datas, jų darbotvarkes, glaudžiai bendradarbiauti spręsdami kitus su bendrovės valdysena susijusius klausimus. Bendrovės stebėtojų tarybos posėdžiai turėtų būti atviri bendrovės valdybos nariams, ypač tais atvejais, kai posėdyje svarstomi klausimai, susiję su valdybos narių atšaukimu, atsakomybe, atlygio nustatymu.	Taip	Stebėtojų tarybos posėdžiuose įprastai dalyvauja ir patronuojančios bendrovės valdyba. Posėdžių datos ir darbotvarkės derinamos taip, kad juose galėtų dalyvauti visi kolegialių organų nariai. Stebėtojų taryba ir valdyba bendradarbiauja formuojant posėdžių darbotvarkes, įtraukiant aktualius patronuojančios bendrovės ar Grupės įmonių veiklos klausimus.
5 principas. Skyrimo, atlygio ir audito komitetai		
5.1. Komitetų paskirtis ir sudarymas **Bendrovėje sudaryti komitetai turėtų didinti stebėtojų tarybos, o jei stebėtojų taryba nesudaroma, valdybos, kuri atlieka priežiūros funkcijas, darbo efektyvumą užtikrinant, kad sprendimai būtų priimami juos tinkamai apsvarsčius, ir padėti organizuoti darbą taip, kad sprendimams nedarytų įtakos esminiai interesų konfliktai.** **Komitetai turėtų veikti nepriklausomai bei principingai ir teikti kolegialiam organui rekomendacijas, susijusias su kolegialaus organo sprendimu, tačiau galutinį sprendimą priima pats kolegialus organas.**		
5.1.1. Atsižvelgiant į konkrečias su bendrove susijusias aplinkybes, pasirinktą bendrovės valdysenos struktūrą, bendrovės stebėtojų taryba, o tais atvejais, kai ji nesudaroma - valdyba, kuri atlieka priežiūros funkcijas, sudaro komitetus. Kolegialiam organui rekomenduojama suformuoti skyrimo, atlygio ir audito komitetus[1].	Taip	Patronuojančios bendrovės stebėtojų taryba suformavo šiuos stebėtojų tarybos komitetus: Audito ir rizikos komitetą, Skyrimo ir atlygio komitetą ir Tvarumo komitetą. Visi minėti komitetai veikia Grupės mastu.
5.1.2. Bendrovės gali nuspręsti suformuoti mažiau nei tris komitetus. Tokiu atveju bendrovės turėtų pateikti paaiškinimą, kodėl jos pasirinko alternatyvų požiūrį ir kaip pasirinktas požiūris atitinka trims atskiriems komitetams nustatytus tikslus.	Neaktualu	Žr. 5.1.1 rekomendacijos komentarą.

[1] Šio Kodekso prasme stebėtojų tarybos narių nepriklausomumo kriterijai yra suprantami taip, kaip Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 31 straipsnio 7 ir 8 dalyse yra apibrėžti nesusijusių asmenų kriterijai.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
5.1.3. Bendrovėse formuojamiems komitetams nustatytas funkcijas teisės aktų numatytais atvejais gali atlikti pats kolegialus organas. Tokiu atveju šio Kodekso nuostatos, susijusios su komitetais (ypač dėl jų vaidmens, veiklos ir skaidrumo), kai tinka, turėtų būti taikomos visam kolegialiam organui.	Neaktualu	Žr. 5.1.1 rekomendacijos komentarą.
5.1.4. Kolegialaus organo sukurti komitetai paprastai turėtų susidėti bent iš trijų narių. Atsižvelgiant į teisės aktų reikalavimus, komitetai gali būti sudaryti tik iš dviejų narių. Kiekvieno komiteto nariai turėtų būti parenkami pirmiausia atsižvelgiant į jų kompetenciją, pirmenybę teikiant nepriklausomiems kolegialaus organo nariams. Valdybos pirmininkas neturėtų būti komitetų pirmininku.	Taip	Audito ir rizikos komitetą sudaro 4 stebėtojų tarybos nariai, bent 3 iš jų – nepriklausomi. Kitus komitetus sudaro 3 stebėtojų tarybos nariai, bent 2 iš jų – nepriklausomi. Kiekvieno komiteto pirmininkas – nepriklausomas stebėtojų tarybos narys.
5.1.5. Kiekvieno suformuoto komiteto įgaliojimus turėtų nustatyti pats kolegialus organas. Komitetai turėtų vykdyti savo pareigas laikydamiesi nustatytų įgaliojimų ir reguliariai informuoti kolegialų organą apie savo veiklą ir jos rezultatus. Kiekvieno komiteto įgaliojimai, apibrėžiantys jo vaidmenį ir nurodantys jo teises bei pareigas, turėtų būti paskelbti bent kartą per metus (kaip dalis informacijos, kurią bendrovė kasmet skelbia apie savo valdysenos struktūrą ir praktiką). Bendrovės taip pat kasmet savo metiniame pranešime, nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų, turėtų skelbti esamų komitetų pranešimus apie jų sudėtį, posėdžių skaičių ir narių dalyvavimą posėdžiuose per praėjusius metus, taip pat apie pagrindines savo veiklos kryptis ir veiklos rezultatus.	Taip	Audito ir rizikos komitetas, Skyrimo ir atlygio komitetas ir Tvarumo komitetas veikia, kaip patariamieji stebėtojų tarybos organai. Stebėtojų taryba tvirtina jų nuostatus ir renka jų narius iš savo narių. Informaciją apie komitetų sudėtį, posėdžių skaičių, narių dalyvavimą juose ir pagrindines priežiūros sritis ir veiklas pateikiame šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“ ir patronuojančios bendrovės svetainėje.
5.1.6. Siekiant užtikrinti komitetų savarankiškumą ir objektyvumą, kolegialaus organo nariai, kurie nėra komiteto nariai, paprastai turėtų turėti teisę dalyvauti komiteto posėdžiuose tik komitetui pakvietus. Komitetas gali pakviesti arba reikalauti, kad posėdyje dalyvautų tam tikri bendrovės darbuotojai arba ekspertai. Kiekvieno komiteto pirmininkui turėtų būti sudarytos sąlygos tiesiogiai palaikyti ryšius su akcininkais. Atvejus, kuriems esant tai turėtų būti daroma, reikėtų nurodyti komiteto veiklą reglamentuojančiose taisyklėse.	Taip	Kiekvieno komiteto pirmininkas – nepriklausomas stebėtojų tarybos narys. Stebėtojų taryba komitetų narius renka iš savo narių. Stebėtojų tarybos ir valdybos nariai turi teisę dalyvauti komitetų posėdžiuose. Esant poreikiui, komitetų posėdžiuose komitetų kvietimu dalyvauja tam tikri darbuotojai ar ekspertai.
5.2. Skyrimo komitetas.		
5.2.1. Pagrindinės skyrimo komiteto funkcijos turėtų būti šios: 1) parinkti kandidatus į laisvas priežiūros, valdymo organų narių ir administracijos vadovų vietas bei rekomenduoti kolegialiam organui juos svarstyti. Skyrimo komitetas turėtų įvertinti įgūdžių, žinių ir patirties pusiausvyrą valdymo organe, parengti funkcijų ir gebėjimų, kurių reikia konkrečiai pozicijai, aprašą ir įvertinti įpareigojimui atlikti reikalingą laiką; 2) reguliariai vertinti priežiūros ir valdymo organų struktūrą, dydį, sudėtį, narių įgūdžius, žinias ir veiklą, teikti kolegialiam organui rekomendacijas, kaip siekti reikiamų pokyčių; 3) reikiamą dėmesį skirti tęstinumo planavimui.	Taip	Skyrimo ir atlygio komiteto pagrindinės funkcijos aprašytos stebėtojų tarybos Skyrimo ir atlygio komiteto veiklos nuostatuose bei atitinka, tačiau neapsiriboja, šiame principe išvardintas funkcijas.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
5.2.2. Sprendžiant klausimus, susijusius su kolegialaus organo nariais, kurie su bendrove yra susiję darbo santykiais, ir administracijos vadovais, turėtų būti konsultuojamasi su bendrovės vadovu, suteikiant jam teisę teikti pasiūlymus Skyrimo komitetui.	Taip	Pagal patronuojančios bendrovės įstatus, stebėtojų taryba, atsižvelgdama į Skyrimo ir atlygio komiteto nuomonę, turi teisę: (i) skirti ir atšaukti patronuojančios bendrovės valdybos narius; (ii) vertinti kandidatus į patronuojančios bendrovės vadovo pareigas ir teikti nuomonę apie tai, kas yra tinkamiausias kandidatas į patronuojančios bendrovės vadovo pareigas; (iii) teikti nuomonę apie kandidatus į šių dukterinių įmonių valdybas ir vadovus: „Energijos skirstymo operatorius“, „Ignitis gamyba“, „Ignitis“ ir „Ignitis renewables“. Patronuojančios bendrovės valdyba turi teisę: (i) atsižvelgiant į stebėtojų tarybos nuomonę, skirti ir atšaukti patronuojančios bendrovės vadovą; ir (ii) atsižvelgiant į stebėtojų tarybos nuomonę, tvirtinti kandidatus į visus Grupės įmonių priežiūros ir valdymo organus, jei aktualu.
5.3. Atlygio komitetas		
5.3.1. Pagrindinės atlygio komiteto funkcijos turėtų būti šios: 1) teikti kolegialiam organui svarstyti pasiūlymus dėl atlygio politikos, taikomos priežiūros ir valdymo organų nariams ir administracijos vadovams. Tokia politika turėtų apimti visas atlygio formas, įskaitant fiksuotą atlygį, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, skatinimo finansinėmis priemonėmis sistemas, pensijų modelius, išeitines išmokas, taip pat sąlygas, kurios leistų bendrovei susigrąžinti sumas arba sustabdyti mokėjimus, nurodant aplinkybes, dėl kurių būtų tikslinga tai padaryti; 2) teikti kolegialiam organui pasiūlymus dėl individualaus atlygio kolegialių organų nariams ir administracijos vadovams siekiant, kad jie atitiktų bendrovės atlygio politiką ir šių asmenų veiklos įvertinimą; 3) reguliariai peržiūrėti atlygio politiką bei jos įgyvendinimą.	Taip	Skyrimo ir atlygio komiteto pagrindinės funkcijos aprašytos Skyrimo ir atlygio komiteto veiklos nuostatuose bei atitinka, tačiau neapsiriboja, šiame principe išvardintas funkcijas.
5.4. Audito komitetas		
5.4.1. Pagrindinės audito komiteto[1] funkcijos yra apibrėžtos teisės aktuose, reglamentuojančiuose audito komiteto veiklą.	Taip	Pagrindinės dabartinio Audito ir rizikos komiteto funkcijos aprašytos Audito ir rizikos komiteto veiklos nuostatuose ir atitinka funkcijas, nustatytas audito komitetų veiklą reglamentuojančiuose teisės aktuose.
5.4.2. Visi komiteto nariai turėtų būti aprūpinti išsamia informacija, susijusia su specifiniais bendrovės apskaitos, finansiniais ir veiklos ypatumais. Bendrovės administracijos vadovai turėtų informuoti audito komitetą apie svarbių ir neįprastų sandorių apskaitos būdus, kai apskaita gali būti vykdoma skirtingais būdais.	Taip	Visiems buvusio Audito komiteto ir dabartinio Audito ir rizikos komiteto nariams buvo (yra) teikiama išsami informacija, įskaitant, bet neapsiribojant, informacija, nurodyta šioje nuostatoje.

[1] Teisės aktai gali numatyti pareigą sudaryti atitinkamą komitetą. Pavyzdžiui, Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymas nustato, kad viešojo intereso įmonės (įskaitant, bet neapsiribojant, akcinėse bendrovėse, kurių vertybiniais popieriais prekiaujama Lietuvos Respublikos ir (arba) bet kurios kitos valstybės narės reguliuojamoje rinkoje), privalo sudaryti audito komitetą (teisės aktai numato išimčių, kada audito komiteto funkcijas gali atlikti priežiūros funkcijas atliekantis kolegialus organas).

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
5.4.3. Audito komitetas turėtų nuspręsti, ar jo posėdžiuose turi dalyvauti (jei taip, tai kada) valdybos pirmininkas, bendrovės vadovas, vyriausiasis finansininkas (arba viršesni darbuotojai, atsakingi už finansus bei apskaitą), vidaus auditorius ir išorės auditorius. Komitetas turėtų turėti galimybę prireikus susitikti su atitinkamais asmenimis, nedalyvaujant valdymo organų nariams.	Taip	Buvusio Audito komiteto ir dabartinio Audito ir rizikos komiteto posėdžiuose, komiteto kvietimu, dalyvavo (dalyvauja) patronuojančios bendrovės finansų vadovas ir, esant poreikiui bei svarstant konkrečius klausimus, kiti darbuotojai. Buvęs Audito komitetas ir dabartinis Audito ir rizikos komitetas bendradarbiavo (bendradarbiauja) ir su kitais komitetais, o esant poreikiui, buvo (yra) organizuojami jungtiniai posėdžiai. Buvusio Audito komiteto ir dabartinio Audito ir rizikos komiteto posėdžiuose, esant poreikiui, dalyvavo (dalyvauja) nepriklausomą finansinių ataskaitų auditą bei Tvarumo ataskaitoje pateiktos informacijos ribotą užtikrinimą atliekančios bendrovės atstovai.
5.4.4. Audito komitetas turėtų būti informuotas apie vidaus auditorių darbo programą ir gauti vidaus audito ataskaitas arba periodinę santrauką. Audito komitetas taip pat turėtų būti informuotas apie išorės auditorių darbo programą ir turėtų iš audito įmonės gauti ataskaitą, kurioje būtų aprašomi visi ryšiai tarp nepriklausomos audito įmonės ir bendrovės bei jos grupės.	Taip	Buvęs Audito komitetas ir dabartinis Audito ir rizikos komitetas gavo (gauna) šiame punkte nurodytą informaciją ir tvirtino (tvirtina) vidaus audito metinį planą. Grupės vidaus auditas informavo (informuoja) buvusį Audito komitetą ir dabartinį Audito ir rizikos komitetą apie vidaus audito planų vykdymą bei kiekvieną ketvirtį teikė (teikia) Grupės vidaus audito atliktų auditų rezultatų santraukas bei rekomendacijų įgyvendinimo ataskaitas. Kiekvienais metais buvęs Audito komitetas ir dabartinis Audito ir rizikos komitetas buvo (yra) informuojamas apie nepriklausomos audito bendrovės finansinių ataskaitų audito planą (darbo programą) ir Tvarumo ataskaitoje pateiktos informacijos ribotą užtikrinimą, taip pat apie audito plano įgyvendinimo pažangą buvo (yra) informuojamas reguliariuose buvusio Audito komiteto ir dabartinio Audito ir rizikos komiteto posėdžiuose. Audito ir rizikos komitetas gauna ataskaitas apie auditoriaus nepriklausomumą.
5.4.5. Audito komitetas turėtų tikrinti, ar bendrovė laikosi galiojančių nuostatų, reglamentuojančių darbuotojų galimybę pateikti skundą arba anonimiškai pranešti apie įtarimus, kad bendrovėje daromi pažeidimai, ir turėtų užtikrinti, kad būtų nustatyta tvarka proporcingam ir nepriklausomam tokių klausimų tyrimui ir atitinkamiems tolesniems veiksmams.	Taip	Buvęs Audito komitetas ir dabartinis Audito ir rizikos komitetas atliko (atlieka) šias funkcijas.
5.4.6. Audito komitetas turėtų teikti stebėtojų tarybai, jei ji nesudaroma – valdybai, savo veiklos ataskaitas bent kartą per šešis mėnesius, tuo metu, kai tvirtinamos metinės ir pusės metų ataskaitos.	Taip	Buvęs Audito komitetas savo veiklos ataskaitas teikė ir stebėtojų tarybai ir VAS tuo metu, kai buvo tvirtinamos metinės, o tik stebėtojų tarybai – kai buvo tvirtinamos šešių mėnesių ataskaitos. Dabartinis Audito ir rizikos komitetas teikia savo veiklos ataskaitas stebėtojų tarybai tuo metu, kai tvirtinamos metinės ir šešių mėnesių ataskaitos.
6 principas. Interesų konfliktų vengimas ir atskleidimas **Bendrovės valdysenos sistema turėtų skatinti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narius vengti interesų konfliktų bei užtikrinti skaidrų ir efektyvų bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių interesų konfliktų atskleidimo mechanizmą.**		

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
6.1. Bendrovės priežiūros ir valdymo organo narys turėtų vengti situacijos, kai jo asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti bendrovės interesams. Jeigu tokia situacija vis dėlto atsirado, bendrovės priežiūros ar valdymo organo narys turėtų per protingą terminą pranešti kitiems to paties organo nariams arba jį išrinkusiam bendrovės organui, arba bendrovės akcininkams apie tokią interesų prieštaravimo situaciją, nurodyti interesų pobūdį ir, jeigu įmanoma, vertę.	Taip	Patronuojanti bendrovė laikosi šių rekomendacijų. Kaip nurodyta patronuojančios įmonės įstatuose, Kolegialaus organo narys privalo jį renkančiam organui pateikti kandidato interesų deklaraciją, joje nurodydamas visas aplinkybes, dėl kurių galėtų kilti kandidato ir patronuojančios bendrovės interesų konfliktas. Atsiradus naujoms aplinkybėms, dėl kurių galėtų kilti kolegialaus organo nario ir patronuojančios bendrovės interesų konfliktas, kolegialaus organo narys apie tokias naujas aplinkybes privalo nedelsdamas raštu informuoti patronuojančią bendrovę ir kolegialų organą. Taip pat, vadovaujantis patronuojančios bendrovės įstatais, valdybos nariai negali dirbti kito darbo ar užimti kitų pareigų, kurios būtų nesuderinamos su jų veikla valdyboje, įskaitant vadovaujančias pareigas kituose juridiniuose asmenyse (išskyrus pareigas patronuojančioje bendrovėje ir patronuojančios bendrovės įmonių grupės įmonėse), darbą valstybės tarnyboje, statutinėje tarnyboje. Eiti kitas pareigas ar dirbti kitą darbą, išskyrus pareigas patronuojančioje bendrovėje ir kituose juridiniuose asmenyse, kurių dalyviu yra bendrovė, bei vykdyti pedagoginę, kūrybinę ar autorinę veiklą, valdybos nariai gali tik gavę išankstinį stebėtojų tarybos sutikimą.
7 principas. Bendrovės atlygio politika **Bendrovėje nustatyta atlygio politika, jos peržiūrėjimo ir paskelbimo tvarka turėtų užkirsti kelią galimiems interesų konfliktams ir piktnaudžiavimui nustatant kolegialių organų narių ir administracijos vadovų atlygį, taip pat užtikrinti bendrovės atlygio politikos viešumą, skaidrumą, taip pat ir ilgalaikę bendrovės strategiją.**		
7.1. Bendrovė turėtų patvirtinti ir paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje atlygio politiką, kuri turėtų būti reguliariai peržiūrima ir atitiktų ilgalaikę bendrovės strategiją.	Taip	2025 m. gegužės 7 d. VAS sprendimu buvo patvirtinta nauja Grupės atlygio politikos redakcija. Joje numatyta, kad ilgalaikiai planai turi būti suderinti su ketverių metų strateginiu planu. Grupės atlygio politika skelbiama patronuojančios bendrovės svetainėje.
7.2. Atlygio politika turėtų apimti visas atlygio formas, įskaitant fiksuotą atlygį, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, skatinimo finansinėmis priemonėmis sistemas, pensijų modelius, išeitines išmokas, taip pat sąlygas, kurios numatytų atvejus, kada bendrovė gali susigrąžinti išmokėtas sumas arba sustabdyti mokėjimus.	Taip	Grupės atlygio politikoje aprašytos visos atlygio formos.
7.3. Siekiant vengti galimų interesų konfliktų, atlygio politika turėtų numatyti, kad kolegialių organų, kurie vykdo priežiūros funkcijas, nariai neturėtų gauti atlygio, kuris priklausytų nuo bendrovės veiklos rezultatų.	Taip	Patronuojančios bendrovės įmonių grupės atlygio politikoje nustatyta, kad atlygis už veiklą patronuojančios bendrovės ir jos grupės įmonių kolegialiuose organuose nepriklauso nuo patronuojančios bendrovės ar jos grupės įmonių veiklos rezultatų.
7.4. Atlygio politika turėtų pateikti pakankamai išsamią informaciją apie išeitinių išmokų politiką. Išeitinės išmokos neturėtų viršyti nustatytos sumos arba nustatyto metinių atlyginimų skaičiaus ir apskritai neturėtų būti didesnės negu dvejų metų fiksuoto atlygio dalis arba jos ekvivalento suma. Išeitinės išmokos neturėtų būti mokamos, jei sutartis nutraukiama dėl blogų veiklos rezultatų.	Taip	Patronuojanti bendrovė laikosi šios rekomendacijos. Patronuojančios bendrovės įmonių grupės atlygio politikoje nustatyta išeitinių kompensacijų išmokėjimo tvarka.
7.5. Jei bendrovėje taikoma skatinimo finansinėmis priemonėmis sistema, atlygio politikoje turėtų būti pateikta pakankamai išsami informacija apie akcijų išlaikymą po teisių suteikimo. Tuo atveju, kai atlygis yra pagrįstas akcijų skyrimu, teisė į akcijas neturėtų būti suteikiama mažiausiai trejus metus po jų skyrimo. Po teisių suteikimo kolegialių organų nariai ir administracijos vadovai turėtų išlaikyti tam tikrą skaičių akcijų iki jų kadencijos pabaigos, priklausomai nuo poreikio padengti kokias nors išlaidas, susijusias su akcijų įsigijimu.	Neaktualu	Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas numato galimybę darbuotojams skirti bendrovės akcijų už atlygį arba nemokamai. Tačiau, patronuojanti bendrovė yra VVĮ, todėl pagal galiojančius teisės aktus ši išimtis jai netaikoma.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
7.6. Bendrovė turėtų paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje informaciją apie atlygio politikos įgyvendinimą, kurioje daugiausia dėmesio turėtų būti skiriama kolegialių organų ir vadovų atlygio politikai ateinančiais, o kur tinka – ir tolesniais finansiniais metais. Joje taip pat turėtų būti apžvelgiama, kaip atlygio politika buvo įgyvendinama praėjusiais finansiniais metais. Tokio pobūdžio informacijoje neturėtų būti komercinę vertę turinčios informacijos. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas esminiams bendrovės atlygio politikos pokyčiams, lyginant su praėjusiais finansiniais metais.	Taip	Patronuojanti bendrovė metiniame pranešime ir savo interneto svetainėje pateikia informaciją apie Grupės atlygio politikos įgyvendinimą.
7.7. Rekomenduojama, kad atlygio politika arba bet kuris esminis atlygio politikos pokytis turėtų būti įtraukiamas į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę. Schemoms, pagal kurias kolegialaus organo nariams ir darbuotojams yra atlyginama akcijomis arba akcijų opcionais, turėtų pritarti visuotinis akcininkų susirinkimas.	Taip	Naujausia Grupės atlygio politika buvo patvirtinta VAS sprendimu 2025 m. gegužės 7 d. Dabartinėje atlygio politikoje atlygis akcijomis nenumatytas.
8 principas. Interesų turėtojų vaidmuo bendrovės valdysenoje **Bendrovės valdysenos sistema turėtų pripažinti interesų turėtojų teises, įtvirtintas įstatymuose ar abipusiuose susitarimuose, ir skatinti aktyvų bendrovės ir interesų turėtojų bendradarbiavimą, kuriant bendrovės gerovę, darbo vietas ir finansinį stabilumą. Šio principo kontekste sąvoka interesų turėtojai apima investuotojus, darbuotojus, kreditorius, tiekėjus, klientus, vietos bendruomenę ir kitus asmenis, turinčius interesų konkrečioje bendrovėje.**		
8.1. Bendrovės valdysenos sistema turėtų užtikrinti, kad būtų gerbiamos interesų turėtojų teisės ir teisėti interesai.	Taip	Patronuojančios bendrovės valdymo sistema užtikrina, kad būtų gerbiamos tos interesų turėtojų teisės, kurias gina įstatymai. Santykiuose su visais interesų turėtojais patronuojanti bendrovė siekia kuo didžiausio įmanomo skaidrumo, o savo veikloje – aukščiausių etikos reikalavimų bei principų laikymosi, nes skaidri, sąžininga ir atvira verslo veikla yra vienas svarbiausių nepriekaištingos verslo reputacijos elementų. Patronuojanti bendrovė atsižvelgia į besikeičiančius klientų poreikius, nuolat tobulina veiklos procesus, įgalina darbuotojus, rūpinasi darbuotojų sauga ir sveikata, siekia palaikyti glaudžius santykius su investuotojais ir užtikrinti visiems prieinamą informaciją – ją nuolat atnaujina ir pateikia interneto svetainės dalyje „Investuotojams“. Grupė yra pasiryžusi veikti teisingai ir laikytis teisės aktų reikalavimų bei tarptautinių standartų. Visa Grupės veikla reglamentuojama mūsų politikose, kurios skelbiamos patronuojančios bendrovės svetainėje.
8.2. Bendrovės valdysenos sistema turėtų sudaryti sąlygas interesų turėtojams dalyvauti bendrovės valdysenoje įstatymų nustatyta tvarka. Interesų turėtojų dalyvavimo bendrovės valdysenoje pavyzdžiai galėtų būti darbuotojų ar jų atstovų dalyvavimas priimant svarbius bendrovei sprendimus, konsultacijos su darbuotojais ar jų atstovais bendrovės valdysenos ir kitais svarbiais klausimais, darbuotojų dalyvavimas bendrovės akciniame kapitale, kreditorių įtraukimas į bendrovės valdyseną bendrovės nemokumo atvejais ir kita.	Taip	Patronuojanti bendrovė laikosi šių rekomendacijų, nustatydama bendras įmonių grupei taikomas taisykles. Interesų turėtojai (pvz., patronuojamųjų įmonių darbuotojų profesinės sąjungos) gali dalyvauti patronuojamųjų įmonių valdyme tiek, kiek tai numato įstatymai.
8.3. Kai interesų turėtojai dalyvauja bendrovės valdysenos procese, jiems turėtų būti sudaromos sąlygos susipažinti su reikiama informacija.	Taip	Patronuojanti bendrovė laikosi šių rekomendacijų. Interesų turėtojams sudaromos sąlygos susipažinti su reikiama informacija.
8.4. Interesų turėtojams turėtų būti sudarytos sąlygos konfidencialiai pranešti apie neteisėtą ar neetišką praktiką priežiūros funkciją vykdančiam kolegialiam organui.	Taip	Patronuojanti bendrovėje veikia Pasitikėjimo linija, informuoti galima ir anonimiškai el. paštu pasitikejimolinija@ignitis.lt.
9.1. Nepažeidžiant bendrovės konfidencialios informacijos ir komercinių paslapčių tvarkos, taip pat asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų, bendrovės viešai atskleidžiama informacija turėtų apimti, įskaitant, bet neapsiribojant:		

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
9.1.1. bendrovės veiklą ir finansinius rezultatus;	Taip	Ši informacija skelbiama ketvirtinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.2. bendrovės veiklos tikslus ir nefinansinę informaciją;	Taip	Ši informacija skelbiama vadovybės ataskaitose, strateginiuose planuose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.3. asmenis nuosavybės teise turinčius bendrovės akcijų paketą ar jį tiesiogiai ir (ar) netiesiogiai, ir (ar) kartu su susijusiais asmenimis valdančius, taip pat įmonių grupės struktūrą bei jų tarpusavio ryšius, nurodant galutinį naudos gavėją;	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.4. bendrovės priežiūros ir valdymo organų narius, kurie iš jų yra laikomi nepriklausomais, bendrovės vadovą, jų turimas akcijas ar balsus bendrovėje bei dalyvavimą kitų bendrovių valdysenoje, jų kompetenciją, atlygį;	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.5. esamų komitetų pranešimus apie jų sudėtį, posėdžių skaičių ir narių dalyvavimą posėdžiuose per praėjusius metus, taip pat apie pagrindines savo veiklos kryptis ir veiklos rezultatus;	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.6. galimus numatyti esminius rizikos veiksnius, bendrovės rizikos valdymo ir priežiūros politiką;	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.7. bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;	Taip	Ši informacija skelbiama tarpinėse ir metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.8. pagrindinius klausimus, susijusius su darbuotojais ir kitais interesų turėtojais (pavyzdžiui, žmogiškųjų išteklių politika, darbuotojų dalyvavimas bendrovės valdysenoje, skatinimas bendrovės akcijomis ar akcijų opcionais, santykiai su kreditoriais, tiekėjais, vietos bendruomene ir kt.);	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.9. bendrovės valdysenos struktūrą ir strategiją;	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.1.10. socialinės atsakomybės politikos, kovos su korupcija iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus. Šis sąrašas laikytinas minimaliu, ir bendrovės yra skatinamos neapsiriboti tik informacijos, nurodytos šiame sąraše, atskleidimu. Šis Kodekso principas neatleidžia bendrovės nuo pareigos atskleisti informaciją, numatytą teisės aktuose.	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.2. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.1 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama bendrovei, kuri yra patronuojanti kitų bendrovių atžvilgiu, atskleisti informaciją apie visos įmonių grupės konsoliduotus rezultatus.	Taip	Patronuojanti bendrovė šią informaciją atskleidžia konsoliduotai.

Principai / rekomendacijos	Taip / Ne Neaktualu	Komentaras
9.3. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.4 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama pateikti informaciją apie bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo profesinę patirtį, kvalifikaciją ir potencialius interesų konfliktus, kurie galėtų paveikti jų sprendimus. Taip pat rekomenduojama atskleisti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo iš bendrovės gaunamą atlygį ar kitokias pajamas, kaip tai detaliau reglamentuojama 7 principe.	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas, taip pat patronuojančios bendrovės interneto svetainėje.
9.4. Informacija turėtų būti atskleidžiama tokiu būdu, kad jokie akcininkai ar investuotojai nebūtų diskriminuojami informacijos gavimo būdo ir apimties atžvilgiu. Informacija turėtų būti atskleidžiama visiems ir vienu metu.	Taip	Patronuojanti bendrovė pateikia informaciją per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržose naudojamas informacijos atskleidimo sistemas lietuvių ir anglų kalbomis. Patronuojanti bendrovė laikosi Piktnaudžiavimo rinka reglamento (ES) Nr. 596/2014 nuostatų ir viešai neatskleistą informaciją, galinčią turėti įtakos finansinių priemonių kainai, visada atskleidžia per biržos informacines sistemas kaip įmanoma greičiau ir tik po to perduoda ją kitais būdais. Patronuojanti bendrovė laikosi rekomendacijų ir apie savo esminius įvykius praneša prieš arba po prekybos sesijos „Nasdaq Vilnius“ vertybinių popierių biržoje, išskyrus teisės aktuose numatytus atvejus, kai informacija turi būti atskleista kuo greičiau.
10 principas. Bendrovės audito įmonės parinkimas **Bendrovės audito įmonės parinkimo mechanizmas turėtų užtikrinti audito įmonės išvados ir nuomonės nepriklausomumą.**		
10.1. Siekiant gauti objektyvią nuomonę dėl bendrovės finansinės padėties ir finansinių veiklos rezultatų, bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir metiniame pranešime pateikiamos finansinės informacijos patikrinimą turėtų atlikti nepriklausoma audito įmonė.	Taip	Patronuojanti bendrovė laikosi reikalavimo kasmet atlikti nepriklausomą jos ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, įskaitant jų atitikties metinei vadovybės ataskaitai patikrinimą.
10.2. Rekomenduojama, kad audito įmonės kandidatūrą visuotiniam akcininkų susirinkimui siūlytų bendrovės stebėtojų taryba, o jeigu ji bendrovėje nesudaroma - bendrovės valdyba.	Taip	Patronuojančios bendrovės įstatuose nurodoma, kad stebėtojų taryba svarsto ir teikia pasiūlymus VAS dėl auditoriaus ar audito įmonės ir audito paslaugų apmokėjimo sąlygų.
10.3. Tuo atveju, jei audito įmonė iš bendrovės gavo atlygį už suteiktas ne audito paslaugas, bendrovė turėtų tai atskleisti viešai. Ši informacija taip pat turėtų būti pateikiama Stebėtojų tarybai arba, jei Bendrovė apie tai neinformuoja Stebėtojų tarybos, bendrovės Valdybai apie tai informuoja Stebėtojų tarybą, kai svarsto, kuri audito įmonė turėtų būti siūloma visuotiniame akcininkų susirinkime.	Taip	Ši informacija skelbiama metinėse vadovybės ataskaitose lietuvių ir anglų kalbomis per „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržas.

7.7 Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms

Šiame skyriuje patronuojanti bendrovė, vadovaudamasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių 2 skirsniu, skelbia, kaip ji laikosi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių. Jei patronuojanti bendrovė jų nesilaiko – paaiškina priežastis.

Visą informacija apie Grupės korporatyvinį valdymą pateikiama šio pranešimo skyriuje „4 Valdysena“ ir žemiau pateiktoje lentelėje. Grupė parengė informaciją pagal galiojančią Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių redakciją.

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (pagal 2021 m. balandžio 30 d. redakciją)	Atskleidimas	Paaiškinimas
II skyrius. Valstybės valdomos įmonės (VVĮ) informacijos atskleidimas		
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
5.1. pavadinimas;	Taip	Informacija skelbiama www.ignitisgrupe.lt
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	Taip	
5.3. buveinė (adresas);	Taip	
5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	Taip	
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	Taip	
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	Taip	
5.7. struktūra;	Taip	
5.8. vadovo duomenys;	Taip	
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	Taip	
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma Stebėtojų taryba;	Taip	
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	Taip	
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	Taip	
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	Neaktualu	Specialieji įsipareigojimai netaikomi patronuojančiai bendrovei
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	Taip	Informacija skelbiama www.ignitisgrupe.lt

	Atskleidimas	Paaiškinimas
Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	Taip	Informacija skelbiama www.ignitisgrupe.lt
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:	Taip	Informacija skelbiama www.ignitisgrupe.lt
7.1. įstatai;	Taip	
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	Taip	
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	Taip	
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	Taip	
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpį;	Taip	
7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	Taip	
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	Taip	Informacija skelbiama www.ignitisgrupe.lt
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	Taip	Informacija skelbiama www.ignitisgrupe.lt
9^{1}. Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę.	Taip	
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 91 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	Taip	
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	Taip	Nurodyta informacija skelbiama Grupės įmonių arba patronuojančios bendrovės interneto svetainėse
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	Taip	Nurodyta informacija skelbiama Grupės įmonių arba patronuojančios bendrovės interneto svetainėse

	Atskleidimas	Paaiškinimas
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti.	Taip	Informacija skelbiama PDF formatu, užtikrinant galimybę ją atsispausdinti
III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų ir veiklos ataskaitų rengimas		
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Taip	Patronuojanti bendrovė apskaitą tvarko pagal TFAS
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	Taip	Patronuojanti bendrovė rengia 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	Taip	Patronuojanti bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą
17. Be Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatyme arba Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, valstybės valdomos įmonės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje papildomai turi būti pateikta:	Taip	Patronuojanti bendrovė pateikia informaciją integruotame metiniame pranešime
17.1.trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Taip	
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Taip	
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Taip	
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Taip	
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Neaktualu	Specialieji įsipareigojimai netaikomi patronuojančiai bendrovei
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei Investicijos per ataskaitinius metus;	Taip	Patronuojanti bendrovė pateikia informaciją integruotame metiniame pranešime
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Taip	
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	Taip	
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Taip	
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	Taip	
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	Taip	

	Atskleidimas	Paaiškinimas
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Taip	Patronuojanti bendrovė rengia Tvarumo ataskaitą (integruota į integruotą metinį pranešimą)
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	Taip	Patronuojanti bendrovė pateikia informaciją integruotame metiniame pranešime
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	Taip	Integruotame metiniame pranešime pateikiama ir kita aktuali informacija
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	Taip	Patronuojanti bendrovė pateikia informaciją integruotame metiniame pranešime
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	Taip	Patronuojanti bendrovė pateikia informaciją tarpiniuose pranešimuose

7.8 Kita teisinė informacija

Šį 2025 m. integruotą metinį pranešimą sudaro konsoliduotoji metinė vadovybės ataskaita, taip pat konsoliduotųjų ir patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai, kuriose patronuojanti bendrovė akcininkams, kreditoriams ir kitoms suinteresuotosioms šalims pateikia informaciją apie patronuojančią bendrovę ir jos valdomų įmonių, kurios kartu vadinamos Grupės įmonėmis, veiklą 2025 m. sausio–gruodžio mėn.

Už konsoliduotosios metinės vadovybės ataskaitos ir konsoliduotųjų bei patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinių parengimą atsako patronuojančios bendrovės vadovas. Patronuojančios bendrovės valdyba svarsto ir tvirtina konsoliduotąją metinę vadovybės ataskaitą, kuri teikiama kartu su konsoliduotųjų ir patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkiniais. Stebėtojų taryba eiliniam VAS teikia atsiliepimus ir siūlymus dėl konsoliduotųjų ir patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinių, patronuojančios bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo projekto bei konsoliduotosios metinės vadovybės ataskaitos, taip pat valdybos ir patronuojančios bendrovės vadovo veiklos. 2026 m. vasario 24 d. patronuojančios bendrovės valdyba apsvarstė ir patvirtino 2025 m. konsoliduotąją metinę vadovybės ataskaitą bei pateikė stebėtojų tarybai.

2026 m. kovo 25 d. vyksiantis eilinis VAS priims sprendimus dėl konsoliduotųjų ir patronuojančios bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinių tvirtinimo bei patronuojančios bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo.

Šis pranešimas buvo parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu, „Nasdaq Vilnius“ listingavimo taisyklėmis bei kitais priežiūros institucijų ir reguliuojamų rinkų operatorių teisės aktais ir rekomendacijomis.

Vieši pranešimai, kuriuos patronuojanti bendrovė privalo skelbti pagal galiojančius Lietuvos Respublikos teisės aktus, skelbiami, priklausomai nuo informacijos atskleidimo reikalavimų, Grupės svetainėje ir (arba) „Nasdaq Vilnius“, Londono ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržų svetainėse.

„Ignitis grupės“ darbuotojai

Informacija apie atitiktį Europos Komisijos skaidrumo direktyvai	Vadovaudamasi Europos Komisijos skaidrumo direktyvos 4 straipsniu, Grupė pateikia 2025 m. integruotą metinį pranešimą vieno elektroninio ataskaitų teikimo formatu (ESEF), naudojant XHTML formatu parengtas konsoliduotąsias finansines ataskaitas, taip pat ir aiškinamąjį raštą, naudojant „Inline eXtensible Business Reporting Language“ (iXBRL). Visos kitos, išskyrus oficialią XHTML formato 2025 m. integruoto metinio pranešimo versiją, metinio pranešimo versijos yra laikomos neoficialiomis ir, iškilus klausimams ar konfliktams, oficiali ESEF versija turi viršenybę.
Pranešimai apie patronuojančios bendrovės esminius įvykius	Patronuojančios bendrovės vertybiniais popieriais prekiaujama reguliuojamose biržose, kurios užtikrina skaidrumą, teisėtų rinkos dalyvių interesų apsaugą ir sąžiningas kainas. Atsižvelgiant į tai, teisės aktais reguliuojamą informaciją, įskaitant Grupės vadovybės ataskaitas, esminius įvykius, strateginius sprendimus ir kitą svarbią informaciją, skelbiame Londono vertybinių popierių biržoje, „Nasdaq Vilnius“ ir Liuksemburgo vertybinių popierių biržose, siekiant užtikrinti investuotojų teisę gauti aktualią ir patikimą informaciją, kaip tai nurodyta ES, Lietuvos ir JK teisės aktuose.
Informacija apie patronuojančios bendrovės paprastųjų vardinių akcijų sąskaitų tvarkytoją	AB SEB bankas (info@seb.lt) yra patronuojančios bendrovės paprastųjų vardinių akcijų sąskaitų tvarkytojas vertybinių popierių apskaitos ir dividendų mokėjimo tikslais. Grupės paprastąsias vardines akcijas reprezentuojančių tarptautinių depozitoriumo pakvitavimų (toliau – TDP) savininkai dėl su TDP susijusios informacijos turi konsultuotis su TDP leidėju – „The Bank of New York Mellon“, jo įgaliotu asmeniu ar savo vertybinių popierių tvarkytoju.
Alternatyvūs veiklos rodikliai	Alternatyvūs veiklos rodikliai (AVR) – vidiniam veiklos valdymo vertinimui naudojami pakoreguoti šiame pranešime pateikiami skaičiai. Šie rodikliai nėra apibrėžti tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS) ir neatitinka TFAS reikalavimų. Alternatyvių veiklos rodiklių apibrėžtis pateikiame šio pranešimo skyriuje „7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai“ ir Grupės svetainėje.
Vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemos, susijusios su finansinių ataskaitų sudarymu	Grupės finansinės ataskaitos rengiamos pagal ES patvirtintus Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS). Patronuojančiai bendrovei apskaitos paslaugas teikiančios įmonės darbuotojai prižiūri, kad finansinės ataskaitos būtų tinkamai rengiamos, rūpinasi, kad duomenys būtų surinkti laiku ir teisingai. Grupės finansinių ataskaitų rengimas, vidaus kontrolės ir finansinės rizikos valdymo sistemos yra kontroliuojami ir valdomi atsižvelgiant į teisės aktus, reglamentuojančius finansinių ataskaitų rengimą.
Susijusių šalių sandoriai	Susijusių šalių sandoriai, sudaryti per ataskaitinį laikotarpį, pateikiami šio pranešimo skyriuje „9 Patronuojančios bendrovės finansinės ataskaitos“ ir mūsų svetainėje. Detalesnę informaciją apie susijusių šalių sandorių politiką pateikiame čia.
Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui	Šis 2025 m. integruotas metinis pranešimas buvo parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 12 straipsnio 3 dalimi ir AB „Nasdaq Vilnius“ listingavimo taisyklių 24.5 punktu. Daugiau informacijos apie tai, kaip patronuojanti bendrovė laikosi „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso ir konkrečių jo nuostatų ar rekomendacijų, pateikiame šio pranešimo skyriuje „7.6 Informacija apie atitiktį Bendrovių valdysenos kodeksui”.
Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms	Šis 2025 m. integruotas metinis pranešimas buvo parengtas vadovaujantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėmis. Daugiau informacijos apie tai, kaip patronuojanti bendrovė laikosi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių, pateikiame šio pranešimo skyriuje „7.7 Informacija apie atitiktį Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms“.

Informacija apie reikšmingus susitarimus, kurių šalis yra patronuojanti bendrovė ir kurie gali įsigalioti, pasikeisti ar nutrūkti pasikeitus patronuojančios bendrovės kontrolei, ir jų poveikį, išskyrus atvejus, kai dėl susitarimų pobūdžio jų atskleidimas padarytų rimtą žalą patronuojančiai bendrovei	Reikšmingi susitarimai, kuriuos patronuojanti bendrovė sudarė per ataskaitinį laikotarpį ir kurie gali įsigalioti, pasikeisti ar nutrūkti pasikeitus patronuojančios bendrovės kontrolei: 1. **2025 m. birželio 2 d.:** „Ignitis grupė“ sudarė 60 mln. Eur finansavimo sutartį su Europos Rekonstrukcijos ir Plėtros Banku.
Informacija apie patronuojančios bendrovės ir jos valdymo bei priežiūros organų narių ar darbuotojų susitarimus, kuriuose numatyta kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patronuojančios bendrovės kontrolės pasikeitimo (oficialaus siūlymo)	Patronuojanti bendrovė ir valdymo bei priežiūros organų nariai ar darbuotojai nėra sudarę susitarimų, kuriuose būtų numatyta kompensacija, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl patronuojančios bendrovės kontrolės pasikeitimo.
Informacija apie teisės aktuose, įstatuose ar akcininkų susitarimuose nustatytus patronuojančios bendrovės vertybinių popierių perleidimo apribojimus	Teisės aktuose, įstatuose ar akcininkų susitarimuose nustatytų patronuojančios bendrovės vertybinių popierių perleidimo apribojimų nėra.
Informacija apie patronuojančios bendrovės filialus ir atstovybes bei tyrimų ir plėtros veiklas	Patronuojanti bendrovė filialų ir atstovybių neturi bei nevykdo tyrimų ir plėtros veiklos
Informacija apie delistinguotas įmones	Nuo 2021 m. rugsėjo mėn. patronuojanti bendrovė valdo 100 proc. ESO (Tinklai) ir „Ignitis gamybos“ (Rezerviniai pajėgumai ir Žalieji pajėgumai) akcijų. 2020 m. gegužės 21 d. „Nasdaq Vilnius“ sprendimu ESO ir „Ignitis gamybos“ akcijos buvo išbrauktos iš Baltijos oficialiojo sąrašo (paskutinė akcijų prekybos diena buvo 2020 m. birželio 30 d.). Daugiau informacijos apie delistinguotas bendroves, įskaitant apmokėjimą už akcijas, pateikiame mūsų svetainėje.
Kalbos pastaba	Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiamai anglų kalba parengto dokumento turiniui.

7.9 Terminai ir trumpiniai

AB	Akcinė bendrovė
AEI	Atsinaujinantys energijos ištekliai
AML	Pinigų plovimo prevencija (angl. *anti-money laundering*)
ASV	Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena
Atliekų vertimas energija	Atliekų vertimas energija yra energijos regeneracijos technologija. Elektros ir šilumos energija gaminama deginant atliekas (angl. *waste-to-energy*)
AVR	Alternatyvūs veiklos rodikliai (nuoroda)
BDAR	Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas
BICG	Asociacija „Baltic Institute of Corporate Governance“
BVP	Bendras vidaus produktas
CDP	Informavimo apie anglies dioksidą projektas (angl. *Carbon Disclosure Project*)
CfD	Sandoris dėl kainų skirtumo (angl. *contract for difference*)
CO2	Anglies dioksidas
CSRD	Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyva
DRV	Dvejopo reikšmingumo vertinimas
DSS	Darbuotojų sauga ir sveikata
E	Elektros energija
EEKS	Elektros energijos kaupiklių sistemos (angl. *battery energy storage systems*)
EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
Elektros prekybos sutartis	Sutartis, pagal kurią šalys susitaria pirkti ir parduoti tam tikrą elektros kiekį tam tikru laikotarpiu
Elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumas	Skirtumas tarp elektros energijos rinkos kainos ir elektros energijos gamybos naudojant gamtines dujas sąnaudų bei apyvartinių taršos leidimų sąnaudų, naudojamas elektros gamybos naudojant gamtines dujas pelningumui įvertinti.
EMIT	Europos rinkos infrastruktūros reglamentas (angl. *European Market Infrastructure Regulation*)
eNPS	Bendros darbuotojų patirties indeksas
„Energijos skirstymo operatorius“ (ESO)	AB „Energijos skirstymo operatorius“
ETAS	Europos tvarumo atskaitomybės standartai
FIP	Fiksuota premija prie elektros rinkos kainos (angl. *Feed-in Premium*)
FiT	Fiksuotas elektros supirkimo tarifas (angl. *Feed-in Tariff*)
FTE	Vienas visos darbo dienos ekvivalentas (angl. *full-time equivalent*)
Galutinis investicinis sprendimas	Atitinkamo valdymo organo sprendimas prisiimti reikšmingus su projektu susijusius finansinius įsipareigojimus
Garantinis tiekimas	El. energijos tiekimas, siekiant užtikrinti vartotojų, kurie nustatyta tvarka nepasirinko nepriklausomo tiekėjo arba kurių pasirinktas nepriklausomas tiekėjas nevykdo savo įsipareigojimų, nutraukia veiklą arba el. energijos pirkimo–pardavimo sutartį, aprūpinimą el. energija
GPC	UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“
GRI	Visuotinė ataskaitų teikimo iniciatyva (angl. *Global Reporting Initiative*)
Grupė arba „Ignitis grupė“	AB „Ignitis grupė“ ir jos tiesiogiai bei netiesiogiai valdomi juridiniai asmenys
GW	Gigavatas
HAE	Hidroakumuliacinė elektrinė
HE	Hidroelektrinė
„Ignitis“	UAB „Ignitis“
„Ignitis gamyba“	UAB „Ignitis gamyba“
„Ignitis grupės paslaugų centras“	UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“
„Ignitis renewables“	UAB „Ignitis renewables“
IMT	Ilgalaikis materialusis turtas
IPO	Pirminis viešas akcijų siūlymas (ang. *initial public offering*)
ISO	Tarptautinė standartizacijos organizacija (angl. *International Organization for Standardization*)
JT	Jungtinės tautos
JT DVT	Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai
Jungtinių Tautų Pasaulinis susitarimas	Angl. *United Nations Global Compact, UNGC*
KAD	Kintamoji atlygio dalis, mokama už trumpalaikių tikslų pasiekimą
KCB	Kombinuoto ciklo blokas
Kitos veiklos ir eliminavimai	Įtraukia konsolidavimo koregavimus ir susijusių šalių sandorius, įskaitant patronuojančios bendrovės finansinius rezultatus
Kauno KJ	UAB Kauno kogeneracinė jėgainė
Komercinės veiklos pradžia	Projekto vystymo etapas kuomet užbaigiamos projekto statybos bei bandymai ir pasiekiama oficiali projekto eksploatacijos pradžia.

Kontraktuoti pajėgumai	Projektai, pasiekę vieną iš žemiau nurodytų sąlygų: (i) laimėję valstybių organizuojamus aukcionus ir konkursus (įskaitant užsitikrinimą CfD, FiP, FiT, jūrinio vėjo projektų prisijungimą prie tinklo), arba (ii) užsitikrintas energijos pardavimas elektros energijos pirkimo sutartimi (angl. PPA) ar panašiomis priemonėmis (turėtų apimti bent 50 proc. numatomo metinio pagaminti energijos kiekio)
Kriterijus atitinkanti taksonominė ekonominė veikla	Reglamento (ES) 2020/852 3 straipsnyje nustatytus reikalavimus atitinkanti ekonominė veikla
LRAIC	Ilgalaikės vidutinės prieaugio sąnaudos (angl. *long-run average incremental cost*)
LTIP	Ilgalaikio skatinimo programa (angl. *Long-Term Incentive Programme*)
LTIR	Nelaimingų atsitikimų (sužeidimų), kai laikinai prarandamas darbingumas, rodiklis (angl. *Lost-Time Incident Rate*)
MAR	Piktnaudžiavimo rinka reglamentas (angl. *Market Abuse Regulation*)
MCM	Milijonas kubinių metrų
MW	Megavatas
MWh	Megavatvalandė
n/a	Neaktualu
Nauji prijungimai ir galios didinimai	Klientai, kurie naujai prisijungė prie elektros ar dujų skirstomojo tinklo ar esamų prisijungimo taškų galios padidinimas
Netaksonominė ekonominė veikla	Ekonominė veikla, kuri nėra aprašyta deleguotuosiuose aktuose, priimtuose pagal Reglamentą (ES) 2020/852
NPS	Bendros klientų patirties indeksas (angl. *net promoter score*)
p. p.	Procentiniai punktai
PAD	Pastovioji atlygio dalis
Pagaminta elektros energijos (neto)	Vėjo ir saulės parkuose, biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse, hidroelektrinėse (įtraukiant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) bei Elektrėnų komplekse pagamintas ir parduotas elektros kiekis
Pagaminta šiluminės energijos (neto)	Biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse pagamintas šiluminės energijos kiekis
Pagaminta žaliosios elektros energijos (neto)	Vėjo ir saulės parkuose, biokuro ir atliekų vertimo energija kogeneracinėse jėgainėse ir hidroelektrinėse (įskaitant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) pagamintas elektros energijos kiekis
Patronuojanti bendrovė	AB „Ignitis grupė“
RAB	Reguliuojamo turto bazė (angl. *regulated asset base*)
Reguliuojama monopolinė veikla	Elektros ir dujų skirstymo veikla, garantinis elektros energijos tiekimas, visuomeninis elektros energijos tiekimas, dujų tiekimas vartotojams Lietuvoje, reguliuojamos SGD paskirtojo tiekėjo paslaugos ir antrinio rezervo paslaugos (nutrauktos 2020 m.)
REMIT	Reglamentas (ES) Nr. 1227/2011 dėl didmeninės energijos rinkos vientisumo ir skaidrumo (angl. *Regulation (EU) 1227/2011 on wholesale energy market integrity and transparency*)
ROI	Investicijų pelningumas
SAIDI	Vidutinė neplanuotų elektros energijos arba dujų persiuntimo nutraukimų trukmė
SAIFI	Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui
SBTi	Mokslu paremtų tikslų iniciatyva (ang. *Science-based Targets Initiative*)
SGD	Suskystintos gamtinės dujos
SP	Saulės parkas
Statomi pajėgumai	Projektai su gautais statybos leidimais arba vykdomu leidimų išdavimo procesu, įskaitant vieną iš šių: (i) pirmajam rangovui buvo duotas leidimas pradėti statybos darbus arba (ii) priimtas Galutinis investicinis sprendimas
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
Taksonominė ekonominė veikla	Ekonominė veikla, aprašyta deleguotuosiuose aktuose, priimtuose pagal Reglamentą (ES) 2020/852, nepaisant to, ar ta ekonominė veikla atitinka kuriuos nors, ar visus tuose deleguotuosiuose aktuose nustatytus techninės analizės kriterijus
TCFD	Darbo grupė su klimatu susijusių finansinių ataskaitų informacijos atskleidimo klausimais (angl. *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*)
TDO	Tarptautinė darbo organizacija
ISIN	Tarptautinis vertybinių popierių identifikacinis numeris (angl. International Securities Identification Number)
TDP	Tarptautiniai depozitoriumo pakvitavimai
TFAS	Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai
TRIR	Bendras registruojamų sužeidimų rodiklis, t. y. bendras registruojamų sužeidimų skaičius milijonui išdirbtų valandų (angl. Total Recordable Incident Rate)
TWh	Teravatvalandė
UAB	Uždaroji akcinė bendrovė
UNGC	JT Pasaulinis susitarimas (angl. United Nations Global Compact)
Užtikrinti pajėgumai	Žaliųjų pajėgumų projektai, pasiekę vieną iš žemiau nurodytų sąlygų: (i) Veikiantys pajėgumai, Statomi pajėgumai, ir (iii) Kontraktuoti pajėgumai
VAS	AB „Ignitis grupė“ visuotinis akcininkų susirinkimas
Veikiantys pajėgumai	Data, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami
VERT	Valstybinė energetikos reguliavimo taryba
VIAP	Viešuosius interesus atitinkančios paslaugos
Visuomeninis tiekimas	El. energijos tiekimo veikla, kurią teisės aktais nustatyta tvarka ir sąlygomis vykdo asmuo, turintis visuomeninio tiekimo licenciją
VKI	Vartotojų kainų indeksas
Vilniaus KJ	UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė
VP	Vėjo parkas
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė
VŽTD	Visuotinė žmogaus teisių deklaracija
WACC	Vidutinė svertinė kapitalo kaina (angl. weighted average cost of capital)
Žaliosios gamybos dalis	Žaliosios gamybos dalis turi būti apskaičiuojama tokiu būdu: Pagamintą žaliąją elektros energiją (neto) (įskaitant Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę) dalinant iš bendros pagamintos elektros energijos

7.10 Teisinė pastaba

Šį dokumentą patronuojanti bendrovė paruošė tik informaciniais tikslais. Šiuo dokumentu, ar jo dalimi, negalima remtis, atskleisti ar naudoti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis atliekant investicinius sprendimus ar jį naudoti vertinant „Ignitis grupės“ vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminari ir galinti keistis.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie ir išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su „Ignitis grupės“ būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

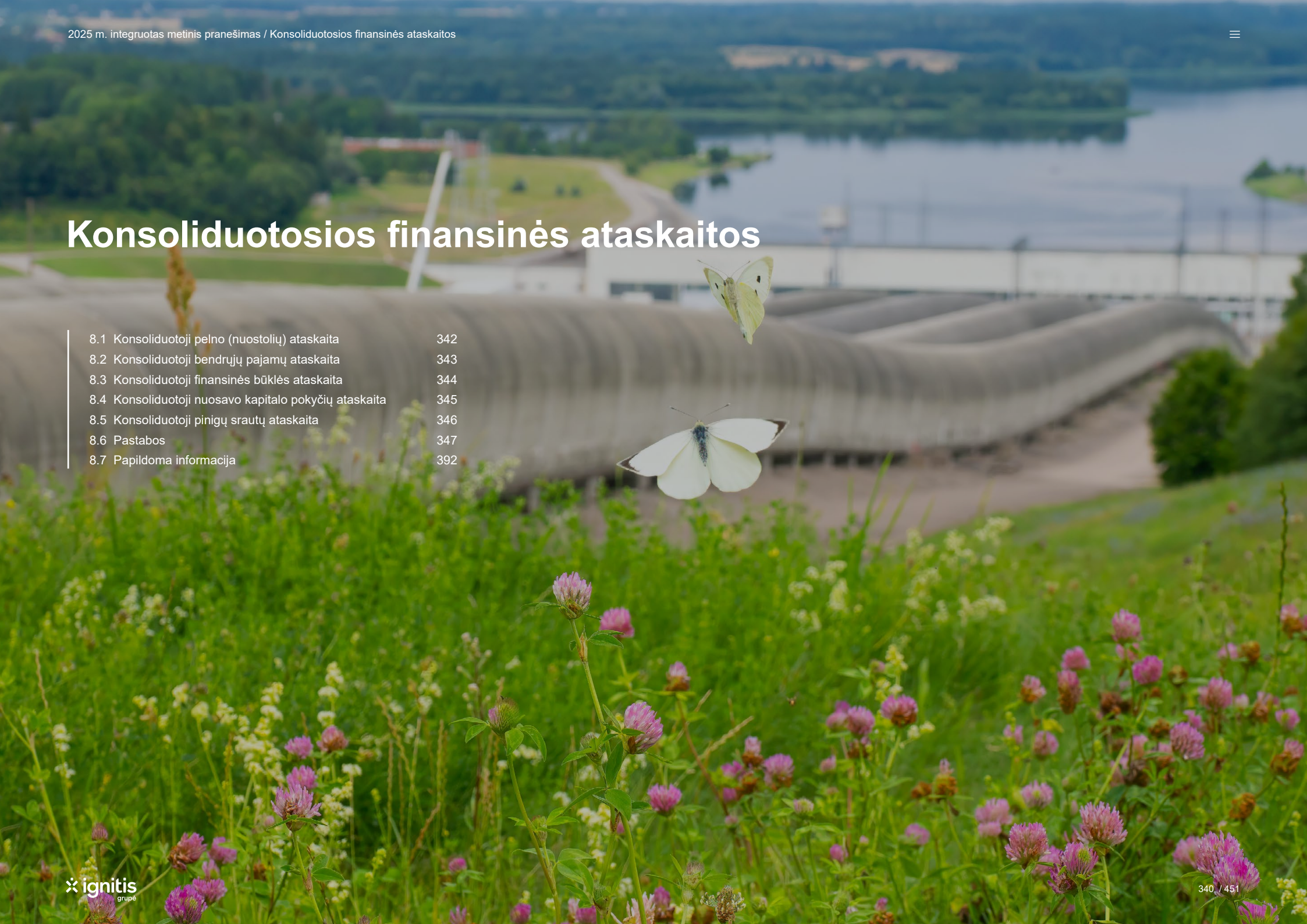
„Ignitis grupė“ šiuos prognozinius teiginius grindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupė“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti, ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupė“ veiklos rezultatų. Prognoziniuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali pasirodyti reikšmingai klaidingi, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnių, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnius, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnius, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiais prognoziniais teiginiais. Daugiau informacijos apie rizikas ir jų valdymą pateikiame paskutinio tarpinio pranešimo skyriuje „4.2 Rizikų valdymo pokyčiai“ ir šio pranešimo skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“. Visus pranešimus pateikiame mūsų svetainėje.

Tam tikra finansinė ir statistinė informacija pateikta šiame dokumente gali būti apvalinta. Atitinkamai, bet kokie neatitikimai tarp šiame pranešime išdėstytos bendros informacijos ir sumos gali būti suapvalinimo priežastis. Dalis šiame dokumente pateiktų informacijos ir veiklos duomenų, susijusių su „Ignitis grupe“, nebuvo audituoti ir, tam tikrais atvejais, nustatyti naudojantis vadovybės informacija ir sąmatomis, todėl gali keistis. Dokumente pateikiama dalis veiklos rodiklių, kurie nėra apibrėžti TFAS standartais bei neatitinka TFAS reikalavimų (pvz. Alternatyvūs veiklos rodikliai, kurių paaiškinimą pateikiame šio pranešimo skyriuje „7.2 Alternatyvūs veiklos rodikliai“ ir mūsų svetainėje), nes jų finansinis auditas nebuvo kada nors atliktas.

Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiamai anglų kalba parengto dokumento turiniui.

„Ignitis grupė“, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai neprisiima jokios atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl prognozių pateiktų šiame dokumente naudojimo. Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja įstatymas, „Ignitis grupė“ neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.

Konsoliduotosios finansinės ataskaitos



8.1 Konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita 342
8.2 Konsoliduotoji bendrųjų pajamų ataskaita 343
8.3 Konsoliduotoji finansinės būklės ataskaita 344
8.4 Konsoliduotoji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita 345
8.5 Konsoliduotoji pinigų srautų ataskaita 346
8.6 Pastabos 347
8.7 Papildoma informacija 392

8 Konsoliduotos finansinės ataskaitos

Parengtos už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje

8.1 Konsoliduotoji pelno (nuostolių) ataskaita 342
8.2 Konsoliduotoji bendrųjų pajamų ataskaita 343
8.3 Konsoliduotoji finansinės būklės ataskaita 344
8.4 Konsoliduotoji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita 345
8.5 Konsoliduotoji pinigų srautų ataskaita 346
8.6 Pastabos 347
1 Bendroji informacija 347
2 Rengimo pagrindas 347
3 Reikšmingi pokyčiai apskaitos principuose 347
4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas 348
5 Verslo segmentai 349
6 Pajamos 351
7 Sąnaudos 353
8 Finansinė veikla 353
9 Pelno mokesčiai 354
10 Kitos bendrosios pajamos 357
11 Nematerialusis turtas 358
12 Ilgalaikis materialusis turtas 360
13 Vertės sumažėjimai 364
14 Naudojimo teise valdomas turtas 365
15 Kitos gautinos sumos 367
16 Kitas finansinis turtas 367
17 Kitas turtas 368
18 Atsargos 368
19 Likučiai pagal sutartį 368
20 Prekybos gautinos sumos 369
21 Pinigai ir pinigų ekvivalentai 370
22 Nuosavas kapitalas 370
23 Rezervai 371
24 Finansavimas 372
25 Dotacijos ir subsidijos 374
26 Atidėjiniai 375
27 Ateinančių laikotarpių pajamos ir gauti išankstiniai apmokėjimai 376
28 Prekybos mokėtinos sumos 376
29 Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai 377
30 Išvestinės finansinės priemonės 377
31 Grupės struktūra 378
32 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai 381
33 Laikinieji reguliaciniai skirtumai 383
34 Sandoriai su susijusiomis šalimis 386
35 Rizikos valdymas 387
36 Finansinių priemonių tikrosios vertės 390
37 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio 391
8.7 Papildoma informacija 392
1 Reikšmingi apskaitos principai 392

8.1 Konsoliduota pelno (nuostolių) ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2025 m.	2024 m.
Pajamos pagal sutartis su klientais	6	2 473,0	2 295,6
Kitos veiklos pajamos	6	24,7	11,4
Pajamos, iš viso		**2 497,7**	**2 307,0**
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	7	(1 625,1)	(1 444,7)
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	7	(189,1)	(163,1)
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	7	(77,5)	(66,5)
Kitos sąnaudos	7	(123,9)	(100,0)
Sąnaudos, iš viso		**(2 015,6)**	**(1 774,3)**
EBITDA	**5**	**482,1**	**532,7**
Nusidėvėjimas ir amortizacija	11, 12,14 , 24	(219,8)	(178,3)
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai	11, 12, 13, 14, 24	(10,9)	(4,4)
Veiklos pelnas (EBIT)	5	**251,4**	**350,0**
Finansinės pajamos	8	11,0	23,2
Finansinės sąnaudos	8	(72,3)	(64,9)
Finansinės veiklos grynasis rezultatas		**(61,3)**	**(41,7)**
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą		**190,1**	**308,3**
Pelno mokesčio (sąnaudos) pajamos	9	(26,2)	(32,1)
Grynasis pelnas už metus		**163,9**	**276,2**
Priskiriama:			
AB „Ignitis grupė“ akcininkams		163,9	276,2
Nekontroliuojančiai daliai		-	-
Pagrindinis ir sumažintas pelnas, tenkantis vienai akcijai (Eur)	**22.5**	**2,26**	**3,82**
Vidutinis svertinis akcijų skaičius	**22.5**	**72 388 960**	**72 388 960**

8.2 Konsoliduota bendrųjų pajamų ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2025 m.	2024 m.
Grynasis pelnas už metus		**163,9**	**276,2**
Ilgalaikio materialiojo turto perkainojimas		(0,1)	(0,2)
Aktuarinių prielaidų pasikeitimas		-	-
Straipsniai, kurie nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius) (atėmus mokesčius), iš viso		**(0,1)**	**(0,2)**
Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis	30	7,8	(3,4)
Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)	30	(6,7)	1,8
Užsienyje veikiantys ūkio subjektai – valiutų keitimo skirtumai		2,8	5,3
Straipsniai, kurie bus perklasifikuojami į pelną (nuostolius) (atėmus mokesčius), iš viso		**3,9**	**3,7**
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso		**3,8**	**3,5**
Laikotarpio bendrosios pajamos (sąnaudos), iš viso		**167,7**	**279,7**
Priskiriama:			
AB „Ignitis grupė“ akcininkams		167,7	279,7
Nekontroliuojančiai daliai		-	-

8.3 Konsoliduota finansinės padėties ataskaita

2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Turtas			
Nematerialusis turtas	11	293,2	305,8
Ilgalaikis materialusis turtas	12	4 699,2	4 027,4
Naudojimo teise valdomas turtas	14	123,5	77,6
Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą		39,7	236,1
Investicinis turtas		4,4	6,6
Ilgalaikės gautinos sumos	15.1	20,5	27,4
Kitas finansinis turtas	16	31,3	35,2
Kitas ilgalaikis turtas	17.1	19,5	4,0
Atidėtojo mokesčio turtas	9.9	49,1	31,9
Ilgalaikis turtas		**5 280,4**	**4 752,0**
Atsargos	18	240,0	247,7
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos		14,6	17,1
Prekybos gautinos sumos	20	272,2	294,0
Kitos gautinos sumos	15.2	161,1	145,2
Kitas finansinis turtas	16	-	-
Kitas trumpalaikis turtas	17.2	7,2	9,4
Iš anksto sumokėtas pelno mokestis		1,1	5,5
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	21	296,3	234,5
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti		6,0	0,6
Trumpalaikis turtas		**998,5**	**954,0**
Turtas, iš viso		**6 278,9**	**5 706,0**

mln. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai			
Įstatinis kapitalas	22.2	1 616,4	1 616,4
Rezervai	23	264,3	258,7
Nepaskirstytasis pelnas		614,0	561,7
Nuosavas kapitalas, tenkantis AB „Ignitis grupė“ akcininkams		**2 494,7**	**2 436,8**
Nekontroliuojanti dalis		-	-
Nuosavas kapitalas		**2 494,7**	**2 436,8**
Ilgalaikės paskolos ir obligacijos	24.1	1 888,1	1 711,6
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	24.2	97,8	68,1
Dotacijos ir subsidijos	25	272,5	287,5
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	9.9	90,3	84,7
Atidėjiniai	26	160,3	100,5
Ateinančių laikotarpių pajamos	27.1	342,4	289,9
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai		24,4	18,2
Ilgalaikiai įsipareigojimai		**2 875,8**	**2 560,5**
Paskolos	24.1	212,7	61,1
Nuomos įsipareigojimai	24.2	9,8	6,0
Prekybos mokėtinos sumos	28	220,7	246,1
Gauti išankstiniai apmokėjimai	27.2	106,9	75,5
Mokėtinas pelno mokestis		28,2	16,1
Atidėjiniai	26	60,4	28,5
Ateinančių laikotarpių pajamos	27.1	17,2	20,6
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	29	252,5	254,8
Trumpalaikiai įsipareigojimai		**908,4**	**708,7**
Įsipareigojimai, iš viso		**3 784,2**	**3 269,2**
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso		**6 278,9**	**5 706,0**

8.4 Konsoliduota nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Perkainojimo rezervas	Apsidraudimo priemonių rezervas	Rezervas savoms akcijoms	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas	AB „Ignitis grupė“ akcininkų dalis	Nekontroliuojama dalis	Iš viso
Likutis 2024 m. sausio 1 d.		**1 616,4**	**160,7**	**67,8**	**(1,7)**	**37,7**	**19,9**	**362,6**	**2 263,4**	**-**	**2 263,4**
Grynasis pelnas už metus		-	-	-	-	-	-	276,2	276,2	-	**276,2**
Laikotarpio kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)	10	-	-	(0,2)	(1,6)	-	5,4	(0,1)	3,5	-	**3,5**
Laikotarpio bendrosios pajamos (sąnaudos), iš viso		**-**	**-**	**(0,2)**	**(1,6)**	**-**	**5,4**	**276,1**	**279,7**	**-**	**279,7**
Perkainojimo rezervo pervedimas (atėmus mokesčius)		-	-	(7,7)	-	-	-	7,7	-	-	**-**
Pervedimas į privalomąjį rezervą		-	16,1	-	-	-	-	(16,1)	-	-	**-**
Pervedimas į rezervą savoms akcijoms	23.4	-	-	-	-	(37,7)	-	37.7	-	-	**-**
Dividendai	22.3	-	-	-	-	-	-	(94,5)	(94,5)	-	**(94,5)**
Nekontroliuojamai daliai išmokėti dividendai	22.4	-	-	-	-	-	-	(11,8)	(11,8)	-	**(11,8)**
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		**1 616,4**	**176,8**	**59,9**	**(3,3)**	**-**	**25,3**	**561,7**	**2 436,8**	**-**	**2 436,8**
Likutis 2025 m. sausio 1 d.		**1 616,4**	**176,8**	**59,9**	**(3,3)**	**-**	**25,3**	**561,7**	**2 436,8**	**-**	**2 436,8**
Grynasis pelnas už metus		-	-	-	-	-	-	163,9	163,9	-	163,9
Laikotarpio kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)	10	-	-	(0,1)	1,2	-	2,8	(0,1)	3,8	-	3,8
Laikotarpio bendrosios pajamos (sąnaudos), iš viso		**-**	**-**	**(0,1)**	**1,2**	**-**	**2,8**	**163,8**	**167,7**	**-**	**167,7**
Perkainojimo rezervo pervedimas (atėmus mokesčius)		-	-	(7,4)	-	-	-	7,4	-	-	-
Pervedimas į privalomąjį rezervą		-	9,1	-	-	-	-	(9,1)	-	-	-
Pervedimas į rezervą savoms akcijoms	23.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendai	22.3	-	-	-	-	-	-	(97,4)	(97,4)	-	(97,4)
Nekontroliuojamai daliai išmokėti dividendai	22.4	-	-	-	-	-	-	(12,4)	(12,4)	-	(12,4)
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.		**1 616,4**	**185,9**	**52,4**	**(2,1)**	**-**	**28,1**	**614,0**	**2 494,7**	**-**	**2 494,7**

8.5 Konsoliduota pinigų srautų ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2025 m.	2024 m.
Grynasis pelnas už metus		163,9	276,2
Koregavimai:			
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	11, 12,13	237,3	195,2
Dotacijų nusidėvėjimas ir amortizacija	24	(17,5)	(16,9)
Ilgalaikio nematerialaus, materialaus ir prestižo vertės sumažėjimas (vertės sumažėjimo atstatymas)		17,7	1,8
Finansinio turto vertės sumažėjimas (vertės sumažėjimo atstatymas)		(1,8)	-
Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas	30.1	(15,0)	(1,4)
Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas	8	8,3	5,7
Pelno mokesčio sąnaudos/(pajamos)	9	26,2	32,1
Atidėjinių padidėjimas/(sumažėjimas)	26	73,8	43,4
Atsargų nukainojimas iki grynosios realizavimo vertės (nukainojimo atstatymas)	18	2,2	(13,2)
Investicinio turto tikrosios vertės pasikeitimas		(0,2)	-
Ilgalaikio materialiojo turto ir turto, skirto parduoti, perleidimo/nurašymo nuostoliai/(pelnas)		6,4	5,5
Palūkanų pajamos	8	(11,0)	(14,0)
Palūkanų sąnaudos	8	52,0	46,6
Kitos finansinės veiklos sąnaudos/(pajamos)		12,0	4,0
Kiti nepiniginiai koregavimai		0,4	(0,7)
Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:			
Prekybos ir kitų gautinų sumų (padidėjimas)/sumažėjimas		28,8	21,7
Atsargų, išankstinių apmokėjimų, kito trumpalaikio ir ilgalaikio turto (padidėjimas)/sumažėjimas		6,3	48,0
Prekybos mokėtinų sumų, ateinančių laikotarpių pajamų, gautų išankstinių apmokėjimų, kitų ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas/(sumažėjimas)		54,8	35,0
(Sumokėtas)/atgautas pelno mokestis		(29,5)	(7,8)
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		**615,1**	**661,2**
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas		(715,0)	(773,8)
Įplaukos iš ilgalaikio materialiojo turto, turto, skirto parduoti, ir nematerialiojo turto perleidimo		4,4	3,2
Dukterinių įmonių įsigijimas, atėmus įsigytą pinigų likutį	31.3	-	(0,7)
Suteiktos paskolos		(3,2)	(1,1)
Gautos dotacijos	25	2,5	4,3
Gautos palūkanos	8.1	4,8	6,2
Gauti finansinio lizingo mokėjimai		1,7	2,4
Indėlių sumažėjimas/(padidėjimas)	24.2	-	109,0
(Investicijos į)/grąža iš investicinių fondų	16.1	(4,3)	(3,8)
Neapibrėžtojo atlygio mokėjimai		(1,7)	-
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		**(710,8)**	**(654,3)**

mln. Eur	Pastaba	2025 m.	2024 m.
Gautos paskolos	24.2.2	245,7	110,9
Sugrąžintos paskolos	24.2.2	(52,1)	(48,6)
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	24.2.2	132,2	122,8
Nuomos mokėjimai	24.2.2	(10,1)	(7,4)
Sumokėtos palūkanos	24.2.2	(51,7)	(46,3)
Išmokėti dividendai	22.3	(94,6)	(94,5)
Nekontroliuojančiai daliai išmokėti dividendai	22.4	(12,4)	(11,8)
Verslo jungimo metu perimtos paskolos		0,5	-
Kiti investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimai/(sumažėjimai)		-	(2,8)
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		**157,5**	**22,3**
Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)		**61,8**	**29,2**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		234,5	205,3
Pinigai ir pinigų ekvivalentai gruodžio 31 d.	**21**	**296,3**	**234,5**

8.6 Aiškinamasis raštas

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

1 Bendroji informacija

AB „Ignitis grupė“ (toliau – patronuojančioji bendrovė) yra Lietuvos Respublikoje įregistruota akcinė bendrovė. Patronuojančiosios bendrovės buveinės adresas – Laisvės pr. 10, LT-04215, Vilnius, Lietuva. 2008 m. rugpjūčio 28 d. patronuojančioji bendrovė buvo įregistruota Juridinių asmenų registre, kurio tvarkytojas yra VĮ „Registrų centras“. Patronuojančiosios bendrovės kodas 301844044. Patronuojančioji bendrovė įsteigta neribotam laikui.

AB „Ignitis grupė“ yra patronuojančioji bendrovė, atsakinga už jos tiesiogiai kontroliuojamų bendrovių grupės ir netiesiogiai per dukterines įmones kontroliuojamų bendrovių grupės veiklos valdymą ir koordinavimą. Toliau patronuojančioji bendrovė ir jos dukterinės įmonės kartu vadinamos „Grupė“. Pagrindinė Grupės veikla yra orientuota į žaliosios elektros energijos gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų valdymą ir plėtrą (Žalieji pajėgumai) bei Lietuvos elektros energijos skirstymo tinklo eksploatavimą (Tinklai). Grupė taip pat valdo strategiškai svarbius rezervinius pajėgumus (Rezerviniai pajėgumai) ir teikia paslaugas klientams (Sprendimai klientams), įskaitant elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimą, saulės energijos, el. mobilumo technologijas, energetinio efektyvumo didinimo paslaugas ir inovatyvius energetikos sprendimus verslo klientams (toliau – B2B) ir privatiems klientams (toliau – B2C).

Informacija apie Grupės struktūrą pateikta 31 pastaboje.

Čia pateikiamos Grupės konsoliduotos finansinės ataskaitos. Patronuojančioji bendrovė taip pat rengia atskiras finansines ataskaitas pagal TFAS apskaitos standartus (toliau – TFAS), patvirtintus ES, kaip to reikalauja vietos teisės aktai.

2 Rengimo pagrindas

2.1 Apskaitos pagrindas

Šios konsoliduotos finansinės ataskaitos (toliau – finansinės ataskaitos) parengtos vadovaujantis TFAS, patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui Europos Sąjungoje.

Finansinės ataskaitos už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinimu istorine įsigijimo savikaina, išskyrus tam tikrą ilgalaikį materialųjį turtą (žr. 36.1 pastabą), investicinį turtą ir tam tikras finansines priemones, apskaitomas tikrąja verte.

Šiose finansinėse ataskaitose pateikiama palyginamoji praėjusio ataskaitinio laikotarpio informacija.

Išsamią informaciją apie Grupės Reikšmingą apskaitos politiką, įskaitant jos pokyčius, pateikiame šių finansinių ataskaitų 3 pastaboje ir skyriuje „Papildoma informacija“.

2.2 Funkcinė ir pateikimo valiuta

Šios finansinės ataskaitos pateikiamos eurais, kuri yra Grupės funkcinė valiuta, ir visos vertės yra suapvalintos iki artimiausio milijono skaičiaus (mln. Eur), išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip.

2.3 ESEF ataskaitų teikimas

Grupė privalo pateikti metines ataskaitas Europos vienu elektroninio ataskaitų teikimo formatu (angl. European Single Electronic Format, ESEF), naudodama XHTML formatą, ir ženklinti konsoliduotas finansines ataskaitas, įskaitant aiškinamąjį raštą, naudodama įterptąją išplėstinę verslo ataskaitų rengimo kalbą (angl. Inline eXtensible Business Reporting Language, iXBRL). Parengtos metinės finansinės ataskaitos atitinka 2025 m. taksonomiją. Jei finansinių ataskaitų eilutė ar teksto blokas neapibrėžti ESEF taksonomijoje, sukurtas taksonomijos plėtinys.

2.4 Alternatyvūs veiklos rodikliai

Grupė finansinėse ataskaitose pateikia finansinius rodiklius, kurie nėra apibrėžti pagal TFAS. Grupė naudoja šiuos alternatyvius veiklos rodiklius (toliau – AVR), nes mano, kad šie finansiniai rodikliai suteikia vertingos informacijos suinteresuotosioms šalims ir vadovybei.

Šie finansiniai rodikliai neturėtų būti laikomi TFAS apibrėžtų veiklos rodiklių pakaitalu, o veikiau papildoma informacija.

AVR gali būti nepalyginami su kitų bendrovių pateikiamais rodikliais panašiais pavadinimais, nes apibrėžtys ir skaičiavimai gali skirtis.

Grupės finansinėse ataskaitose dažniausiai naudojami AVR: EBITDA, EBIT, Koreguotas EBITDA, Koreguotas EBIT, Investicijos, Grynoji skola.

Daugiau informacijos apie AVR pateikta 5 pastaboje.

3 Reikšmingi pokyčiai apskaitos principuose

3.1 Apskaitos politikos pakeitimai ir atskleidimai

Apskaitos politika, taikoma rengiant šias finansines ataskaitas, atitinka apskaitos principus, kurių buvo laikomasi rengiant Grupės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., išskyrus naujus standartus, kurie įsigaliojo per 2025 m. Grupė netaikė jokio standarto, aiškinimo ar pataisos, kurių išankstinis taikymas yra leidžiamas, bet kuris dar nėra įsigaliojęs.

Daugiau informacijos apie naujus standartus pateikiame šių finansinių ataskaitų 8.7 pastaboje ir skyriuje „Papildoma informacija“.

4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas

Rengiant finansines ataskaitas vadovybė padarė tam tikras prielaidas ir įvertinimus, apie ateitį, įskaitant su klimatu susijusią riziką ir galimybes, kurie turėjo įtakos pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui. Prielaidų vertinimų ir sprendimų pasikeitimai ateityje galėtų turėti reikšmingos įtakos šioms finansinėms ataskaitoms.

Vertinimai ir sprendimai su pagrindinėmis prielaidomis yra nuolat peržiūrimi ir atitinka Grupės rizikos valdymo bei su klimatu susijusius įsipareigojimus. Vertinimai ir sprendimai yra pripažįstami perspektyviai.

Šioje pastaboje aprašyti tik svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas. Kiti naudojami apskaitiniai įvertinimai ir sprendimai pateikti kitose šių finansinių ataskaitų pastabose.

Reikšmingi apskaitiniai vertinimai ir sprendimai	Pastaba	Vertinimas/sprendimas
Pagrindinė sutarties šalis ar agentas dėl elektros energijos perdavimo ir skirstymo paslaugos	6.4.1.	Sprendimas
Pagrindinė sutarties šalis ar agentas dėl dujų skirstymo paslaugos	6.4.2.	Sprendimas
Pagrindinė sutarties šalis ar agentas dėl dujų perdavimo paslaugos	6.4.3.	Sprendimas
Atidėto mokesčio turtas iš laikinųjų skirtumų	9.9	Vertinimas/sprendimas
Elektros skirstyme naudojamo ilgalaikio materialiojo turto perkainojimas	12.1	Vertinimas
Prestižo ir nematerialiojo turto vertės sumažėjimas	13.1.1	Vertinimas
Ilgalaikio materialiojo vertės sumažėjimas	13.1.2	Vertinimas
Gamtinių dujų skirstymo veikloje naudojamo ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimas	13.1.3	Sprendimas
Prekybos ir kitų gautinų sumų tikėtini kredito nuostoliai: bendrasis TKN vertinimas naudojant atidėjinių matricą ir individualus TKN vertinimas	15.2.4/20.2.	Vertinimas/sprendimas
Investicinių fondų, vertinamų TVPN tikroji vertė	16.2	Vertinimas
Nuoma: sutarčių su atnaujinimo ir nutraukimo galimybėmis nuomos termino nustatymas	24.3.1.	Sprendimas
Nuoma: priskaitytinos skolinimosi palūkanų normos apskaičiavimas	24.3.2.	Vertinimas
Nustatymas, ar įstatymu ir sandoriu nustatyti servitutai yra nuoma	24.3.3	Sprendimas
Atidėjiniai servitutams	26.2.1.	Vertinimas
Atidėjiniai nekilnojamo turto servitutams	26.1	Vertinimas
UAB „Kauno kogeneracinė jėgainė“ kontrole ir pardavimo pasirinkimo sandorio vertinimas	29.1	Vertinimas/sprendimas
Reguliuojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai iš izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos	33.2.2.1.	Vertinimas
Reguliuojama veikla: sukauptos pajamos ir atidėjiniai iš visuomeninio elektros energijos tiekimo	33.2.2.2.	Vertinimas

5 Verslo segmentai

mln. Eur	Žalioji gamyba	Tinklai	Rezerviniai pajėgumai	Sprendimai klientams	Kitos veiklos ir eliminavimai	Iš viso koreguota	Koregavimai	Iš viso
2025 m.								
Pajamų iš viso	**514,0**	**782,2**	**228,8**	**1 215,4**	**(178,7)**	**2 561,7**	**(64,0)**	**2 497,7**
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	(105,8)	(335,1)	(157,8)	(1 208,9)	182,5	(1 625,1)	-	(1 625,1)
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	(32,5)	(86,2)	(14,2)	(25,3)	(30,9)	(189,1)	-	(189,1)
Remontų ir priežiūros sąnaudos	(20,9)	(46,0)	(11,6)	(0,3)	1,3	(77,5)	-	(77,5)
Kitos sąnaudos	(63,3)	(51,5)	(7,5)	(29,4)	27,8	(123,9)	-	(123,9)
EBITDA	**291,5**	**263,4**	**37,7**	**(48,5)**	**2,0**	**546,1**	**(64,0)**	**482,1**
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(62,0)	(129,5)	(11,4)	(6,4)	(10,5)	(219,8)	-	(219,8)
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai	(7,4)	(4,0)	0,1	0,2	0,2	(10,9)	-	(10,9)
EBIT	**222,1**	**129,9**	**26,4**	**(54,7)**	**(8,3)**	**315,4**	**(64,0)**	**251,4**
Finansinė veikla, grynasis rezultatas						(53,0)	(8,3)	(61,3)
Pelno mokesčio sąnaudos						(36,7)	10,5	(26,2)
Grynasis pelnas						**225,7**	**(61,8)**	**163,9**
Investicijos	**285,9**	**382,5**	**10,7**	**29,4**	**11,8**	**720,3**	**-**	**720,3**
2024 m.								
Pajamų iš viso	**412,9**	**718,1**	**149,9**	**1 215,8**	**(194,5)**	**2 302,2**	**4,8**	**2 307,0**
Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai	(75,1)	(316,8)	(83,1)	(1 165,2)	195,5	(1 444,7)	-	(1 444,7)
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	(24,1)	(82,2)	(11,9)	(20,9)	(24,0)	(163,1)	-	(163,1)
Remontų ir priežiūros sąnaudos	(15,1)	(44,4)	(6,7)	(0,3)	-	(66,5)	-	(66,5)
Kitos sąnaudos	(36,2)	(54,8)	(6,2)	(22,3)	19,5	(100,0)	-	(100,0)
EBITDA	**262,4**	**219,9**	**42,0**	**7,1**	**(3,5)**	**527,9**	**4,8**	**532,7**
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(42,7)	(111,6)	(11,6)	(3,0)	(9,4)	(178,3)	-	(178,3)
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymai, perkainojimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai	(2,0)	(3,2)	0,7	-	0,1	(4,4)	-	(4,4)
EBIT	**217,7**	**105,1**	**31,1**	**4,1**	**(12,8)**	**345,2**	**4,8**	**350,0**
Finansinė veikla, grynasis rezultatas						(36,0)	(5,7)	(41,7)
Pelno mokesčio sąnaudos						(31,7)	(0,4)	(32,1)
Grynasis pelnas						**277,5**	**(1,3)**	**276,2**
Investicijos	**434,5**	**337,0**	**2,6**	**25,2**	**12,7**	**812,0**	**-**	**812,0**

Informacija apie verslo segmentus (prilyginami veiklos segmentams pagal 8-ąjį TFAS) atskleidžiama vadovaujantis tuo pačiu metodu, kuris naudojamas teikiant informaciją ūkio subjekto pagrindiniam sprendimus priimančiam asmeniui. Pagrindinis sprendimus priimantis asmuo, kuris yra atsakingas už išteklių paskirstymą ir verslo segmentų veiklos rezultatų įvertinimą, yra valdyba.

Grupė yra suskirstyta į keturis verslo segmentus pagal pagrindines jų vykdomas veiklas. Daugiau informacijos apie segmentus pateikiame metinio pranešimo skyriuose „2.1 Verslo modelis“ ir „3.5 Rezultatai pagal segmentus“. Grupės įmonių paskirstymą pagal segmentus pateikiame 31-oje pastaboje.

Pagrindinis sprendimus priimantis asmuo stebi rezultatus remdamasis finansinėmis ataskaitomis, kurios yra parengtos naudojant tuos pačius apskaitos principus kaip ir sudaromos finansinės ataskaitos. Pagrindinis veiklos rodiklis yra Koreguotas EBITDA. Vadovybė taip pat analizuoja kiekvieno verslo segmento investicijas. Visi rodikliai skaičiuojami remiantis finansinėse ataskaitose pateiktais duomenimis ir patikslintais vadovybei atliekant koregavimus, susijusius su pozicijomis, kurios nėra apibrėžtos pagal TFAS nuostatas. Grupės vadovybė pagrindinius veiklos rodiklius skaičiuoja kaip nurodyta 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje 7.2.

5.1 EBITDA

Vadovybės koregavimai apima:
- laikinuosius reguliacinius skirtumus (jei tokių yra);
- turto rotacijos rezultatą (jei toks yra);
- reikšmingą vienkartinį pelną ar nuostolius (jei tokių yra).

Vadovybės manymu, Koreguoto EBITDA rodiklis tiksliau atspindi veiklos rezultatus ir leidžia geriau palyginti rezultatus tarp laikotarpių, kadangi parodo, kiek Grupė realiai uždirbo ataskaitiniais metais, eliminuojant skirtumus tarp VERT nustatyto leistino uždirbti ir faktiškai uždirbto ataskaitinio laikotarpio pelno (laikinieji reguliaciniai skirtumai).

Vadovybės koregavimai naudojami skaičiuojant Koreguotą EBITDA ir Koreguotą EBIT:

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
EBITDA AVR	**482,1**	**532,7**	***(50,6)***	***(9,5%)***
Koregavimai [1]				
Laikinieji reguliaciniai skirtumai[1]	**77,4**	**5,0**	***72,4***	***n/a***
Tinklai	74,8	17,3	*57,5*	*332,4%*
Sprendimai klientams	2,4	(11,2)	*13,6*	*n/a*
Rezerviniai pajėgumai	1,3	(0,2)	*1,5*	*n/a*
Žalioji gamyba	(1,1)	(0,9)	*(0,2)*	*22,2%*
Reikšmingas vienkartinis pelnas ar nuostolis	**(13,4)**	**(9,8)**	***(3,6)***	***(36,7%)***
Žalioji gamyba	(13,4)	(9,8)	*(3,6)*	*(36,7%)*
Iš viso EBITDA korekcijų	**64,0**	**(4,8)**	***68,8***	***n/a***
Koreguotas EBITDA AVR	**546,1**	**527,9**	***18,2***	***3,9%***
Koreguoto EBITDA marža AVR	21.3%	22,9 %	*(1,6 pp)*	*n/a*

[1] Laikinieji reguliaciniai skirtumai. Eliminuojamas skirtumas tarp faktinio ataskaitinio laikotarpio pelno bei reguliuotojo leidžiamo uždirbti pelno.

Koregavimai susiję su Tinklų segmento laikinaisiais reguliaciniais skirtumais (+74,8 mln. Eur) apima:
- didesnio nei leistinas šių metų pelnas eliminavimą – -31,1 mln. Eur (2024 m. -36,1 mln. Eur), kuris bus grąžintas ateityje. Einamųjų metų sumos pagrįstos vadovybės vertinimu, gautu palyginus VERT leidžiamą ir vadovybės įvertintą investicijų grąžą, naudojant faktinius einamojo laikotarpio finansinius ir veiklos duomenis.
- didesnio pelno nei leistinas ankstesniais laikotarpiais grąžinimą – 105.9 mln. Eur (2024 m. – 53,4 mln. Eur), kuris yra realizuojamas tarifu per dabartinį laikotarpį. Šios sumos pagrįstos remiantis VERT nutarimais.

Koregavimai susiję su Sprendimų klientams segmento laikinaisiais reguliaciniais skirtumais (+2,4mln. Eur) apima:
- didesnio pelno nei VERT skaičiavimo metodikoje nustatyta grąža iš paskirtojo gamtinių dujų tiekimo veiklos eliminavimą – -3.0 mln. Eur (2024 m. – -11,9 mln. Eur);
- mažesnio pelno nei VERT skaičiavimo metodikoje nustatyta grąža iš gamtinių dujų viešojo tiekimo veiklos grąžinimą – 5.4 mln. Eur (2024 m. – 0,7 mln. Eur);

Koregavimai susiję su Rezervinių pajėgumų segmento laikinaisiais reguliaciniais skirtumais +1,3 mln. Eur) apima:
- didesnio pelno nei VERT skaičiavimo metodikoje nustatyta grąža iš Elektrėnų komplekso KCB reguliuojamos veiklos grąžinimą – +1,3 mln. Eur (2024 m. – -0,2 mln. Eur).

Koregavimai susiję su Žaliosios gamybos segmento laikinaisiais reguliaciniais skirtumais (-1,1 mln. Eur) apima:
- didesnio pelno nei VERT skaičiavimo metodikoje nustatyta grąža iš Kruonio HAE reguliuojamos veiklos eliminavimą – -1,1 mln. Eur (2024 m. – -0,9 mln. Eur).

Koregavimai susiję su reikšmingu vienkartiniu pelnu ar nuostoliu 2025 m. apima:

-13,4 mln. Eur sumą, eliminuotą Žaliųjų pajėgumų segmente, nes buvo pripažinti elektros prekybos sutarčių vertinimo tikrosios vertės pokyčiai, o 2024 m. – -9,8 mln. Eur sumą, eliminuotą Žaliųjų pajėgumų segmente, nes buvo pripažintas diskontavimo efektas ilgalaikiams įsipareigojimams, susijusiems su CfD (sandoriais dėl kainų skirtumo). CfD atsiskaitymai Lenkijoje vykdomi pagal Atsinaujinančių energijos išteklių (AEI) įstatymą. Paprastai CfD atsiskaitymai atliekami per trejų metų laikotarpį. Tačiau, kadangi reguliavimo pakeitimai AEI įstatyme įvyko po Pomeranijos CfD sutarties pasirašymo, pirmojo atsiskaitymo laikotarpio mokėjimas atidėtas iki sutarties pabaigos (2036 m.). Dėl šios priežasties, su Pomeranijos CfD susijusęs įsipareigojimo diskontavimo efektas vertinamas kaip reikšmingas vienkartinis veiksnys, neatspindintis Grupės įprastinės veiklos rezultatų.

5.2 Veiklos pelnas (EBIT)

Veiklos pelno (EBIT) koregavimai:

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Veiklos pelnas (EBIT) AVR	**251.4**	**350.0**	***(98.6)***	***(28.2%)***
Koregavimai				
Iš viso EBITDA korekcijų	64.0	(4.8)	*68.8*	*n/a*
Iš viso EBIT korekcijų	**64.0**	**(4.8)**	***68.8***	*n/a*
Koreguotas EBIT AVR	**315.4**	**345.2**	***(29.8)***	***(8.6%)***

5.3 Grynasis pelnas

Grynojo pelno koregavimai:

	2025 m.	2024 m.	Δ	Δ, %
Grynasis pelnas	**163.9**	**276.2**	***(112.3)***	***(40.6%)***
Koregavimai				
Iš viso EBITDA korekcijų	64.0	(4.8)	*68.8*	*n/a*
Vienkartinės finansinės veiklos korekcijos	8.3	5.7	*2.6*	*45.6%*
World fund tikrosios vertės pokytis	1.4	1.5	*(0.1)*	*(6.7%)*
Smart fund tikrosios vertės pokytis	6.9	4.2	*2.7*	*64.3%*
Korekcijų įtaka pelno mokesčiui	(10.5)	0.4	*(10.9)*	*n/a*
Iš viso grynojo pelno korekcijų	**61.8**	**1.3**	***60.5***	***n/a***
Koreguotas grynasis pelnas AVR	**225.7**	**277.5**	***(51.8)***	***(18.7%)***

Vienkartinės finansinės veiklos korekcijos (8,3 mln. Eur) apima:

Į vienkartines 2025 m. finansinės veiklos korekcijas įtrauktas investicinių fondų tikrosios vertės sumažėjimo (8,3 mln. Eur) eliminavimas. Į vienkartines 2024 m. finansinės veiklos korekcijas įtrauktas investicinių fondų tikrosios vertės padidėjimo (5,7 mln. Eur) eliminavimas.

Pelno mokesčio koregavimų įtaka (-10,5 mln. Eur) apima:

Visiems aukščiau išvardytiems grynojo pelno koregavimams taikomą papildomą 16 proc. (įstatymo nustatytas pelno mokesčio tarifas Lietuvoje) pelno mokesčio patikslinimą.

6 Pajamos

6.1 Pajamos pagal rūšį

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Elektros energijos pardavimo pajamos	619,6	574,7
Elektros energijos perdavimo ir skirstymo pajamos	578,3	571,8
Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos	487,8	410,1
Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos	160,0	81,5
Visuomeninio elektros energijos tiekimo pajamos	53,0	43,9
Kitos su elektros energija susijusios pajamos	32,2	10,8
Su elektros energija susijusios pajamos	**1 930,9**	**1 692,8**
Dujų pardavimo pajamos	383,3	398,3
Dujų skirstymo pajamos	60,4	69,2
SGDT saugumo dedamosios pajamos	-	31,8
Kitos su dujomis susijusios pajamos	1,6	1,5
Su dujomis susijusios pajamos	**445,3**	**500,8**
Šilumos energijos pardavimo pajamos	66,4	55,4
Kitos pajamos	30,4	46,6
Kitos pajamos pagal sutartis su klientais	**96,8**	**102,0**
Iš viso pajamų pagal sutartis su klientais	**2 473,0**	**2 295,6**
Kitos	24,7	11,4
Kitos pajamos	**24,7**	**11,4**
Iš viso pajamų	**2 497,7**	**2 307,0**

6.2 Pajamos pagal geografinius segmentus

2025 m. Grupė uždirbo 83,3 proc. (2024 m. – 82,7 proc.) visų pajamų Lietuvoje (2 080,9 mln. Eur). Grupės pajamos iš užsienio šalių sudarė 16,7 proc. ir siekė 416,9 mln. Eur (2024 m. – 17,3 proc ir 398,0 mln. Eur). Padidėjimą Lietuvoje ir Lenkijoje labiausiai nulėmė veiklą pradėję nauji pajėgumai ir pradėtos teikti naujos paslaugos.

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Lietuva	2 080,8	1 909,0
Lenkija	213,4	167,5
Latvija	108,8	99,7
Suomija	87,7	85,5
Estija	6,9	11,5
Kitos šalys	0,1	33,8
Iš viso	**2 497,7**	**2 307,0**

6.3 Pajamos pagal sutartis su klientais pagal periodiškumą

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Veiklos įsipareigojimai, įvykdomi per laikotarpį	2 452,6	2 231,0
Veiklos įsipareigojimai, įvykdomi konkrečių momentu	20,4	64,6
Iš viso	**2 473,0**	**2 295,6**

6.4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

6.4.1 Nustatymas, ar Grupė veikia kaip pagrindinė sutarties šalis, ar kaip agentas: elektros energijos perdavimo ir skirstymo paslaugos

Teikdama elektros energijos perdavimo ir skirstymo paslaugas galutiniams vartotojams, Grupė Lietuvoje ir Latvijoje įsigyja elektros energijos perdavimo paslaugas iš perdavimo tinklo operatoriaus (nepriklausančio Grupei), o Latvijoje įsigyja elektros energijos skirstymo paslaugas iš skirstymo tinklo operatoriaus, kuris nepriklauso Grupei. Išanalizavusi susijusias sutartis su elektros energijos perdavimo ir skirstymo tinklų operatoriais bei sutartis su klientais, taip pat įvertinusi taikytiną teisinį reglamentavimą, siekdama padaryti išvadą, ar Grupė veikia kaip pagrindinė sutarties šalis, ar kaip tarpininkė elektros perdavimo srityje Lietuvoje ir elektros persiuntimo (įskaitant perdavimą ir skirstymą) srityje Latvijoje, Grupės vadovybė padarė išvadą, kad Grupė:

- teikdama elektros perdavimo ir skirstymo paslaugas, įsigytas iš Latvijos elektros persiuntimo sistemos operatoriaus, veikia kaip agentas;
- teikdama elektros perdavimo paslaugas, įsigytas iš Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatoriaus, veikia kaip pagrindinė sutarties šalis.

6.4.2 Nustatymas, ar Grupė veikia kaip pagrindinė sutarties šalis, ar kaip agentas: dujų skirstymo paslaugos

Teikdama dujų skirstymo paslaugas klientams Lietuvoje Grupė naudojasi savo skirstymo tinklu, Latvijoje – perka iš įmonės, kuri nėra Grupės dalis. Grupės vadovybė išanalizavo susijusias sutartis su Latvijos dujų skirstymo tinklų operatoriumi bei sutartis su klientais, taip pat įvertino taikytiną teisinę aplinką, kad padarytų išvadą, ar Grupė veikia kaip pagrindinė sutarties šalis, ar kaip agentas dujų skirstymo srityje Latvijoje ir apsvarstė toliau pateiktus argumentus:

- Grupė nėra atsakinga už dujų skirstymo paslaugas, nes pagal įstatymus ir kitus teisės aktus bei sutartis su klientais skirstymo tinklo savininkas prisiima visą atsakomybę;
- Grupė taip pat neprisiima atsargų rizikos, nes skirstymo paslaugų kaina nustatoma pagal skaitiklių rodmenis, t. y. paskirstymo mokestis Grupei imamas tik už galutinio vartotojo sunaudotą dujų kiekį;
- skirstymo dedamosios kainą nustato tinklo operatorius, kuris nepriklauso Grupei, ir tvirtina reguliuojanti institucija.

Remdamasi pirmiau išvardytais argumentais, Grupės vadovybė priėmė reikšmingą sprendimą ir nustatė, kad Grupė, teikdama dujų skirstymo paslaugas, įsigytas iš Latvijos dujų skirstymo operatoriaus, veikia kaip agentas.

6.4.3 Nustatymas, ar Grupė veikia kaip pagrindinė sutarties šalis, ar kaip agentas: dujų perdavimo paslaugos

Grupė teikia dujų tiekimo paslaugas vartotojams ir surenka iš jų mokėjimus už dujų perdavimo paslaugas, kurias teikia perdavimo sistemos operatorius (nepriklausantis Grupei). Vadovybė priėmė reikšmingą sprendimą ir, remdamasi šiais argumentais, priėjo išvadą, kad Grupė, rinkdama perdavimo paslaugos dedamąsias iš klientų, veikia kaip agentas:

- Grupė nėra atsakinga už dujų perdavimo paslaugas, nes pagal įstatymus ir kitus teisės aktus perdavimo tinklo savininkas prisiima visą atsakomybę;
- Grupė taip pat neprisiima atsargų rizikos, nes perdavimo paslaugų kaina nustatoma pagal skaitiklių rodmenis, t. y. perdavimo mokestis Grupei imamas tik už galutinio vartotojo sunaudotą gamtinių dujų kiekį;
- perdavimo dedamosios kainą nustato tinklo operatorius, kuris nepriklauso Grupei, ir tvirtina reguliuojanti institucija.

Remdamasi pirmiau išvardytais argumentais, Grupės vadovybė priėmė sprendimą, kad Grupė, surinkdama mokėjimus iš galutinių vartotojų už dujų perdavimo paslaugas, veikia kaip agentas.

7 Sąnaudos

7.1 Elektros, dujų ir kitų paslaugų pirkimai

mln. Eur	2025 m.	2024 m.[1]
Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai	1 055,7	927,3
Gamtinių dujų ir susijusių paslaugų pirkimai	492,1	451,3
Kiti pirkimai	77,3	66,1
Iš viso	**1 625,1**	**1 444,7**

[1]Dalis sumų neatitinka finansinių ataskaitų sudarytų už 2024 m. dėl 18,5 mln. Eur apyvartinių trašos leidimų skirtingo atvaizdavimo tarp eilučių „Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai“ ir „Kiti pirkimai“.

2025 m. Grupės elektros, gamtinių dujų ir kiti pirkimai siekė 1 625,1 mln. Eur ir buvo 12,5 proc. didesni nei 2024 m. Padidėjimą lėmė gamtinių dujų pirkimų ir susijusių paslaugų sąnaudos (40.8 mln.) Eur, daugiausia dėl didesnio kiekio ir didesnių kainų rinkoje. Elektros ir susijusių paslaugų pirkimai padidėjo 13,8 proc. arba 128,4 mln. Eur, daugiausia dėl didesnio parduoto kiekio.

7.2 Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Pastovus darbo užmokestis ir atlyginimai	186,3	159,5
Kintantis darbo užmokestis ir atlyginimai	29,7	28,6
Kitos darbo užmokesčio ir atlyginimų sąnaudos	6,4	5,5
Priskirtinos išlaidos ilgalaikiam materialiajam ir nematerialiajam turtui	(33,3)	(30,5)
Iš viso	**189,1**	**163,1**

2025 m. darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos buvo 26,0 mln. Eur (arba 15,9 proc.) didesnės lyginant su 2024 m., išaugimas daugiausia susijęs su Grupės vidutinio atlyginimo ir darbuotojų skaičiaus augimu.

7.3 Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Elektros tinklas	39,4	40,1
Elektros ir šilumos gamybos įrenginiai	32,0	20,6
Dujų tinklas	4,1	4,2
Kita	2,0	1,6
Iš viso	**77,5**	**66,5**

7.4 Kitos sąnaudos

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Turto valdymas ir administravimas	16,4	19,4
Telekomunikacijų ir IT paslaugos	16,1	14,4
Mokesčiai (kiti negu pelno mokestis)	15,1	11,8
Klientų aptarnavimas	10,3	10,1
Žmonės ir kultūra	7,7	7,4
Finansai ir apskaita	7,5	7,0
Draudimas	6,6	1,3
Komunikacija	6,5	4,2
Teisė	2,6	3,9
Kita	35,1	20,5
Iš viso	**123,9**	**100,0**

8 Finansinė veikla

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Palūkanų pajamos, pripažintos taikant efektyviąją palūkanų normą	11,0	14,0
Pelnas iš užsienio valiutų kursų skirtumų	-	5,9
Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas	-	0,7
Kitos finansinės veiklos pajamos	-	2,6
Finansinių pajamų, iš viso	**11,0**	**23,2**
Palūkanų sąnaudos	48,4	44,9
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN (16.1 pastaba)	8,3	5,7
Sumos pagal prekybos finansavimo sutartis	5,6	5,8
Nuomos įsipareigojimų palūkanų ir diskonto sąnaudos	3,6	1,7
Nuostolis dėl užsienio valiutos kursų skirtumų	1,5	-
Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas	-	0,2
Kitos finansinės veiklos sąnaudos	4,9	6,6
Finansinių sąnaudų, iš viso	**72,3**	**64,9**
Finansinės veiklos grynasis rezultatas	**(61,3)**	**(41,7)**

8.1 Grupės palūkanų pajamos

2025 metais Grupė gavo 4,8 mln. Eur (2024 metais – 6,2 mln. Eur) palūkanų įplaukas pinigais, kurios parodomos Pinigų srautų ataskaitos straipsnyje „Gautos palūkanos“.

9 Pelno mokesčiai

9.1 Apžvalga

Grupė laikosi atsakingos ir skaidrios mokesčių politikos, kuri grindžiama teisėtais mokesčių principais ir atspindi įsipareigojimą laikytis galiojančių mokesčių įstatymų šalyse, kuriose veikia Grupė. Mokesčiai yra svarbi Grupės strategijos dalis, siekiant užtikrinti ilgalaikį veiklos tvarumą ir vertės kūrimą akcininkams, investuotojams ir visuomenei.

Grupė veikia griežtai laikydamasi vietos ir tarptautinių mokesčių įstatymų, užtikrindama savalaikį ir atsakingą mokesčių įsipareigojimų vykdymą. Grupė nuolat stebi mokesčių teisės aktų pokyčius, kad galėtų greitai prisitaikyti prie naujausių reikalavimų. Grupė atsakingai vengia agresyvaus, neteisėto ir abejotino mokesčių planavimo, kuris galėtų pakenkti jos reputacijai arba sukelti neigiamas teisines pasekmes.

Grupės mokesčių planavimui ir peržiūroms svarbus vaidmuo tenka mokesčių komandai Ji užtikrina, kad pagrindiniai verslo sprendimai atitiktų mokesčių įstatymus ir būtų efektyviai valdomos rizikos. Ji taip pat reguliariai stebi ir valdo mokesčių rizikas bei įgyvendina kontrolės priemones.

9.2 Rizikų valdymas

Siekiant valdyti galimas mokesčių rizikas, Grupė nuolat atlieka išsamias analizes ir rizikos vertinimo procedūras, bendradarbiauja su mokesčių administratoriais ir konsultantais bei užtikrina, kad visos galimos rizikos būtų tinkamai valdomos, siekiant išvengti neplanuotų mokesčių išlaidų ar kitų neigiamų pasekmių, galinčių paveikti Grupės finansinius rezultatus.

Atsižvelgiant į mokesčių įstatymų sudėtingumą ir jų interpretacijas, kurios gali laikui bėgant keistis, mokesčių rizikos yra neatsiejamas iššūkis. Valdydama mokestines rizikas, Grupė atsižvelgia į neaiškias mokesčių situacijas, tokias kaip tos, kurios kyla dėl dviprasmiškų teisės aktų formuluočių, neaiškių politikos ketinimų arba nenuoseklios mokesčių administratoriaus praktikos taikymo ar teisminių institucijų šalyse, kuriose veikia Grupė.

Grupės strategija, siekiant sumažinti mokesčių rizikas, apima nereikalingų ginčų prevenciją per tvirtas technines pozicijas, išsamią dokumentaciją, griežtas atitikties procedūras ir proaktyvius dialogus su mokesčių administratoriais. Grupė taiko standartizuotą peržiūros procesą, nuolat vertindama ir, kai būtina, pakeisdama kontrolės priemones automatizuotomis sistemomis.

9.3 Sumos, pripažintos pelne (nuostoliuose)

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Ataskaitinio laikotarpio pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	43,9	40,3
Atidėtojo mokesčio sąnaudos (pajamos)	(17,7)	(9,4)
Visuotinis minimalus papildomo mokesčio mokestis	-	1,2
Iš viso	**26,2**	**32,1**

9.4 Sumos, pripažintos kitose bendrosiose pajamose

2024 m. kitose bendrosiose pajamose pripažinti pelno mokesčiai sudaro -0,3 mln. Eur pelno mokesčio sąnaudų ir -1,2 mln. Eur atidėtojo mokesčio sąnaudų (2024 m. – 1,3 mln. Eur pelno mokesčio pajamų ir -2,1 mln. Eur atidėtojo mokesčio sąnaudų).

9.5 Efektyvaus pelno mokesčio tarifo sutikrinimas

mln. Eur	2025 m.	2025 m.	2024 m.	2024 m.
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą		190,0		308,3
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos) taikant 16 proc. tarifą	16,00 %	30,4	15,00 %	46,2
Pajamų mokesčio išlaidos, susijusios su visuotiniu minimaliu papildomu mokesčiu	-	-	0,39 %	1,2
Mokesčių tarifų užsienio jurisdikcijose įtaka	2,00 %	3,8	0,45 %	1,4
Neapmokestinamos pajamos ir apmokestinamojo pelno nemažinančios sąnaudos	4,94 %	9,4	0,48 %	1,5
Investicinio projekto lengvata	(10,95 %)	(20,8)	(4,77 %)	(14,7)
Praėjusių metų koregavimai	(0,26 %)	(0,5)	0,13 %	0,4
Kita	0,95 %	1,8	(1,26 %)	(3,9)
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	**12,68 %**	**24,1**	**10,42 %**	**32,1**

Pelno mokestis, apskaičiuotas Grupės pelnui prieš apmokestinimą, skiriasi nuo teorinės sumos, kuri susidarytų taikant Grupei taikytiną pelno mokesčio tarifą.

Standartinis Lietuvos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas buvo 16 proc. (nuo 2026 metų – 17 proc.), Lenkijos – 19 proc., Suomijos – 20 proc. Latvijos ir Estijos įmonės moka standartinį 20 proc. (nuo 2025 metų Estijoje pajamų mokesčio tarifas bus padidinta iki 22 proc.) pelno mokestį nuo paskirstomojo pelno. Į investicinio projekto lengvatą įtrauktos 2024 m. investicinių projektų lengvata ir lengvata iš ankstesnių laikotarpių, nuo kurios nebuvo pripažintas atidėtojo mokesčio turtas.

9.6 Visuotinis minimalus mokestis

2021 m. gruodį Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija (EBPO) pristatė Antrojo ramsčio modelio taisykles, kuriomis siekiama reformuoti tarptautinį įmonių apmokestinimą. Pagrindinis šių taisyklių tikslas yra užtikrinti, kad didelės tarptautinės įmonių grupės, kurių pasaulinės pajamos viršija 750 mln. Eur, būtų apmokestinamos ne mažesniu kaip 15 proc. efektyviu pelno mokesčio tarifu. Šios taisyklės turi būti įtrauktos į nacionalinius įstatymus tų šalių, kurios nusprendžia jas priimti.

Suomija įgyvendino Pasaulinio minimalaus mokesčio teisės aktus, kurie įsigaliojo nuo 2024 m. sausio 1 d. Lenkija įgyvendino Pasaulinio minimalaus mokesčio teisės aktus, kurie įsigaliojo nuo 2025 m. sausio 1 d. Lietuva, Latvija ir Estija pasinaudojo ES direktyvos suteikta galimybe atidėti Pasaulinio minimalaus mokesčio įgyvendinimą iki 2029 m.

2025 finansiniais metais Grupės efektyvus pajamų mokesčio tarifas Lietuvoje viršija minimalų 15% slenkstį, o pelnas prieš mokesčius yra mažesnis už Suvartojimo pagrindu gaunamų pajamų atleidimo (SBIE) sumą. Kitose šalyse, kuriose veikia Grupė, t. y. Latvijoje, Estijoje, Lenkijoje ir Suomijoje, Grupės efektyvus pajamų mokesčio tarifas viršija 15%, arba veikla duoda nuostolį, arba SBIE yra daugiau nei pelnas prieš mokesčius. Dėl to Grupė neturi papildomų mokesčių prievolių Suomijoje ir Lenkijoje už 2025 finansinius metus. Taip pat Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje nekyla papildomų mokesčių prievolių dėl atidėto Pasaulinio minimalaus mokesčio įgyvendinimo šiose jurisdikcijose.

2025 metais Grupė neskaičiavo jokių papildomų mokesčių (2024 m.: 1,2 mln. eurų). Joks atidėtas mokestis, susijęs su papildomu mokesčiu, nebuvo pripažintas.

9.7 Pelno mokesčio informacija

Vadovaujantis Direktyvos (ES) 2021/2101 ir 2024 m. lapkričio 29 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2024/2952 nuostatomis, informacija apie pelno mokesčio ataskaitą yra pateikiama šio pranešimo 10 skyriuje „Informacija apie pelno mokesčio ataskaitą“.

9.8 Grupės sumokėti mokesčiai

Grupė atskleidžia mokesčius, sumokėtus per finansinius metus. Tai apima netiesioginius mokesčius, pelno mokesčius, darbo užmokesčio mokesčius ir kitus mokesčius. Grupė, pateikdama išsamią informaciją apie sumokėtų mokesčių paskirstymą, siekia suteikti suinteresuotiesiems asmenims aiškų vaizdą apie finansinę praktiką ir vaidmenį remiant viešuosius finansus. Šis atskleidimas atspindi Grupės įsipareigojimą etiškam verslo elgesiui ir indėlį į ekonominę plėtrą tose jurisdikcijose, kuriose Grupė veikia.

	Lietuva		Lenkija		Latvija		Estija		Suomija		Iš viso	
EURm	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Netiesioginiai mokesčiai	207,9	203,0	30,1	(1,8)	13,0	12,4	(1,1)	0,4	21,5	15,4	271,4	229,4
Pelno mokesčiai	23,3	3,7	4,7	3,2	0,1	-	1,2	0,9	-	-	29,3	7,8
Darbo užmokesčio mokesčiai	82,5	76,8	2,2	1,2	1,6	1,4	0,8	0,2	0,1	0,1	87,2	79,7
Kiti mokesčiai	5,5	3,3	3,6	0,9	0,6	-	0,1	-	-	-	9,8	4,2
Iš viso	**319,2**	**286,8**	**40,6**	**3,5**	**15,3**	**13,8**	**1,0**	**1,5**	**21,6**	**15,5**	**397,7**	**321,1**
Dividendai sumokėti valstybei	73,1	70,9	-	-	-	-	-	-	-	-	73,1	70,9
Iš viso	**392,3**	**357,7**	**40,6**	**3,5**	**15,3**	**13,8**	**1,0**	**1,5**	**21,6**	**15,5**	**470,8**	**392,0**

Netiesioginiai mokesčiai

Netiesioginiai mokesčiai apima vartojimo mokesčius už prekes ir paslaugas – PVM ir akcizus.

Didžiąją dalį netiesioginių mokesčių sudaro PVM, kuris siekia 268,3 mln. Eur, o likusi suma – 3,0 mln. Eur priskiriama akcizams. Netiesioginiai mokesčiai, kuriuos grupė sumokėjo per 2025 m., sumažėjo 201,1 mln. Eur arba 33,4 proc., lyginant su 2024 m. Šis sumažėjimas įvyko dėl sumažėjusių elektros energijos ir gamtinių dujų kainų rinkoje.

Pelno mokesčiai

Pelno mokesčiai apima mokesčius už Grupės įmonių pelną, įskaitant išskaičiuojamuosius mokesčius prie pajamų šaltinio ir mokesčius, kuriuos galiausiai moka kontroliuojančioji bendrovė.

2025 m. Grupės sumokėtas pelno mokestis padidėjo 21,7 mln. Eur, lyginant su 2024 m. Šis sumažėjimas įvyko dėl to, kad 2024 m. buvo panaudota didesnė dalis 2023 metais sukauptų mokestinių nuostolių, kurie buvo panaudoti sumokėtam pelno mokesčiui padengti.

Darbo užmokesčio mokesčiai

Darbo užmokesčio mokesčiai apima su darbo santykiais susijusių mokesčių mokėjimą – gyventojų pajamų mokestį (GPM) ir socialinio draudimo įmokas.

2025 m. Grupė sumokėjo 49,4 mln. Eur socialinio draudimo įmokų ir 37,9 mln. Eur GPM. Socialinio draudimo įmokos ir GPM, sumokėti per 2025 m., padidėjo 7,6 mln. Eur arba 9,5 proc., lyginant su 2024 m. Socialinio draudimo įmokų ir GPM padidėjimą lėmė augantys Grupės darbuotojų atlyginimai ir didėjantis darbuotojų skaičius.

9.9 Atidėtasis mokestis

mln. Eur	2023 m. gruodžio 31 d.	Pripažinta pelno (nuostolių) straipsnyje	Pripažinta kitose bendrosiose pajamose	Po verslo jungimų atsirandantis atidėtasis mokestis ir pripažįs-tamas tiesiogiai nuosavybėje	Sudengimas su pelno mokesčiu	Valiutos kurso įtaka	2024 m. gruodžio 31 d.	Pripažinta pelno (nuostolių) straipsnyje	Pripažinta kitose bendrosiose pajamose	Po verslo jungimų atsirandantis atidėtasis mokestis ir pripažįs-tamas tiesiogiai nuosavybėje	Sudengimas su pelno mokesčiu	Valiutos kurso įtaka	2025 m. gruodžio 31 d.
Atidėtojo mokesčio turtas													
Ilgalaikio materialiojo turto perkainojimas	**17,3**	0,7	(0,8)	-		-	**17,2**	0,4	(0,8)	-	-	-	**16,8**
Naujų vartotojų prijungimo ir galios didinimo mokesčių pajamų pripažinimo skirtumas	**11,3**	-	-	-		-	**11,3**	(0,1)	-	-	-	-	**11,2**
Atsargų nurašymas iki grynosios galimo realizavimo vertės	**1,2**	(1,1)	-	-		-	**0,1**	(0,5)	-	-	-	-	**0,6**
Investicinio projekto lengvata	**9,6**	9,8	-	-		-	**19,4**	15,6	-	-	-	-	**35,0**
Nuomos įsipareigojimai (TFAS16)	**8,4**	2,1	-	-		0,1	**10,6**	4,6	-	-	-	-	**15,2**
Sukauptos sąnaudos	**4,3**	1,1	-	-		-	**5,4**	3,0	-	-	-	-	**8,4**
Prekybos gautinų sumų vertės sumažėjimas	**1,8**	-	-	-		-	**1,8**	0,2	-	-	-	-	**2,0**
Perkelti mokestiniai nuostoliai	**36,0**	8,3	1,4	-	(28,5)	-	**17,2**	25,4	(1,6)	-	(6,7)	-	**34,3**
Ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimas	**0,8**	(0,1)	-	-	-	-	**0,7**	(0,1)	-	-	-	-	**0,6**
Kita	**6,9**	-	-	-	-	0,1	**7,0**	(0,2)	-	-	-	2,1	**8,9**
Atidėtojo mokesčio turtas	**97,6**	**20,8**	**0,6**	**-**	**(28,5)**	**0,2**	**90,7**	**49,3**	**(2,4)**	**-**	**(6,7)**	**2,1**	**133,0**
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai													
Finansinės ir mokestinės vertės skirtumas (IMT)	**84,5**	8,5	-	-	-	0,1	**93,1**	23,5	-	-	-	-	**116,6**
Verslo jungimo metu atsiradęs finansinių ir mokestinių verčių skirtumas	**25,7**	(0,3)	-	0,7	-	-	**26,1**	1,1	-	0,3	-	-	**27,5**
Naudojimo teise valdomas turtas (TFAS16)	**7,2**	3,7	-	-	-	0,1	**11,0**	5,5	-	-	-	-	**16,5**
Išvestinės finansinės priemonės	**-**	(0,4)	2,5	-	-	-	**2,1**	2,9	(1,3)	-	-	-	**3,7**
Dotacijų nurašymas	**3,2**	0,2	-	-	-	-	**3,4**	0,2	-	-	-	-	**3,6**
Kita	**7,9**	(0,3)	0,2	-	-	-	**7,8**	(1,6)	0,1	-	-	-	**6,3**
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas	**128,5**	**11,4**	**2,7**	**0,7**	**-**	**0,2**	**143,5**	**31,6**	**(1,2)**	**0,3**	**-**	**-**	**174,2**
Atidėtasis mokestis, grynąja verte	**(30,9)**	**9,4**	**(2,1)**	**(0,7)**	**(28,5)**	**-**	**(52,8)**	**17,7**	**(1,2)**	**(0,3)**	**(6,7)**	**2,1**	**(41,2)**

2025 m. gruodžio 31 d. Grupės Finansinės padėties ataskaitoje atskirai pateikiami atidėtojo mokesčio turtas – 49,1 mln. Eur – ir atidėtojo mokesčio įsipareigojimas – 90,3 mln. Eur, susiję su skirtingomis dukterinėmis įmonėmis. Grynasis atidėtojo mokesčio likutis yra 41,2 mln. Eur įsipareigojimas. Atidėtojo mokesčių turtas ir įsipareigojimai, atsirandantys iš to paties ūkio subjekto, Finansinės padėties ataskaitoje pateikiami grynąja verte (2024 m. gruodžio 31 d. atidėtojo mokesčio turtas sudarė 31,9 mln. Eur, o atidėtojo mokesčio įsipareigojimai – 84,7 mln. Eur).

2025 m. gruodžio 31 d. Grupė nepripažino atidėtojo mokesčio turto iš laikinųjų skirtumų, sudarančių 40,9 mln. Eur (investicinių projektų lengvatos, mokestinių nuotolių), nes nėra aišku, ar ateityje bus gauta apmokestinamojo pelno, kurį bus galima panaudoti (2024 m. gruodžio 31 d. Grupė nepripažino atidėtojo mokesčio turto, susijusio su 88,5 mln. Eur investicinio projekto lengvata). Grupė galės pasinaudoti investicinių projektų lengvatomis, kurioms nepripažino atidėtojo pelno mokesčio, per ateinančius ketverius metus, iki 2029 m. įskaitant.

Lietuvoje mokestiniai nuostoliai gali būti keliami neribotą laikotarpį, išskyrus nuostolius, kurie susidarė dėl vertybinių popierių ir (arba) išvestinių priemonių perleidimo. Toks perkėlimas nutraukiamas jeigu Grupė pakeičia veiklą, dėl kurios šie nuostoliai susidarė, išskyrus atvejus, kai Grupė veiklos nebetęsia dėl nuo jos nepriklausančių priežasčių. Nuostoliai iš vertybinių popierių ir (arba) išvestinių priemonių perleidimo gali būti keliami 5 metus ir padengiami tik iš tokio paties pobūdžio sandorių pelno. Perkeliamų mokestinių nuostolių suma negali viršyti 70 proc. mokesčių mokėtojo finansinių metų apmokestinamojo pelno. Atidėtas mokesčių turtas buvo pripažintas remiantis prielaida, kad Grupė tikisi panaudoti mokesčių nuostolius per ateinančius 10 metų

Lenkijoje mokestiniai nuostoliai, kurie negalėjo būti sudengti, gali būti keliami į ateitį 5 metus. Iki 50 proc. nuostolio gali būti sumažinta einamaisiais metais. Taip pat nuostolius galima padengti suma neviršijančia 5,0 mln. PLN vienu kartu, suma, kuri nebuvo sudengta, panaudojama per likusius penkerius metus, tačiau bet kurių metų panaudojimo suma negali viršyti 50 proc. tų metų nuostolių sumos.

10 Kitos bendrosios pajamos

mln. Eur	Perkainojimo rezervas	Apsidraudimo priemonių rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas	Iš viso
Straipsniai, kurie ateityje nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius)					
Ilgalaikio materialiojo turto perkainavimas	0,6	-	-	-	0,6
Aktuarinių prielaidų pasikeitimas	-	-	-	(0,1)	(0,1)
Mokesčiai	(0,8)	-	-	-	(0,8)
Straipsniai, kurie ateityje gali būti perklasifikuojami į pelną					
Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis	-	(3,9)	-	-	(3,9)
Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)	-	2,1	-	-	2,1
Užsienyje veikiantys ūkio subjektai - užsienio valiutų keitimo skirtumai	-	-	5,6	-	5,6
Mokesčiai	-	0,2	(0,2)	-	-
2024 m. gruodžio 31 d., iš viso	**(0,2)**	**(1,6)**	**5,4**	**(0,1)**	**3,5**
Straipsniai, kurie ateityje nebus perklasifikuojami į pelną (nuostolius)					
Ilgalaikio materialiojo turto perkainavimas	0,7	-	-	-	**0,7**
Aktuarinių prielaidų pasikeitimas	-	-	-	(0,1)	**(0,1)**
Mokesčiai	(0,8)	-	-	-	**(0,8)**
Straipsniai, kurie ateityje gali būti perklasifikuojami į pelną					
Pinigų srautų apsidraudimas – veiksminga tikrosios vertės pokyčio dalis	-	9,8	-	-	**9,8**
Pinigų srautų apsidraudimas – perklasifikuota į pelną (nuostolius)	-	(8,0)	-	-	**(8,0)**
Užsienyje veikiantys ūkio subjektai – užsienio valiutų keitimo skirtumai	-	-	2,9	-	**2,9**
Mokesčiai	-	(0,6)	(0,1)	-	**(0,7)**
2025 m. gruodžio 31 d., iš viso	**(0,1)**	**1,2**	**2,8**	**(0,1)**	**3,8**

Bendra 2025 m. kitose bendrosiose pajamose pripažinta mokesčių suma -1,5 mln. Eur, šią sumą sudaro -0,3 mln. Eur pelno mokesčio sąnaudų ir -1,2 mln. Eur atidėtojo mokesčio sąnaudų (9.9 pastaba) (bendra mokesčių suma pripažinta 2024 m. -0.8 mln. Eur, šią sumą sudaro 1,3 mln. Eur pelno mokesčio pajamų ir -2,1 mln. Eur atidėtojo mokesčio sąnaudų).

11 Nematerialusis turtas

mln. Eur	Patentai ir licencijos	Programinė įranga	Prestižas	Servitutai ir apsaugos zonos	Licencijos ir teisės gaminti elektros energiją	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
Įsigijimo savikaina 2025 m. sausio 1 d.	**0,3**	**109,0**	**18,7**	**16,8**	**219,3**	**15,0**	**379,1**
Įsigijimai	-	1,0	-	1,0	-	19,3	**21,3**
Nurašymai	-	(0,9)	-	-	-	(0,1)	**(1,0)**
Perklasifikavimai tarp grupių	-	14,8	-	-	-	(14,8)	**-**
Perklasifikavimas (į)/iš ilgalaikio materialiojo turto	-	-	-	-	-	1,3	**1,3**
Atidėjinio, susijusio su servitutais ir apsaugos zonomis, pakartotinis vertinimas	-	-	-	(0,2)	-	-	**(0,2)**
Įsigijimai verslo jungimo metu (30.3.1 pastaba)	-	-	0,4	-	1,9	-	**2,3**
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-	0,6	-	**0,6**
Įsigijimo savikaina 2025 m. gruodžio 31 d.	**0,3**	**123,9**	**19,1**	**17,6**	**221,8**	**20,7**	**403,4**
Sukaupta amortizacija 2024 m. sausio 1 d.	**(0,3)**	**(51,4)**	**(2,0)**	**-**	**(14,6)**	**(5,0)**	**(73,3)**
Amortizacija	-	(19,5)	-	-	(5,3)	(0,3)	**(25,1)**
Vertės sumažėjimas (13 pastaba)	-	-	(1,1)	-	(11,6)	-	**(12,7)**
Perklasifikavimai tarp grupių		0,1				(0,1)	**-**
Nurašymai	-	0,9	-	-	-	0,1	**1,0**
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-	(0,1)	-	**(0,1)**
Sukaupta amortizacija 2025 m. gruodžio 31 d.	**(0,3)**	**(69,9)**	**(3,1)**	**-**	**(31,6)**	**(5,3)**	**(110,2)**
Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	**-**	**54,0**	**16,0**	**17,6**	**190,2**	**15,4**	**293,2**
Įsigijimo savikaina 2024 m. sausio 1 d.	**0,3**	**68,8**	**15,9**	**20,9**	**218,1**	**45,3**	**369,3**
Įsigijimai	-	0,5	-	1,0	-	18,7	**20,2**
Nurašymai	-	(1,4)	-	-	-	(0,1)	**(1,5)**
Perklasifikavimai tarp grupių	-	35,4	-	-	-	(35,4)	**-**
Perklasifikavimas (į)/iš ilgalaikio materialiojo turto	-	5,7	-	-	-	0,8	**6,5**
Atidėjinio, susijusio su servitutais ir apsaugos zonomis, pakartotinis vertinimas	-	-	-	(5,1)	-	-	**(5,1)**
Įsigijimai verslo jungimo metu (30.3.1 pastaba)	-	-	2,0	-	-	-	**2,0**
Perklasifikavimai (į)/iš kitų Finansinės padėties ataskaitos straipsnių	-	-	0,7	-	-	(14,3)	**(13,6)**
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	0,1	-	1,2	-	**1,3**
Įsigijimo savikaina 2024 m. gruodžio 31 d.	**0,3**	**109,0**	**18,7**	**16,8**	**219,3**	**15,0**	**379,1**
Sukaupta amortizacija 2024 m. sausio 1 d.	**(0,3)**	**(36,4)**	**-**	**-**	**(12,4)**	**(4,8)**	**(53,9)**
Amortizacija	-	(16,4)	-	-	(2,3)	(0,3)	**(19,0)**
Vertės sumažėjimas (11.5 pastaba)	-	-	(2,0)	-	-	-	**(2,0)**
Nurašymai	-	1,4	-	-	-	0,1	**1,5**
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-	0,1	-	**0,1**
Sukaupta amortizacija 2024 m. gruodžio 31 d.	**(0,3)**	**(51,4)**	**(2,0)**	**-**	**(14,6)**	**(5,0)**	**(73,3)**
Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	**-**	**57,6**	**16,7**	**16,8**	**204,7**	**10,0**	**305,8**

11.1 Prestižas

Verslo jungimo metu nustatyto prestižo pokytis daugiausia yra susijęs su naujų dukterinių įmonių įsigijimu 2025 metais (31.3.1 pastaba) ir pripažintu vertės sumažėjimo nuostoliu (13.1.1 pastaba).

11.2 Visiškai amortizuotas nematerialusis turtas

Grupės visiškai amortizuoto, bet veikloje naudojamo ilgalaikio nematerialiojo turto įsigijimo savikaina:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d
Patentai ir licencijos	0,3	0,1
Programinė įranga	7,6	7,4
Kitas nematerialusis turtas	0,6	0,8
Pilnai amortizuoto turto įsigijimo savikaina, iš viso	**8,5**	**8,3**

11.3 Įsigijimo įsipareigojimai

2025 m. gruodžio 31 d. Grupės įsigijimo įsipareigojimai sudarė 6,5 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 8,7 mln. Eur).

12 Ilgalaikis materialusis turtas

mln. Eur	Žemė	Pastatai	Elektros tinklai ir jų statiniai	Skirstomieji dujotiekiai, dujų technologinė įranga ir statiniai	Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas	Kombinuoto ciklo blokas ir rezervinė elektrinė	Vėjo jėgainės ir jų įrenginiai	Kogeneracinės jėgainės	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
Įsigijimo arba perkainota vertė 2025 m. sausio 1 d.	**3,9**	**0,9**	**2 074,7**	**322,1**	**217,8**	**775,5**	**397,6**	**522,5**	**117,5**	**705,4**	**5 137,9**
Įsigijimai	2,7	-	10,7	-	0,2	0,2	-	0,1	7,0	863,2	**884,1**
Perkainojimas	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,2)	-	**(0,2)**
Perleidimai	-	-	(4,8)	-	-	-	-	-	(0,1)	-	**(4,9)**
Nurašymai	-	-	(4,7)	(0,2)	-	(0,5)	-	(0,3)	(1,2)	(0,7)	**(7,6)**
Demontavimo atidėjinio pakartotinis vertinimas	-	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	**0,2**
Perklasifikavimai iš nebaigtos statybos	0,1	-	355,2	9,3	1,0	-	805,3	2,4	24,9	(1 198,2)	**-**
Perklasifikavimai (į)/iš kitų Finansinės padėties ataskaitos straipsnių	-	-	0,6	-	0,1	0,3	-	(0,1)	(11,4)	(1,0)	**(11,5)**
Kitas judėjimas	-	-	-	-	-	-	4,4	-	-	-	**4,4**
Įsigijimai verslo jungimo metu (31.3.1 pastaba)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	**0,3**
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-	-	-	0,7	-	-	2,1	**2,8**
Įsigijimo arba perkainota vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	**6,7**	**0,9**	**2 431,7**	**331,2**	**219,1**	**775,5**	**1 208,2**	**524,6**	**136,5**	**371,1**	**6 005,5**
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas 2025 m. sausio 1 d.	**-**	**(0,5)**	**(242,8)**	**(44,7)**	**(133,3)**	**(520,8)**	**(58,4)**	**(57,9)**	**(51,9)**	**(0,2)**	**(1 110,5)**
Nusidėvėjimas	-	-	(104,0)	(7,5)	(5,2)	(19,4)	(26,6)	(25,7)	(13,4)	-	**(201,8)**
Perkainojimas ir/ar vertės sumažėjimas	-	-	-	-	-	(0,1)	-	-	0,9	(4,8)	**(4,0)**
Perleidimai	-	-	1,4	-	-	-	-	-	0,1	-	**1,5**
Nurašymai	-	-	0,7	0,1	-	0,5	-	0,2	1,2	-	**2,7**
Perklasifikavimas (į)/iš kitų Finansinės padėties ataskaitos straipsnių	-	(0,1)	0,2	-	-	-	-	0,1	5,8	-	**6,0**
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-	-	-	(0,2)	-	-	-	**(0,2)**
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas 2025 m. gruodžio 31 d.	**-**	**(0,6)**	**(344,5)**	**(52,1)**	**(138,5)**	**(539,8)**	**(85,2)**	**(83,3)**	**(57,3)**	**(5,0)**	**(1 306,3)**
Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	**6,7**	**0,3**	**2 087,2**	**279,1**	**80,6**	**235,7**	**1 123,0**	**441,3**	**79,2**	**366,1**	**4 699,2**

Tęsinys kitame puslapyje

mln. Eur	Žemė	Pastatai	Elektros tinklai ir jų statiniai	Skirstomieji dujotiekiai, dujų technologinė įranga ir statiniai	Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas	Kombinuoto ciklo blokas ir rezervinė elektrinė	Vėjo jėgainės ir jų įrenginiai	Kogeneracinės jėgainės	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	Nebaigta statyba	Iš viso
Įsigijimo arba perkainota vertė 2024 m. sausio 1 d.	**3,2**	**0,8**	**1 752,6**	**311,8**	**213,6**	**777,5**	**300,6**	**268,9**	**110,4**	**575,1**	**4 314,5**
Įsigijimai	0,7	0,1	4,5	-	-	0,4	1,7	0,2	8,7	812,6	**828,9**
Perkainojimas	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,6)	-	**(0,6)**
Perleidimai	-	-	(4,8)	(0,1)	-	(0,5)	-	-	(0,1)	-	**(5,5)**
Nurašymai	-	-	(3,0)	(0,3)	(0,3)	(1,4)	-	(0,4)	(0,6)	(0,8)	**(6,8)**
Demontavimo atidėjinio pakartotinis vertinimas	-	-	-	-	-	-	(0,3)	-	-	-	**(0,3)**
Perklasifikavimai iš nebaigtos statybos	-	-	323,0	10,7	4,3	0,2	84,4	244,8	15,5	(682,9)	**-**
Kiti perklasifikavimai tarp grupių	-	-	2,4	-	-	-	-	9,0	(11,4)	-	**-**
Perklasifikavimai (į)/iš kitų Finansinės padėties ataskaitos straipsnių	-	-	-	-	0,2	(0,7)	-	-	(4,4)	(6,5)	**(11,4)**
Įsigijimai verslo jungimo metu (30.3.1 pastaba)	-	-	-	-	-	-	8,7	-	-	6,6	**15,3**
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-	-	-	2,5	-	-	1,3	**3,8**
Įsigijimo arba perkainota vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	**3,9**	**0,9**	**2 074,7**	**322,1**	**217,8**	**775,5**	**397,6**	**522,5**	**117,5**	**705,4**	**5 137,9**
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas 2024 m. sausio 1 d.	**-**	**(0,5)**	**(155,2)**	**(37,5)**	**(128,5)**	**(504,1)**	**(45,2)**	**(32,7)**	**(48,1)**	**(0,2)**	**(952,0)**
Nusidėvėjimas	-	-	(88,4)	(7,3)	(5,1)	(19,6)	(13,0)	(24,5)	(11,1)	-	**(169,0)**
Perkainojimas ir/ar vertės sumažėjimas	-	-	-	-	-	0,2	-	-	1,2	-	**1,4**
Perleidimai	-	-	1,2	-	-	0,5	-	-	0,1	-	**1,8**
Nurašymai	-	-	0,4	0,1	0,3	1,4	-	0,3	0,6	-	**3,1**
Kiti perklasifikavimai tarp grupių	-	-	(0,8)	-	-	-	-	(1,0)	1,8	-	**-**
Perklasifikavimas (į)/iš kitų Finansinės padėties ataskaitos straipsnių	-	-	-	-	-	0,8	-	-	3,6	-	**4,4**
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-	-	-	(0,2)	-	-	-	**(0,2)**
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas 2024 m. gruodžio 31 d.	**-**	**(0,5)**	**(242,8)**	**(44,7)**	**(133,3)**	**(520,8)**	**(58,4)**	**(57,9)**	**(51,9)**	**(0,2)**	**(1 110,5)**
Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	**3,9**	**0,4**	**1 831,9**	**277,4**	**84,5**	**254,7**	**339,2**	**464,6**	**65,6**	**705,2**	**4 027,4**

12.1 Ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimas ir perkainojimas

12.1.1 Elektros skirstyme naudojamo ilgalaikio materialiojo turto perkainojimas

2024 m. gruodžio 31 d. šiam PGV priskirto IMT likutinė vertė yra 2 151,1 mln. Eur (2023 m. gruodžio 31 d. – 1 908,9 mln. Eur).

Grupė atliko šio PGV tikrosios vertės vertinimą ir nusprendė neatlikti viso perkainojimo. Tam Grupė išanalizavo, ar 2023 m. atliekant pilną perkainojimą padarytos prielaidos reikšmingai nepasikeitė – buvo nustatyta, kad pasikeitė tik diskonto norma ir WACC:

- diskonto norma (po mokesčių) buvo 4,79 proc. (5,77 proc. prieš mokesčius);
- VERT nustatyta grąžos norma 2026 m. – 5,77 proc. (apytikslė ikimokestinė diskonto norma);
- pagal išankstinį tvarkaraštį suderinta grąžinti 117,8 mln. Eur reguliavimo skirtumą, kuris susidarė dėl ilgalaikio vidutinio išlaidų padidėjimo (LRAIC) modelio, kuris sumažins Grupės pajamas 137,5 mln. Eur 2025–2031 metais;
- pakeitimai papildomos dedamosios sumos skaičiavime, kurie leis išlaikyti tvarų – 5,5 karto – skolos lygį, kaip nustatyta patvirtintoje metodikoje.

Tačiau šie pokyčiai neturėjo reikšmingos įtakos tikrajai vertei. Kitos prielaidos reikšmingai nepasikeitė, atitinkamai, jos buvo naudotos atliekant 2025 m. vertinimą.

Atliekant 2025 m. gruodžio 31 d. vertinimą naudotos šios pagrindinės prielaidos:

- diskonto norma (po mokesčių) buvo 4,79 proc. (5,77 proc. prieš mokesčius);
- WACC (VERT nustatyta grąžos norma) 2026 m. – 5,77 proc. (apytikslė ikimokestinė diskonto norma);
- investicijų finansavimui nustatyta papildoma tarifo dedamoji, kurios pagrindu 2026 m. ir vėlesniais laikotarpiais kasmet į Grupės reguliuojamos veiklos pajamas bus įtraukiama suma, kuri leis išlaikyti tvarų skolos lygį, kaip nustatyta patvirtintoje metodikoje. Vadovybės vertinimu, nors yra tikimybė, kad po prognozuojamo laikotarpio (2026–2040 m.) papildoma dedamoji išliks, išlaikant tvarų – 5,5 karto – skolos lygį, per visą laikotarpį, papildoma tarifo dalis nėra įtraukta į nuolatinės vertės vertinimą;
- elektros energijos segmento investicijoms taikoma ilgalaikė prognozė ir jų finansavimas pagal atnaujintą Grupės 10 metų investicijų planą;
- pagal vertinimo modelį apskaičiuotas grąžos koregavimas – 117,8 mln. Eur, susidaręs dėl pagrindinių tinklo elementų nusidėvėjimo ir investicijų grąžos lygio, optimizuoto ir neoptimizuoto pagal ilgalaikes vidutines prieaugio sąnaudas (angl. long run average increase costs, LRAIC) modelį, ir faktinio nusidėvėjimo ir investicijų grąžos lygio, sumažins Grupės pajamas – 117,8 mln. Eur 2026–2031 m., be to, nuo nesumokėtos dalies kasmet bus skaičiuojamos palūkanos;
- turto tikroji vertė nustatyta taikant pajamų modelį prognozuojant pinigų srautus iki 2040 m., atsižvelgiant į numatomus investicijų grąžos koregavimus dėl LRAIC turto nusidėvėjimo ir numatomą grąžos skirtumų grąžinimo terminą 2018–2021 m.

12.2 Perkainotas ilgalaikis materialusis turtas

Jei ilgalaikis materialusis turtas nebūtų buvęs perkainotas, Grupės ilgalaikio materialiojo turto likutinės vertės būtų buvusios tokios:

mln. Eur	Elektros tinklai ir jų statiniai	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	Iš viso
2024 m. gruodžio 31 d.	1 933,6	9,5	**1 943,1**
2025 m. gruodžio 31 d.	2 159,4	27,4	**2 186,8**

Žemiau lentelėje pateikiama informacija apie 2025 m. atlikto ilgalaikio materialiojo turto perkainojimo rezultatus:

mln. Eur	Pripažinta Bendrųjų pajamų ataskaitoje ir perkainojimo rezerve nuosavame kapitale	Pripažinta pelno (nuostolių) straipsnyje	Visa perkainojimo įtaka
Likutinės vertės padidėjimas (sumažėjimas)	0,7	-	**0,7**
Iš viso	**0,7**	**-**	**0,7**

2024 m. atlikto ilgalaikio materialiojo turto perkainojimo rezultatai:

mln. Eur	Pripažinta Bendrųjų pajamų ataskaitoje ir perkainojimo rezerve nuosavame kapitale	Pripažinta pelno (nuostolių) straipsnyje	Visa perkainojimo įtaka
Likutinės vertės padidėjimas (sumažėjimas)	0,6	-	**0,6**
Iš viso	**0,6**	**-**	**0,6**

12.3 Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimai ir perleidimai

2025 m. ilgalaikio materialiojo turto įsigijimai apima tokius pagrindinius nebaigtos statybos įsigijimus:

- įsigijimai susiję su elektros skirstymo tinklo vystymu;
- įsigijimai susiję su vėjo parkų statybomis ir kitų atsinaujinančios energetikos projektų vystymu;
- įsigijimai susiję su rezervinių elektros gamybos pajėgumų plėtra ir modernizavimu.

Grupė turi reikšmingų ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo įsipareigojimų, kurie turi būti įvykdyti vėlesniais metais. 2025 m. gruodžio 31 d. Grupės įsigijimo ir statybos įsipareigojimai siekė 526,8 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 548,1mln. Eur).

2025 m. Grupė kapitalizavo 3,2 mln. Eur palūkanų už paskolas ir obligacijas, skirtas ilgalaikio turto vystymui finansuoti (2024 m. – 2,9 mln. Eur). Vidutinė kapitalizuotų palūkanų norma 2025 m. buvo 2,16 proc., o 2024 m. – 3,71 proc.

12.4 Pilnai nudėvėtas ilgalaikis materialusis turtas

Toliau pateikiama Grupės visiškai nudėvėto, bet veikloje dar naudojamo ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina arba perkainota vertė:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pastatai	-	-
Elektros tinklai ir jų statiniai	30,8	21,8
Skirstomieji dujotiekiai, dujų technologinė įranga ir statiniai	20,3	16,8
Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas	19,9	20,0
Kombinuoto ciklo blokas ir rezervinė elektrinė	80,6	80,8
Kogeneracinės elektrinės	0,9	-
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	13,2	13,3
Iš viso	**165,7**	**152,7**

12.5 Ilgalaikio materialiojo turto tikrosios vertės hierarchijos lygiai

Grupės vadovybės vertinimu 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. iš esmės viso turto, vertinamo perkainota verte, likutinė vertė reikšmingai nesiskyrė nuo jo tikrosios vertės.

Lentelėje pateikiama informacija apie Grupės ilgalaikio materialiojo turto, kuris 2025 m. gruodžio 31 d. buvo apskaitytas perkainota verte, tikrosios vertės paskirstymą pagal hierarchijos lygius (tikrosios vertės hierarchijos lygiai aprašyti 1.18 pastaboje). Paskutinis visas perkainojimas atliktas 2023 m. dėl kito ilgalaikio materialiojo turto, 2021 m. – dėl žemės, pastatų ir elektros tinklų bei jų statinių.

	1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	
mln. Eur	Aktyviose rinkose kotiruojamos kainos	Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai	Neskelbiami rodikliai	Iš viso
Elektros tinklai ir jų statiniai	-	-	2 047,2	2 047,2
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	-	-	27,6	27,6
Iš viso	**-**	**-**	**2 074,8**	**2 074,8**

Žemiau lentelėje pateikiama informacija apie Grupės ilgalaikio materialiojo turto, kuris 2024 m. gruodžio 31 d. buvo apskaitytas perkainota verte, tikrosios vertės paskirstymą pagal hierarchijos lygius:

	1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	
mln. Eur	Aktyviose rinkose kotiruojamos kainos	Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai	Neskelbiami rodikliai	Iš viso
Elektros tinklai ir jų statiniai	-	-	1 813,6	1 813,6
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	-	-	12,0	12,0
Iš viso	**-**	**-**	**1 825,6**	**1 825,6**

Turtas priskiriamas 3-iajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui, jei vertė nustatoma taikant pajamų metodą, lyginamosios vertės metodą, kaštų metodą, likutinės atstatomosios vertės metodą arba mišrų metodą.

12.6 Įkeistas ilgalaikis materialusis turtas

2025 m. gruodžio 31 d. Grupė yra įkeitusi bankams ilgalaikio materialiojo turto, kurio likutinė vertė 726,3 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 621,1 mln. Eur).

13 Vertės sumažėjimai

	2025 m. gruodžio 31 d.		2024 m. gruodžio 31 d.		Jautrumo poveikis			
mln. Eur	Vertės sumažėjimas	Atgautina suma	Vertės sumažėjimas	Atgautina suma	-5% vidutinė užfiksuota elektros kaina	+5% vidutinė užfiksuota elektros kaina	-50 b.p. SVVK	+50 b.p. SVVK
CGUs								
Jurbarkas WF	-	31,3	-	41,3	(2,3)	2,3	1,4	(1,3)
Pomerania WF	-	231,4	-	192,8	(5,5)	5,5	11,8	(10,9)
Mažeikiai WF	-	84,6	-	164,3	(5,9)	5,9	8,6	(7,9)
Venta PV	-	207,1	-	178,0	(23,4)	23,4	28,0	(25,1)
Kurzeme I hybrid[1]	6,9	-	-	21,1	n/a	n/a	n/a	n/a
Kurzeme II hybrid	-	23,4	-	41,6	(6,3)	6,3	6,2	(5,6)
Plungė WF[1]	0,3	-	-	49,8	n/a	n/a	n/a	n/a
Kelme WF I	-	218,8	-	244,3	(16,7)	16,7	18,4	(16,4)
Kelme WF II	-	393,8	-	397,0	(7,0)	7,0	13,1	(12,0)
Pasvalys hybrid	-	2,2	-	n/a	(7,3)	7,3	6,9	(6,1)
Sunrise PV	-	n/a	2,1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Silesia I WF	-	83,2	-	n/a	(6,3)	6,3	13,9	(12,9)
Silesia II WF	-	276,4	-	n/a	(13,2)	13,2	23,6	(21,6)

1. Grynoji vertės sumažėjimo suma, įskaitant sąlyginio atlygio nurašymą

13.1 Reikšmingi apskaitos įvertinimai, susiję su nematerialiojo turto ir ilgalaikio materialiojo turto nuvertėjimu

13.1.1 Nematerialiojo turto nuvertėjimas

Grupė atliko prestižo, pripažinto įsigijus dukterines įmones, vertės sumažėjimo testą ir nustatė, kad 2025 m. gruodžio 31 d. nereikia atlikti vertės sumažėjimo, išskyrus turtą, identifikuotą dukterinių įmonių Plungės vėjo energija UAB, įsigytos 2022 m., ir BRVE SIA, įsigytos 2023 m., įsigijimo metu (pastaba 31.2.1). Grupė pripažino su šiuo turtu susijusį vertės sumažėjimo nuostolį, kurio suma yra 7,2 mln. EUR (atskaičius atidėtus mokesčius).

Vertės sumažėjimo testas buvo atliktas naudojant diskontuotų pinigų srautų metodą kiekvienam pinigus generuojančiam vienetui (CGU), kuris vertės sumažėjimo testavimo tikslais laikomas kiekvienu įsigytu „Žaliųjų pajėgumu“ projektu, naudojant šiuos pagrindinius prielaidas:

- Pinigų srautų prognozė apėmė laikotarpį nuo 2025 m. iki 2046–2060 m., atsižvelgiant į įprastą 30 metų eksploatavimo laikotarpį;
- Pinigų srautų prognozėje taip pat buvo numatyti kapitalo investicijų kiekiai, reikalingi projektams, kurie yra vystomi arba statomi, užbaigti laikotarpiu nuo 2026 m. iki 2027–2030 m. remiantis pasirašytomis sutartimis, taip pat atsižvelgiant į infliaciją ir mokymosi kreivės pokyčius, pateiktus patikimų rinkos prognozuotojų;
- Produkcijos apimtis prognozuojama pagal (1) vidinę analizę ankstyvojo etapo projektams, (2) trečiųjų šalių tyrimus projektams, kurie pasirengę galutiniams investicijų sprendimams arba kuriems galutiniai investicijų sprendimai yra pasiekti; ir (3) faktinę gamybos pajėgumą veikiančiam turtui arba trečiųjų šalių tyrimus, jei faktiniai gamybos duomenys yra mažesni nei 3 metai;
- Elektros kaina nustatoma pagal sutartą tarifą, jei projektui skirta vyriausybės aukcionuose arba konkursuose, arba offtake užtikrintas per PPA (Energijos pirkimo sutartį) ar panašius instrumentus. Priešingu atveju taikoma trečiųjų šalių elektros kainos prognozė;
- Diskonto norma po mokesčių buvo 5,45–7,02% (svertinės vidutinės kapitalo kainos po mokesčių) (6,32–8,36% prieš mokesčius), naudojama diskontuotų pinigų srautams apskaičiuoti.

Vadovybė atliko jautrumo analizę, siekdama įvertinti pagrindinių prielaidų pagrįstai galimo pokyčio poveikį. Jei pinigų srautų prognozėms taikoma diskonto norma būtų padidinta 50 bazinių punktų, Silesia II WF balansinė vertė 12,7 mln. EUR, o Kurzeme II hybrid – 7,0 mln. EUR viršytų atgaunamąją vertę, todėl būtų pripažintas papildomas 19,7 mln. EUR vertės sumažėjimo nuostolis.

13.1.2 Nematerialiojo turto nuvertėjimas

Vertinimo metu Grupės vadovybė nustatė, kad 2025 metais neįvyko reikšmingų teisinės ir reguliacinės aplinkos pokyčių ir nenustatė reikšmingų ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimo požymių. Atitinkamai 2025 metams vertės sumažėjimo testas nebuvo atliktas ir 2025 m. gruodžio 31 d. nebuvo pripažintas nei papildomas vertės sumažėjimo nuostolis, nei jo atstatymas.

14 Naudojimo teise valdomas turtas

14.1 Grupės naudojimo teise valdomas turtas

mln. Eur	Žemė	Pastatai	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	Iš viso
Įsigijimo savikaina 2025 m. sausio 1 d.	**56,5**	**37,9**	**5,9**	**100,3**
Įsigijimai	9,3	25,5	4,2	39,0
Nurašymai	(0,2)	(0,7)	(0,1)	(1,0)
Kiti perklasifikavimai tarp grupių	2,5	-	(2,5)	-
Demontavimo atidėjinio pakartotinis vertinimas	13,4	-	-	13,4
Naudojimo teise valdomo turto pakartotinis vertinimas	2,2	1,9	0,3	4,4
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-
Įsigijimo savikaina 2025 m. gruodžio 31 d.	**83,7**	**64,6**	**7,8**	**156,1**
Sukauptas nusidevėjimas 2025 m. sausio 1 d.	**(3,9)**	**(17,2)**	**(1,6)**	**(22,7)**
Nusidevėjimas	(2,4)	(7,1)	(0,9)	(10,4)
Nurašymai	-	0,3	0,1	0,4
Kiti perklasifikavimai tarp grupių	-	-	0,1	0,1
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	-	-	-	-
Sukauptas nusidevėjimas 2025 m. gruodžio 31 d.	**(6,3)**	**(24,0)**	**(2,3)**	**(32,6)**
Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	**77,4**	**40,6**	**5,5**	**123,5**
Įsigijimo savikaina 2024 m. sausio 1 d.	**28,4**	**33,6**	**3,4**	**65,4**
Įsigijimai	25,6	4,3	2,5	32,4
Nurašymai	(0,2)	-	-	(0,2)
Įsigijimai verslo jungimo metu	1,3	-	-	1,3
Naudojimo teise valdomo turto pakartotinis vertinimas	0,9	-	-	0,9
Užsienio valiutos pasikeitimo įtaka	0,5	-	-	0,5
Įsigijimo savikaina 2024 m. gruodžio 31 d.	**56,5**	**37,9**	**4,3**	**100,3**
Sukauptas nusidevėjimas 2025 m. sausio 1 d.	**(2,6)**	**(12,0)**	**(0,9)**	**(15,5)**
Nusidėvėjimas	(1,3)	(5,2)	(0,7)	(7,2)
Sukauptas nusidevėjimas 2024 m. gruodžio 31 d.	**(3,9)**	**(17,2)**	**(1,6)**	**(22,7)**
Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	**52,6**	**20,7**	**4,3**	**77,6**

Pagrindinės Grupės nuomos sutartys yra dėl žemės ir pastatų. 2025 m. gruodžio 31 d. žemės nuomos įsipareigojimų likutinė vertė buvo 63,3 mln. Eur, pastatų nuomos įsipareigojimų – 44,3 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – atitinkamai 50,6 mln. Eur ir 21,8 mln. Eur).

Reikšmingiausia žemės nuomos sutarčių dalis yra skirta vėjo jėgainėms ir įprastai galioja 30 – 60 metų. Kai kuriose žemės nuomos sutartyse numatyti papildomi nuomos mokesčiai, kurie priklauso nuo nuomininko pardavimų lygio. Skirtumas tarp fiksuoto ir kintamo mokėjimo pripažįstamas Pelno (nuostolių) ataskaitoje (13.2 pastaba). Be to, pagal kai kurias žemės nuomos sutartis mokėjimai žemės savininkams kasmet indeksuojami pagal infliacijos lygį, todėl Grupė atlieka nuomos įsipareigojimo ir naudojimo teise valdomo turto pakartotinį vertinimą tuo pačiu metu, kai faktiniams mokėjimams taikomas naujas infliacijos indeksas.

Pastatų nuomos įsipareigojimus daugiausia sudaro Vilniuje esančio pagrindinio biuro nuoma. 2025 m. gruodžio 31 d. šio nuomos įsipareigojimo likutinė vertė buvo 38,305 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 17,3 mln. Eur), o 2025 m. gruodžio 31 d. šių sutarčių likęs nuomos terminas yra nuo 6 iki 10 metų, nuomos mokėjimai kiekvienais metais yra indeksuojami pagal infliacijos lygį.

Per 2025 m. ir 2024 m. Grupė kapitalizavo nereikšmingą nuomos palūkanų už nebaigtą statyti ilgalaikį materialųjį turtą sumą.

14.2 Sąnaudos, susijusios su nuomos sutartimis, pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitoje

Toliau pateikiamos Grupės nuomos sutarčių sąnaudos, apskaitytos Pelno (nuostolių) ataskaitoje:

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Nusidėvėjimas	10,4	7,2
Palūkanų sąnaudos	3,6	2,1
Trumpalaikės nuomos sąnaudos (kitos sąnaudos)	0,8	0,6
Mažos vertės nuomos sąnaudos (kitos sąnaudos)	-	0,1
Kintamųjų nuomos mokesčių sąnaudos	0,5	0,2
Nuomos pakartotinis vertinimas(pakartotinio vertinimo pelnas (-)/nuostolis (+))	(0,1)	-
Kitos nuomos sąnaudos	0,2	0,5
Nuomos sąnaudos, iš viso	**15,4**	**10,7**

14.3 Būsimosios sąnaudos, susijusios su nuomos sutartimis

Grupės būsimosios nuomos sąnaudos:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Būsimosios sąnaudos, susijusios su trumpalaike ir mažos vertės turto nuoma	-	0,1
Būsimieji kintamieji nuomos mokesčiai	9,0	19,3
Būsimieji pinigų srautai pagal nuomos sutartis nepripažintas dėl pasirinkimo teisės nutraukti sutartį	-	213,7
Būsimieji pinigų srautai pagal nuomos sutartis, dėl kurių Grupė yra įsipareigojusi, tačiau nuoma dar neprasidėjusi	10,1	44,1
Būsimosios nuomos sąnaudos, iš viso	**19,1**	**277,2**

15 Kitos gautinos sumos

15.1 Kitos ilgalaikės gautinos sumos

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Garantijoms rezervuoti pinigai	9,3	14,9
Finansinė nuoma	5,8	7,8
Suteiktos paskolos	4,6	1,1
Kitos ilgalaikės gautinos sumos	0,8	3,6
Iš viso:	**20,5**	**27,4**
Atimti: atidėjinys nuostoliams	-	-
Likutinė vertė	**20,5**	**27,4**

Finansinį turtą sudaro 20,5 mln. Eur bendrų ilgalaikių gautinų sumų (2024 m. gruodžio 31 d.: 27,4 mln. Eur).

15.2 Kitos trumpalaikės gautinos sumos

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Suteiktos paskolos	68,3	64,0
Pridėtinės vertės mokestis	33,2	18,1
Sukauptos elektros energijos pardavimo pajamos	13,1	11,1
Elektros reguliavimo skirtumai	12,5	-
Depozitai už su elektros energija susijusias išvestines priemones elektros energijos rinkoje	7,8	13,3
Depozitai už su dujomis susijusias išvestines priemones prekybininkams	7,2	19,7
Sukauptos gamtinių dujų pardavimo pajamos	1,6	1,5
Kitos sukauptos pajamos	1,3	1,9
Elektros viešojo tiekimo reguliavimo skirtumai	1,2	-
Kitos gautinos sumos	15,2	15,9
Iš viso:	**161,4**	**145,5**
Atimti: atidėjinys nuostoliams	(0,3)	(0,3)
Likutinė vertė	**161,1**	**145,2**

Finansinį turtą sudaro 98,1 mln. Eur visų kitų gautinų sumų (2024 m. gruodžio 31 d. – 112,6 mln. Eur). Pridėtinės vertės mokestis, Sukauptos elektros energijos pardavimo pajamos, Sukauptos gamtinių dujų pardavimo pajamos ir Kitos sukauptos pajamos nėra finansinis turtas.

15.2.1 Su elektros energijos ir dujų išvestinėmis finansinėmis priemonėmis susiję depozitai

Grupė sumokėjo depozitus už išvestines finansines priemones kaip užtikrinimą už sutartinius įsipareigojimus prekių biržai ir prekybininkams už prekybą išvestinėmis finansinėmis priemonėmis, susijusiomis su elektros energijos ir dujų rinkos kainomis. Depozitai suteikti įkeitimo grynaisiais pinigais forma, jų vertė kasdien kinta priklausomai nuo rinkos kainų. Grupės vertinimu, visa įkeitimo priemonės grynaisiais pinigais suma bus susigrąžinta, nes mokėtinos sumos yra susijusios su ateities apsidraudimo sandorių realizavimu, pardavimo sutartys bus realizuotos kartu su apsidraudimo sandoriu, todėl sąskaitas už išvestines finansines priemones padengs pardavimo pajamos susigrąžinus šį mokėjimą.

15.2.2 Suteiktos paskolos

Per 2025 m. Moray West Holdings Limited suteiktos paskolos grąžinimo terminas buvo pratęstas iki 2026 m. liepos 1 d. (nuo 2025 m. liepos 1 d.). Suteiktai paskolai 2025 metais vertės sumažėjimas nebuvo pripažintas.

15.2.3 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

Kreditų praradimų rezervas kitoms sąskaitoms ir sutarties aktyvams skaičiuojamas atlikus individualų vertinimą.

15.2.4 Individualus TKN vertinimas

Sprendimas įvertinti individualiai gautinas sumas priklauso nuo galimybės gauti informacijos apie konkretaus kliento (paskolos gavėjo) kredito istoriją, jo finansinę būklę įvertinimo dieną, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, kuri leistų laiku nustatyti, ar labai padidėjo to kliento kredito rizika, leidžianti priimti sprendimą dėl to kliento / paskolos gavėjo TKN pripažinimo visą gyvenimą. Šiems apskaitiniams įvertinimams atlikti reikia priimti svarbius sprendimus. Šie sprendimai remiasi informacija
apie reikšmingus skolininko finansinius sunkumus, tikimybe, kad skolininkas bankrutuos arba bus įvykdyta jo reorganizacija, taip pat mokėjimų nevykdymu ar uždelsimu.

Neturint patikimų informacijos apie konkretaus skolininko kredito istoriją, jo finansinę būklę įvertinimo dieną, įskaitant ateities perspektyvas, šaltinių, Grupė skolą įvertina kolektyviai.

16 Kitas finansinis turtas

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Kitas ilgalaikis finansinis turtas		
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	26,1	30,1
Nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP	5,0	5,0
Kitas finansinis turtas	0,2	0,1
Likutinė vertė	**31,3**	**35,2**
Kitas trumpalaikis finansinis turtas		
Trumpalaikiai indėliai	-	-
Likutinė vertė	**-**	**-**

16.1 Investicinių fondų tikrosios vertės judėjimas

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Likutinė vertė	**30,1**	**32.0**
Papildomos investicijos	4,8	3.8
Investicijų grąža	(0,5)	-
Tikrosios vertės pokytis	(8,3)	(5.7)
Likutinė vertė	**26,1**	**30.1**

16.2 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai: Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN

Grupė yra investavusi į investicinius fondus. Fondai yra valdomi nepriklausomų subjektų (valdytojų), kurie yra atsakingi už investavimo sprendimus. Atitinkamai, Grupės vadovybės nuomone, Grupė neturi galios kontroliuoti fondo veikla ir neturi jų kontrolės. 2025 m. gruodžio 31 d. investicijų į Inovacijų fondą KŪB „Smart Energy Fund

powered by Ignitis Group“ likutinės vertė 11,6 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 18,6 mln. Eur), likutinė vertė World Fund 14,5 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 11,5 mln. Eur).

Fondų tikroji vertė buvo nustatyta atsižvelgiant į investicijų pardavimus, naujausius investavimo etapus, arba kitus naujausius įvykius ir duomenis (36 pastaba).

Tikroji vertė atitinka 3-iąjį tikrosios vertės nustatymo hierarchijos lygį.

17 Kitas turtas

17.1 Kitas ilgalaikis turtas

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Kitas ilgalaikis turtas	5,1	1,7
Išvestinės finansinės priemonės (30.1 pastaba)	14,4	2,3
Likutinė vertė	**19,5**	**4,0**

17.2 Kitas trumpalaikis turtas

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Grupės mažumos išpirkimui deponuotos lėšos	3,5	3,5
Išvestinės finansinės priemonės (30.1 pastaba)	3,1	2,9
Kitas trumpalaikis turtas	0,4	0,3
Garantijų, susijusių su nepriklausomo elektros tiekėjo veikla, užtikrinimo depozitai	0,2	2,7
Likutinė vertė	**7,2**	**9,4**

18 Atsargos

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Gamtinės dujos	168,5	194,4
Apyvartiniai taršos leidimai	54,1	36,8
Medžiagos, žaliavos ir atsarginės dalys	13,4	11,8
Kita	4,0	4,7
Likutinė vertė	**240,0**	**247,7**

Gamtinių dujų likutinė vertė 2025 m. sumažėjo dėl sumažėjusio dujų kiekio ir mažesnės atsargų kainos per MWh. 2025 m. gruodžio 31 d. Grupė turi 2,126,412 vnt. aplinkos taršos leidimų. (2024 m. gruodžio 31 d.: 1 926 285). Grupės atsargos nebuvo įkeistos kaip užtikrinimas jokiems banko paskolų įsipareigojimams.

Grupės atsargos, pripažintos sąnaudomis, sudarė:

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Gamtinės dujos	484,0	440,6
Apyvartiniai taršos leidimai	37,8	18,4
Biokuras	27,7	25,4
Kitos atsargos	11,6	16,6
Iš viso	**561,1**	**501,0**

Atsargų nukainojimo iki grynosios realizacinės vertės judėjimas:

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Likutinė vertė sausio 1 d.	**4,2**	17,4
Papildomas nukainojimas iki grynosios realizacinės vertės	4,3	2,8
Nukainojimo iki grynosios realizacinės vertės atstatymas	(2,1)	(16,0)
Likutinė vertė gruodžio 31 d.	**6,4**	**4,2**

Per 2025 m. nukainojimo iki grynosios realizacinės vertės atstatymas buvo atliktas, nes per metus išaugo gamtinių dujų rinkos kaina, o tai daugiau kompensavo vidutinės gamtinių dujų kainos padidėjimą atsargose.

Nukainojimas įtrauktas į Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnį „Elektros, gamtinių dujų ir kitų paslaugų pirkimai“.

19 Likučiai pagal sutartį

mln. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Prekybos gautinos sumos	**20**	**271,1**	**294,0**
Sukauptos su elektros pardavimu susijusios pajamos	15	13,1	11,1
Sukauptos dujų pardavimo pajamos	15	1,6	1,5
Kitos sukauptos pajamos	15	1,3	1,9
Sutarčių turtas		**16,0**	**14,5**
Gauti išankstiniai apmokėjimai	27.2	106,5	75,1
Ateinančių laikotarpių pajamos	27.1	359,6	310,5
Sutarčių įsipareigojimai		**466,1**	**385,6**
Ilgalaikiai sutarčių įsipareigojimai	27.1	342,4	289,9
Trumpalaikiai sutarčių įsipareigojimai	27.1, 27.2	123,7	95,7

19.1 Sutarčių turtas

Per ataskaitinį laikotarpį taikyti vertinimo metodai ar padarytos reikšmingos prielaidos, vertinant gautinų sumų pagal sutartis su klientais vertės sumažėjimą, nepasikeitė. Pripažinti tikėtini kredito nuostoliai (jei tokių yra) atskleidžiami 15 ir 20–oje pastabose.

19.2 Likusieji veiklos įsipareigojimai

Likusieji veiklos įsipareigojimai, kuriuos tikimasi pripažinti pasibaigus finansiniams metams, yra susiję su ateinančių laikotarpių pajamomis, susijusiomis su naujų klientų prijungimo ir galios didinimo mokesčiais, elektros energijos ir dujų tiekimo perdeklaravimu ir dujų pardavimu. Likusiųjų veiklos įsipareigojimų grąžinimo terminai:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Ilgiau nei per metus	383,7	289,9
Per vienerius metus	17,2	20,6
Likusieji veiklos įsipareigojimai	**400,9**	**310,5**

20 Prekybos gautinos sumos

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Gautinos sumos pagal sutartis su klientais		
Gautinos sumos už elektros energiją	197,1	204,6
Gautinos sumos už dujas	64,9	76,8
Kitos prekybos gautinos sumos	18,5	23,8
Gautinos sumos pagal kitas sutartis	**1,1**	-
Iš viso	**281,6**	**305,2**
Atimti: atidėjinys nuostoliams	(9,4)	(11,2)
Likutinė vertė	**272,2**	**294,0**

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė nebuvo įkeitusi reikalavimo teisės į prekybos gautinas sumas.

Gautinoms sumoms palūkanos neskaičiuojamos, įprastas atsiskaitymo terminas yra 15–30 dienų. Prekybos gautinos sumos, kurių atsiskaitymo terminas yra ilgesnis nei 30 dienų, sudaro nereikšmingą visų prekybos gautinų sumų dalį. Grupė nesuteikia ilgesnio nei 1 metai atsiskaitymo termino. Grupė nenustatė jokio reikšmingo finansavimo komponento. Atsiskaitymo sąlygos ir terminai tarp susijusių šalių yra nurodyti 34 pastaboje.

20.1 Gautinų sumų atidėjinys nuostoliams (tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai)

Grupės prekybos gautinoms sumoms iš Tinklų ir Sprendimų klientams segmentų įprastai yra taikomas bendrasis vertinimas, o prekybos gautinoms sumoms iš kitų segmentų – individualusis vertinimas.

Toliau pateikiamos Grupės prekybos gautinos sumos pagal sutartis su klientais 2025 m. gruodžio 31 d., kurių vertinimui yra taikomas bendrasis vertinimas naudojant nuostolių koeficientų matricą:

mln. Eur	Nuostolių koeficientas, %	Prekybos gautinos sumos	Atidėjinys nuostoliams
Nepradelsta	0,37	190,4	0,7
Iki 30 dienų	1,91	20,9	0,4
30–60 dienų	9,52	2,1	0,2
60–90 dienų	11,11	0,9	0,1
90–120 dienų	20,00	0,5	0,1
Daugiau nei 120 dienų	44,13	17,9	7,9
2025 m. gruodžio 31 d.	**4,04**	**232,7**	**9,4**

Toliau pateikiamos Grupės prekybos gautinos sumos pagal sutartis su klientais 2024 m. gruodžio 31 d., kurių vertinimui yra taikomas bendrasis vertinimas naudojant nuostolių koeficientų matricą:

mln. Eur	Nuostolių koeficientas, %	Prekybos gautinos sumos	Atidėjinys nuostoliams
Nepradelsta	0,41	218,8	0,9
Iki 30 dienų	1,74	11,5	0,2
30–60 dienų	5,41	3,7	0,2
60–90 dienų	2,94	3,4	0,1
90–120 dienų	16,67	0,6	0,1
Daugiau nei 120 dienų	56,14	17,1	9,6
2024 m. gruodžio 31 d.	**4,35**	**255,1**	**11,1**

Toliau pateikiamos Grupės prekybos gautinos sumos pagal sutartis su klientais, kurioms taikomas individualusis vertinimas:

	2025 m. gruodžio 31 d.		2024 m. gruodžio 31 d.	
mln. Eur	Prekybos gautinos sumos	Atidėjinys nuostoliams	Prekybos gautinos sumos	Atidėjinys nuostoliams
Nepradelsta	44,9	-	48,8	-
Iki 30 dienų	2,8	-	1,2	-
30–60 dienų	0,1	-	-	-
60–90 dienų	-	-	-	-
90–120 dienų	-	-	-	-
Daugiau nei 120 dienų	-	-	0,1	0,1
Likutinė vertė	**47,8**	**-**	**50,1**	**0,1**

Prekybos gautinų sumų nuostolių atidėjinio judėjimas:

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Likutinė vertė sausio 1 d.	**11,2**	**12,0**
Vertės sumažėjimo nuostoliai per metus	2,5	3,5
Nuostolių atidėjinio atstatymas	(4,3)	(4,3)
Likutinė vertė gruodžio 31 d.	**9,4**	**11,2**

Gautinų sumų vertės sumažėjimo nuostoliai apskaityti Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnyje „Kitos sąnaudos“.

20.2 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

20.2.1 Prekybos ir kitų gautinų sumų tikėtini kredito nuostoliai

Grupė naudoja gautinų sumų vertės sumažėjimo koeficientų matricą prekybos gautinų sumų tikėtiniems kredito nuostoliams apskaičiuoti. Grupė apskaito tikėtinus kredito nuostolius (toliau – TKN), įvertindama individualiai ar kolektyviai gautinas sumas, taikydama atidėjimų matricas, kurias Grupės įmonės priima savo klientų / skolininkų atžvilgiu.

Kitų gautinų sumų ir sutarčių turto TKN apskaičiuojami atliekant individualų vertinimą.

Trumpalaikėms prekybos gautinoms sumoms, kurios neturi reikšmingo finansavimo komponento, Grupė taiko supaprastintą metodą, kaip reikalaujama pagal 9-ąjį TFAS, ir apskaito vertės sumažėjimo nuostolius viso galiojimo laikotarpio kredito nuostolių atžvilgiu nuo gautinų sumų pirminio pripažinimo.

20.2.2 Bendrasis TKN vertinimas naudojant atidėjinių matricą

Grupės įmonės naudoja atidėjinių matricas, kad apskaičiuotų prekybos gautinų sumų TKN. Atidėjinių normos yra pagrįstos pradelstomis dienomis įvairių klientų segmentų, turinčių panašius nuostolių modelius, grupėms (t. y. pagal kliento tipą).

Atidėjinių matricos iš pradžių yra pagrįstos Grupės įmonių istoriškai stebimais įsipareigojimų neįvykdymo lygiais. Grupės įmonės patikslina matricos reikšmes, kad jos apimtų prognozuojamą ateities informaciją. Pavyzdžiui, jei tikimasi, kad per ateinančius metus ekonominės sąlygos (t. y. Bendrojo vidaus produkto pokyčiai) blogės ir dėl to gali išaugti įsipareigojimų neįvykdymo atvejų skaičius, tikslinamos istorinės įsipareigojimų neįvykdymo procentinės vertės. Kiekvieną ataskaitų pateikimo dieną atnaujinami istoriniai įsipareigojimų neįvykdymo rodikliai ir analizuojami į ateitį orientuotų įvertinimų pokyčiai. Svarstymai, susiję su istoriškai stebėtų įsipareigojimų neįvykdymo lygiu, prognozuojamomis ekonominėmis sąlygomis ir TKN, reikalauja reikšmingų įvertinimų. TKN suma yra jautri ateities ekonomikos prognozėms bei kitų aplinkybių pasikeitimams. Grupės ankstesnių kredito nuostolių patirtis ir ekonominių sąlygų prognozė ateityje taip pat gali neatspindėti faktinio kliento įsipareigojimų neįvykdymo.

20.2.3 Individualus TKN vertinimas

Sprendimas įvertinti individualiai gautinas sumas priklauso nuo galimybės gauti informacijos apie konkretaus kliento (paskolos gavėjo) kredito istoriją, jo finansinę būklę įvertinimo dieną, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, kuri leistų laiku nustatyti, ar labai padidėjo to kliento kredito rizika, leidžianti priimti sprendimą dėl to kliento/paskolos gavėjo TKN pripažinimo visu galiojimo laikotarpiu. Šiems apskaitiniams įvertinimams atlikti reikia priimti svarbius sprendimus. Šie sprendimai remiasi informacija apie reikšmingus skolininko finansinius sunkumus, tikimybe, kad skolininkas bankrutuos arba bus įvykdyta jo reorganizacija, taip pat mokėjimų nevykdymu ar uždelsimu.

Neturint patikimų informacijos apie konkretaus skolininko kredito istoriją, jo finansinę būklę įvertinimo dieną, įskaitant ateities perspektyvas, šaltinių, Grupė skolą įvertina kolektyviai.

21 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pinigai bankų sąskaitose	232,9	191,4
Indėliai, trumpesni nei 3 mėnesiai	40,2	20,7
Nedisponuojamos lėšos	23,2	22,4
Likutinė vertė	**296,3**	**234,5**

Pagal kreditavimo sutartis, pasirašytas su bankais, Grupė yra įkeitusi dalį esamų bei būsimųjų lėšų. Įkeistų lėšų likutis 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 36,1 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 17,4 mln. Eur).

22 Nuosavas kapitalas

22.1 Kapitalo valdymas

Vadovybė naudoja nuosavą kapitalą, pateiktą Finansinės padėties ataskaitoje, kapitalo valdymo tikslais.

Remiantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, akcinės bendrovės įstatinis kapitalas turi būti ne mažesnis kaip 25 tūkst. Eur, o uždarosios akcinės bendrovės ne mažesnis kaip 2,5 tūkst. Eur. Nuosavas kapitalas turi būti ne mažesnis kaip 50 proc. bendrovės įstatinio kapitalo dydžio. Užsienio šalyse esančios dukterinės įmonės turi atitikti kapitalo reguliavimą pagal toje šalyje galiojančius teisės aktus.

22.2 Įstatinis kapitalas

Grupės įstatinio kapitalo struktūra ir akcininkai:

Grupės akcininkai	2025 m. gruodžio 31 d. Įstatinis kapitalas, mln. Eur	proc.	2024 m. gruodžio 31 d. Įstatinis kapitalas, mln. Eur	proc.
Lietuvos Respublika, atstovaujama LR finansų ministerijos	1 212,1	74,99	1 212,1	74,99
Kiti akcininkai	404,3	25,01	404,3	25,01
Iš viso	**1 616,4**		**1 616,4**	

2025 m. gruodžio 31 d. Grupės akcinis kapitalas sudarė 1 616,4 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 616,4 mln. Eur) ir buvo padalytas į 72 388 960 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 22,33 Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 72 388 960 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 22,33 Eur).

Akcijų skaičius metų pradžioje ir pabaigoje:

	2025 m.	2024 m.
Leidžiamų akcijų skaičius sausio 1 d.	**72 388 960**	**72 388 960**
Leidžiamų akcijų skaičius gruodžio 31 d.	**72 388 960**	**72 388 960**

22.3 Dividendai

Per metus patronuojančiosios bendrovės paskelbti dividendai:

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
AB „Ignitis grupė“	97,4	94,5

Iš viso 2024 m. Grupė pinigais išmokėjo 97,4 mln. Eur dividendų (2024 m. – 94,5 mln. Eur).

Paskelbti dividendai vienai akcijai:

Paskelbimo data, mln. Eur	Laikotarpis, už kurį dividendai skiriami	Dividendai vienai akcijai, Eur	Paskelbtų dividendų suma
2025 m. rugsėjo mėn.	2025 m. I pusmetis	0,683	49,4
2025 m. kovo mėn.	2024 m. II pusmetis	0,663	48,0
Iš viso paskelbta per 2025 metus		**1,346**	**97,4**
2024 m. rugsėjo mėn.	2024 m. I pusmetis	0,663	48,0
2024 m. kovo mėn.	2023 m. II pusmetis	0,643	46,5
Iš viso paskelbta per 2024 metus		**1,306**	**94,5**

22.4 Dividendai nekontroliuojančiai daliai

Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimui pripažinti Grupė naudoja numatomo įsigijimo metodą. Kadangi, pripažinus finansinį įsipareigojimą, nekontroliuojančių akcininkų dalių pripažinimas nutraukiamas pagal numatomo įsigijimo metodą, susijusios dalys tiek Finansinės padėties ataskaitoje, tiek Pelno (nuostolių) ataskaitoje yra pateikiamos kaip jau valdomos patronuojančiosios bendrovės nuosavo kapitalo savininkų, nors jos vis dar yra nekontroliuojančios dalys.

Dėl aukščiau minimos priežasties, Grupės įmonės UAB Kauno kogeneracinė jėgainė paskelbti 12,4 mln. Eur dividendai nekontroliuojančiam akcininkui per 2025 m. (per 2024 m. – 11,8 mln. Eur) buvo pateikti kaip nekontroliuojamai daliai išmokėti dividendai.

22.5 Pelnas, tenkantis vienai akcijai

Grupės pelną, tenkantį vienai akcijai, ir sumažintą pelną, tenkantį vienai akcijai, sudaro:

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Grynasis pelnas	**163.9**	**276,2**
Priskiriama:		
AB „Ignitis grupė“ savininkams	163.9	276,2
Nekontroliuojančiai daliai	-	-
Akcijų nominaliąja verte skaičiaus svertinis vidurkis	72 388 960	72 388 960
AB „Ignitis grupė“ akcininkams priskirtinas pagrindinis ir sumažintas pelnas (nuostoliai), tenkantis vienai akcijai (Eur)	2,26	3,82

Pagrindinis ir sumažintas pelnas, tenkantis vienai akcijai, buvo apskaičiuoti pagal vidutinį svertinį paprastųjų akcijų skaičių, kuris 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 72 388 960 vnt. (2024 m. gruodžio 31 d. – 72 388 960 vnt.).

23 Rezervai

23.1 Privalomasis rezervas

Privalomasis rezervas – tai Lietuvos Respublikos įstatymų numatytas privalomas sudaryti rezervas. Bendrovės privalo pervesti į privalomąjį rezervą 5 proc. grynojo pelno, kol bendra šio rezervo suma pasiekia 10 proc. bendrovės įstatinio kapitalo. Privalomasis rezervas negali būti naudojamas dividendams išmokėti ir sudaromas tik būsimiems nuostoliams padengti.

Grupės privalomasis rezervas 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. nebuvo pilnai suformuotas.

23.2 Perkainojimo rezervas

Perkainojimo rezervas − tai ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimo suma, gauta perkainojus turtą. Iš perkainojimo rezervo negali būti mažinami nuostoliai.

23.3 Apsidraudimo priemonių rezervas

Apsidraudimo rezervas apima apsidraudimo priemonės, naudojamos pinigų srautams drausti, kurie vėliau bus pripažinti pelne (nuostoliuose), sukaupto tikrosios vertės grynojo pokyčio veiksmingą dalį.

23.4 Rezervas savoms akcijoms

2024 m. kovo 27 d. vykusiame eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo nuspręsta panaikinti rezervą savų paprastųjų vardinių akcijų įsigijimui ir iš „Savų akcijų rezervo“ į „Nepaskirstytąjį pelną“ perkelti 37,7 mln. Eur.

23.5 Kiti rezervai

Kiti rezervai sudaromi akcininkų sprendimu ir gali būti perskirstomi skirstant kitų metų pelną.

2024 m. gruodžio 31 d. kitų rezervų straipsnyje apskaitytas Grupės grynųjų investicijų į Lenkijoje įsteigtas ir Grupės netiesiogiai kontroliuojamas įmones grynųjų investicijų perskaičiavimo į Grupės pateikimo valiutą rezultatas, lygus 28,1 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 25,2 mln. Eur). Grupė kitų rezervų 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. neturėjo.

24 Finansavimas

24.1 Paskolos, obligacijos ir nuomos įsipareigojimai

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Išleistos obligacijos	895,2	893,5
Gautos paskolos iš bankų	813,4	682,8
Banko sąskaitos perviršis, kredito linijos	179,5	135,3
Nuomos įsipareigojimai	97,8	68,1
Ilgalaikė dalis, iš viso	**1 985,9**	**1 779,7**
Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis	115,2	51,9
Banko sąskaitos perviršis, kredito linijos	88,4	-
Išleistų obligacijų einamųjų metų dalis	9,1	9,2
Nuomos įsipareigojimai	9,8	6,0
Trumpalaikė dalis, iš viso	**222,5**	**67,1**
Iš viso	**2 208,4**	**1 846,8**

Paskolų, obligacijų ir nuomos įsipareigojimų grąžinimo terminai:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Iki 1 metų	222,5	67,1
Nuo 1 iki 2 metų	769,8	270,1
Nuo 2 iki 5 metų	792,9	772,9
Po 5 metų	423,2	736,7
Iš viso	**2 208,4**	**1 846,8**

Grupės paskolos ir nuomos įsipareigojimai denominuotos eurais ir Lenkijos zlotais, obligacijos – eurais.

24.1.1 Įsipareigojimų vykdymas

Paskolų sutartyse yra numatytos finansinės ir nefinansinės sąlygos, kurių atskiros Grupės įmonės ir Grupė bendrai įsipareigojusios laikytis. 2025 m. gruodžio 31 d. visos Grupės įmonės ir Grupė bendrai laikėsi sutartyse numatytų sąlygų, išskyrus vieną dukterinę įmonę, kuriai vėliau buvo gautas kreditoriaus leidimas atsisakymas taikyti sąlygų pažeidimo pasekmes. 2024 m. gruodžio 31 d. visos Grupės įmonės ir Grupė bendrai laikėsi paskolų sutartyse numatytų sąlygų.

24.2 Grynoji skola

Grynoji skola yra ne TFAS likvidumo rodiklis, kuris naudojamas skolos ir labai likvidaus Grupės valdomo turto santykiui nustatyti. Vadovybė seka Grynosios skolos rodiklį rizikos valdymo tikslais. Tik skolos finansinėms įstaigoms, išleistos obligacijos ir susijusios mokėtinos palūkanos bei nuomos įsipareigojimai yra įtraukti į Grynosios skolos skaičiavimą. Vadovybė Grynosios skolos rodiklį šių finansinių ataskaitų parengimo tikslais apibrėžia taip, kaip pateikta toliau.

Grynosios skolos likučiai:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	(296,3)	(234,5)
Ilgalaikė dalis	1 985.9	1 779,7
Trumpalaikė dalis	222,5	67,1
Grynoji skola	**1 912,1**	**1 612,3**

24.2.1 Likvidumo rezervas

Grupė likvidumo riziką valdo sudarydama kredito linijos, sąskaitos perviršio sutartis su bankais. 2025 m. gruodžio 31 d. Grupė buvo sudariusi aštuonias kredito linijos sutartis su šešiais atskirais bankais, kurių bendra limito vertė siekė 841,9 mln. Eur. Panaudota šių sutarčių suma siekė 512,6 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d – 135,5 mln. Eur). Kredito linijos sutartys yra pagal pareikalavimą, t.y. bankas turi suteikti finansavimą pateikus prašymą.

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.[1]
Kredito linijų sutartys	120,0	270,0
Banko sąskaitos perviršio sutartys	62,5	164,7
Nepanaudota paskolų sutarčių dalis	146,8	105,0
Nepanaudoti likučiai, iš viso	**329,3**	**539,7**
Pinigai bankų sąskaitose	273,1	212,1
Pinigai ir pinigų ekvivalentai, iš viso[2]	**273,1**	**212,1**
Likvidumo rezervas, iš viso	**602,4**	**751,8**

[1] 2024 m. gruodžio 31 d. likučiai buvo pakoreguoti dėl paskolos sutarties panaudojimo vidinio vertinimo pakeitimų, įtraukiant papildomą 105,0 mln. EUR nepanaudotą paskolos sutarties likutį.

[2] 2024 m. gruodžio 31 d. palyginamieji duomenys buvo pakoreguoti dėl klasifikavimo pakeitimo, iš Pinigai ir pinigų ekvivalentai eliminuojant 22,4 mln. EUR nedisponuotų lėšų, kurios anksčiau buvo įtrauktos į likvidumo rezervą.

24.2.2 Grupės Grynosios skolos likučių ir finansinės veiklos pinigų srautų suderinimas:

	Paskolos ir obligacijos		Nuomos įsipareigojimai		Turtas		
mln. Eur	**Ilgalaikės**	**Trumpalaikės**	**Ilgalaikiai**	**Trumpalaikiai**	**Pinigai ir pinigų ekvivalentai**	**Trumpalaikiai indėliai**	**Iš viso**
Grynoji skola 2024 m. sausio 1 d.	**1 521,2**	**64,5**	**42,3**	**5,2**	**(205,3)**	**(110,4)**	**1 317,5**
Piniginiai pokyčiai							
Pinigų ir pinigų ekvivalentų (padidėjimas) sumažėjimas	-	-	-	-	79,8	-	**79,8**
Gautos paskolos	102,9	8,0	-	-	-	-	**110,9**
Susigrąžintos paskolos	-	(48,6)	-	-	-	-	**(48,6)**
Nuomos mokėjimai	-	-	-	(7,4)	-	-	**(7,4)**
Sumokėtos palūkanos	-	(45,1)	-	(1,2)	-	-	**(46,3)**
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	135,3	(12,5)	-	-	-	-	**122,8**
Gautos palūkanos	-	-	-	-	-	3,1	**3,1**
Perklasifikavimai tarp grupių	-	-	-	-	(109,0)	109,0	**-**
Nepiniginiai pokyčiai							
Sudarytos nuomos sutartys	-	-	29,4	2,1	-	-	**31,5**
Gautinų palūkanų sukaupimas	-	-	-	-	-	(1,7)	**(1,7)**
Mokėtinų palūkanų sukaupimas	1,5	45,8	-	2,1	-	-	**49,4**
Nuomos įsipareigojimų pakartotinis vertinimas	-	-	0,8	0,1	-	-	**0,9**
Perklasifikavimai tarp straipsnių	(48,8)	48,8	(5,2)	5,2	-	-	**-**
Prisiimti įsipareigojimai verslo jungimo metu	-	-	1,3	-	-	-	**1,3**
Kiti nepiniginiai pokyčiai	(1,9)	-	(0,2)	-	-	-	**(2,1)**
Valiutos kurso pokytis	1,4	0,2	(0,3)	(0,1)	-	-	**1,2**
Grynoji skola 2024 m. gruodžio 31 d.	**1 711,6**	**61,1**	**68,1**	**6,0**	**(234,5)**	**-**	**1 612,3**
Grynoji skola 2025 m. sausio 1 d.	**1 711,6**	**61,1**	**68,1**	**6,0**	**(234,5)**	**-**	**1 612,3**
Piniginiai pokyčiai							
Pinigų ir pinigų ekvivalentų (padidėjimas) sumažėjimas	-	-	-	-	(61,8)	-	**(61,8)**
Gautos paskolos	187,6	58,1	-	-	-	-	**245,7**
Susigrąžintos paskolos	-	(52,1)	-	-	-	-	**(52,1)**
Nuomos mokėjimai	-	-	-	(10,1)	-	-	**(10,1)**
Sumokėtos palūkanos	-	(48,2)	-	(3,5)	-	-	**(51,7)**
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	44,2	88,0	-	-	-	-	**132,2**
Nepiniginiai pokyčiai							
Sudarytos nuomos sutartys	-	-	34,3	4,7	-	-	**39,0**
Mokėtinų palūkanų sukaupimas	1,9	48,7	-	4,7	-	-	**55,3**
Nuomos įsipareigojimų pakartotinis vertinimas	-	-	2,5	1,9	-	-	**4,4**
Perklasifikavimai tarp straipsnių	(56,3)	56,3	(6,4)	6,4	-	-	**-**
Prisiimti įsipareigojimai verslo jungimo metu (30.3.1 pastaba)	-	0,5	-	-	-	-	**0,5**
Kiti nepiniginiai pokyčiai	(1,7)	0,3	(0,4)	(0,4)	-	-	**(2,2)**
Valiutos kurso pokytis	0,8	-	(0,3)	0,1	-	-	**0,6**
Grynoji skola 2025 m. gruodžio 31 d.	**1 888,1**	**212,7**	**97,8**	**9,8**	**(296,3)**	**-**	**1 912,1**

24.3 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

24.3.1 Sutarčių su atnaujinimo ir nutraukimo galimybėmis nuomos termino nustatymas

Grupė nuomos laikotarpį nustato kaip neatšaukiamą nuomos laikotarpį, kuris apima laikotarpius, kuriems taikoma pasirinkimo teisė pratęsti nuomą, jei yra pagrįstai žinoma, kad ta pasirinkimo teise bus pasinaudota, arba laikotarpius, kuriems taikoma pasirinkimo teisė nutraukti nuomą, jei yra pagrįstai žinoma, kad ta pasirinkimo teise nebus pasinaudota.

Nustatydama, ar yra pagrįstai žinoma, kad bus pasinaudota pasirinkimo teise pratęsti nuomą arba nepasinaudota pasirinkimo teise nutraukti nuomą, Grupė priima sprendimą. Ji apsvarsto visus svarbius veiksnius, kurie sukuria ekonominę paskatą pasinaudoti pasirinkimo teise pratęsti nuomą arba nepasinaudoti pasirinkimo teise nutraukti nuomą. Po pradžios datos Grupė iš naujo įvertina, ar ji pagrįstai žino, kad pasinaudos pasirinkimo teise pratęsti nuomą arba nepasinaudos pasirinkimo teise nutraukti nuomą, kai įvyksta reikšmingas įvykis arba reikšmingai pasikeičia aplinkybės (pvz., atlikti esminiai nuomojamo turto pagerinimai arba esminis nuomojamo turto pritaikymas).

Grupė įtraukė pratęsimo periodą kaip trumpesnio neatšaukiamo laikotarpio (t. y. nuo vienerių iki trejų, nuo trejų iki penkerių, nuo penkerių iki septynerių metų ir t. t.) nuomos termino dalį. Paprastai Grupė pasinaudoja galimybe pratęsti šias nuomos sutartis. Valstybinės žemės nuomos sutartims netaikoma pratęsimo sąlyga, pasibaigus nuomos laikotarpiui, nuomininkas turi pirmumo teisę pratęsti sutartį. Laikotarpiai, kuriems taikoma pasirinkimo teisė nutraukti nuomą, yra įtraukiami į nuomos laikotarpį tik, jeigu yra pagrįstai žinoma, kad tokia teise bus pasinaudota.

24.3.2 Priskaitytinos skolinimosi palūkanų normos apskaičiavimas

Grupė negali patikimai nustatyti nuomos sutartyje numatytos palūkanų normos, todėl ji taiko priskaitytiną skolinimosi palūkanų normą (toliau – PSPN) nuomos įsipareigojimams įvertinti. PSPN yra palūkanų norma, kurią Grupė turėtų mokėti, kad su panašiomis garantijomis panašiam laikotarpiui pasiskolintų lėšų, būtinų turtui, kurio vertė panaši į naudojimo teise valdomo turto vertę, įsigyti panašiomis ekonominėmis sąlygomis.

Pagrindinės naujos Grupės 2025 ir 2024 m. pripažintos nuomos sutartys yra dėl žemės ir pastatų. Šių sutarčių nuomos įsipareigojimams įvertinti buvo naudojama tokia priskaitytina skolinimosi palūkanų norma[1]:

Nuomojamo turto rūšis	2025	2024
Žemės nuomos sutartys (įskaitant sutartis įgytas verslo jungimo metu)	6,04%	7,26%
Pastatų nuomos sutartys	3,86%	3,45%

[1] Priskaitytina skolinimosi palūkanų norma pateikiama kaip svertinis vidurkis.

24.3.3 Nustatymas, ar įstatymu ir sandoriu nustatyti servitutai yra nuoma

Grupės vadovybė atliko analizę, ar įstatymu ir sandoriu nustatyti „neriboto laiko“ servitutai patenka į16-ojo TFAS „Nuoma“ taikymo apimtį. Vadovybė padarė išvadą, kad įstatymu nustatyti servitutai nepatenka į apimtį, nes jiems netaikomi laiko apribojimai ir Grupė gali juos naudoti neribotą laikotarpį. „Neriboto laiko“ sandoris neturi esminės nuomos savybės, t. y. neatitinka nuomos apibrėžties, nes nesuteikia teisės naudoti nuomojamą turtą nurodytą laiko tarpą. Išanalizavus sandoriu nustatytus servitutus vadovybė padarė išvadą, jog dalis jų turi tas pačias savybes kaip ir įstatymu nustatyti servitutai, ir todėl nesuteikia teisės naudoti turtą tam tikrą laikotarpį.

Sandoriu nustatytiems servitutams, turintiems aiškų laikotarpį arba kurių terminas gali būti patikimai nustatytas, arba kurių terminas yra reguliariai atnaujinamas, 16-ojo TFAS „Nuoma“ nuostatos yra taikomos, jei taikomi visi kiti 16-ajame TFAS nustatyti kriterijai.

25 Dotacijos ir subsidijos

mln. Eur	Dotacijos, susijusios su turtu – atnaujinimo, gamtosauginių ir saugumo normų gerinimo projektai	Dotacijos, susijusios su turtu – kiti Grupės vykdomi projektai	Iš viso
Likutinė vertė 2024 m. sausio 1 d.	**198,1**	**102,0**	**300,1**
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(9,3)	(7,6)	(16,9)
Gautos dotacijos	4,3	-	4,3
Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	**193,1**	**94,4**	**287,5**
Likutinė vertė 2025 m. sausio 1 d.	**193,1**	**94,4**	**287,5**
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(9,9)	(7,6)	(17,5)
Gautos dotacijos	2,5	-	2,5
Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	**185,7**	**86,8**	**272,5**

Dotacijų nusidėvėjimas ir amortizacija apskaitoma Pelno (nuostolių) ataskaitos nusidėvėjimo ir amortizacijos straipsnyje ir mažina susijusio ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudas.

26 Atidėjiniai

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Ilgalaikiai	160,3	100,5
Trumpalaikiai	60,4	28,5
Iš viso	**220,7**	**129,0**

Grupės atidėjinių judėjimas:

mln. Eur	Apyvartinių taršos leidimų atidėjinys	Atidėjiniai išmokoms darbuotojams	Atidėjiniai servitutams (26.2.1 pastaba)	Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir sisteminės paslaugos reguliaciniai skirtumai (33.2.2.1 pastaba)	Visuomeninio elektros energijos tiekimo veiklos reguliaciniai skirtumai (33.2.2.2 pastaba)	Išmontavimo atidėjiniai	Kiti atidėjiniai	Iš viso
Likutis 2024 m. sausio 1 d.	**8,8**	**6,0**	**5,5**	**46,3**	**13,1**	**4,8**	**3,8**	**88,3**
Nauji atidėjiniai, kurie anksčiau nebuvo apskaičiuoti	-	-	-	-	-	-	0,2	**0,2**
Padidėjimas (sumažėjimas) per laikotarpį	18,8	1,3	-	42,4	(11,0)	1,7	2,3	**55,5**
Panaudota per laikotarpį	(9,3)	(0,4)	-	(1,2)	-		(6,5)	**(17,4)**
Prielaidų pasikeitimo rezultatas	-	0,1	(4,7)	-	(1,4)	0,7	-	**(5,3)**
Diskontavimo įtaka	-	-	-	2,1	-	0,2	-	**2,3**
Perklasifikavimas iš kitų grupių	-	-	-	-	-	-	5,2	**5,2**
Valiutos kurso įtaka	-	-	-	-	-	(2,5)	2,7	**0,2**
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.	**18,3**	**7,0**	**0,8**	**89,6**	**0,7**	**4,9**	**7,7**	**129,0**
Likutis 2025 m. sausio 1 d.	**18,3**	**7,0**	**0,8**	**89,6**	**0,7**	**4,9**	**7,7**	**129,0**
Nauji atidėjiniai, kurie anksčiau nebuvo apskaičiuoti	-	-	-	-	-	20,0	1,8	**21,8**
Padidėjimas (sumažėjimas) per laikotarpį	37,7	1,1	-	50,1	-	-	0,7	**89,6**
Panaudota per laikotarpį	(18,3)	0,1	-	(0,1)	(0,7)	-	(0,8)	**(19,8)**
Prielaidų pasikeitimo rezultatas	-	(0,1)	(0,3)	3,7	-	(1,9)	(1,3)	**0,1**
Diskontavimo įtaka	-	0,1	-	(1,8)	-	0,6	-	**(1,1)**
Perklasifikavimas tarp straipsnių	-	-	-	-	-	2,6	(2,6)	**-**
Perklasifikavimas iš kitų grupių	-	-	-	-	-	-	1,3	**1,3**
Valiutos kurso įtaka	-	-	-	-	-	-	(0,2)	**(0,2)**
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.	**37,7**	**8,2**	**0,5**	**141,5**	**-**	**26,2**	**6,6**	**220,7**
Ilgalaikiai	-	6,1	0,4	127,4	-	26,2	0,2	**160,3**
Trumpalaikiai	37,7	2,1	0,1	14,1	-	-	6,4	**60,4**

Viso atidėjinių pokytis per 2025 m. – 91,7 mln. Eur. Pokytis pripažintas Pelno (nuostolių) ataskaitoje – 73,8 mln. Eur, kapitalizuota į nuomos teise valdomą turtą – 13,4 mln. Eur, pripažinta Bendrųjų pajamų ataskaitoje – 0,1 mln. Eur, pripažinta nematerialiajame turte – -0,3 mln. Eur ir pripažinta materialiajame turte 4,7 mln. Eur (viso atidėjinių pokytis per 2024 m. – 40,7 mln. Eur. Pokytis pripažintas Pelno (nuostolių) ataskaitoje – 43,4 mln. Eur, kapitalizuota į nuomos teise valdomą turtą – 0,9 mln. Eur, pripažinta Bendrųjų pajamų ataskaitoje – 0,1 mln. Eur, pripažinta nematerialiajame turte – -5,1 mln. Eur ir pripažinta materialiajame turte 1,4 mln. Eur).

2025 m. didžiausia pasikeitimų dalis, sudaranti 99,2 mln. eurų, yra iš sukaupto reguliavimo skirtumo dėl to, kad reguliatorius (VERT) priėmė naują mechanizmą papildomam uždirbtam pelnui paskirstyti. Jis buvo taikytas naujoms rankinio dažnio atkūrimo rezervo (mFRR) paslaugoms, kurių rinka buvo pradėta 2025 m., teikiamoms Kruonio PSP ir Kauno HE, bei izoliuotos sistemos veikimo paslaugoms, kurias teikia Elektrėnų kompleksas. Daugiau informacijos rasite Integruoto metinio pranešimo skyriuje „Reguliavimo aplinka“ dalyje „2.4 Verslo aplinka“.

26.1 Grupės atidėjinių apibūdinimas ir tikėtinas ekonominės naudos realizavimo laikas

Atidėjiniai darbuotojų išmokoms apima įstatymu numatytą išeitinę pensinę išmoką Grupės darbuotojams (Reikšmingi apskaitos principai, 1.17.3 pastaba). Ilgalaikio atidėjinio laikotarpis apskaičiuojamas kiekvienam darbuotojui, naudojant aktuarines prielaidas, apimančias darbuotojo amžių, mirties tikimybę, darbuotojų kaitos rodiklį, diskonto normą (3,26 proc. 2025 m. gruodžio 31 d., 3,56 proc. 2024 m. gruodžio 31 d.), darbo užmokesčio padidėjimą ilguoju laikotarpiu (5 proc. – 2025 m. gruodžio 31 d., 5 proc. – 2024 m. gruodžio 31 d.).

Atidėjinys servitutams yra susijęs su servitutų kompensacija trečiosioms šalims, kai skirstymo operatorius (Grupės įmonė) ant joms priklausančios žemės stato elektros tinklus. Vienkartinė išmoka už įstatyminių servitutų naudojimą išmokama nuostoliams kompensuoti, kai trečioji šalis kreipiasi dėl kompensacijos. Grupės vadovybė apskaičiavo, kad laikotarpis, per kurį trečiosios šalys kreipsis dėl kompensacijos, yra 10 metų, pradedant nuo 2023 m. Buvo taikomas papildomas 1 metų nuo paraiškos pateikimo dienos kompensacijos mokėjimo terminas (kompensacijų už servitutų panaudojimą nustatymo metodikoje numatyta, kad kompensacija išmokama per du metus nuo reikalavimus atitinkančio prašymo pateikimo dienos, tačiau iš tikrųjų Grupė sumoka per vienerius metus).

Atidėjinys izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir sisteminėms paslaugoms yra susijęs su reguliacine veikla, dėl kurios atsiranda reguliacinių skirtumų, kurie turi būti padengti per ateinančius metus. Reguliacinius skirtumus ir kompensacijos laikotarpį nustato ir tvirtina VERT.

26.2 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

26.2.1 Kompensacijų už specialiąsias žemės naudojimo sąlygas (apsaugos zonas) atidėjinys

Be pirmiau minėtų dalykų, Aplinkos ministerija parengė kompensacijos dėl specialiųjų žemės naudojimo sąlygų taikymo Lietuvos Respublikos specialiųjų žemės naudojimo sąlygų įstatyme nurodytose teritorijose, nustatytose tenkinant viešąjį interesą, apskaičiavimo ir išmokėjimo metodiką, kuris įsigaliojo 2020 m. balandžio 8 d. 2020 m. birželio 18 d. buvo gautas Lietuvos Respublikos energetikos ministerijos raštas, kuriame paaiškinta, kad Metodikos nuostatos taikomos tiek esamam, tiek naujai pastatytam tinklui. Remiantis Metodikos nuostatomis, kompensacija už apsaugos zonas būtų mokama įregistravus apsaugos zonas, t. y. pagal supaprastintą procedūrą tai įvyktų po 2023 m., o kompensacijos dydis yra nustatomas atsižvelgus į pagrindinę sklypo paskirtį, apribojimų apimtį tam tikrus nuostolius, kuriuos patyrė sklypo savininkai kurie pagrįsti patvirtinančiais dokumentais.

Atsižvelgdama į šiuos metodinius reikalavimus ir turimus duomenis, Grupė negali patikimai įvertinti būsimų kompensacijų už įregistruotas specialiąsias žemės naudojimo sąlygas (saugomas teritorijas), todėl pagal 37-ąjį TAS šis įsipareigojimas neatitinka pripažinimo sąlygų ir atitinkamai nėra pripažįstamas finansinėse ataskaitose. Be to, vadovybė, neturėdama visos reikalingos informacijos, negali pateikti galimo nenumatyto įvykio kiekybinio įvertinimo.

27 Ateinančių laikotarpių pajamos ir gauti išankstiniai apmokėjimai

27.1 Ateinančių laikotarpių pajamos

mln. Eur	2025 m. Trumpalaikė dalis	2025 m. Ilgalaikė dalis	2025 m. Iš viso	2024 m. Trumpalaikė dalis	2024 m. Ilgalaikė dalis	2024 m. Iš viso
Ateinančių laikotarpių pajamos pagal sutartis su klientais						
Ateinančių laikotarpių pajamos, susijusios su naujų klientų prijungimo ir galios didinimo mokesčiais	17,2	342,4	**359,6**	14,5	289,9	**304,4**
Ateinančių laikotarpių pajamos, susijusios su dujomis	-	-	**-**	5,8	-	**5,8**
Kitos ateinančių laikotarpių pajamos	-	-	**-**	0,3	-	**0.3**
Iš viso	**17,2**	**342,4**	**359,6**	**20,6**	**289,9**	**310,5**

Grupės ateinančių laikotarpių pajamų judėjimas:

mln. Eur	2025 m. Trumpalaikė dalis	2025 m. Ilgalaikė dalis	2025 m. Iš viso	2024 m. Trumpalaikė dalis	2024 m. Ilgalaikė dalis	2024 m. Iš viso
Likutis sausio 1 d.	**20,6**	**289,9**	**310,5**	**35,2**	**241,6**	**276,8**
Padidėjimas per laikotarpį	2,7	70,2	72,9	2,7	60,9	63,6
Pripažinta pajamomis	(23,8)	-	(23,8)	(29,9)	-	(29,9)
Perklasifikavimai tarp straipsnių	17,7	(17,7)	-	12,6	(12,6)	-
Likutis gruodžio 31 d.	**17,2**	**342,4**	**359,6**	**20,6**	**289,9**	**310,5**

Pajamos iš naujų klientų prijungimo ir galios didinimo mokesčių pripažįstamos per vidutinį susijusio ilgalaikio materialiojo turto naudingojo tarnavimo laikotarpį (Reikšmingi apskaitos principai, 1.4.3.1 pastaba).

27.2 Gauti išankstiniai apmokėjimai

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Trumpalaikiai išankstiniai apmokėjimai pagal sutartis su klientais (sutarčių įsipareigojimai)	106,5	75,1
Trumpalaikiai išankstiniai apmokėjimai pagal kitas sutartis	0,4	0,4
Iš viso	**106,9**	**75,5**

28 Prekybos mokėtinos sumos

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Mokėtinos sumos už dujas	146,9	180,7
Mokėtinos sumos už elektros energiją	46,4	34,2
Kitos mokėtinos sumos	27,4	31,2
Likutinė vertė	**220,7**	**246,1**

29 Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Mokėtinos sumos už ilgalaikį materialųjį turtą	57,0	68,4
Sukauptos sąnaudos	39,7	29,5
Mokesčiai (išskyrus pelno mokestį)	39,3	28,7
Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimas	38,0	38,0
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	35,0	32,3
Neapibrėžtieji įsipareigojimai dėl dukterinių įmonių įsigijimo (30.3.2 pastaba)	16,6	33,4
Kitos mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	16,3	9,4
Išvestinės finansinės priemonės (29 pastaba)	3,9	8,4
Neatšaukiamas pasižadėjimas įsigyti nekontroliuojančią dalį	3,5	3,5
Nekontroliuojančios dalies dividendai	3,2	3,2
Likutinė vertė	**252,5**	**254,8**

Finansiniai įsipareigojimai sudaro 138,5 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 164,3 mln. Eur) visų Kitų trumpalaikių įsipareigojimų. Sukauptos sąnaudos, mokesčiai ir su darbo santykiais susiję įsipareigojimai nėra finansiniai įsipareigojimai.

Per 2025 m. ir 2024 m. pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimo tikroji vertė nepasikeitė.

29.1 Vertinimai, susiję su UAB Kauno kogeneracinė jėgainė kontrole

2025 m. gruodžio 31 d. Grupei priklausė 51 proc. UAB Kauno kogeneracinė jėgainė (toliau – Kauno KJ) akcijų, o likusios 49 proc. akcijų priklauso UAB Gren Lietuva.

Abu akcininkai pasirašė akcininkų sutartį, kurioje nustatyta, kad svarbūs verslo valdymo sprendimai vienbalsiai turi tvirtinti akcininkai ir (arba) valdyba, kurią sudaro vienodas abiejų akcininkų atstovų skaičius bei vienas nepriklausomas narys. Tuo atveju, jeigu akcininkai nepasiektų bendros nuomonės, aklavietės situacijoje Grupei numatyta opciono teisė įsigyti (pasirinkimo pirkti sandoris) visas UAB Gren Lietuva turimas Kauno KJ akcijas, tuo tarpu UAB Gren Lietuva numatyta opciono teisė parduoti (pasirinkimo parduoti sandoris) visas turimas Kauno KJ akcijas Grupei už kainą, kurios apskaičiavimas apibrėžtas akcininkų sutartyje.

Dėl šios priežasties vadovybė nustatė, kad Grupė turi Kauno KJ kontrolę, nes opcionas galėtų būti įgyvendintas tuomet, kai reikės priimti sprendimus.

Grupės vadovybės nuomone, pirkimo opciono vykdymo kaina, kurią Grupė privalės sumokėti UAB Gren Lietuva už išperkamas UAB Gren Lietuva nuosavybės teise priklausančias Kauno KJ akcijas, jei Grupė pasirinktų jas pirkti, prilygsta šių akcijų tikrajai vertei, atėmus 15 proc., reikšmingumo ribose (reikšmingumo ribos apibrėžiamos remiantis geriausiomis vertinimo praktikomis, kaip +/- 15 proc. nuo rinkos vertės).

2025 m. gruodžio 31 d. Grupė apskaitė 38,0 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 38,0 mln. Eur) pardavimo opciono vykdymo įsipareigojimą. Pardavimo opcionas parodo grynąją dabartinę vertę pinigų sumos, kuri būtų sumokėta UAB Gren Lietuva už Kauno KJ akcijas aklavietės situacijoje, jeigu pardavimo opcionas būtų realizuotas.

30 Išvestinės finansinės priemonės

Grupės išvestines finansines priemones, susijusias su elektros ir dujų prekėmis, sudaro:

- sutartys, tiesiogiai sudarytos su kitomis šalimis – įsigyjant tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių (angl. Over-the-Counter, OTC);
- sutartys, sudarytos per „Nasdaq Commodities“ rinką – „Nasdaq“;
- kitos sutartys.

„Nasdaq“ sutarčių tikroji vertė sudengiama kasdien. Atitinkamai Finansinės padėties ataskaitoje finansinis turtas ar įsipareigojimai nėra pripažįstami. Tokių sandorių pelnas ar nuostoliai pripažįstami taip pat kaip visos kitos išvestinės finansinės priemonės.

30.1 Išvestinės finansinės priemonės finansinės padėties ataskaitoje

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Kitas ilgalaikis turtas (17.1 pastaba)	14,4	2,3
Kitas trumpalaikis turtas (17.2 pastaba)	3,1	2,9
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	(1,0)	-
Kitos trumpalaikiai įsipareigojimai (29 pastaba)	(3,9)	(8,4)
Likutinė vertė	**12,6**	**(3,2)**

Išvestinių finansinių priemonių judėjimas:

mln. Eur	2025	2024
Likutinė vertė sausio 1 d.	**(3,2)**	**(5,8)**
Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pokytis „Finansinėse pajamose“	-	0,7
Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pokytis „Finansinėse sąnaudose“	-	(0,2)
Neveiksmingų OTC tikrosios vertės pokytis	15,0	0,9
Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) iš OTC ir kitų neveiksmingų finansinių priemonių	**15,0**	**1,4**
Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) iš neveiksmingų „Nasdaq“ priemonių	**(0,3)**	**(0,3)**
Nerealizuotas pelnas (nuostoliai), iš viso	***14,7***	***1,1***
Veiksmingų OTC tikrosios vertės pokytis	0,8	1,2
Veiksmingų „Nasdaq“ tikrosios vertės pokytis	0,8	(2,9)
Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) „Kitose bendrosiose pajamose“	***1,6***	***(1,7)***
„Nasdaq“ tikrosios vertės pokytis padengtas pinigais	***(0,5)***	**3,2**
Likutinė vertė gruodžio 31 d.	**12,6**	**(3,2)**

30.2 Išvestinės finansinės priemonės Pelno (nuostolių) ataskaitoje

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Pripažintas pelnas (nuostoliai) iš OTC ir „Nasdaq“	(1,1)	2,7
Nerealizuotas pelnas (nuostoliai)	14,7	1,1
Pelno (nuostolių) ataskaitoje – neveiksmingas apsidraudimo priemonių rezultatas, iš viso	***13,6***	***3,8***
Veiksmingos apsiraudimo priemonės perklasifikuotos iš kitų bendrųjų pajamų į Pelno (nuostolių) ataskaitą	8,0	(2,1)
Pelno (nuostolių) ataskaitoje – veiksmingos apsidraudimo priemonių rezultatas, iš viso	***8,0***	***(2,1)***
Pripažinta Pelno (nuostolių) ataskaitoje, iš viso	**21,6**	**1,7**

31 Grupės struktūra

31.1 Grupės įmonių sąrašas

Grupės struktūra 2025 m. gruodžio 31 d.:

Įmonės pavadinimas	Verslo segmentas	Šalis, kurioje registruota buveinė	Veiklos profilis	Valdoma efektyvi nuosavybės dalis, proc.	Nekontroliuojančios dalies valdoma efektyvi nuosavybės dalis, proc.
AB „Ignitis grupė“	Kitos veiklos ir eliminavimai	Lietuva	Patronuojančioji bendrovė – Grupės įmonių valdymas ir veiklos koordinavimas	-	-
Grupės dukterinės įmonės:					
UAB “Ignitis renewables”	Žalieji pajėgumai		Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų plėtros koordinavimas, priežiūra ir vystymas	100.00	-
UAB “EURAKRAS”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto eksploatacija	100.00	-
UAB “VĖJO VATAS”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto eksploatacija	100.00	-
UAB “VVP Investment”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto eksploatacija	100.00	-
UAB “VĖJO GŪSIS”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto eksploatacija	100.00	-
UAB “Plungės vėjo energija”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB "WINDLIT"	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Vėjas LT”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB ARROW CLUSTER	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables projektai”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables projektai 2”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB ARROW HOLDCO	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables projektai 5”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables projektai 7”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables projektai 8”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables projektai 9”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables projektai 10”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables projektai 11”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Ignitis renewables offshore development”	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB "Offshore wind farm 1"	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB “Nord Wind Park“	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
UAB Kauno kogeneracinė jėgainė	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Elektros energijos ir šilumos gamyba iš atliekų	51.00	49.00
UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė	Žalieji pajėgumai	Lietuva	Elektros energijos ir šilumos gamyba iš atliekų ir biokuro	100.00	-
Ignitis Renewables Polska Sp. z o. o.	Žalieji pajėgumai	Lenkija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
Ignitis RES DEV Sp. z o. o.	Žalieji pajėgumai	Lenkija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
Silesia2 Wind Farm S.A.	Žalieji pajėgumai	Lenkija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
Pomerania Wind Farm Sp. z o. o.	Žalieji pajėgumai	Lenkija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto eksploatacija	100.00	-
Silezia1 Wind Farm Sp. z o.o.	Žalieji pajėgumai	Lenkija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto eksploatacija	100.00	-
Sunrise 1 sp. z o.o.	Žalieji pajėgumai	Lenkija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto vystymas ir eksploatacija	100.00	-
Sunrise 2 sp. z o.o.	Žalieji pajėgumai	Lenkija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto vystymas ir eksploatacija	100.00	-
Sunrise 4 sp. z o.o.	Žalieji pajėgumai	Lenkija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto vystymas ir eksploatacija	100.00	-
Tuuleenergia OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto eksploatacija	100.00	-
Ignitis renewables Estonia OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	
Ignitis renewables DevCo1 OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	
TÕRVA 1 ENERGIAPARK OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	50.00	50.00
PÄRNU 1 ENERGIAPARK OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	50.00	50.00
KADRINA 1 ENERGIAPARK OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	50.00	50.00
Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	50.00	50.00

Tęsinys kitame puslapyje

Įmonės pavadinimas	Verslo segmentas	Šalis, kurioje registruota buveinė	Veiklos profilis	Valdoma efektyvi nuosavybės dalis, proc.	Nekontroliuojančios dalies valdoma efektyvi nuosavybės dalis, proc.
Pärnu 2 Energiapark OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	50.00	50.00
Haljala 1 Energiapark OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	50.00	50.00
Haapsalu 1 Energiapark OÜ	Žalieji pajėgumai	Estija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	50.00	50.00
IGN RES DEV1 SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
IGN RES DEV4 SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
IGN RES DEV5 SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
IGN RES DEV6 SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
IGN RES DEV7 SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
SP Venta SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
BRVE SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
CVE SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
Ignitis renewables Latvia SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
IGN RES DEV2 SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų vystymas	100.00	-
IGN RES DEV3 SIA	Žalieji pajėgumai	Latvija	Atsinaujinančių energetikos išteklių projektų rengimas	100.00	-
AB “Ignitis gamyba”	Žalieji pajėgumai Rezerviniai pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto vystymas ir eksploatacija Rezervinių pajėgumų aktyvų eksploatavimas	100.00	-
UAB “Ignitis gamyba projektai”	Žalieji pajėgumai Rezerviniai pajėgumai	Lietuva	Atsinaujinančių energetikos išteklių projekto vystymas ir eksploatacija Rezervinių pajėgumų aktyvų eksploatavimas	100.00	-
AB “Energijos skirstymo operatorius”	Tinklai	Lietuva	Elektros energijos ir gamtinių dujų skirstymas, garantinis tiekimas	100.00	-
UAB “Ignitis”	Sprendimai klientams	Lietuva	Elektros energijos tiekimas ir prekyba, elektromobilių tinklo plėtra	100.00	-
Ignitis Polska Sp. z o. o.	Sprendimai klientams	Lenkija	Elektros energijos tiekimas ir prekyba	100.00	-
Ignitis Eesti, OÜ	Sprendimai klientams	Estija	Elektros energijos tiekimas ir prekyba, elektromobilių tinklo plėtra	100.00	-
Ignitis Latvija SIA	Sprendimai klientams	Latvija	Elektros energijos tiekimas ir prekyba, elektromobilių tinklo plėtra	100.00	-
Ignitis Suomi OY	Sprendimai klientams	Suomija	Elektros energijos tiekimas ir prekyba	100.00	-
UAB “Ignitis grupės paslaugų centras”	Kitos veiklos ir eliminavimai	Lietuva	Bendros verslo aptarnavimo paslaugos	100.00	-
UAB “Gamybos optimizavimas”	Kitos veiklos ir eliminavimai	Lietuva	Planavimas, optimizavimas, prognozavimas, prekyba, prekybos tarpininkavimas ir kitos su elektros energija susijusios paslaugos	100.00	-
UAB Elektroninių mokėjimų agentūra	Kitos veiklos ir eliminavimai	Lietuva	Įmokų surinkimo paslaugų teikimas	100.00	-
UAB “Transporto valdymas”	Kitos veiklos ir eliminavimai	Lietuva	Transporto priemonių nuoma, lizingas, remontas, priežiūra, atnaujinimas, aptarnavimas	100.00	-

Grupės įmonių veiklos apžvalga pateikta integruoto metinio pranešimo skyriuje „7.4 Grupės įmonių informacija“.

31.2 Struktūros pokyčiai

31.2.1 Akcijų įsigijimas verslo jungimo metu

2025 m. laikotarpiu Grupė įsigijo šias dukterines įmones, kurios vysto atsinaujinančios energetikos išteklių projektus:

- 2025 m. vasario 11 d. Grupė įsigijo 50% Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ akcijų ir 50% PÄRNU 2 ENERGIAPARK OÜ akcijų.
- 2025 m. kovo 28 d. Grupė įsigijo 50% Haljala 1 Energiapark OÜ akcijų.
- 2025 m. balandžio 18 d. Grupė įsigijo 50% Haapsalu 1 Energiapark OÜ akcijų.
- 2025 m. birželio 27 d. Grupė įsigijo 100% UAB „Nord Wind Park“ akcijų.

Verslo jungimai su aukščiau išvardintomis įmonėmis yra pateikti 31.3.1 pastaboje.

31.2.2 Grupės įmonės likvidavimas

Per 2025 m. Grupės įmonės UAB „Ignitis renewables projektai 6“ turtas ir įsipareigojimai buvo tarpvalstybiniu būdu prijungti prie Grupės bendrosios įmonės Estonia Offshore Wind DevCo OÜ, kurios 50 proc. akcijų priklausė Grupės įmonei UAB „Ignitis renewables projektai 6“. Po prijungimo Grupės įmonė UAB „Ignitis renewables projektai 6“ buvo likviduota. Grupės įmonės UAB „Ignitis renewables projektai 6“ nuosavybės teisė į 50 proc. bendrosios įmonės Estonia Offshore Wind DevCo OÜ akcijų perėjo Grupės įmonei UAB „Ignitis renewables projektai 11“, kuri iki prijungimo valdė 100 proc. UAB „Ignitis renewables projektai 6“ akcijų. Grupės efektyvi nuosavybės dalis Estonia Offshore Wind DevCo OÜ nepasikeitė ir sudaro 50 proc. akcijų.

31.3 Verslo jungimai

Verslo jungimui apskaityti Grupė taikė įsigijimo apskaitos metodą pagal 3-iojo TFAS nuostatas. Remiantis minėtu metodu įsigijimo savikaina nustatoma kaip nurodyto turto, patirtų įsipareigojimų ir nuosavybės priemonių, išleistų mainais už įsigyjamo verslo kontrolę, tikrųjų verčių suma apsikeitimo dieną.

Verslo jungimų metu Grupė atliko įvertinimą ir nustatė, kad skirtumas tarp verslo įsigijimo savikainos ir įsigyto grynojo turto tikrosios vertės yra prestižas.

31.3.1 Dukterinių įmonių įsigijimas 2025 m.

2025 m. naujų įsigytų dukterinių įmonių verslo jungimo metu nustatytos įsigyto turto ir prisiimtų įsipareigojimų tikrosios vertės:

mln. Eur	Pastaba	UAB "Nord Wind Park"
Įsigytas turtas		
Nematerialusis turtas		1,9
Ilgalaikis materialusis turtas		0.3
Prisiimti įsipareigojimai		
Paskolos	24.2.2	(0,5)
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai		(0,3)
Iš viso įsigyto identifikuojamo grynojo turto		**1,4**
Sumokėtas atlygis		-
Neapibrėžtasis atlygis		(1,8)
Visas perleistas atlygis:		**(1,8)**
Prestižas atsiradęs dėl dukterinių įmonių įsigijimo		0,4
Dukterinių įmonių įsigijimo grynieji pinigų srautai		
Pinigai, sumokėti akcijų pardavėjui (ataskaitiniame laikotarpyje)		-
Įgyti pinigai ir pinigų ekvivalentai		-
Grynieji pinigų srautai		**-**

UAB „Nord Wind Park" įsigijimas

2025 m. birželio 27 d. Grupė įsigijo 100 % UAB „Nord Wind Park" akcijų iš juridinio asmens ir fizinių asmenų. 2025 m. gruodžio 31 d. akcijų nuosavybės teises priklausė Grupei. Bendra pervesta suma sudaro 1,8 mln. Eurų ir yra identifikuota kaip sąlyginis atlygis, susijęs su konkrečių pardavėjų įsipareigojimų, nustatytų akcijų pirkimo-pardavimo sutartyje, įvykdymu. 2025 m. gruodžio 31 d. sąlyginis atlygis nebuvo sumokėtas ir bus sumokėtas tik tuo atveju, jei konkretūs pardavėjų įsipareigojimai bus įvykdyti. Grupės vadovybė apskaičiavo, kad rezultatų diapazonas (nediskontuotas) sudaro 100 % viso sąlyginio atlygio, apskaityto 2025 m. gruodžio 31 d.

Nuo įsigijimo datos įsigyjamosios įmonės pajamos ir pelnas arba nuostoliai ataskaitiniu laikotarpiu nėra reikšmingi.

Jei UAB „Nord Wind Park" įsigijimas būtų įvykęs 2025 m. sausio 1 d., vadovybė apskaičiavo, kad bendros Grupės pajamos ir grynasis pelnas ataskaitiniu laikotarpiu nebūtų reikšmingai pasikeitę. Nustatydama šias sumas, vadovybė darė prielaidą, kad įsigijimo dieną atsiradę tikrosios vertės koregavimai būtų buvę tokie patys, jei įsigijimas būtų įvykęs 2025 m. sausio 1 d. Grupė patyrė 0,2 mln. EUR su įsigijimu susijusių sąnaudų.

Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ, Pärnu 2 Energiapark OÜ, Haljala 1 Energiapark OÜ ir Haapsalu 1 Energiapark OÜ įsigijimas

2025 m. gruodžio 31 d. Grupė turėjo 50 % akcijų nuosavybės teisių. Pagal akcininkų sutartį Grupė turi pasirinkimo teisę bet kuriuo metu išpirkti (pirkimo pasirinkimo teisę) visas likusias akcijas (50 %). Todėl Grupės vadovybė nustatė, kad Grupė kontroliuoja „Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ", „Pärnu 2 Energiapark OÜ", „Haljala 1 Energiapark OÜ" ir „Haapsalu 1 Energiapark OÜ". Visos šios įmonės buvo įregistruotos 2024 m. lapkričio 27 d. Bendra Grupės sumokėta suma už visas įmones yra 200 EUR ir buvo sumokėta per banko sąskaitą. Nebuvo nustatytas joks sąlyginis atlygis. Įsigyto turto ir prisiimtų įsipareigojimų tikrosios vertės yra nereikšmingos, todėl jos neatskleidžiamos.

UAB „Jūros vėjo jėgainių parkas 1" įsigijimas

2025 m. spalio 10 d. Grupės įmonė UAB „Ignitis renewables" pasirašė pirkimo-pardavimo sutartį su OW Offshore, S.L. dėl 49 % Grupės įmonės UAB „Offshore wind farm 1", vystančios „Curonian Nord" jūrinio vėjo projektą, akcijų įsigijimo. Nuosavybės teisė į akcijas buvo perleista 2025 m. spalio 13 d.

31.3.2 Neapibrėžtasis atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą

Neapibrėžtas atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą Finansinės padėties ataskaitoje pateikiamas taip:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.		2024 m. gruodžio 31 d.	
	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai
Neapibrėžtasis atlygis už dukterinių įmonių įsigijimą	7,9	16,6	4,7	33,4

31.4 Nekontroliuojanti dalis

Žemiau lentelėse pateikiami dukterinių įmonių finansinių ataskaitų duomenys apima konsolidavimo tikslais atliekamus įrašus, išskyrus Grupės įmonių tarpusavio sandorių bei likučių eliminavimus.

Grupės įmonių, kuriose yra apskaitoma nekontroliuojanti dalis, apibendrinta Finansinės padėties ataskaita:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Ilgalaikis turtas	187,0	123,0
Trumpalaikis turtas	64,6	49,1
Ilgalaikiai įsipareigojimai	(79,0)	(86,2)
Trumpalaikiai įsipareigojimai	(102,5)	(15,2)
Grynasis turtas	70,1	70,7
Nekontroliuojanti dalis	34,4	34,6

Apibendrinta Grupės įmonių Pelno (nuostolių) ataskaita su nekontroliuojančiomis dalimis:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pajamos	55,4	53,9
Pelnas (nuostoliai) po apmokestinimo iš tęsiamos veiklos	24,2	26,4
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)	(0,6)	(1,0)
Laikotarpio bendrosios pajamos (sąnaudos), iš viso	24,8	25,4
Pelnas (nuostoliai), tenkantis nekontroliuojančiai daliai[1]	-	-
Nekontroliuojančiai daliai išmokėti dividendai	12,4	11,8

[1] Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimui pripažinti Grupė naudoja numatomo įsigijimo metodą (29.1 pastaba). Atitinkamai pelnas (nuostoliai), priskiriami nekontroliuojančios dalies savininkui, pateikiami kaip priskiriami patronuojančiosios bendrovės savininkams, o ne kaip priskiriami nekontroliuojantiems akcininkams.

Apibendrinta Grupės įmonių Pinigų srautų ataskaita su nekontroliuojančiomis dalimis:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pagrindinės veiklos pinigų srautai	34,7	37,4
(Sumokėtas) atgautas pelno mokestis	1,5	-
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai	34,7	37,4
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai	(5,1)	(1,0)
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai	(35,5)	(34,6)
Grynasis pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)	4,3	1,8
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje	28,9	27,1
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pabaigoje	33,2	28,9

32 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai

32.1 Teisminiai ginčai

Toliau aprašyti svarbiausi 2025 m. gruodžio 31 d. teisminiai ginčai.

Teisminis ginčas	Ar Grupė arba Grupės įmonė yra proceso dalyvė?	Ar Grupė arba Grupės įmonė yra proceso dalyvė kaip atsakovas ar ieškovas?	Ar atidėjinys pripažintas Finansinės padėties ataskaitoje ?
Ginčas dėl paskirtojo tiekėjo schemos ir SGD kainos dedamosios	Ne	-	Ne
Europos Komisijos tyrimas dėl valstybės pagalbos strateginio rezervo priemonių kontekste	Ne	-	Ne
Ginčas su UAB Kauno termofikacijos elektrinė	Taip	Ieškovas	Ne

32.1.1 Ginčas dėl paskirtojo tiekėjo schemos ir SGD kainos dedamosios

Po 2021 m. rugsėjo 8 d. Europos Sąjungos Bendrojo Teismo (toliau – Bendrasis Teismas) sprendimo byloje T-193/19 AB „Achema“ Lietuvos Respublikos administraciniuose teismuose inicijavo anksčiau sustabdytų teismo procesų dėl skundų, kuriuos ji pateikė dėl Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – Taryba) sprendimų, susijusių su SGD kainos nustatymu, atnaujinimą. Grupės įmonė UAB „Ignitis“ bylose dalyvauja kaip trečioji šalis.

Europos Sąjungos Bendrasis Teismas byloje T-193/19 2021 m. rugsėjo 8 d. priėmė sprendimą dėl procedūrinių Europos Komisijos pažeidimų iš dalies panaikinti Europos Komisijos sprendimą byloje SA.44678 (2018/N) (toliau – Sprendimas). Bendrasis Teismas priimdamas sprendimą vertino, kad Europos Komisijai turėjo kilti abejonių dėl paskirtojo tiekėjo schemos, galiojusios 2016–2018 m., pakeitimų ir su tuo susijusią Sprendimo dalį panaikino, tačiau likusią Sprendimo dalį, susijusią su paskirtojo tiekėjo schema nuo 2019 m., paliko galioti. Po Bendrojo Teismo sprendimo Komisija iš naujo išnagrinėjo 2016 m. pakeitimų suderinamumą ir nusprendė pradėti išsamų tyrimą pagal ES valstybės pagalbos taisykles. Dabar Komisija atliks tolesnį tyrimą, kad nustatytų, ar „Litgas“ gautos kompensacijos suma už 2016–2018 m. laikotarpį, ypač susijusi su išgarinimo ir balansavimo sąnaudomis, atitinka VESP sistemą.

Europos Komisijai baigus oficialią tyrimo procedūrą apsibrėžtais klausimais, turėtų būti priimtas galutinis ir išsamus Europos Komisijos sprendimas.

Lietuvos vyriausiasis administracinis teismas 2023 m. priėmė tris galutinius sprendimus, palankius Grupės įmonei UAB „Ignitis“, atmetęs AB „Achema“ skundus Tarybai dėl SGD kainos nustatymo 2019, 2020, 2021 ir 2023 metams.

Po oficialios Europos Komisijos tyrimo procedūros (kuri prasidėjo 2022 m. gruodžio mėn.) bus daugiau aiškumo vertinant faktinį finansinį poveikį Grupei. Grupė tikisi sulaukti sprendimo per 2026 m.

32.1.2 Europos Komisijos tyrimas

2019 m. birželio 3 d. Europos Komisija pradėjo tyrimą (byla SA.44725 (2019/C)), siekdama įvertinti, ar 2013–2018 m. laikotarpiu skiriant lėšas viešųjų paslaugų įsipareigojimui užtikrinti elektros energijos tiekimo saugumą teikiant gamybos ir strateginio rezervo paslaugas, buvo laikomasi ES valstybės pagalbos taisyklių. Dėl to Grupei kyla rizika, kylanti dėl ES valstybės pagalbos taisyklių nesilaikymo.

Šias gamybos ir strateginio rezervo paslaugas teikė AB „Ignitis gamyba“, kuri per vertinamą laikotarpį gavo apie 361 mln. EUR. Jei šis tyrimas baigsis neigiamu sprendimu, Grupės gautos paramos priemonės gali būti laikomos nesuderinamomis, o Grupė gali būti įpareigota grąžinti dalį arba visas gautas sumas. Remiantis dabartiniu Grupės vadovybės vertinimu, tikimybė, kad reikės grąžinti visą gautą sumą, yra labai maža.

2025 m. gruodžio 12 d. Europos Komisija nusprendė pratęsti tyrimą. Europos Komisija dar nepriėmė jokio sprendimo dėl tyrimo rezultatų. Priėmus sprendimą, Grupė jį atskleis laikydamasi taikomų teisinių reikalavimų.

32.1.3 Ginčas su UAB Kauno termofikacijos elektrinė

2018 m. gruodžio 17 d. Grupės įmonė UAB „Ignitis“ kreipėsi į Vilniaus komercinio arbitražo teismą dėl 1,7 mln. Eur nuostolių, susidariusių UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ neįsigijus viso 2015 metais priskirto suskystintų gamtinių dujų būtinojo kiekio, atlyginimo ir 0,1 mln. Eur delspinigių priteisimo.

UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ pateikė priešieškinį su prašymu pripažinti negaliojančia vieną iš SGD pardavimo-pirkimo sutarties nuostatų ir papildomą susitarimą, sudarytą prie šios sutarties. Bylos nagrinėjimas yra sustabdytas iki bendrosios jurisdikcijos teismai išnagrinės nearbitruotino šalių ginčo dalį ar ginčui aktualus nacionalinis reglamentavimas neprieštarauja Lietuvos Respublikos Konstitucijai ir kitiems nacionalinės teisės aktams, taip pat Europos Sąjungos teisės principams.

2024 m. birželio 13 d. Vilniaus miesto apylinkės teismas atmetė UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ ieškinį.

2024 m. liepos 15 d. UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ pateikė 2 apeliacinius skundus: (1) Dėl Vilniaus miesto apylinkės teismo 2024 m. birželio 25 d. papildomo sprendimo, kuriuo Energetikos ministerijai priteisiamos jų byloje (advokato teisinei pagalbai apmokėti) patirtos bylinėjimosi išlaidos; (2) Dėl Vilniaus miesto apylinkės teismo 2024 m. birželio 13 d. sprendimo, kuriuo UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ ieškinys atsakovui UAB „Ignitis“ atmestas. 2024 m. rugpjūčio 19 d. UAB „Ignitis“ vardu parengtas ir teismui pateiktas atsiliepimas į UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ apeliacinius skundus.

2025 m. vasario 13 d. Kauno apygardos teismas, išnagrinėjęs bylą apeliacine tvarka, nusprendė panaikinti 2024 m. birželio 13 d. Vilniaus miesto apylinkės teismo sprendimą ir 2024 m. birželio 25 d. papildomą sprendimą ir perduoti bylą pirmosios instancijos teismui nagrinėti iš naujo. Pirmosios instancijos teismo posėdis dėl perduotos bylos numatytas 2026 m. kovo 17 d.

32.1.4 Ginčas su UAB Pamario jėgainių energija

2025 m. balandžio 30 d. UAB Pamario jėgainių energija kreipėsi į teismą su ieškiniu UAB „Ignitis“ prašydama priteisti sutarties nutraukimo baudą (10,0 mln. Eur), 0,4 mln. Eur palūkanų, 11,40 proc. dydžio procesines palūkanas ir bylinėjimosi išlaidų atlyginimą. Visa ieškinio suma - 10,4 mln. Eur.

Reikalavimas grindžiamas tuo, kad UAB “Ignitis” nutraukus tarp šalių sudarytą Elektros energijos pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių pirkimo iš gamintojo sutartį, UAB “Ignitis” privalo mokėti baudą, apskaičiuotą pagal sutartyje numatytą formulę. Byloje šalys nesutaria dėl baudos apskaičiavimo formulės taikymo. UAB „Ignitis“ pozicija, kad UAB Pamario jėgainių energija neteisingai taiko formulę apskaičiuodama baudą. Pagal UAB “Ignitis” skaičiavimus bauda būtų prilyginama 0 Eur.

Šalys byloje apsikeitė procesiniais dokumentais. Teismo posėdis byloje numatytas 2026 m. vasario 27 d. ir kovo 12 d.

32.2 Reikšmingi įsigijimų įsipareigojimai

Ataskaitinių metų pabaigoje Grupė turėjo reikšmingų ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo įsipareigojimų, kurie turi būti įvykdyti vėlesniais metais (11.3 ir 12.3 pastabos).

32.3 Geopolitinės situacijos įtaka Grupės finansinėms ataskaitoms

Grupė įvertino dabartinį ir, kiek įmanoma, numatomą Rusijos vykdomo karo prieš Ukrainą poveikį finansinei padėčiai, veiklos rezultatams, pinigų srautams bei pagrindinėms rizikoms ir neaiškumams, su kuriais susiduria Grupė. Kadangi Grupė neturi reikšmingų operacijų ir neturi dukterinių įmonių paveiktose rinkose, Grupės vadovybė padarė išvadą, kad:

- Nereikia atlikti numatytų kredito nuostolių koregavimų, nes Grupė neturi balansų su paveiktomis rinkomis;
- Nereikia koreguoti turto ir įsipareigojimų likutinės vertės;
- Situacija neturi įtakos Grupės gebėjimui tęsti veiklą;
- Bendri galimi padariniai, glaudžiai susiję su Grupės veikla, yra elektros ir gamtinių dujų kainų padidėjimas, galimi tiekimo grandinių sutrikimai bei padidėjusi infliacija ir kitų medžiagų kainų augimas. Be to, visoje šalyje didinamas budrumo lygis kibernetinio saugumo srityje, o Grupė yra klasifikuojama kaip kritinės infrastruktūros savininkė. Nė vienas iš minėtų bendrų galimų padarinių neturėjo reikšmingo poveikio Grupės finansinei padėčiai, veiklos rezultatams ir pinigų srautams nuo karo pradžios.

Atsižvelgiant į aukščiau išdėstytą informaciją, nenustatytas reikšmingas Rusijos vykdomo karo prieš Ukrainą poveikis Grupės finansinėms ataskaitoms. Tačiau reikėtų pažymėti, kad dėl nuolatinio neapibrėžtumo Rusijos vykdomo karo prieš Ukrainą poveikis Grupės įmonių verslui nuolat peržiūrimas.

33 Laikinieji reguliaciniai skirtumai

33.1 Reguliuojama veikla: Sukauptos pajamos ir atidėjiniai iš reguliuojamos veiklos

Kai kurių atskirų Grupės įmonių ir jų vykdomų veiklų pelningumas yra reguliuojamas VERT tvirtinant paslaugų kainas ateinantiems metams. Kainų lygis priklauso nuo numatomų ateinančių metų sąnaudų, prognozuojamos teikiamų paslaugų apimties, ankstesniais laikotarpiais uždirbto pelno nukrypimo nuo reguliuojamo dydžio ir kitų dalykų. Tvirtinant kainas, faktinės per metus Grupės reguliuojamų veiklų patirtos sąnaudos gali skirtis nuo prognozuojamų, taip pat faktinė paslaugų apimtis gali skirtis nuo prognozuojamos. Tokiu būdu reguliuojamų veiklų faktinis pelnas gali nukrypti nuo reguliuojamo lygio, o skirtumas turės įtakos ateities paslaugų kainoms.

Grupė vykdo šias reguliuojamas veiklas: elektros energijos skirstymas (Tinklai), gamtinių dujų skirstymas (Tinklai), gamtinių dujų paskirtasis tiekimas (Sprendimai klientams), gamtinių dujų tiekimas buitiniams vartotojams (Sprendimai klientams), izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios paslaugos (Rezerviniai pajėgumai ir Žalioji energija), visuomeninis elektros energijos tiekimas (Sprendimai klientams).

Grupės per metus patirtos faktinės sąnaudos gali skirtis nuo prognozuojamų sąnaudų, į kurias atsižvelgiama tvirtinant kainas, taip pat faktinė paslaugų apimtis gali skirtis nuo prognozuojamos apimties. Tokiu būdu Grupės faktinis pelnas gali nukrypti nuo reguliuojamo lygio, o gautas skirtumas turi įtakos ateinančių laikotarpių paslaugų kainoms. Šie susidarę skirtumai laikomi laikinaisiais reguliaciniais skirtumais.

Grupė pripažįsta reguliuojamos veiklos turtą ar įsipareigojimus tik kai Grupė turi garantiją (numatytą VERT nutarime ar įstatyme), jog net veiklos nutraukimo atveju, skirtumai būtų gražinti Grupei nepakankamo surinkimo atveju arba Grupė turėtų gražinti skirtumus perrinkimo atveju.

Reguliacinio turto ir įsipareigojimų judėjimą sudaro:

- „nauji laikinieji reguliaciniai skirtumai“ – vadovybės einamųjų metų įverčiai, apskaičiuoti naudojant faktinius finansinius ir veiklos duomenis, kurių VERT dar nepatvirtino;
- „gauti praėjusių metų skirtumai“ – per tarifus einamaisiais metais gautos sumos už ankstesnių laikotarpių skirtumus, patvirtintos VERT nutarimais;
- „gražinti praėjusių metų skirtumai“ – per tarifus einamaisiais metais gražintos sumos už ankstesnių laikotarpių skirtumus, patvirtintos VERT nutarimais;
- „praėjusių metų skirtumų perskaičiavimas“ – jei VERT patvirtintas reguliacinis skirtumas nesutampa su vadovybės apskaičiuotu skirtumu.

33.2 Reguliacinio turto ir įsipareigojimų judėjimas

	Nepripažinta Finansinės padėties ataskaitoje					Pripažinta Finansinės padėties ataskaitoje			
mln. Eur	**Elektros energijos skirstymas**	**Gamtinių dujų skirstymas**	**Gamtinių dujų paskirtasis tiekimas**	**Gamtinių dujų tiekimas buitiniams vartotojams**	**Viso nepripažinta Finansinės padėties ataskaitoje**	**Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios paslaugos**	**Visuomeninis elektros energijos tiekimas**	**Viso pripažinta Finansinės padėties ataskaitoje**	**Iš viso**
Likutinė vertė 2024 m. sausio 1 d.	**(284,3)**	**(14,1)**	**18,0**	**0,5**	**(279,9)**	**(45,7)**	**(13,1)**	**(58,8)**	**(338,7)**
Nauji laikinieji reguliaciniai skirtumai	(28,3)	(7,8)	19,3	0,6	**(16,2)**	(44,5)	11,0	**(33,5)**	**(49,7)**
Gauti praėjusių metų skirtumai	-	-	(31,2)	-	**(31,2)**	-	-	**-**	**(31,2)**
Gražinti praėjusių metų skirtumai	51,0	2,4	-	-	**53,4**	0,6	-	**0,6**	**54,0**
Praėjusių metų skirtumų perskaičiavimas	(1,7)	(4,9)	-	-	**(6,6)**	-	1,4	**1,4**	**(5,2)**
Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	**(263,3)**	**(24,4)**	**6,1**	**1,1**	**(280,5)**	**(89,6)**	**(0,7)**	**(90,3)**	**(370,8)**
Likutinė vertė 2025 m. sausio 1 d.	**(263,3)**	**(24,4)**	**6,1**	**1,1**	**(280,5)**	**(89,6)**	**(0,7)**	**(90,3)**	**(370,8)**
Nauji laikinieji reguliaciniai skirtumai	(24,5)	(6,7)	(2,2)	5,4	**(28,0)**	(127,9)	15,2	(112,7)	**(140,7)**
Gauti praėjusių metų skirtumai	-	-	(0,8)	-	**(0,8)**	-	-	-	**(0,8)**
Gražinti praėjusių metų skirtumai	98,4	7,5	-	-	**105,9**	76,1	-	76,1	**182,0**
Praėjusių metų skirtumų perskaičiavimas	26,0	(3,1)	(3,1)	-	**19,8**	-	(2,1)	(2,1)	**17,7**
Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	**(163,4)**	**(26,7)**	**-**	**6,5**	**(183,6)**	**(141,4)**	**12,4**	**(129,0)**	**(312,6)**
Ilgalaikiai	(103,2)	(41,8)	-	-	**(145,0)**	(127,4)	-	(127,4)	**(272,4)**
Trumpalaikiai	(60,2)	15,1	-	6,5	**(38,6)**	(14,0)	12,4	(1,6)	**(40,2)**

33.2.1 Reguliacinis turtas ir įsipareigojimai, nepripažinti Finansinės padėties ataskaitoje

33.2.1.1 Elektros energijos skirstymas

Reguliaciniai skirtumai nustatomi vadovaujantis elektros energijos perdavimo, skirstymo ir visuomeninio tiekimo paslaugų kainų viršutinių ribų nustatymo metodika (toliau – Metodika) ir yra dviejų tipų: koreguojami VERT arba įvertinti įmonės.

VERT koreguoja reguliacinius skirtumus po pirmųjų dvejų reguliuojamos veiklos reguliavimo laikotarpio metų, o vėliau po ketverių reguliavimo laikotarpio metų ir po viso reguliavimo laikotarpio (įskaitant reguliavimo laikotarpio pratęsimą), o tai sumažina leidžiamų pajamų lygį kitų metų reguliuojamai veiklai.

Grupė susitarė su reguliuotoju (VERT) dėl 160 mln. Eur. reguliacinio skirtumo grąžinimo grafiko keitimo į 2024–2031 m. (buvo 2024–2036 m.). Atsižvelgdama į tai, VERT atnaujino papildomos tarifo dedamosios skaičiavimo metodiką, ją susiejant su tvariu skolos lygiu, kuris lygus 5,5 kartai (ESO grynoji skola / ESO Koreguotas EBITDA, apskaičiuota pagal VERT patvirtintą metodiką). Tai reiškia, jog ESO įsiskolinimo lygiui viršijus viršutinę ribą (5,5 kartai), papildoma tarifo dedamoji augtų proporcingai.

Remiantis pakeitimu buvo susitarta, kad reguliaciniai skirtumai (57,1 mln. Eur, įskaitant mokamas palūkanas) bus grąžinti privatiems klientams per 2 metus ir 3 mėnesius (per laikotarpį nuo 2024 m. balandžio 1 d. iki 2026 m. birželio 30 d.). Verslo klientams tokie skirtumai (100,6 mln. Eur, įskaitant sukauptas palūkanas) numatyta grąžinti per 7 metus ir 9 mėnesius (per laikotarpį nuo 2024 m. balandžio 1 d. iki 2031 m. gruodžio 31 d.).

Reguliaciniai skirtumai yra susiję su 2021 m. VERT metodikos pakeitimais, dėl kurių buvo perskaičiuoti 2018–2021 m. ROI ir nusidėvėjimas bei amortizacija. Atitinkamai, po susitarimo buvo atnaujinta Elektros energijos perdavimo, skirstymo ir visuomeninio tiekimo paslaugų bei visuomeninės kainos viršutinės ribos nustatymo metodika.

2024 m.ir 2025 m. investicijų grąžos vertinimas bus atliktas 2026 metais, siekiant nustatyti 2027 metams taikytinas elektros energijos skirstymo paslaugų kainos viršutines ribas.

33.2.1.2 Gamtinių dujų skirstymas

Reguliaciniai skirtumai nustatomi vadovaujantis elektros energijos perdavimo, skirstymo ir visuomeninio tiekimo paslaugų kainų viršutinių ribų nustatymo metodika (toliau – Metodika) ir yra dviejų tipų: koreguojami VERT arba įvertinti įmonės.

VERT koreguoja reguliacinius skirtumus po pirmųjų dvejų reguliuojamos veiklos reguliavimo laikotarpio metų, o vėliau po ketverių reguliavimo laikotarpio metų ir viso reguliavimo laikotarpio (įskaitant reguliavimo laikotarpio pratęsimą), o tai sumažina leidžiamų pajamų lygį kitų metų reguliuojamai veiklai.

2024 m. spalio 18 d. VERT sprendimu Nr. O3E-1323, kuriuo, atsižvelgiant į 2024 m. spalio 15 d. pažymą Nr. O5E-973, nustatytos 2025 metams taikomos gamtinių dujų skirstymo paslaugų kainos viršutinės ribos.

2024 m. investicijų grąžos vertinimas bus atliktas 2026 metais, siekiant nustatyti 2027 metams taikytinas dujų skirstymo kainos viršutines ribas.

33.2.1.3 Gamtinių dujų paskirtasis tiekimas

Paskirtąją tiekimo veiklą taip pat reguliuoja VERT. Reguliaciniai skirtumai susidaro, kai faktinės sąnaudos skiriasi nuo planuotų, bet Grupė neapskaito jų kaip reguliacinio turto ar įsipareigojimų finansinėse ataskaitose, nes skirtumas bus padengtas teikiant paslaugas ateityje.

33.2.1.4 Gamtinių dujų skirstymas buitiniams vartotojams

Gamtinių dujų tiekimas buitiniams vartotojams yra reguliuojamas VERT. VERT reguliuoja vartotojų mokamą gamtinių dujų tarifą. Reguliaciniai skirtumai, apibūdinami kaip skirtumas tarp fiksuotos gamtinių dujų pardavimo kainos ir faktinės gamtinių dujų pirkimo kainos, nebuvo pripažįstami finansinėse ataskaitose iki 2024 m. gruodžio 31 d., nes Grupė neturėjo garantijos, kad šis skirtumas vadovaujantis teisine baze ateityje bus grąžintas.

33.2.2 Reguliacinis turtas ir įsipareigojimai pripažinti Finansinės padėties ataskaitoje

33.2.2.1 Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos

2019 m. lapkričio 14 d. VERT priėmė Nutarimą Nr. O3E – 715 „Dėl elektros energijos kainos, rezervinės galios ir izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslaugų kainų nustatymo metodikos patvirtinimo“. Šiuo nutarimu buvo nustatyta, kad įmonės, kurios nebeteikia rezervinės galios ir izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslaugų, privalo grąžinti susidariusius neatitikimus tarp prognozuotų ir faktiškai patirtų sąnaudų teikiant šias paslaugas elektros perdavimo sistemos operatoriui (susijusiai įmonei AB „Litgrid“), jeigu įmonės faktiškai patirtos sąnaudos buvo mažesnės nei gautos pajamos iš perdavimo sistemos operatoriaus. Jeigu Grupės faktiškai patirtos sąnaudos buvo didesnės nei gautos pajamos iš perdavimo sistemos operatoriaus, tokią sumą perdavimo sistemos operatorius privalo grąžinti Grupei. Nutarime nustatytos formulės „y“ laikotarpiui, skirtos izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios paslaugoms:

- rezervinės galios užtikrinimo paslaugų atveju: priskirtos investicijų grąžos, atitinkančios pagrįstumo kriterijus, neatitikimo suma, palyginti su nustatyta investicijų grąža, per ataskaitinį laikotarpį (y-2);
- izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo paslaugų atveju: per ataskaitinį laikotarpį (y-2) priskirtų sąnaudų ir per ataskaitinį laikotarpį (y-2) iš perdavimo sistemos operatoriaus gautų pajamų neatitikimo suma.

2023 m. vasario 8 d. buvo pasirašytas papildomas susitarimas su perdavimo sistemos operatoriumi. Pagal susitarimą Grupė įsipareigojo įsigyti reikiamą dujų kiekį ir iš anksto parduoti nustatytą elektros energijos kiekį elektros rinkoje pagal perdavimo sistemos operatoriaus pateiktą elektros energijos gamybos grafiką, o perdavimo sistemos operatorius įsipareigojo kompensuoti Grupės patirtas sąnaudas pagal grafiką. Po šio papildomo susitarimo 2023 m. Grupė sudarė išvestinių finansinių priemonių sandorį, kuris apsaugo dujų pardavimo kainą.

2025 m. balandžio 30 d. NERC priėmė rezoliuciją „Dėl elektros energijos, avarinio rezervo pajėgumo, izoliuoto elektros sistemos veikimo ir visos elektros sistemos avarijų prevencijos ar likvidavimo bei izoliuoto elektros sistemos veikimo rezervo paslaugų kainų nustatymo metodikos patvirtinimo“. Rezoliucija buvo išplėsta šiomis nuostatomis:

- subjektams, kurių elektrinės teikia visos elektros sistemos avarijų prevencijos ar likvidavimo paslaugą, leidžiamos izoliuoto elektros sistemos veikimo paslaugos pajamos gali būti koreguojamos 70% teigiamo finansinio rezultato iš rankinio dažnio atkūrimo rezervo (mFRR) pajėgumo paslaugos, atsirandančio dėl skirtumo tarp ribinės aukciono kainos (pay-as-cleared) ir siūlomos aukciono kainos (pay-as-bid), ankstesnio ar planuojamo finansinio laikotarpio (ketvirtis, pusmetis arba metai), elektrinių, teikiančių visos elektros sistemos avarijų prevencijos ar likvidavimo paslaugas. Vertinant pajamas, leidžiama atlikti papildomą leidžiamų pajamų koregavimą, jei subjektų koreguota EBITDA vertinimo metais (y-1) yra didesnė nei praėjusių metų (y-2), indeksuota pagal praėjusių metų EBITDA pokyčio koeficientą. Jei ši sąlyga yra įvykdyta, koreguojant izoliuoto elektros sistemos veikimo paslaugos pajamas, atliekamas papildomas skirtumo tarp vertinimo metų (y-1) koreguotos EBITDA ir praėjusių metų (y-2) indeksuotos koreguotos EBITDA koregavimas. Skirtumas tarp planuotų ir faktinių paslaugų pajamų vertinamas nustatant izoliuoto elektros sistemos veikimo paslaugos kainos viršutinę ribą vėlesniais laikotarpiais. Ši nuostata galioja iki 2025 m. gruodžio 31 d., bet gali būti pratęsta NERC sprendimu
- subjektams, kurių elektrinės teikia visos elektros sistemos avarijų prevencijos ar likvidavimo paslaugą, leidžiamos izoliuoto elektros sistemos veikimo paslaugos pajamos gali būti koreguojamos 50% pelno iš elektros energijos ir balansavimo pajėgumo paslaugų pardavimo pagal Elektros prekybos taisyklėse nustatytas sąlygas. Ši nuostata galioja iki 2026 m. gruodžio 31 d., bet gali būti pratęsta NERC sprendimu.

33.2.2.2 Visuomeninis elektros energijos tiekimas

2020 m. rugsėjo 25 d. VERT priėmė nutarimą Nr. O3E-879 „Dėl elektros energijos perdavimo, skirstymo ir visuomeninio tiekimo paslaugų bei visuomeninės kainos viršutinės ribos nustatymo metodikos patvirtinimo“. Nutarimas apima skirstymo paslaugos buitiniams vartotojams papildomos dedamosios, skirtos skirtumui tarp visuomeninio tiekėjo faktinių ir prognozuotų pagrįstų sąnaudų kompensuoti, nustatymo metodiką. Papildomą dedamąją buitiniai vartotojai sumoka per elektros energijos skirstymo paslaugos kainą, kuri yra įtraukta į visuomeninės elektros energijos tarifą, taikomą buitiniams vartotojams už suvartotą elektros energijos kiekį. Šią papildomą dedamąją skirstymo sistemos operatorius (Grupės įmonė) surenka iš elektros energijos tiekėjų, kurie elektros energiją parduoda buitiniams vartotojams. Papildoma dedamoji yra skirtumas, į kurį įskaičiuojamas dėl prognozuotos elektros energijos įsigijimo kainos ir faktinės elektros energijos įsigijimo kainos neatitikimo susidaręs skirtumas, taip pat skirtumas, susidaręs tarp visuomeniniam tiekėjui taikytos visuomeninės elektros energijos kainos viršutinės ribos ir faktinės elektros skirstymo paslaugos kainos viršutinės ribos. Jei skirtumas yra neigiamas, nuostoliai kompensuojami didinant papildomos dedamosios kainą, taikomą kitiems metais, ir atitinkamai, jei skirtumas teigiamas – sumažinant papildomos dedamosios kainą.

Šiame nutarime taip pat nustatoma, kad jei Grupė nebeteikia visuomeninio elektros tiekimo paslaugos, Grupė privalo grąžinti susidariusius neatitikimus tarp prognozuotų ir faktiškai patirtų sąnaudų teikiant šias paslaugas, jeigu Grupės faktiškai patirtos sąnaudos buvo mažesnės nei gautos pajamos. Jeigu Grupės faktiškai patirtos sąnaudos buvo didesnės nei gautos pajamos, tokią suma privalo būti grąžinti Grupei. Skirtumas turi būti kompensuotas iki 2034 m. gruodžio 31 d.

Remdamasi tuo, kas pirmiau nurodyta, Grupė pripažįsta sutarčių turtą ir (arba) sutarčių įsipareigojimus, skirtus išlyginti einamųjų metų pelną iki reguliuojamo lygio, neatsižvelgiant į tai, ar paslaugos bus teikiamos ateityje.

34 Sandoriai su susijusiomis šalimis

Susijusiomis šalimis pripažįstami:

- patronuojančiosios bendrovės kontroliuojantys akcininkai arba didelę įtaką darantys asmenys;
- asocijuotosios įmonės;
- bendrosios įmonės;
- valstybės valdomos įmonės ir jų dukterinės įmonės (atskleidžiami tik reikšmingi sandoriai su tokiomis įmonėmis);
- Lietuvos Respublikos finansų ministerija kartu su įstaigomis ir įmonėmis, priskiriamomis sprendimų valdymui (atskleidžiami tik reikšmingi sandoriai su tokiomis įmonėmis);
- pagrindiniai vadovaujantys asmenys, jų artimi šeimos nariai ir jų kontroliuojamos įstaigos bei įmonės.

2025 ir 2024 metais Grupė nesudarė turto investicijų, įsigijimo, perleidimo, nuomos, įkeitimo ir užstatymo, prievolės įvykdymo laidavimo ar garantijos sandorių su susijusia šalimi, įprastomis rinkos sąlygomis vykdydama įprastinę ūkinę veiklą, kuri (arba suma iš kurių) viršija 1/10 finansinės padėties ataskaitoje numatyto turto.

Lentelėje žemiau pateikiama pagrindinių sandorių su susijusiomis šalimis suvestinė:

Susijusi šalis	Registracijos numeris	Oficialus registras	Adresas	Ryšys	Pagrindinių sandorių tipas
AB „Litgrid“	302564383	VĮ Registrų centras	Karlo Gustavo Emilio Manerheimo g. 8, LT-05131 Vilnius	Netiesiogiai kontroliuojama Lietuvos respublikos energetikos ministerijos	Elektros energijos perdavimo ir skirstymo paslaugų pirkimas ir pardavimas, rezervinės galios užtikrinimo paslaugos
AB „Amber Grid“	303090867	VĮ Registrų centras	Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius	Netiesiogiai kontroliuojama Lietuvos respublikos energetikos ministerijos	Dujų pardavimas, dujų skirstymo paslaugų pirkimas
UAB „Baltpool“	302464881	VĮ Registrų centras	Žalgirio g. 90, D, LT-09303 Vilnius	Netiesiogiai kontroliuojama Lietuvos respublikos energetikos ministerijos	Elektros energijos pirkimas ir pardavimas, visuomeninio elektros energijos tiekimo paslaugos
UAB GET Baltic	302861178	VĮ Registrų centras	Žalgirio g. 114, LT-09300 Vilnius	Netiesiogiai kontroliuojama Lietuvos respublikos energetikos ministerijos	Dujų pirkimas ir pardavimas
Estonia Offshore Wind DevCo OÜ	16827546	VĮ Registrų centras	Harju maakond, Tallinn, Kesklinna linnaosa, Narva mnt 5, 10117	Bendroji įmonė	Finansavimo ir valdymo paslaugų teikimas
Kitos susijusios šalys	-	-	-	Kitos įmonės kontroliuojamos valstybės	Elektros energijos pardavimas, elektros energijos perdavimo ir skirstymo paslaugų tiekimas

Sandoriai su susijusiomis šalimis gruodžio 31 d. pateikti lentelėje:

Susijusios šalys	Gautinos paskolos 2025 m. gruodžio 31 d.	Gautinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d.	Mokėtinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d.	Pardavimai 2025 m.	Įsigijimai 2025 m.	Finansinės veiklos pajamos (sąnaudos) 2025 m.
AB „Litgrid“	-	11,6	42,9	271,3	315,2	-
AB „Amber Grid“	-	4,4	2,0	4,5	11,6	-
UAB „Baltpool“	-	0,6	-	0,6	0,3	-
UAB GET Baltic	-	-	-	28,8	101,0	-
Grupės asocijuotos įmonės ir kitos susijusios šalys	4,5	2,5	6,3	15,6	23,3	0,3
Iš viso	**4,5**	**19,1**	**51,2**	**320,8**	**451,4**	**0,3**

Susijusios šalys	Gautinos paskolos 2024 m. gruodžio 31 d.	Gautinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d.	Mokėtinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d.	Pardavimai 2024 m.	Įsigijimai 2024 m.	Finansinės veiklos pajamos (sąnaudos) 2024 m.
AB „Litgrid“	-	31,3	29,9	163,9	262,8	-
AB „Amber Grid“	-	7,9	4,3	37,3	32,5	-
UAB „Baltpool“	-	0,4	-	20,8	0,1	-
UAB GET Baltic	-	13,1	0,7	24,8	68,9	-
Grupės asocijuotos įmonės ir kitos susijusios šalys	-	1,7	5,2	19,0	31,3	-
Iš viso	**-**	**54,4**	**40,1**	**265,8**	**395,6**	**-**

34.1 Sandorių su susijusiomis šalimis sąlygos

Atsiskaitymo terminai nustatomi 15–90 dienų. Skolų likučiai metų pabaigoje nėra užtikrinti įkeitimais, joms nėra skaičiuojamos palūkanos, o atsiskaitymai įvyksta pinigais. Nebuvo suteikta ar gauta jokių susijusių šalių gautinų ar mokėtinos sumų dengimo garantijų.

34.2 Įmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Atlyginimai ir kitos trumpalaikės išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims	1,9	1,7
Iš jų:		
Trumpalaikės išmokos – atlyginimai ir kitos išmokos	*1,6*	*1,5*
Ilgalaikės išmokos	*0,3*	*0,2*
Pagrindinių vadovaujančių asmenų skaičius	14	12

2025 ir 2024 m. valdybos (įskaitant vadovą) ir stebėtojų tarybos nariai buvo priskiriami patronuojančiosios bendrovės pagrindiniams vadovaujantiems asmenims. Daugiau informacijos apie pagrindinius vadovaujančius asmenis pateikiama šio pranešimo skyriuje „4 Valdymo ataskaita“.

35 Rizikos valdymas

Rizika yra natūrali ir neatsiejama verslo veiklos dalis, o rizikos pobūdis nuolat kinta. Valdydama riziką, Grupė siekia ją sušvelninti ir sumažinti iki priimtino lygio. Šioje dalyje aprašomas tik pagrindinių finansinių rizikų valdymas. Kitų rizikų valdymas pateikiamas metinio pranešimo skyriuje „4 Valdymo ataskaita“.

Valdydama veiklą Grupė susiduria su įvairiomis finansinėmis rizikomis:

- rinkos rizika;
- kredito rizika;
- likvidumo rizika;
- klimato kaitos rizika.

Valdydamos šias rizikas Grupės įmonės siekia sumažinti veiksnių, galinčių neigiamai paveikti Grupės finansinius veiklos rezultatus, įtaką.

35.1 Rinkos rizika

Rinkos rizika – tai rizika, kad finansinės priemonės tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl rinkos kainų pokyčių. Rinkos rizika apima trijų rūšių rizikas:

- valiutos riziką;
- palūkanų normos riziką;
- biržos prekių kainos riziką.

35.1.1 Valiutos rizika

Valiutos rizika – tai rizika, kad pozicijos tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl užsienio valiutos kurso pokyčių.

Grupė pardavimo / pirkimo sandorius daugiausia sudaro eurais. Valiutos riziką daugiausia patiria Lenkijoje veikiančios Grupės dukterinės įmonės, tačiau bendra Grupės rizika išlieka nedidelė.

35.1.2 Palūkanų normos rizika

Palūkanų normos rizika – tai rizika, kad finansinės priemonės tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl rinkos palūkanų normos svyravimų.

Prisiimant skolinius įsipareigojimus siekiama, jog ilgalaikiai įsipareigojimai turėtų fiksuotą palūkanų normą. Jei dėl objektyvių priežasčių palūkanų normos fiksavimas yra negalimas ir prisiimtas įsipareigojimas sudaro ženklią sumą (Grupės kontekste), palūkanų valdymui naudojami palūkanų normos išvestiniai produktai. Turi būti siekiama, kad bent 50 proc. Grupės konsoliduoto ilgalaikių paskolų ir obligacijų portfelio sudarytų ilgalaikės fiksuotos palūkanų normos paskolos ir obligacijos. Naudojant bet kurį iš palūkanų normos išvestinių produktų, būtina, jog jo pabaigos data sutaptų su skolos įsipareigojimų pabaigos data.

Investicijų palūkanų normos neigiamų pokyčių rizika nėra aktyviai apdraudžiama. Rizikos valdymo priemonės yra naudojamos tik tada, jei rinkoje yra aiškių požymių, jog palūkanų norma gali reikšmingai sumažėti tiek, kad investicinė grąža taptų neigiama.

2025 m. gruodžio 31 d. daugumos Grupės paskolų ir obligacijų palūkanų normos buvo fiksuotos. 2025 m. gruodžio 31 d. finansinės priemonės su kintama palūkanų norma apėmė gautas paskolas – 755,1 mln. Eur ir suteiktas paskolas – 52,9 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – gautos paskolos sudarė 452,3 mln. Eur, suteiktos paskolos 54,0 mln. Eur).

Palūkanų normos rizika vertinama atsižvelgiant į Grupės jautrumą palūkanų normų pokyčiams. Šis vertinimas pateiktas toliau esančioje lentelėje.

Grupė	Padidėjimas/sumažėjimas, p. p.	Pelno padidėjimas/ (sumažėjimas)
2025 m.	1,0/(1,0)	(7,0)/7,0
2024 m.	1,0/(1,0)	(4,0)/4,0

35.1.3 Energijos ir biržos prekių rizika

Biržos prekių kainos rizika – tai rizika, kad rinkos kainų pokyčiai (biržos prekių kainos) turės įtakos Grupės rezultatui arba turimų finansinių priemonių vertei. Energijos ir biržos prekių rizikos valdymo tikslas – valdyti ir kontroliuoti rinkos rizikos poveikį priimtinuose rėžiuose, siekiant optimizuoti grąžą.

Siekdama apsidrausti nuo biržos prekių rizikos, Grupė naudoja išvestines priemones. Visi tokie sandoriai vykdomi vadovaujantis Grupės rizikos valdymo politika. Paprastai Grupė siekia taikyti apsidraudimo sandorių apskaitą valdyti nepastovumui Pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Įprastinėje veikloje Grupė susiduria su gamtinių dujų ir elektros energijos produktų kainos rizika. Rizika kyla dėl pinigų srautų iš gamtinių dujų ir elektros energijos pardavimo ar pinigų srautų, patirtų siekiant įsigyti fiksuotos kainos elektros energijos / gamtinių dujų pagal pardavimo sutartis. Didele dalimi ši rizika grindžiama atitinkamos prekės kainos pokyčiu rinkoje, kurioje veikia Grupė.

Biržos prekių rizika visų pirma susijusi su šia veikla:

- fiksuotos kainos prekės pardavimo sutartys (elektros ir gamtinių dujų) buitiniams ir verslo klientams;
- fiksuotos kainos gamtinių dujų pirkimo sutartys.

Tam kad biržos prekių rizika būtų suvaldyta, Grupė sudaro finansinių išvestinių priemonių sutartis (pinigų srautų apsidraudimo sandoriai). Tai daroma siekiant užsitikrinti minėtų prekių fiksuotą įsigijimo kainą, kad iš pardavimo pagal sutartį ar tikėtino pardavimo fiksuota kaina būtų gaunamas optimalus pelnas.

Su elektros energija susijusiems apsidraudimo sandoriams Grupė naudoja dedamąja grindžiamus apsiraudimo sandorius išvestinių priemonių rinkoje „NASDAQ Commodities“ arba lygiaverčius sandorius įsigyjant tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių (angl. *Over-the-Counter, OTC*); su gamtinėmis dujomis susijusiems apsidraudimo sandoriams naudoja sandorius įsigyjant tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių su kainų indeksais, atitinkančiais apdraustas sutartis. Ekonominio ryšio ir apsidraudimo sandorių veiksmingumo vertinimas atliekamas naudojant:

- dolerio sudengimo metodą (angl. Dollar offset method) elektros energijos apsidraudimo sandoriams;
- aprašomąjį metodą (angl. Descriptive method) gamtinių dujų apsidraudimo sandoriams.

Du skirtingi komponentai, naudojami su elektros energija susijusiems apsidraudimo sandoriams kaip apdraustos pozicijos, yra SYS kaina ir kainos komponento ekvivalentas arba panašus į skirtumą tarp Lietuvos kainų zonos ir SYS kainos. Ekonominis ryšys nustatomas kiekvienam komponentui atskirai:

- SYS kaina (vidutinė „Nordpool“ elektros energijos rinkos, kurios narė yra Lietuva, kaina);
- kainos komponento ekvivalentas arba panašus į skirtumą tarp Lietuvos kainų zonos ir SYS kainos (kartu vadinami EPAD „Nasdaq Commodities“ biržoje).

Apsidraudimo neveiksmingumas daugiau susijęs su finansinių išvestinių priemonių ribotu tiekimu Lietuvos elektros kainų zonos rinkoje. Todėl, biržos prekių kainos rizika iš dalies draudžiama panašios kainos zonose (Latvijos, Estijos ir pan.), dėl ko neveiksmingumas yra dalinis. Paskirtasis SYS rizikos komponentas istoriškai padengė 100 proc. apdraustos pozicijos pokyčių, o kainos komponento ekvivalentas arba panašus į skirtumą tarp Lietuvos kainos ir SYS kainos istorinis padengimas procentais buvo įvairus (priklausomai nuo apsidraudimo sandorių laiko ir apdraustos kainos zonos). Tačiau, kad išvestinę priemonę būtų galima laikyti veiksminga, apsidraudimo sandorių apskaitos tikslais, padengimas turi siekti bent 67 proc. 2025 m. ataskaitiniu laikotarpiu beveik 81 proc. visų elektros energijos apsidraudimo sandorių vertės aspektu buvo veiksmingi.

Grupės išvestinių finansinių priemonių pozicijų apžvalga:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.		2024 m. gruodžio 31 d.	
	Nominalioji vertė pagal sutartį	Rinkos vertė[1]	Nominalioji vertė pagal sutartį	Rinkos vertė[1]
Rinkos išvestinės finansinės priemonės – elektra („Nasdaq Commodities“)	12,4	(0,6)	19,4	(0,6)
Tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių įsigytos išvestinės finansinės priemonės (angl. *Over-the-Counter* (OTC)) – elektra (29 pastaba)	14,6	1,8	8,6	(1,4)
Tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių įsigytos išvestinės finansinės priemonės (angl. *Over-the-Counter (OTC)*) – gamtinės dujos (29 pastaba)	24,5	(2,5)	7,8	(3,2)
Iš viso	**51,5**	**(1,3)**	**35,8**	**(5,2)**

[1] Ne biržos prekių išvestinės finansinės priemonės lentelėje nepateikiamos, jų tikroji vertė 2024 m. gruodžio 31 d. yra lygi 15 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1,4 mln. Eur) (30 pastaba).

Apdraustos nominaliosios vertės (kiekiai TWh):

	2025 m. gruodžio 31 d.		
	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Elektros apsidraudimo sandoriai	0,2	0,2	1,4
Gamtinių dujų apsidraudimo sandoriai	-	-	-
Iš viso	**0,2**	**0,2**	**1,4**

Apdraustos nominaliosios vertės:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.		
	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Elektros apsidraudimo sandoriai	27,0	-	-
Gamtinių dujų apsidraudimo sandoriai	17,0	5,1	2,4
Iš viso	**44,0**	**5,1**	**2,4**

Rinkos vertės jautrumo analizė dėl rinkos kainų pokyčių:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.		
	Rinkos vertė		
	10 % padidėjimas	Esamos kainos	10 % sumažėjimas
Rinkos išvestinės finansinės priemonės – elektra („Nasdaq Commodities“)	0,5	(0,6)	(0,8)
Tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių įsigytos išvestinės finansinės priemonės (angl. *Over-the-Counter (OTC)*) – elektra	(11,3)	1,8	15,0
Tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių įsigytos išvestinės finansinės priemonės (angl. *Over-the-Counter (OTC)*) – gamtinės dujos	(0,2)	(2,5)	(4,6)
Iš viso	**(11,0)**	**(1,3)**	**9,6**

35.2 Kredito rizika

Kredito rizika – tai rizika, kad sandorio šalis neįvykdys įsipareigojimų pagal finansinę priemonę ar sutartį su klientu ir dėl to patirs finansinių nuostolių.

Grupės kredito rizika yra susijusi tiek su pagrindine įmonių veikla (prekybos bei kitos gautinos sumos), tiek su finansavimo veikla (suteiktos paskolos, finansinės nuomos sutartys). Grupės rizika, susijusi su grynaisiais pinigais, yra ribota, nes Grupė grynųjų pinigų likučius laiko tik patikimose finansų įstaigose.

Grupė neturi reikšmingos kredito rizikos, susijusios su prekybos ir kitų gautinų sumų, koncentracija. Grupė patiria kredito rizikos koncentraciją, susijusią su suteiktomis paskolomis (15.2.2 pastaba). Grupė vertina Moray West Holdings Limited pinigų srautus ir finansinius rezultatus, investicijoms į Moray West Holdings Limited, kuriai suteikta paskola, vertės sumažėjimo nuostolis nėra pripažintas. Dėl to Grupė nemano, jog rizika, susijusi su suteiktų paskolų koncentracija, yra reikšminga.

Prioritetinis Grupės iždo valdymo tikslas yra lėšų saugumo užtikrinimas ir, laikantis šio tikslo, investicijų grąžos maksimizavimas. Sandorio šalies kredito rizika valdoma sudarant sandorius tik su patikimomis finansinėmis institucijomis (arba tokių institucijų dukterinėmis bendrovėmis), turinčiomis ilgalaikio skolinimosi (užsienio valiuta) kredito reitingą ne žemesnį nei „A-“ pagal „Fitch Ratings“ agentūrą (arba kitų tarptautinių kredito reitingų agentūrų atitikmenį).

Maksimali kredito rizika lygi likutinei finansinio turto vertei.

mln. Eur	Pastaba	2025m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Finansinis turtas, apskaitomas amortizuota savikaina:			
Ilgalaikės gautinos sumos	15	10,1	18,5
Prekybos gautinos sumos	20	272,2	294,0
Kitos gautinos sumos	15	27,7	46,8
Kitas trumpalaikis finansinis turtas	16	0,2	-
Suteiktos paskolos	15	72,9	65,1
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	21	296,3	234,5
Gautinos sumos pagal finansinio lizingo sutartis			
Ilgalaikė dalis	15.1	5,8	7,8
Trumpalaikė dalis		2,1	1,8
Finansinis turtas, vertinamas TVPN arba TVKBP			
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	16	26,1	30,1
Nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP	16	5,0	5,0
Išvestinės finansinės priemonės	30	17,5	5,2
Iš viso		**735,9**	**708,8**

35.3 Likvidumo rizika

Likvidumo rizika valdoma planuojant būsimus Grupės įmonių pinigų srautus ir užtikrinant, kad kiekviena Grupės įmonė visada turėtų pakankamai lėšų, pasirašytų kredito sutarčių bei sąskaitų perviršių, užtikrinančių įprastinę Grupės veiklą. Refinansavimo rizika valdoma užtikrinant, kad paskolos, mokėtinos per tam tikrą laikotarpį, būtų padengtos turimais pinigais, per šį laikotarpį laukiamu Grupės įmonių veiklos pinigų srautu ir nepanaudotų kreditų, kurie turi būti grąžinti vėlesniais laikotarpiais, suma.

2025 m. gruodžio 31 d. Grupės bendro likvidumo rodiklis (trumpalaikis turtas iš viso / trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso) ir skubaus padengimo rodiklis (trumpalaikis turtas iš viso–atsargos / trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso) buvo atitinkamai 1.17 ir 0.89 (2024 m. gruodžio 31 d. – atitinkamai 1,13 ir 0,84). Grupės nepanaudotas skolinimosi pagal kredito linijų, banko sąskaitos perviršio ir paskolų sutarčių likutis 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 332,3 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 434,7mln. Eur).

Toliau lentelėje pateikta informacija apie Grupės finansinius įsipareigojimus pagal grupes:

mln. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina			
Paskolos ir obligacijos	24	2 100,8	1 772,7
Nuomos įsipareigojimai	24	107,6	74,1
Prekybos mokėtinos sumos ir ilgalaikės skolos tiekėjams		221,2	248,2
Kiti trumpalaikiai ir ilgalaikiai įsipareigojimai		94,1	133,9
Finansiniai įsipareigojimai, vertinami TVPN arba TVKBP			
Išvestinės finansinės priemonės	30	4,9	8,4
Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimas	29.1	38,0	38,0
Iš viso		**2 566,6**	**2 275,3**

Toliau lentelėje pateikta informacija apie Grupės finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminus pagal sutartis (imant finansinių įsipareigojimų, kuriems skaičiuojamos palūkanos, nediskontuotus pinigų srautus, ir kitų finansinių įsipareigojimų likutinę vertę):

	2025 m.				
mln. Eur	Mažiau nei 3 mėn.	Nuo 3 mėn. iki 1 metų	Nuo 1 iki 5 metų	Po 5 metų	Iš viso
Paskolos ir obligacijos	15,6	159,4	1 626,3	410,1	2 211,4
Nuomos įsipareigojimai	1,7	12,3	54,4	127,9	196,3
Prekybos mokėtinos sumos ir ilgalaikės skolos tiekėjams	82,8	137,9	0,5	-	221,2
Kiti trumpalaikiai ir ilgalaikiai įsipareigojimai	66,6	50,6	2,4	31,0	150,6
Išvestinės finansinės priemonės	1,1	2,8	1,0	-	4,9
2025 m. gruodžio 31 d.	**167,8**	**363,0**	**1 684,6**	**569,0**	**2 784,4**

	2024 m.				
mln. Eur	Mažiau nei 3 mėn.	Nuo 3 mėn. iki 1 metų	Nuo 1 iki 5 metų	Po 5 metų	Iš viso
Paskolos ir obligacijos	15,9	71,8	1 168,4	703,1	**1 959,2**
Nuomos įsipareigojimai	1,0	7,8	32,3	88,2	**129,3**
Prekybos mokėtinos sumos ir ilgalaikės skolos tiekėjams	79,2	166,9	2,1	-	**248,2**
Kiti trumpalaikiai ir ilgalaikiai įsipareigojimai	70,8	85,0	6,6	18,8	**181,2**
Išvestinės finansinės priemonės	7,6	0,8	-	-	**8,4**
2024 m. gruodžio 31 d.	**174,5**	**332,3**	**1 209,4**	**810,1**	**2 526,3**

35.3.1 Klimato kaitos įtaka

Grupė ypatingą dėmesį skiria galimam klimato kaitos ir su ja susijusių ekonominių, pereinamojo laikotarpio pokyčių poveikiui patronuojančiosios bendrovės veiklai atskleisti. Poveikis, susijęs su klimato kaita, gali atsirasti dėl fizinių (ekstremalių) klimato pakeitimų ir dėl valstybių siekio pereiti prie Žaliojo kurso susitarimo (angl. *Green Deal*), kuris gali lemti papildomų reikalavimų energetikos sektoriuje: atitiktis naujai reguliacinei aplinkai; naujų technologijų diegimas; reputacinių rizikų valdymas; reakcija į rinkos paklausos pokyčius dėl žalios energijos sprendimų. Daugiau apie klimato kaitos poveikį ir patronuojančiosios bendrovės klimato kaitos valdymą skaitykite 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „6.2 Aplinka“.

Rengiant šias finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į klimato kaitą ir tikslą pasiekti nulinį balansą. Rengiant šias finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į:

35.3.2 Ilgalaikio materialiojo turto vertinimas ir prestižo vertės sumažėjimas

Grupė kasmet įvertina savo ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laiką. Naudingo tarnavimo laikas sutrumpintas nebuvo. Turto vertės sumažėjimo požymių, reikšmingo klimato kaitos poveikio Grupės prielaidoms, naudojamoms vertinant atsiperkamąją vertę, nėra; nėra poreikio atlikti klimato rizikos poveikio jautrumo analizės, atsižvelgiant į padarytas prielaidas. Grupės vadovybė pagrįstai nesitiki, kad klimato kaita turės reikšmingą poveikį ilgalaikio materialiojo turto vertinimui ir prestižo vertės sumažėjimui.

Eksploatacijos nutraukimo atidėjinių vertinimas

Grupė yra suformavusi eksploatacijos nutraukimo atidėjinius daliai vėjo ir saulės parkų. Taip pat tikimasi, kad dėl esminių oro sąlygų pokyčių ar naujų vėjo energijos gamybos pajėgumų nereikės sustabdyti dabartinio Grupės vėjo parkų portfelio eksploatavimo.

Klimato kaitos poveikis rizikos atidėjiniui ir TKN

Grupės vadovybė nemano, kad yra rizikos ar galimų įsipareigojimų atidėjinių, į kuriuos reikėtų atsižvelgti finansinėse ataskaitose, susijusių su galimais ginčais, konkrečiais teisės aktų reikalavimais, kuriais siekiama sumažinti žalą aplinkai, sankcijomis, susijusiomis su aplinkosaugos reikalavimų nesilaikymu, sutartimis, kurios gali tapti nenaudingos, galimais restruktūrizavimo darbais, kuriais siekiama privalomų klimato tikslų. Apskaičiuojant TKN, reikšmingos klimato ir aplinkos apsaugos rizikos nebuvo.

Būsimo klimato kaitos reguliavimo poveikis šiuo metu pateiktoms Grupės turto ir įsipareigojimų sumoms nėra reikšmingas.

36 Finansinių priemonių tikrosios vertės

36.1 Finansinės priemonės, vertinamos tikrąja verte

Grupės išvestinės finansinės priemonės (2-asis tikrosios vertės hierarchijos lygis), investiciniai fondai, apskaitomi TVPN, bei nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP (3-asis tikrosios vertės hierarchijos lygis), taip pat pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimas (3-asis tikrosios vertės hierarchijos lygis) bei neapibrėžtasis atlygis dėl dukterinių įmonių įsigijimo (3-asis tikrosios vertės hierarchijos lygis) yra vertinami tikrąja verte.

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė apskaitė turtą ir įsipareigojimus, atsiradusius iš išvestinių finansinių priemonių. Grupė apskaito išvestinių finansinių priemonių turtą ir įsipareigojimus tikrąja verte, kurių apskaitos principai nurodyti skyriuje „8.7 Papildoma informacija“, 1.9.3 pastaboje. Rinkos vertės, grindžiamos kotiruojamomis kainomis (1 lygis), apima kotiruojamas prekių išvestines finansines priemones, kuriomis prekiaujama aktyviosiose rinkose. Išvestinių finansinių priemonių, kuriomis prekiaujama aktyviojoje rinkoje, rinkos vertė dažnai sureguliuojama kasdien, taip minimizuojant Finansinės padėties ataskaitoje pateikiamą rinkos vertę. Rinkos vertės, grindžiamos stebimais kintamaisiais (2 lygis) apima išvestines finansines priemones, kurių tikrajai vertei nustatyti naudojami vertinimo modeliai su stebimais kintamaisiais. Visas turtas ir įsipareigojimai, vertinami rinkos verte, yra vertinami pakartotinai. 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui Grupė priskiria išvestines finansines priemones, susietas su Lietuvos / Latvijos ir Estijos / Suomijos elektros kainų prekybos zonomis. Tiesiogiai iš kitų rinkos dalyvių (OTC sutartys) įsigytos išvestinės finansinės priemonės ir įsigytos fizinės perdavimo teisės yra nustatomos remiantis „NASDAQ Commodities“ biržos kainomis.

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė apskaitė investicinius fondus, apskaitomus TVPN (16 pastaba). Tikroji vertė atitinka 3-ąjį tikrosios vertės nustatymo hierarchijos lygį. Šio finansinio turto tikroji vertė nustatoma remiantis investavimo etapais. Šio finansinio turto tikroji vertė keisis priklausomai nuo investavimo etapų ateityje ar kitų reikšmingų įvykių. Tikroji vertė atitinka 3-iąjį tikrosios vertės nustatymo hierarchijos lygį.

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė apskaitė nuosavybės vertybinius popierius, apskaitomus TVKBP (16 pastaba). Šio finansinio turto tikroji vertė nustatoma remiantis išorinių vertintojų atliktu vertinimu. Vertinimas buvo atliktas remiantis diskontuotais pinigų srautais. Tikroji vertė atitinka 3-ąjį tikrosios vertės nustatymo hierarchijos lygį.

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė apskaitė pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimą įsigyti visas UAB Kauno kogeneracinė jėgainė akcijas, kurios priklauso UAB Gren Lietuva (49 proc.). Tikrosios vertės nustatymas yra atskleistas 29.1 pastaboje. Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimo tikrosios vertės nustatymas yra priskiriamas 3-ajam tikrosios vertės nustatymo hierarchijos lygiui.

2025 m. gruodžio 31 d. Grupė apskaitė neapibrėžtąjį atlygį dėl dukterinių įmonių įsigijimo, kuris yra susijęs su konkrečių pardavėjų įsipareigojimų, nustatytų akcijų pirkimo-pardavimo sutartyse, vykdymu. Tikrosios vertės nustatymas yra atskleistas 31.3 pastaboje. Neapibrėžtojo atlygio tikrosios vertės nustatymas priskiriamas 3-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

36.2 Finansinės priemonės, kurių amortizuota savikaina yra atskleidžiama

Grupės finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų likutinės vertės yra apskaitomos amortizuota savikaina, artima jų tikrajai vertei, neįskaitant išleistų obligacijų ir paskolų, gautų iš komercinių, valstybių kontroliuojamų investicinių bankų. Su išleistomis obligacijomis ir paskolomis susijusių finansinių priemonių vertinimas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Grupės išleistų obligacijų tikroji vertė buvo apskaičiuota diskontuojant būsimuosius pinigų srautus, susijusius su kupono mokėjimais, remiantis rinkoje stebima palūkanų norma ir įprastais su išleistomis obligacijomis susijusiais būsimaisiais mokėjimais. 2025 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant svertinę vidutinę diskonto normą – 3,14 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 3,55 proc.). Diskonto norma kiekvienai obligacijų emisijai yra nustatyta kaip tam tikrų išleistų obligacijų pajamingumas. Išleistų obligacijų tikrosios vertės nustatymas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Grupės paskolų, gautų iš komercinių ir valstybių kontroliuojamų investicinių bankų, tikroji vertė buvo apskaičiuota diskontuojant būsimus pinigų srautus pagal rinkoje stebimą palūkanų normą. Pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,14 proc. diskonto normą (2024 m. gruodžio 31 d. 3,55 proc.). Su šiomis paskolomis susijusių finansinių įsipareigojimų tikrosios vertės nustatymas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

36.3 Finansinių priemonių tikrosios vertės hierarchijos lygiai

Toliau lentelėje parodytas Grupės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas 2025 m. gruodžio 31 d. pagal hierarchijos lygius:

			1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	
mln. Eur	**Pasta-ba**	**Likutinė vertė**	**Aktyviose rinkose kotiruoja-mos kainos**	**Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai**	**Neskelbia-mi rodikliai**	**Iš viso**
Finansinės priemonės vertinamos TVPN arba TVKBP						
Turtas						
Išvestinės finansinės priemonės	30	**17,5**	-	17,5	-	**17,5**
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	16	**26,1**	-	-	26,1	**26,1**
Nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP	16	**5,0**	-	-	5,0	**5,0**
Įsipareigojimai						
Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimas	29	**38,0**	-	-	38,0	**38,0**
Išvestinės finansinės priemonės	30	**4,9**	-	4,9	-	**4,9**
Neapibrėžtasis atlygis dėl dukterinių įmonių įsigijimo	31.3.2	**24,5**	-	-	24,5	**24,5**
Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama						
Turtas						
Suteiktos paskolos		**72,5**			73,8	**73,8**
Įsipareigojimai						
Išleistos obligacijos		**904,3**	-	878,9	-	**878,9**
Gautos paskolos		**1 196,4**	-	1 169,9	-	**1 169,9**

Toliau lentelėje parodytas Grupės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas 2024 m. gruodžio 31 d. pagal hierarchijos lygius:

			1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	
mln. Eur	**Pasta-ba**	**Likutinė vertė**	**Aktyviose rinkose kotiruoja-mos kainos**	**Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai**	**Neskelbia-mi rodikliai**	**Iš viso**
Finansinės priemonės vertinamos TVPN arba TVKBP						
Turtas						
Išvestinės finansinės priemonės	30	**5,2**	-	5,2	-	**5,2**
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	16	**30,1**	-	-	30,1	**30,1**
Nuosavybės vertybiniai popieriai, apskaitomi TVKBP	16	**5,0**	-	-	5,0	**5,0**
Įsipareigojimai						
Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimas	29	**38,0**	-	-	38,0	**38,0**
Išvestinės finansinės priemonės	30	**8,4**	-	8,4	-	**8,4**
Neapibrėžtasis atlygis dėl dukterinių įmonių įsigijimo	31.3.2.	**38,1**	-	-	38,1	**38,1**
Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama						
Turtas						
Suteiktos paskolos		**64,8**			64,6	**64,6**
Įsipareigojimai						
Išleistos obligacijos		**902,6**	-	859,6	-	**859,6**
Gautos paskolos		**870,1**	-	837,2	-	**837,2**

37 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

37.1 49 proc. dukterinės įmonės akcijų paketo pardavimas

Įgyvendindama strategijoje numatytą turto rotavimo programą ir tinkamai vykdydama Europos Komisijos sprendimą, susijusį su 138 mln. Eur paramos skyrimu, Grupė susitarė su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdantis veiklą Baltijos šalyse.

37.2 Gautas finansavimas Kelmės vėjo parkui

Grupė gavo 318 mln. Eur pagal sudarytą ilgalaikio projekto finansavimo sutartį be regreso teisės su Europos investicijų banku, „Swedbank“, Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku bei Šiaurės investicijų banku, skirtą finansuoti 314 MW Kelmės vėjo parką. Išsamesnę informaciją apie užsitikrintą finansavimą rasite šiame pranešime.

Kitų reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.

***

8.7 Papildoma informacija

1 Reikšmingi apskaitos principai

1.1 Apskaitos politikos pakeitimai ir atskleidimai

1.1.1 Ataskaitiniu laikotarpiu galiojantys Europos Sąjungos paskelbti ir priimti standartai ir jų aiškinimai

Toliau pateikiami nauji standartai ir (arba) standartų pataisos, patvirtinti TASV ir priimti taikyti Europos Sąjungoje 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiais metais.

2025 m. įsigalioję standartai ar jų pataisos
Pakeitimai į IAS 21 Valiutų kursų pokyčių poveikis: Keitimo trūkumas

Šių standartų, pataisų ir išaiškinimų taikymas neturėjo reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms.

1.1.2 Patvirtinti, bet dar neįsigalioję ir anksčiau nepradėti taikyti standartai

Rengdama šias finansines ataskaitas, Grupė netaikė naujų TASV išleistų TFAS, TAS, jų pataisų ir išaiškinimų, kurių įsigaliojimo data yra vėlesnė nei 2025 m. gruodžio 31 d. ir kuriuos galima taikyti anksčiau. Toliau pateikiami nauji standartai ir (arba) standartų pataisos, kurie buvo išleisti, bet dar neįsigaliojo:

Kiti standartai

Manoma, kad toliau išvardyti peržiūrėti standartai neturės reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms:

Kiti nauji standartai ir pataisos	TASV įsigaliojimo data	Patvirtinimo taikyti ES statusas
Sutartys, susijusios su gamtos ištekliais priklausiančia elektros energija – 9-ojo TFAS ir 7-ojo pakeitimai	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
Metiniai patobulinimai, 11 tomas	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
Finansinių priemonių klasifikavimo ir vertinimo pakeitimai – TFAS 9 ir TFAS 7 pakeitimai	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
19-ojo TFAS Dukterinės įmonės be viešosios atskaitomybės: atskleidimas	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta
18-ojo TFAS 18 Finansinių ataskaitų pateikimas ir atskleidimas	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta
Pakeitimai į IAS 21 Valiutų kursų pokyčių poveikis: perskaičiavimas į hiperinfliacinės ekonomikos pateikimo valiutą	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta

1.2 Konsolidavimo principai

1.2.1 Konsolidavimas

Finansinės ataskaitos apima patronuojančiosios bendrovės ir jos tiesiogiai ir netiesiogiai kontroliuojamų dukterinių įmonių finansines ataskaitas. Grupė kontroliuoja ūkio subjektą, jei ji gali arba turi teisę gauti kintamą grąžą iš savo ryšio su ūkio subjektu, į kurį investuojama, ir gali naudotis savo galia valdyti šį ūkio subjektą, kad paveiktų šios grąžos dydį. Kontrolė paprastai yra įgyjama valdant daugiau negu pusę balsų suteikiančių akcijų. Dukterinės įmonės visiškai konsoliduojamos nuo datos, kai Grupė įgyja šių įmonių kontrolę. Jų konsolidavimas nutraukiamas nuo kontrolės praradimo datos.

Dukterinių įmonių finansinės ataskaitos yra parengtos taikant tą pačią, kaip ir Grupės, apskaitos politiką ir tuo pačiu laikotarpiu, kurį apima patronuojamųjų įmonių finansinės ataskaitos. Visi Grupės įmonių tarpusavio sandoriai, likučiai bei nerealizuotas tarpusavio sandorių pelnas ir (arba) nuostoliai tarp Grupės įmonių konsolidavimo metu yra eliminuojami.

Nekontroliuojanti dalis atspindi pelno (nuostolių) ir grynojo turto dalį, nepriklausančią Grupei. Pelno (nuostolių) ataskaitoje nekontroliuojanti dalis parodoma atskirai. Finansinės padėties ataskaitoje atskirai parodomos nekontroliuojančiai daliai ir patronuojančiosios įmonės akcininkams priklausančios nuosavybės dalys.

1.2.2 Verslo jungimai

1.2.2.1 Verslo jungimai taikant 3-ąjį TFAS „Verslo jungimai“ (ne bendro pavaldumo įmonės)

Ne bendro pavaldumo dukterinių įmonių įsigijimas apskaitomas įsigijimo metodu. Taikant įsigijimo metodą, verslo jungimo metu perduotas atlygis yra vertinamas kaip buvusiems įsigyjamo ūkio subjekto savininkams perduoto grynojo turto tikroji vertė. Su įsigijimu susijusios išlaidos pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitoje kai jos patiriamos.
Įsigijimo dieną įsigytas identifikuojamas turtas ir prisiimti įsipareigojimai pripažįstami tikrąja verte, išskyrus:

- atidėtojo mokesčio turtą ar įsipareigojimą ir turtą ar įsipareigojimus, susijusius su išmokų darbuotojams susitarimais, kurie yra pripažįstami ir vertinami atitinkamai pagal 12-ąjį ir 19-ąjį Tarptautinius apskaitos standartus (toliau – TAS);
- įsipareigojimai ar nuosavybės priemonės, susijusios su mokėjimais įsigyjamo asmens akcijomis arba mokėjimais akcijomis, sudarytais siekiant pakeisti įsigyjamo asmens mokėjimus akcijomis, yra vertinami įsigijimo dieną pagal 2-ąjį TFAS (žr. toliau); ir
- turtą (arba turto grupes), klasifikuojamą kaip skirtą parduoti, kuris yra vertinamas pagal 5-ąjį TFAS.

Jei ataskaitinio laiktarpio, kuriame įvyko verslo jungimas, pabaigoje pirminė verslo jungimo apskaita nėra užbaigta, Grupė pateikia preliminarias vienetų, kurių apskaita nebaigta, sumas. Šios preliminarios sumos yra koreguojamos vertinimo laikotarpiu arba pripažįstanas papildomas turtas ar įsipareigojimai, kad atspindėtų naują informaciją, gautą apie faktus ir aplinkybes, egzistavusias įsigaliojimo datą, ir, kuri, jei būtų žinoma, būtų paveikusi sumas, egzistavusias įsigijimo datą.

1.2.2.2 Prestižas

Prestižas yra nustatomas kaip perduoto atlygio sumos perviršis, t. y. kaip bet kurio nekontroliuojamo įsigyjamo ūkio subjekto dalies suma, ir įsigyjančiojo ūkio subjekto anksčiau turėtos nuosavybės dalies (jei tokia yra) tikroji vertė, atėmus įsigyto identifikuojamo turto ir prisiimtų įsipareigojimų sumas, gautas įsigijimo datą. Jei po pakartotinio įvertinimo identifikuojamo grynojo turto, gauto perimant įsigijimo datą, vertė viršija (i) perduoto atlygio sumą, (ii) įsigyjamame ūkio subjekte nekontroliuojamos dalies sumą ir (iii) įsigyjančiojo ūkio subjekto anksčiau turėtos dalies (jei tokia yra) įsigyjamame ūkio subjekte tikrąją vertę, tuomet perteklius iš karto pripažįstamas Pelno (nuostolių) ataskaitoje kaip pelnas, gautas perkant pigiau nei rinkos kaina.

1.2.2.3 Neapibrėžtasis atlygis

Kai Grupės perduotas atlygis verslo jungime apima neapibrėžtojo atlygio susitarimą, neapibrėžtasis atlygis įsigijimo datą yra įvertinamas tikrąja verte ir įtraukiamas kaip dalis atlygio, perduoto verslo jungime.

Neapibrėžtojo atlygio, kuris laikomas kaip vertinimo laikotarpio koregavimas, tikrosios vertės pokytis yra koreguojamas retrospektyviai atitinkamai koreguojant prestižą. Vertinimo laikotarpio koregavimai yra koregavimai, atsirandantys dėl papildomos informacijos, gautos per vertinimo laikotarpį (kuris negali būti ilgesnis kaip vieni metai nuo įsigijimo datos) apie įsigijimo datą buvusius faktus ir aplinkybes.

Tolesni neapibrėžtojo atlygio tikrosios vertės pasikeitimai, kurie neatitinka vertinamo laikotarpio koregavimų, yra apskaitomi atsižvelgiant į tai, kaip neapibrėžtasis įsipareigojimas yra klasifikuojamas. Neapibrėžtasis atlygis, klasifikuojamas kaip nuosavas kapitalas, nėra pakartotinai vertinamas vėlesnėmis finansinių ataskaitų datomis, o jo vėlesnis mokėjimas apskaitomas nuosavame kapitale. Neapibrėžtasis atlygis, neklasifikuojamas nuosavame kapitale, yra pakartotinai vertinamas tikrąja verte kiekvieną finansinių ataskaitų datą, o tikrosios vertės pasikeitimas pripažįstamas Pelno (nuostolių) ataskaitoje.

1.2.2.4 Etapais atliekamas verslo jungimas

Kai verslo jungimas atliekamas etapais, Grupės anksčiau turėta akcijų dalis įsigyjamoje įmonėje (įskaitant jungtinę veiklą) yra pakartotinai vertinama tikrąja verte įsigijimo datą, o gautas pelnas ar nuostoliai, jei tokių yra, pripažįstami Pelno (nuostolių) ataskaitoje. Iš investicijų į įsigyjamas įmones susidariusios sumos, kurios prieš įsigijimo datą buvo pripažintos kitose bendrosiose pajamose, yra perklasifikuojamos į Pelno (nuostolių) ataskaitą, jeigu tokia apskaita būtų taikoma šių investicijų perleidimo atveju.

1.2.2.5 Bendro pavaldumo įmonių verslo jungimas

Bendro pavaldumo įmonių verslo jungimams taikomi šie metodai:

a) įsigijimo metodas, kurį nustato 3-iasis TFAS; arba
b) jungimo likutinėmis vertėmis metodas.
Pasirinkdama, kurį metodą taikyti bendro pavaldumo įmonių verslo jungimo apskaitai, Grupė, vertindama, ar verslo jungime egzistuoja „komercinis pagrindas“, atsižvelgia į šiuo kriterijus:

- sandorio tikslas;
- išorės šalių, tokių kaip nekontroliuojančios dalies akcininkų ar kitų trečiųjų šalių, dalyvavimas sandoryje;
- ar sandoris vykdomas tikrąja verte, ar ne;
- įmonių, susijusių su sandoriu, veikla; ir
- ar sujungimas yra dviejų ar daugiau įmonių sujungimas į naują įmonę, kuri anksčiau neegzistavo.

Jei sandoris turi komercinį pagrindą susijungiančioms šalims, Grupė taiko įsigijimo metodą, kaip aprašyta pirmiau punkte „Verslo jungimai taikant 3-ąjį TFAS „Verslo jungimai“ (ne bendro pavaldumo įmonės)“, atitinkamai, jei ne – Grupė taiko jungimo likutinėmis vertėmis metodą. Taikant jungimo balansinėmis vertėmis metodą, bendro pavaldumo ūkio subjektų verslo jungimas apskaitomas pagal šias procedūras:

- įmonių, kurios yra sujungiamos verslo jungimo metu, turtas ir įsipareigojimai yra apskaitomi jų likutinėmis vertėmis, lygiomis toms, kurios yra pateiktos patronuojančiosios bendrovės finansinėse ataskaitose;
- naujai atsiradęs prestižas nepripažįstamas verslo jungimo metu, tačiau įsigyjantysis ūkio subjektas gali pripažinti nematerialųjį turtą, kuris atitinka 38-ojo TAS pripažinimo kriterijus;
- bet kokie skirtumai tarp sumokėto atlygio ir įsigyto grynojo turto likutinės vertės įsigijimo datą pripažįstami iš karto nuosavame kapitale kaip nepaskirstytasis pelnas.

1.2.3 Nuosavybės dalies dukterinėse įmonėse pasikeitimas, neturintis įtakos kontrolės pasikeitimui

Sandoriai su nekontroliuojančios dalies akcininkais, dėl kurių kontrolė neprarandama, apskaitomi kaip sandoriai, kurie pripažįstami nuosavybės dalyje, t. y. kaip sandoriai su akcininkais. Skirtumas tarp sumos, kuria koreguojama nekontroliuojanti dalis ir sumokėto ar gauto atlygio tikrosios vertės, yra apskaitomas kaip nuosavybė. Vykdant perleidimo nekontroliuojančiai daliai sandorius, pelnas ar nuostoliai taip pat apskaitomi nuosavybės dalyje.

1.3 Užsienio valiutų perskaičiavimas

1.3.1 Funkcinė ir pateikimo valiuta

Kiekvienos Grupės įmonės finansinėse ataskaitose parodyti straipsniai įvertinti pirminės ekonominės aplinkos, kurioje konkreti įmonė vykdo veiklą, valiuta (toliau – funkcinė valiuta).

1.3.2 Sandoriai ir likučiai

Sandoriai užsienio valiuta perskaičiuojami į funkcinę valiutą naudojant valiutų kursus, galiojančius sandorių atlikimo dieną. Pelnas ir nuostoliai, atsirandantys vykdant atsiskaitymus, susijusius su šiais sandoriais, bei perskaičiuojant piniginius turto bei įsipareigojimų likučius, denominuotus užsienio valiutomis, pagal metų pabaigoje galiojančius kursus, pripažįstami Pelno (nuostolių) ataskaitoje.

1.3.3 Grupės įmonės

Atliekant konsolidavimą, užsienyje veikiančių ūkio subjektų turto ir įsipareigojimų sumos yra perskaičiuojamos į eurus pagal ataskaitos datą galiojusį valiutos kursą, o jų Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnių sumos yra perskaičiuojamos naudojant vidutinius ataskaitinio laikotarpio valiutų keitimo kursus. Valiutų kursų keitimo skirtumai, atsirandantys dėl valiutų kurso keitimo konsolidavimo metu, yra pripažįstami kitose bendrosiose pajamose. Pardavus užsienyje veikiantį ūkio subjektą, kitų bendrųjų pajamų komponentas, susijęs su šiuo konkrečiu užsienyje veikiančiu ūkio subjektu, yra perklasifikuojamas į Pelno (nuostolių) ataskaitą.

1.4 Pajamos pagal sutartis su klientais

Grupės pagrindiniai teisiniai veiklos įsipareigojimai, nustatyti sutartyse su klientais, yra šie: elektros energijos ir dujų pardavimas, elektros energijos tiekimas, pagamintos elektros energijos pardavimas, izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos, dujų skirstymas, elektros energijos skirstymas ir perdavimas, naujų vartotojų prijungimas ir galios didinimas, viešuosius interesus atitinkančių paslaugų (toliau – VIAP paslaugos) teikimas ir suskystintų gamtinių dujų terminalo saugumo dedamosios paslaugos (toliau – SGDT paslaugos). d
Pajamos iš tam tikrų paslaugų sutarčių su klientais pripažįstamos remiantis faktiškai suteiktomis paslaugomis iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos kaip visų teikiamų paslaugų dalis, nes klientas gauna ir naudojasi nauda tuo pačiu metu. Pripažindama pajamas, Grupė atsižvelgia į sutarčių su klientais sąlygas ir į visus svarbius faktus bei aplinkybes, įskaitant pinigų srautų, atsirandančių dėl sutarties su klientu, pobūdį, sumą, laiką ir neapibrėžtumą.

1.4.1 Su elektros energija susijusios pajamos

Grupės su elektros energija susijusias pajamas sudaro:

- elektros energijos pardavimas (1.4.1.1 pastaba);
- visuomeninio elektros energijos tiekimo pajamos (1.4.1.2 pastaba);
- pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos (1.4.1.3 pastaba);
- izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos (1.4.1.4 pastaba);
- elektros energijos perdavimo ir skirstymo pajamos (1.4.1.5 pastaba);
- viešuosius interesus atitinkančių paslaugų lėšų (toliau – VIAP lėšos) pajamos (1.4.1.6 pastaba).

Su elektros energija susijusios pajamos yra gaunamos iš nebuitinių ir buitinių vartotojų. Buitiniams vartotojams elektros energija tiekiama taikant visuomeninį elektros energijos tarifą (1.4.1.2 pastaba), nepriklausomą tarifą (1.4.1.1) ar garantinio tiekimo tarifą (1.4.1.1 pastaba). Buitiniams vartotojams elektros energija tiekiama taikant nepriklausomą tarifą (1.4.1.1) ar garantinio tiekimo tarifą (1.4.1.1 pastaba).

Elektros energijos pajamų apskaitos politika pateikiama pagal visuomeninės elektros energijos tarifo, kuris taikomas buitiniams ir nebuitiniams vartotojams už suvartotą elektros energiją, dedamąsias. Tarifą sudaro šios dedamosios:

- elektros energijos kaina (1.4.1.1, 1.4.1.2 pastabos);
- elektros energijos tiekimo paslaugos kaina (1.4.1.1, 1.4.1.2 pastabos);
- elektros energijos persiuntimo paslaugos kaina, kurią sudaro du komponentai: elektros perdavimas aukštos įtampos tinklais ir elektros skirstymas vidutinės ir žemos įtampos tinklais (1.4.1.5 pastaba);
- elektros energijos sisteminių paslaugų kaina (apima rezervinės galios paslaugas) (1.4.1.4 pastaba);
- mokestis už VIAP paslaugas (toliau – VIAP mokestis) (1.4.1.6. pastaba).

Informacija apie kainų reguliavimą ir Grupės pelningumą pateikiama 33 pastaboje.

1.4.1.1 Elektros energijos pardavimo pajamos

Elektros energijos pardavimo pajamos (6 pastaba, eilutė „Elektros energijos pardavimo pajamos“) daugiausia sudaro elektros energijos pardavimai:

- nebuitiniams vartotojams, ir
- buitiniams vartotojams, suteikiant:
- nepriklausomo tiekimo paslaugas pagal dvišalį susitarimą; arba
- garantinį tiekimą.

Pajamos apima elektros energijos kainą ir mokestį už elektros tiekimo paslaugas. Pajamos pripažįstamos per laikotarpį kiekvienu ataskaitiniu laikotarpiu pagal išrašytas PVM sąskaitas faktūras, kuriose yra pateikiamas apskaičiuotas sunaudotos elektros energijos kiekis. Suvartotos elektros energijos kiekis apskaičiuojamas remiantis vartotojų pateiktais deklaruotais skaitiklių rodmenimis.

Elektros energijos pardavimo tiekiant garantinio aptarnavimo paslaugas pajamos yra reguliuojamos (32 pastaba).

1.4.1.2 Visuomeninio elektros energijos tiekimo pajamos

Visuomeninio elektros energijos tiekimo pajamas (6 pastaba „Visuomeninio elektros energijos tiekimo pajamos“) sudaro šios visuomeninio elektros energijos tiekimo tarifo dedamosios: (i) pajamos už suvartotą visuomeninę elektros energiją ir (ii) visuomeninio tiekimo paslaugos kaina. Visuomeninio elektros energijos tiekimo vartotojams pajamos yra pripažįstamos per laikotarpį, remiantis jų pateiktais ir skirstymo sistemos operatoriaus patikrintais elektros skaitiklių rodmenimis. Jeigu esama skirtumų tarp pateiktų ir patikrintų kiekių dėl perdeklaravimo (32 pastaba), Grupė apskaičiuoja ateinančių laikotarpių pajamų sumą (18 pastaba) ir apskaito ją kaip sutarčių įsipareigojimą.

Elektros energijos visuomeninio tiekimo veikla yra reguliuojama (33 pastaba).

1.4.1.3 Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos

Savomis jėgomis pagaminta elektros energija (6 pastaba, eilutė „Pagamintos elektros energijos pardavimo pajamos“) parduodama elektros biržoje pateikiant elektros biržai elektros energijos pardavimo pasiūlymus. Elektros biržos „Diena prieš“ segmente elektros energijos pirkimo pardavimo sandoris laikomas sudarytu, jeigu automatinis pasiūlymų sugretinimo algoritmas pagal numatytas taisykles neatmeta pateikto pasiūlymo parduoti elektros energiją. „Dienos eigos“ rinkoje sandorius tvirtina rinkos dalyviai. Patvirtinus sandorį, elektros biržos sistema atsiunčia pardavėjui patvirtinimą apie sudarytą elektros pardavimo sandorį. Pardavėjo veiklos įsipareigojimas pagal sudarytą sandorį – pateikti į elektros perdavimo sistemą pardavimo pasiūlyme nurodytą elektros energijos kiekį. Veiklos įsipareigojimas įvykdomas per tam tikrą laikotarpį, kol vyksta sutarto elektros energijos kiekio tiekimas į tinklą. Veiklos įsipareigojimo įvykdymo pažanga matuojama taikant sandoryje nurodytą elektros energijos kiekį.

Sandorio kaina ir pardavėjo atlygis atitinka sandorio patvirtinimo pranešime nurodytą sumą. Visas pardavėjo atlygis yra fiksuotas. Gavus patvirtinimą dėl elektros energijos pardavimo sandorio sudarymo, sandorio kainos nebesikeičia.

Pajamos pripažįstamos įvertinant faktiškai pateiktą pagal sandorį elektros energiją, neatskaitant komisinių mokesčių, kuriuos gali išskaityti prekybos tarpininkai atstovaujantys Grupę elektros biržoje.

1.4.1.4 Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos

Grupė teikia izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugas (6 pastaba, eilutė „Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugų pajamos“), už kurių teikimą yra atsakingas perdavimo sistemos operatorius. Perdavimo sistemos operatorius šias paslaugas iš Grupės perka pagal dvišalę sutartį.

Rezervinės galios paslaugomis užtikrinamas reikalingas galios rezervas yra suprantamas kaip elektros energijos gamybos potencialas, kuris naudojamas nustatytam dažniui palaikyti, elektros energetikos sistemos balansui užtikrinti ir elektros energijai gaminti numatytais gamybos sumažėjimo ar vartojimo padidėjimo atvejais. Rezervinės galios paslaugos teikiamos nepertraukiamai 24 valandas per parą.

Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslaugų pajamos pripažįstamos per tam tikrą laikotarpį. Šių paslaugų kainą, kurią perdavimo sistemos operatorius moka Grupei, nustato VERT už vieną MWh, o MW kiekis yra numatomas sutartyje visiems metams. Paslaugos pažanga yra matuojama pagal elektros energijos skaitiklių rodmenis.

Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervinės galios užtikrinimo paslaugos yra reguliuojamos VERT (33 pastaba).

1.4.1.5 Elektros energijos perdavimo ir skirstymo pajamos

Elektros energijos persiuntimo, kuris apima perdavimą ir skirstymą, buitiniams vartotojams pajamos (6 pastaba, eilutė „Elektros energijos perdavimo ir skirstymo pajamos“) pripažįstamos kiekvienu ataskaitiniu laikotarpiu remiantis deklaruotais ar faktiniais skaitiklių rodmenimis, t. y. nustatytais patikrinus arba gavus duomenis per išmaniuosius skaitiklius. Jei nėra deklaruotų ar faktinių skaitiklių rodmenų, elektros energijos perdavimo ir skirstymo pajamos pripažįstamos remiantis vidutinio vartojimo įvertinimo metodu.

Lietuvoje elektros energijos perdavimo paslaugos yra teikiamos ir perkamos iš perdavimo sistemos operatoriaus, kuris nepriklauso Grupei. Grupė surenka elektros perdavimo mokesčius iš verslo klientų bei buitinių vartotojų ir perveda juos perdavimo sistemos operatoriui. Perdavimo paslaugų mokesčio atveju, Grupė veikia kaip pagrindinė sutarties šalis ir pripažįsta šio mokesčio pajamas (6.4 pastaba).

Kadangi Grupė nekontroliuoja elektros energijos perdavimo ir skirstymo paslaugų veiklos įsipareigojimų Latvijoje (6.4 pastaba), Grupė save laiko agentu elektros energijos persiuntimo paslaugoms, kurios apima tiek perdavimą, tiek skirstymą.

Elektros energijos perdavimo ir skirstymo pajamos yra reguliuojamos (33 pastaba).

1.4.1.6 Viešuosius interesus atitinkančių paslaugų teikimo pajamos. VIAP mokesčiai ir VIAP lėšos

VIAP paslaugų teikimo tikslas yra įgyvendinti strateginius Lietuvos Respublikos energetikos, ekonomikos ir aplinkos politikos tikslus, užtikrinant visų elektros energijos vartotojų interesų įgyvendinimą. Pagal Energetikos ministerijos patvirtintą viešuosius interesus atitinkančių paslaugų schemą, elektros tiekėjai per galutinių vartotojų mokamą elektros tarifą surenka VIAP mokesčius. Tada VIAP mokesčiai yra pervedami į valstybės biudžetą, iš kurio vėliau VIAP lėšos yra paskirstomos (t. y. išmokamos) VIAP paslaugų teikėjams. VIAP biudžetą administruoja elektros energijos mainų operatorius UAB „Baltpool“, kuris surenka VIAP mokesčius iš elektros energijos tiekėjų ir paskirsto VIAP lėšas VIAP paslaugų teikėjams. VIAP remiamų paslaugų sąrašą nustato Lietuvos Respublikos Vyriausybė.

1.4.1.7 Grupė kaip elektros energijos tiekėja

VIAP mokestis yra elektros tarifo dalis, kurią moka vartotojas. Grupė surenka VIAP mokesčius iš galutinių vartotojų, prijungtų prie elektros skirstymo tinklų, ir perveda juos elektros energijos išteklių biržos operatoriui UAB „Baltpool“. Grupė veikia kaip VIAP mokesčių, surinktų iš galutinių vartotojų, agentas, todėl tokių pajamų nepripažįsta (6.4 pastaba).

1.4.1.7.1 Grupė kaip VIAP paslaugų teikėja

Grupė gamina elektros energiją iš atsinaujinančių išteklių, kuri yra laikoma VIAP paslauga ir yra finansuojama VIAP lėšomis iš VIAP biudžeto. VIAP lėšų pajamos pripažįstamos per laikotarpį pagal išrašytas mėnesines sąskaitas faktūras UAB „Baltpool“. Siekdama įvertinti paslaugos pažangą, Grupė, naudodamasi praktine išimtimi, pripažįsta pajamas tokia suma, už kurią turi teisę išrašyti sąskaitą. VIAP lėšų pajamos už 1 MW elektros energijos, patiektos per mėnesį į elektros tinklus, pripažįstamos kaip skirtumas tarp VERT nustatyto fiksuoto tarifo ir praėjusį mėnesį elektros biržoje parduotos elektros energijos vidutinės svertinės kainos. Elektros energijos kiekis, patiektas į elektros tinklą, yra nustatomas pagal matavimo prietaisų rodmenis. VIAP lėšų pajamos (6 pastaba, eilutė „VIAP pajamos“) yra reguliuojamos (33 pastaba).

1.4.2 Su dujomis susijusios pajamos

Grupės su dujomis susijusias pajamas sudaro:

- gamtinių dujų pardavimo pajamos (1.4.2.1 pastaba);
- gamtinių dujų skirstymo pajamos (1.4.2.2 pastaba);
- SGDT saugumo dedamosios pajamos (1.4.2.3.2 pastaba).

Su dujomis susijusios pajamos yra gaunamos iš verslo klientų ir buitinių vartotojų teikiant dujų tiekimo paslaugas. SGDT saugumo dedamosios pajamos gaunamos kaip kompensacija už teikiamas paskirtojo tiekėjo paslaugas. Šių finansinių ataskaitų sudarymo tikslais sąvokos „dujos“ ir „gamtinės dujos“ yra naudojamos nurodant tuos pačius dalykus.

Su dujomis susijusių pajamų, gautų iš buitinių vartotojų, apskaitos politika yra pateikiama pagal gamtinių dujų tarifo, pagal kurį buitiniai vartotojai moka už suvartotas dujas, dedamąsias.

Galutinis buitiniams vartotojams taikomas gamtinių dujų tarifas susideda iš šių dedamųjų:

- dujų kaina (1.4.2.1 pastaba);
- gamtinių dujų perdavimo aukšto slėgio tinklais kaina (1.4.2.2 pastaba);
- gamtinių dujų skirstymo vidutinio ar žemo slėgio tinklais kaina (1.4.2.2 pastaba);
- SGDT saugumo dedamoji (1.4.2.3.2 pastaba).

Grupė kaip gamtinių dujų tiekėja iš vartotojų surenka mokėjimus už visas dedamąsias. Perdavimo paslaugų kainos dedamoji ir SGDT saugumo dedamoji perduodamos perdavimo tinklo operatoriui. Grupė veikia kaip agentas surenkant perdavimo paslaugų dedamosios mokestį (6.4 pastaba) ir SGDT saugumo dedamosios mokestį (6.4.pastaba).

Informacija apie kainų reguliavimą ir Grupės pelningumą pateikta 33 pastaboje.
Pajamų iš verslo klientų apskaitos politika yra pateikta 1.4.2.1 ir 1.4.2.2 pastabose.

1.4.2.1 Dujų pardavimo pajamos

Dujų pardavimo pajamas (6 pastaba, eilutė „Dujų pardavimo pajamos“) sudaro dujų kaina ir tiekimo marža. Dujų pardavimus Grupė vykdo kaip gamtinių dujų tiekėja buitiniams vartotojams ir kaip SGDT paskirtasis tiekėjas dujų rinkai.

Dujų pardavimo galutiniams vartotojams pajamos yra pripažįstamos kas mėnesį, remiantis jų pateiktais ir skirstymo sistemos operatoriaus patikrintais dujų skaitiklių rodmenimis (kaupimo principu). Jeigu esama skirtumų tarp pateiktų ir patikrintų kiekių dėl perdeklaravimo (6.4 pastaba), Grupė apskaičiuoja ateinančių laikotarpių pajamų sumą (18 pastaba) ir apskaito ją kaip sutarčių įsipareigojimą.

1.4.2.2 Dujų skirstymo pajamos

Gamtinių dujų skirstymo paslaugas Grupė teikia buitiniams ir nebuitiniams vartotojams.

Pajamos iš nebuitinių vartotojų už gamtinių dujų skirstymą (6 pastaba, eilutė „Dujų skirstymo pajamos“) pripažįstamos per laikotarpį, remiantis vartotojų pateiktais matavimo prietaisų rodmenimis arba, jei vartotojai nepateikė matavimo prietaisų parodymų, remiantis kiekiais, apskaičiuotais pagal patvirtintą gamtinių dujų kiekių apskaičiavimo metodiką, suderintą su VERT (kaupimo principu).

Pajamos iš buitinių vartotojų pripažįstamos per laikotarpį, remiantis faktiškai tiktais gamtinių dujų kiekiais, apskaičiuotais pagal patvirtintą gamtinių dujų kiekių apskaičiavimo metodiką, t. y. apskaičiuojant pajamas yra įvertinami neatitikimai tarp buitinių vartotojų deklaruotų ir jiems perduotų dujų kiekių (kaupimo principu).

Dujų skirstymo pajamos yra reguliuojamos (33 pastaba).

Latvijoje gamtinių dujų skirstymo paslaugos yra teikiamos ir įsigyjamos iš dujų skirstymo tinklo operatoriaus, kuris nepriklauso Grupei. Grupė kaip gamtinių dujų tiekėja surenka mokėjimus už skirstymo paslaugos dedamąją ir perduoda juos skirstymo tinklo operatoriui. Rinkdama skirstymo paslaugos dedamosios mokesčius Latvijoje, Grupė veikia kaip agentas (6.4 pastaba).

1.4.2.3 SGDT saugumo dedamoji

Lietuvos Respublikos suskystintų gamtinių dujų terminalo įstatyme numatyta, kad iš galutinių vartotojų surenkama ir pridedama prie gamtinių dujų perdavimo kainos vadinamoji saugumo dedamoji, kurios pirminis tikslas yra skirti lėšas:

- SGDT įrengimui, jo infrastruktūrai ir prijungimui bei visoms fiksuotoms eksploatavimo išlaidoms, kurios neįtrauktos į kitas valstybės reguliuojamas kainas, padengti; ir
- kompensavimui būtinų išlaidų, kurių reikia, kad būtų užtikrintas minimalaus dujų kiekio patiekimas SGDT eksploatacijos vykdymui.

Panašiai kaip ir VIAP mokestį, SGDT saugumo dedamąją gamtinių dujų tiekėjai surenka iš galutinių vartotojų per sumokamą dujų tarifą ir perveda į valstybės biudžetą, iš kurio vėliau SGDT lėšos yra paskirstomos (t. y. išmokamos) SGDT paslaugų teikėjams.

Grupė (per Grupės įmonę UAB „Ignitis“) veikia kaip gamtinių dujų tiekėjas galutiniams vartotojams, kuris surenka SGDT saugumo dedamąją iš vartotojų per dujų tarifą, ir kaip paskirtasis suskystintų gamtinių dujų tiekėjas (toliau – SGDT paskirtasis tiekėjas), kurio funkcija yra užtikrinti būtiną SGDT darbą tiekiant minimalų gamtinių dujų kiekį.

1.4.2.3.1 Grupės, kaip gamtinių dujų tiekėjo galutiniams vartotojams, veikla

SGDT saugumo dedamoji yra gamtinių dujų tarifo dalis, kurią moka vartotojas. Mokėjimai už SGDT saugumo dedamąją yra tiesiogiai surenkami iš klientų ar gamtinių dujų tiekėjų, jei vartotojai neturi tiesioginės sutarties su perdavimo sistemos operatoriumi. Surinktos SGDT saugumo dedamosios sumos yra pervedamos dujų perdavimo sistemos operatoriui AB „Amber Grid“ (įmonė nepriklauso Grupei), kuris yra paskirtas administruoti SGDT saugumo dedamosios mokesčius. Pagal 15-ąjį TFAS, surinkdama SGDT saugumo dedamosios mokesčius, Grupė laiko save agentu ir pripažįsta pajamas grynąja verte (6.4 pastaba). SGDT saugumo komponento pajamos ir sąnaudos (neatsižvelgiant į tai, ar jų grynasis rezultatas yra teigiamas, ar neigiamas) pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnyje „Elektros, dujų ir kitų paslaugų pirkimai“.

1.4.2.3.2 Grupės, kaip SGDT paskirtojo tiekėjo dujų rinkai, veikla

Grupė atlieka paskirtojo SGD tiekėjo funkciją.

Norint išlaikyti SGD terminalo infrastruktūrą minimaliu režimu, tam tikras gamtinių dujų, tiekiamų per šį terminalą, kiekis yra reikalingas dujų sistemai užpildyti, išdujinti ar perkrauti ir tiekti į Lietuvos gamtinių dujų sistemą ar tarptautinę SGD rinką.

SGDT įstatyme ir Gamtinių dujų tiekimo diversifikavimo tvarkos apraše nustatyta, kad reikiamą kiekį turi pristatyti paskirtas tiekėjas (Energetikos ministerijos paskirtas 10-iai metų, paskyrimas baigiasi 2024 m. gruodžio 31 d.), kuris yra sudaręs sutartį su SGD tiekėju.

Siekiant užtikrinti SGDT veikimą, paskirtasis tiekėjas parduoda reikiamą dujų kiekį konkurencingoje rinkoje, todėl jo išlaidas, kurios yra išimtinai patiriamos (tuo tarpu kiti dujų tiekėjai tokių išlaidų nepatiria) dėl tokios paskirtojo tiekėjo veiklos pobūdžio, kompensuoja dujų perdavimo sistemos operatorius sumokėdamas SGDT lėšas iš biudžeto, į kurį gamtinių dujų tiekėjai perveda iš galutinių vartotojų surinktą SGDT saugumo dedamąją. Atitinkamai Grupė uždirba SGDT lėšų pajamas.

SGDT lėšų pajamos pripažįstamos per laikotarpį, išrašant PVM sąskaitas faktūras dujų perdavimo sistemos operatoriui pagal iš jo gautas ataskaitas, kuriose pateikiama informacija apie išdujintą ir (arba) perkrautą SGD kiekį bei taip pat apie SGD kiekį, kurį sunaudojo Grupė technologiniams poreikiams SGD terminale. SGDT lėšų pajamos pripažįstamos pajamomis Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnyje „Pajamos pagal sutartis su klientais“. SGDT saugumo dedamosios pajamos pateikiamos 8 pastabos eilutėje „SGDT saugumo dedamosios pajamos“.

SGDT saugumo dedamosios pajamos yra reguliuojamos (33 pastaba).

1.4.3 Kitos reikšmingos pajamos pagal sutartis su klientais

1.4.3.1 Naujų vartotojų prijungimo ir galios didinimo mokesčiai

Grupė gauna naujų vartotojų prijungimo prie elektros ir gamtinių dujų skirstymo tinklų bei galios didinimo paslaugų pajamas (6 pastaba, eilutė „Naujų vartotojų prijungimo ir galios didinimo mokesčių pajamos“). Grupės gauti prijungimo ir galios didinimo mokesčiai yra negrąžinami išankstiniai mokesčiai, kuriuos moka klientai už prijungimą prie elektros ir dujų skirstymo tinklo bei galios didinimą.

Grupė pasirašo atskiras sutartis su klientais dėl prijungimo paslaugų. Grupė taip pat pasirašo sutartį su privačiais klientais ir verslo klientais dėl elektros ir dujų skirstymo. Parduodant elektros ir dujų skirstymo paslaugas, prijungimo prie tinklų ir galios didinimo mokesčiai nėra laikomi atskiru įsipareigojimu, kadangi jie yra tarpusavyje glaudžiai susiję. Todėl prijungimo ir galios didinimo mokesčių pajamos yra atidedamos ir pripažįstamos pajamomis per numatomą vidutinį jungimo paslaugą teikiančio turto naudingo tarnavimo laiką, kuris yra 27 metai elektros tinklui ir 46–55 metai dujų tinklui.

Iš klientų gauti atidedami prijungimo ir galios didinimo mokesčiai yra apskaitomi kaip ateinančių laikotarpių pajamos, sutarčių įsipareigojimas (19 pastaba).

Remiantis prijungimo sutartimis klientas privalo sumokėti avansą prieš pradedant prijungimo darbus. Iš klientų gauti avansai apskaitomi kaip gauti išankstiniai apmokėjimai, sutarčių įsipareigojimas (19 pastaba).

1.5 Sąnaudų pripažinimas

Sąnaudos pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitoje kaupimo principu, kai jos yra patiriamos.

1.6 Nematerialusis turtas

1.6.1 Patentai, licencijos ir prekių ženklai

Patentai, licencijos ir prekių ženklai iš pradžių vertinami įsigijimo savikaina skaičiuojama taikant tiesiogiai proporcingą metodą per numatytą naudingo tarnavimo laiką – 3–5 metus – arba per licencijos ir (arba) patento konkretų galiojimo laiką, jeigu toks nustatytas. Naudingo tarnavimo laikotarpis yra peržiūrimas kiekvienais metais.

1.6.2 Programinė įranga

Įsigytos kompiuterių programinės įrangos licencijos kapitalizuojamos remiantis su konkrečios programinės įrangos įsigijimu ir parengimu naudojimui susijusiomis išlaidomis. Šios išlaidos amortizuojamos per įvertintą naudingo tarnavimo laikotarpį (2–4 metai).

1.6.3 Servitutai

Į Grupės nematerialųjį turtą įeina „Servitutai“, kurie apima Grupės teises servitutų pagrindu naudotis žemės sklypais priklausančiais trečiosioms šalims priklausančiais žemės sklypais. Servitutai apima įstatymu ir sandoriu nustatytus servitutus:

- Įstatymo nustatyti servitutai apima Grupės teises įstatymo nustatytų servitutų pagrindu naudotis trečiųjų asmenų nuosavybės teise priklausančiais žemės sklypais, kuriuose iki 2004 m. liepos 10 d. buvo įrengti elektros tinklai.
- Sandoriu nustatyti servitutai sudaro Grupės teises naudotis šių servitutų pagrindu trečiųjų asmenų nuosavybės teise priklausančiais žemės sklypais, kuriuose nuo 2018 m. buvo statomi elektros tinklai.

Nematerialiojo turto (teisės naudotis servitutą turinčia žeme) naudingo tarnavimo laikas yra neribotas, todėl šis turtas nėra amortizuojamas. Nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikas yra neterminuotas, nes teisė naudotis žeme suteikiama neribotam laikui pagal susitarimus dėl žalos atlyginimo už servitutus ir Lietuvos Respublikos civilinį kodeksą. Atitinkamai Grupė išsaugo teisę naudotis žeme (kuriai taikomi servitutai), neatsižvelgiant į ant minėtos žemės pastatyto Grupės turto būklę, remontą ar atnaujinimą. Kadangi šios teisės naudotis žeme sutartys sudarytos kaip neriboto laiko sandoriai, sandoriu ir įstatymu numatyti servitutai nepatenka į 16-ojo TFAS „Nuoma“ taikymo sritį. Taip yra todėl, kad nuoma suteikia teisę valdyti identifikuoto turto naudojimą nurodytą laiką mainais už atlygį. Nustatant, ar sutartis yra nuoma, „neriboto laiko“ nėra nurodytas laiko tarpas. Todėl „neriboto laiko“ sandoris neturi esminės nuomos savybės, t. y. neatitinka nuomos apibrėžties, nes nesuteikia teisės naudoti nuomojamą turtą nurodytą laiko tarpą. „Neriboto laiko“ sandoris yra amžinai trunkanti nuosavybės dalies forma.

Tačiau Grupė apskaitė atidėjinius žemės savininkams kompensacijoms už servitutus pagal 37-ojo TAS „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas“ reikalavimus (32 pastaba „Atidėjiniai“). Jei atidėjiniai yra pakartotinai įvertinami dėl pagrindinių prielaidų pokyčių pagal Grupės apskaitos politikos pasirinkimą, atitinkami patikslinimai yra parodomi nematerialiojo turto straipsniuose.

Grupė atlieka servitutų turto galimo vertės sumažėjimo testus lygindama jo atsiperkamąją vertę su likutine verte bent kartą per metus arba tuo momentu, kai tik atsiranda vertės sumažėjimo požymių. Pasikeitus turto vertei, toks pokytis apskaitomas mažinant / didinant servitutų turto vertę.

1.6.4 Specialiosios žemės naudojimo sąlygos (apsaugos zonos)

Grupės nematerialųjį turtą apima Grupės įsipareigojimai registruoti ir teisė naudoti trečiosios šalies žemę remiantis specialiomis žemės naudojimo sąlygomis. Taikoma apskaitos politika yra panaši į tą, kuri taikoma nematerialiajam turtui „Servitutai“.

1.6.5 Licencijos ir teisės gaminti elektros energiją

Verslo jungimų metu įsigytas nematerialusis turtas pradinio pripažinimo metu yra apskaitomas tikrąja verte įsigijimo dieną (kuri ir laikoma jo savikaina) ir finansinėse ataskaitose parodomas atskirai nuo prestižo. Vėliau verslo jungimų metu įsigytas ilgalaikis nematerialusis turtas yra apskaitomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir vertės sumažėjimus tuo pačiu principu, kaip atskirai įsigytas nematerialusis turtas.

Amortizacija apskaičiuojama per numatomą naudingo tarnavimo laikotarpį, atitinkantį konkretų licencijos ar teisės gaminti elektros energiją galiojimo terminą. Verslo jungimo metu įgytoms licencijoms (licencijos gaminti elektros energiją su skatinamuoju tarifu) nustatytas 12 metų naudingo tarnavimo laikotarpis.

1.6.6 Kitas nematerialusis turtas

Nematerialusis turtas, iš kurio tikimasi gauti ekonominės naudos ateityje, apskaitomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptos amortizacijos ir vertės sumažėjimo nuostolius. Amortizacija skaičiuojama taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą per 3–4 metų įvertintą ekonominės naudos gavimo laikotarpį.

Grupės nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudos apskaitomos Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnyje „Nusidėvėjimas ir amortizacija“.

1.7 Ilgalaikis materialusis turtas

Apskaitos politika pagal turto grupes:

Savikaina	Perkainota verte
Žemė	Elektros tinklai ir jų statiniai
Pastatai	Nebaigta statyba
Skirstomieji dujotiekiai, dujų technologinė įranga ir statiniai	
Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas	
Hidroelektrinė	
Vėjo jėgainės ir jų įrenginiai	
Kombinuoto ciklo blokas ir Rezervinė elektrinė	
Kogeneracinės jėgainės	
Kitas ilgalaikis turtas	
Nebaigta statyba	

Nebaigta statyba priskiriama įvairioms turto grupėms, todėl dalis šių grupių turto apskaitoma savikainos metodu, kita dalis – perkainota verte.

Įsigijimo savikaina apima ilgalaikio materialiojo turto dalių pakeitimo išlaidas, kai jos patiriamos, jei šios išlaidos atitinka turto pripažinimo kriterijus. Pakeistos turto dalies likutinė vertė yra nurašoma. Remonto išlaidos yra pridedamos prie likutinės turto vertės, jei yra tikėtina, kad Grupė ateityje iš šių išlaidų gaus ekonominę naudą ir jei jas galima patikimai įvertinti. Visos kitos remonto ir techninės priežiūros išlaidos yra apskaitomos Pelno (nuostolių) ataskaitoje tą finansinį laikotarpį, kai yra patiriamos.

Turto likvidacinės vertės ir naudingo tarnavimo laikotarpiai nors kartą per metus peržiūrimi ir, prireikus, koreguojami. Skolinimosi išlaidų apskaita atskleista 1.9 pastaboje.

Nebaigta statyba perkeliama į atitinkamas ilgalaikio materialiojo turto grupes tuomet, kai nebaigta statyba užbaigiama ir turtas yra parengtas jo numatytam naudojimui.

Likutinės vertės padidėjimas dėl ilgalaikio materialiojo turto perkainojimo pripažįstamas Bendrųjų pajamų ataskaitos kitose bendrosiose pajamose ir kaupiamas perkainojimo rezerve nuosavo kapitalo dalyje. Tačiau padidėjimas pripažįstamas Pelno (nuostolių) ataskaitoje tiek, kiek jis panaikina to paties turto likutinės vertės sumažėjimą dėl perkainojimo, anksčiau pripažinto pelnu ar nuostoliais. Likutinės vertės sumažėjimas, susijęs su turto perkainojimu, pripažįstamas pelnu arba nuostoliais; vertės sumažėjimai, kurie atsveria to paties turto ankstesnius vertės padidėjimus, pripažįstami kitose bendrosiose pajamose ir pateikiami mažinant perkainojimo rezervą. Kiekvienais metais skirtumas tarp nusidėvėjimo, apskaičiuoto pagal turto perkainotą likutinę vertę (kai perkainojant likutinė vertė padidėja), pripažinto pelnu arba nuostoliu, ir nusidėvėjimo, apskaičiuoto pagal to turto pirminę įsigijimo savikainą, perkeliamas iš perkainojimo rezervo į nepaskirstytą pelną, įvertinus atidėtojo mokesčio poveikį.

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimas apskaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, nurašant turto įsigijimo / perkainotą vertę žemiau jų likvidacinės vertės per šiuos įvertintus naudingo tarnavimo laikotarpius (metais):

Ilgalaikio materialiojo turto klasės	Naudingo tarnavimo laikotarpis (metais)
Pastatai	8–75
Elektros tinklai ir jų statiniai	
- elektros ir ryšių įtaisai	20–25
- elektros skirstymo įranga	15–45
- elektros įrenginiai	15–35
- kiti įrenginiai	5–50
Skirstomieji dujotiekiai, dujų technologinė įranga ir statiniai	18–55
Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas ir	
Kombinuoto ciklo blokas ir rezervinė elektrinė	
Hidroelektrinės ir hidroakumuliacinės elektrinės turtas:	
- vandentakos hidrotechniniai statiniai ir įrengimai	75
- slėgiminiai vamzdynai	50
- hidrotechninės turbinos	25–40
- kiti įrenginiai	8–15
Rezervinės elektrinės statiniai ir įrenginiai:	
- statiniai ir infrastruktūra	10–70
- šilumos ir elektros įrenginiai	10–60
- matavimo prietaisai ir įranga	5–30
- kiti įrenginiai	8–15
Kombinuoto ciklo bloko statiniai ir įrenginiai:	
- statiniai ir infrastruktūra	20–50
- elektros linijos	20–40
- elektros gamybos įrenginiai	20–50
Vėjo jėgainės ir jų įrenginiai	**20–30**
Kogeneracinės jėgainės ir jų įrenginiai	**30–45**
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	**2–35**

1.8 Naudojimo teise valdomas turtas

Naudojimo teise valdomas turtas yra turtas, kuris parodo Grupės teisę naudotis nuomojamu turtu nuomos laikotarpiu. Grupė pripažįsta naudojimo teise valdomą turtą visų rūšių nuomai, įskaitant naudojimo teise valdomo turto nuomą subnuomos atveju, išskyrus nematerialiojo turto nuomą, trumpalaikę nuomą ir mažaverčio turto nuomą.

1.8.1 Naudojimo teise valdomo turto pirminis vertinimas

Nuomos pradžios datą Grupė naudojimo teise valdomą turtą įvertina savikaina. Naudojimo teise valdomo turto savikainą sudaro: nuomos įsipareigojimo pirminio vertinimo suma, bet kokie nuomos mokesčiai pradžios datą arba iki jos, atėmus bet kokias gautas nuomos paskatas; bet kokios Grupės patirtos pirminės tiesioginės išlaidos; ir išlaidų, kurias Grupė patirs išmontuodama ir pašalindama nuomojamą turtą, tvarkydama jo buvimo vietą arba atkurdama tokią nuomojamo turto būklę, kokios reikalaujama pagal nuomos sąlygas, įvertis, nebent tos išlaidos patiriamos atsargoms gaminti. Grupė prisiima su šiomis išlaidomis susijusį įsipareigojimą pradžios datą arba pasinaudojusi nuomojamu turtu tam tikrą konkretų laikotarpį. Grupė pripažįsta šias išlaidas kaip dalį naudojimo teise valdomo turto savikainos, kai yra prisiimamas įsipareigojimas dėl šių išlaidų.

1.8.2 Naudojimo teise valdomo turto vėlesnis vertinimas

Po pradžios datos Grupė naudojimo teise valdomą turtą vertina taikydama savikainos metodą. Taikydama savikainos metodą, Grupė naudojimo teise valdomą turtą vertina savikaina, atėmusi visą sukauptą nusidėvėjimą ir visus sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, pakoreguotus dėl nuomos įsipareigojimo pakartotinio įvertinimo.

Jeigu iki nuomos laikotarpio pabaigos Grupei perleidžiama nuomojamo turto nuosavybės teisė arba jeigu naudojimo teise valdomo turto kaina rodo, kad Grupė pasinaudos pasirinkimo pirkti teise, Grupė skaičiuoja naudojimo teise valdomo turto nusidėvėjimą nuo pradžios datos iki nuomojamo turto naudingo tarnavimo laiko pabaigos. Kitu atveju, Grupė naudojimo teise valdomo turto nusidėvėjimą skaičiuoja nuo pradžios datos iki ankstesnės iš šių datų: naudojimo teise valdomo turto naudingo tarnavimo laiko pabaigos arba nuomos laikotarpio pabaigos. Naudojimo teise valdomas turtas nudėvimas tiesiniu metodu.

Grupė naudojimo teise valdomą turtą Finansinės padėties ataskaitoje pateikia atskirai nuo ilgalaikio materialiojo turto.

1.9 Finansinės priemonės

Finansinė priemonė – tai bet kuri sutartis, dėl kurios pas vieną ūkio subjektą atsiranda finansinis turtas, o pas kitą – finansinis įsipareigojimas ar nuosavybės priemonė.

1.9.1 Finansinis turtas

Grupė finansinį turtą skirsto į žemiau nurodytas 3 kategorijas:

- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas amortizuota savikaina;
- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant kitomis bendrosiomis pajamomis (toliau – TVKBP); ir
- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant pelnu ar nuostoliais (toliau – TVPN).

Finansinio turto pirkimas arba pardavimas pagal sutartį, pagal kurios sąlygas turtą reikia pristatyti per tam tikrą, paprastai nustatytą atitinkamos rinkos taisyklėse arba susitarime (prekyba įprastu būdu), laikotarpį, pripažįstamas sandorio sudarymo dieną, t. y. datą, kurią Grupė įsipareigoja pirkti ar parduoti finansinį turtą.

Sandorio išlaidos apima visus mokesčius ir komisinius, kurių Grupė nebūtų mokėjusi, jei nebūtų sudariusi finansinės priemonės sutarties.

Tam, kad finansinis turtas būtų priskiriamas ir vertinamas amortizuota savikaina arba TVKBP, pinigų srautai atsirandantys iš finansinio turto turi būti tik pagrindinės sumos ir palūkanų mokėjimai (toliau – SPPI) nuo pagrindinės nepadengtos sumos. Šis vertinimas vadinamas SPPI testu ir atliekamas kiekvienai finansinei priemonei. Finansinis turtas, susijęs su pinigų srautais, kurie nėra SPPI, yra priskiriamas ir vertinamas TVPN, nepriklausomai nuo verslo modelio. Nuo šio finansinio turto apskaičiuotos palūkanų pajamos yra pripažįstamos finansinės veiklos pajamomis amortizuojant efektyvių palūkanų normos metodu. Visas pelnas arba nuostoliai, atsirandantys dėl turto nurašymo, pripažįstami Pelno (nuostolių) ataskaitoje. Vertės sumažėjimo nuostoliai yra apskaitomi kaip kitos sąnaudos (7 pastaba) Pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Finansinio turto skirstymas po pirminio pripažinimo į pirmiau aprašytas kategorijas pagrįstas verslo modeliu, kurį Grupė taiko valdydama finansinį turtą bei turto pinigų srauto ypatybes. Finansinio turto grupei taikomas verslo modelis nustatomas lygmeniu, kuriuo matyti, kaip visos finansinio turto grupės kartu valdomos siekiant konkretaus Grupės verslo tikslo. Taikomam verslo modeliui neturi įtakos Grupės vadovybės ketinimai pavienių priemonių atžvilgiu. Grupė gali taikyti daugiau nei vieną verslo modelį savo finansiniam turtui valdyti. Atsižvelgiant į verslo modelį, taikomą valdant finansinio turto grupę, finansinio turto apskaita yra tokia:

1.9.1.1 Finansinis turtas, vėlesniais laikotarpiais vertinamas TVKBP

Grupė turi išvestinių priemonių ir nuosavybės vertybinių popierių, kurie vėlesniais laikotarpiais vertinami TVKBP. Daugiau informacijos apie išvestines priemones pateikiama 1.9.3. pastaboje.

Skolos investicija vėlesniais laikotarpiais yra vertinama TVKBP, jei ji atitinka abi toliau nurodytas sąlygas ir nėra priskirta FVTPL:

- ji laikoma verslo modeliu, kurio tikslas pasiekiamas surenkant sutartinius pinigų srautus ir parduodant finansinį turtą; ir
- sutarčių sąlygomis nustatytomis datomis atsiranda pinigų srautai, kurie yra SPPI nuo negrąžintos pagrindinės sumos.

1.9.1.2 Finansinis turtas, vertinamas amortizuota savikaina

Amortizuota savikaina vertinamas finansinis turtas vėliau yra apskaitomas naudojant efektyvių palūkanų normos (toliau – EPN) metodą ir turtui gali būti skaičiuojamas vertės sumažėjimas. Amortizuota savikaina yra suma, kuria finansinė priemonė buvo pripažinta pirminio pripažinimo datą, atėmus pagrindinės sumos grąžinimus, pridėjus sukauptas palūkanas, o finansiniam turtui – atėmus bet kokius nurašymus dėl tikėtinų kredito nuostolių. Grupės finansinis turtas vertinamas amortizuota savikaina apima Grupės išduotas paskolas, gautinas sumas bei pinigus ir pinigų ekvivalentus, apskaitomus atsižvelgiant į verslo modelį, kurio tikslas – laikyti finansinį turtą, siekiant surinkti sutartyje numatytus pinigų srautus, kuriuos gali sudaryti pinigų srautai susiję su pagrindinės skolos dengimu bei palūkanų įplaukomis.

1.9.1.3 Finansinis turtas, vertinamas TVPN

Skolos priemonės, kurios neatitinka finansinio turto, vertinamo amortizuota savikaina, arba finansinio turto, vertinamo TVKBP, kriterijų, yra vertinamos kaip finansinis turtas, vertinamas TVPN.

Grupė priskiria finansinį turtą prie turto, vertinamo TVPN, jei dėl to išnyktų arba reikšmingai sumažėtų vertinimo arba pripažinimo neatitikimas (kartais vadinamas apskaitos neatitikimu), kuris kitaip atsirastų, jei turtas arba įsipareigojimai būtų vertinami arba jų pelnas ir nuostoliai būtų pripažįstami remiantis skirtingu pagrindu. Pelnas arba nuostoliai iš skolos priemonės vertinimo tikrąja verte apskaitomas Pelno (nuostolių) ataskaitoje tuo laikotarpiu, kuomet susidarė. Šiai kategorijai Grupė priskiria investicijas į nuosavybės priemones, kurios netenkina SPPI sąlygų.

1.9.1.4 Efektyvių palūkanų normos metodas

EPN metodas taikomas apskaičiuojant finansinio turto amortizuotą savikainą, taip pat atitinkamu laikotarpiu Pelno (nuostolių) ataskaitoje paskirstant palūkanų pajamas.

EPN – norma, kurią taikant apskaičiuotos būsimos pinigų įplaukos tikėtinu finansinio turto galiojimo laikotarpiu, tiksliai diskontuojamos iki finansinio turto bendrosios likutinės vertės, kuri rodo finansinio turto amortizuotą savikainą prieš koregavimą dėl bet kokių atidėjinių nuostoliams. Skaičiuodama EPN, Grupė vertina tikėtinus pinigų srautus atsižvelgiant į visas finansinės priemonės sutarties sąlygas (pvz., išankstinį apmokėjimą, pratęsimą, pasirinkimo pirkti ir panašius pasirinkimo sandorius), bet neatsižvelgiant į tikėtinus kredito nuostolius. Skaičiuojant įtraukiami visi atlygiai ir kitos sumos, kuriuos sutarties šalys sumokėjo arba gavo viena iš kitos ir,

kurie yra neatskiriama EPN dalis, sandorių sąnaudos, taip pat visos kitos premijos arba nuolaidos. Skaičiuojant EPN daroma prielaida, kad pinigų srautus ir tikėtiną panašių finansinių priemonių grupės galiojimo laikotarpį galima patikimai įvertinti. Kai pinigų srautų arba finansinės priemonės (arba finansinių priemonių grupės) tikėtino galiojimo laikotarpio patikimai įvertinti neįmanoma, Grupė naudoja sutartyje numatytus pinigų srautus per visą sutartyje numatytą finansinės priemonės (arba finansinių priemonių grupės) galiojimo laikotarpį.

1.9.1.5 Finansinio turto vertės sumažėjimas – tikėtini kredito nuostoliai

Grupė atlieka į ateitį orientuotą tikėtinų kredito nuostolių, susijusių su jos skolos priemonėmis, vertinamos amortizuota savikaina, vertinimą nepaisant to, ar egzistuoja vertės sumažėjimo požymių.

Grupės patiriami kredito nuostoliai apskaičiuojami, kaip visų sutartyje numatytų pinigų srautų, kuriuos Grupė turi gauti pagal sutartį, ir visų pinigų srautų, kuriuos Grupė tikisi gauti, skirtumas (t. y. visas pinigų trūkumas), diskontuotas taikant pirminę EPN. Pinigų srautus Grupė apskaičiuoja atsižvelgiant į visas finansinės priemonės sutarties sąlygas per tikėtiną tos finansinės priemonės galiojimo laikotarpį, įskaitant turimo užstato pardavimo arba kitokio kredito vertės didinimo, kuris yra neatskiriamas nuo sutarties sąlygų, pinigų srautus.

Tikėtini kredito nuostoliai vertinami taip, kad atspindėtų nešališką ir tikėtiną svertinę sumą, nustatomą atsižvelgiant į galimus gauti rezultatus; pinigų laiko vertę; pagrįstą ir patvirtinamą informaciją apie įvykius praeityje ir dabartines sąlygas; bei pagrįstas ir patvirtinamas prognozes dėl įvykių ateityje ir ekonominių sąlygų finansinių ataskaitų sudarymo dieną. Tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai – tai tikėtini kredito nuostoliai, susidarantys dėl visų galimų įsipareigojimų neįvykdymo įvykių per laikotarpį nuo finansinio turto pirminio pripažinimo iki vėlesnės, finansinio turto padengimo, arba finansinio turto galutinio nurašymo, datos.

Grupė siekia, kad tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai būtų pripažįstami prieš tai, kai finansinė priemonė tampa pradelsta. Paprastai kredito rizika reikšmingai padidėja prieš tai, kai finansinė priemonė tampa laiku neapmokėta arba pastebima kitų su skolininku susijusių pradelsimo veiksnių (pvz., pakeitimas arba restruktūrizacija). Todėl, jei ne per didelėmis išlaidomis ar pastangomis galima gauti pagrįstos ir patvirtinamos informacijos, kuri yra labiau orientuota į ateitį nei apie pradelstus mokėjimus, ja remiamasi vertinant kredito rizikos pasikeitimus. Tikėtini kredito nuostoliai pripažįstami atsižvelgiant į individualiai arba bendrai įvertinta išduotų paskolų ir prekybos gautinų sumų kredito riziką, kurios vertinimas remiasi visa pagrįsta informacija, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją.

Trumpalaikėms prekybos gautinoms sumoms, kurios neturi reikšmingo finansavimo komponento, Grupė taiko supaprastintą metodą, kaip reikalaujama pagal 9-ąjį TFAS, ir apskaito vertės sumažėjimo nuostolius viso galiojimo laikotarpio kredito nuostolių atžvilgiu nuo gautinų sumų pirminio pripažinimo (20.2 pastaba).

Grupės vadovybės sprendimas dėl individualaus vertinimo priimamas atsižvelgiant į galimybę gauti informaciją apie konkretaus skolininko kredito istoriją, finansinę būklę vertinimo datai įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, kuri leistų laiku nustatyti konkretaus skolininko reikšmingą kredito rizikos padidėjimą, tokiu būdu leidžiant vadovybei priimti sprendimą dėl viso galiojimo laikotarpio kredito nuostolių pripažinimo konkretaus skolininko atžvilgiu. Nesant patikimų informacijos šaltinių apie skolininko kredito istoriją, finansinę būklę vertinimo datai įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, Grupė vertina skolą taikydama bendrąjį vertinimą.

Nustatant gautinų sumų galiojimo laikotarpio kredito nuostolius, Grupė bendram vertinimui naudoja nuostolių koeficientų matricą. Nuostolių koeficientų matrica pagrįsta istoriniais duomenimis apie pirkėjų atsiskaitymus už skolas per prekybos gautinų sumų galiojimo laikotarpį ir yra koreguojama atsižvelgiant į ateities prognozes. Nuostolių koeficientai atnaujinami sudarant metines finansines ataskaitas įvertinant ateities veiklos prognozių įtaką, kai šios prognozės rodo ekonominių sąlygų pablogėjimą per ateinančius metus bei vartotojų rūšis. Siekiant apskaičiuoti tikėtinus kredito nuostolius, prekybos gautinos sumos suskirstomos į atskiras grupes pagal bendras kredito rizikos ypatybes. Neatgaunamumo analizė atliekama už kelis paskutinius metus, siekiant nustatyti bendrą įsipareigojimų nevykdymo rodiklį. Skirtingoms vartotojų grupėms yra nustatoma skirtinga nuostolių koeficientų matrica.

Kitų gautinų sumų viso galiojimo laikotarpio tikėtini kredito nuostoliai vertinami taikant individualųjį vertinimą. Grupės vadovybė atlieka individualųjį vertinimą atsižvelgdama į galimybę gauti informaciją apie konkretaus skolininko kredito istoriją, finansinę būklę vertinimo datai, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, kuria remiantis galima būtų laiku nustatyti konkretaus skolininko reikšmingą kredito rizikos padidėjimą, tokiu būdu leidžiant vadovybei priimti sprendimą dėl viso galiojimo laikotarpio kredito nuostolių pripažinimo konkretaus skolininko atžvilgiu.

Tikėtinų kredito nuostolių pripažinimo etapai:

1. suteikus paskolą arba sudarius lizingo sutartį Grupė pripažįsta dvylikos mėnesio tikėtinus kredito nuostolius. Paskolos (lizingo) palūkanų pajamos apskaičiuojamos nuo finansinio turto likutinės vertės nekoreguojant jų tikėtinų kredito nuostolių suma;
2. nustačiusi, kad kredito rizika susijusi su paskolos gavėjų arba lizingo klientu, reikšmingai padidėjo, Grupė apskaitos viso paskolos arba lizingo sutarties galiojimo tikėtinus kredito nuostolius. Grupė apskaitos viso paskolos arba lizingo sutarties galiojimo tikėtinus kredito nuostolius. Visi finansinės priemonės galiojimo laikotarpio tikėtini kredito nuostoliai apskaičiuojami tik esant reikšmingam kredito rizikos, susijusios su paskolos gavėju, padidėjimui. Paskolos (lizingo) palūkanų pajamos apskaičiuojamos nuo finansinio turto likutinės vertės nekoreguojant jų tikėtinų kredito nuostolių suma;
3. jeigu Grupė nustato, kad paskolos atgavimas tampa abejotinas, arba lizingo kliento būklė rodo, kad šio kliento skolą reikia priskirti prie abejotinų skolų, tuomet šią paskolą (gautinas lizingo sumas) Grupė priskiria prie finansinio turto, kurio vertė sumažėjo dėl kredito rizikos (abejotinos paskolos ir gautinos sumos). Paskolos (lizingo) palūkanų pajamos apskaičiuojamos nuo finansinio turto likutinės vertės, kuri sumažinama tikėtinų kredito nuostolių suma.aa2-ajame etape atliekamas paskolos gavėjo finansinės padėties reikšmingas pablogėjimo įvertinimas lyginant paskolos gavėjo būklę vertinimo metu su būkle buvusia paskolos išdavimo metu.

Vėliausias momentas, kai Grupė pripažįsta visus išduotai paskolai ar lizingo sutarčiai tenkančius tikėtinus galiojimo laikotarpio kredito nuostolius, identifikuojamas, kai skolininkas vėluoja apmokėti eilinę įmoką, arba visą skolą ilgiau negu 90 dienų. Esant kitų įrodymų, Grupė apskaito visus išduotai paskolai tenkančius tikėtinus galiojimo laikotarpio kredito nuostolius, neatsižvelgiant į įmokų vėlavimo apmokėti ilgiau negu 90 dienų prielaidą.

1.9.1.6 Dėl kredito rizikos sumažėjusios vertės (angl. – *credit-impaired*) finansinis turtas

Finansinio turto vertė yra sumažėjusi dėl kredito rizikos įvykus vienam arba daugiau įvykių, kurie neigiamai paveikia tikėtinus būsimus to finansinio turto pinigų srautus. Finansinio turto vertės sumažėjimo dėl kredito rizikos įrodymai yra stebėjimais grindžiami duomenys apie šiuos įvykius:

(a) dideli skolininko finansiniai sunkumai;
(b) sutarties pažeidimai, pavyzdžiui, laiku neapmokėta skola arba įmoka vėluojanti daugiau negu 90 dienų;
(c) skolininkui suteikta nuolaida, kurios skolintojas kitu atveju nebūtų suteikęs dėl ekonominių ar sutartyje nurodytų priežasčių, siejamų su skolininko finansiniais sunkumais;
(d) išauga tikimybė, kad skolininkas bankrutuos arba bus atliktas kitoks finansinis reorganizavimas;
(e) dėl finansinių sunkumų išnyksta finansinio turto aktyvioji rinka;
(f) finansinis turtas perkamas arba suteikiamas su didele nuolaida, iš ko matyti patirti kredito nuostoliai.

1.9.1.7 Finansinio turto pripažinimo nutraukimas

Finansinio turto (ar, kur tinkama, dalies finansinio turto ar dalies panašaus finansinio turto grupės) pripažinimas yra nutraukiamas, kai:

- baigiasi teisės į finansinio turto pinigų srautus galiojimo laikas;
- išlaikoma teisė į pinigų srautus, bet prisiimamas įsipareigojimas sumokėti visą sumą trečiajai šaliai pagal perleidimo sutartį per trumpą laiką; arba
- perleidžiama teisė gauti pinigines įplaukas iš turto ir/arba (a) perleidžiama iš esmės visa su finansinio turto nuosavybe susijusi rizika ir nauda, arba (b) nei perleidžiama, nei išlaikoma su finansiniu turtu susijusi rizika ir nauda, bet perleidžiama šio turto kontrolė:
  - jei neišlaikoma kontrolė, nutraukiamas finansinio turto pripažinimas, o visos perduodant sukurtos arba išlaikytos teisės ir prievolės pripažįstamos atskirai turtu arba įsipareigojimais;
  - jei išlaikoma kontrolė, toliau pripažįstamas finansinis turtas tiek, kiek toliau kontroliuojamas finansinis turtas.

Vertinant, ar išlaikyta perduoto turto kontrolė, atsižvelgiama į gavėjo gebėjimus parduoti šį turtą. Jei gavėjas praktiškai geba parduoti visą turtą nesusijusiai trečiajai šaliai ir atlikti tai vienašališkai, netaikydamas perdavimui papildomų apribojimų, laikoma, kad kontrolė neišlaikoma. Visais kitais atvejais kontrolė išlaikoma.

1.9.2 Finansiniai įsipareigojimai ir išleistos nuosavybės priemonės

Skolos ir nuosavybės instrumentai yra priskiriami arba finansiniams įsipareigojimams, arba nuosavybei, priklausomai nuo sutarties turinio.

1.9.2.1 Finansinių įsipareigojimų pirminis pripažinimas ir vertinimas

Finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu skirstomi į finansinius įsipareigojimus apskaitomus TVPN, gautas paskolas ir mokėtinas sumas arba išvestines finansines priemones, kurios priskiriamos apsidraudimo priemonėmis veiksmingo apsidraudimo santykiuose. Visi finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimu metu yra pripažįstami tikrąja verte, o gautų paskolų bei mokėtinų sumų atveju – atėmus tiesiogiai priskirtinas sandorio išlaidas.

1.9.2.2 Vėlesnis vertinimas

Vėliau atliekant finansinių įsipareigojimų vertinimą jie yra skirstomi į dvi kategorijas:

- finansiniai įsipareigojimai, vertinami TVPN;
- finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina.

1.9.2.3 Finansiniai įsipareigojimai, kurių tikrosios vertės pokyčiai pripažįstami pelnu ar nuostoliais

Finansiniai įsipareigojimai, vertinami TVPN, apima finansinius įsipareigojimus, laikomus prekybai, ir finansinius įsipareigojimus, kurie buvo priskirti pirminio pripažinimo metu kaip vertinami TVPN.

Finansiniai įsipareigojimai yra priskiriami kaip laikomi prekybai, jei jie yra patiriami su atpirkimo tikslu artimiausiu metu. Šiai kategorijai taip pat priskiriamos išvestinės finansinės priemonės, kurias sudarė Grupė ir kurios nėra nurodytos kaip apsidraudimo priemonės apsidraudimo sandoriuose, kaip apibrėžta 9-ajame TFAS. Atskiros įterptosios išvestinės priemonės taip pat priskiriamos kaip laikomos prekybai, nebent jos yra priskiriamos veiksmingoms apsidraudimo priemonėms.
Pelnas arba nuostoliai iš šių įsipareigojimų vertės pasikeitimo pripažįstami Pelno (nuostolių) ataskaitoje.
Finansiniai įsipareigojimai, nurodyti pirminio pripažinimo kaip TVPN metu, yra nurodomi pradinę pripažinimo dieną ir tik tuo atveju, jei tenkinami 9-ojo TFAS kriterijai.

1.9.2.4 Finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina

Po pirminio pripažinimo prekybos mokėtinos sumos, palūkanas uždirbančios paskolos ir obligacijos yra apskaitomi amortizuota savikaina taikant EPN metodą. Pelnas ir nuostoliai yra pripažįstami Pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai nutraukiamas įsipareigojimų pripažinimas arba amortizuojami taikant EPN metodą.

Amortizuota savikaina apskaičiuojama atsižvelgiant į nuolaidą ar priemoką įsigyjant, taip pat mokesčius ar išlaidas, kurios yra neatskiriama EPN dalis. EPN amortizacija įtraukiama kaip finansinės išlaidos į Pelno (nuostolių) ataskaitą.

1.9.2.5 Klasifikavimas ir skolinimosi išlaidos

Finansiniai įsipareigojimai priskiriami trumpalaikiams, nebent Grupė turi besąlyginę teisę atidėti įsipareigojimo padengimo terminą mažiausiai 12 mėnesių po ataskaitinio laikotarpio pabaigos.

Finansiniai įsipareigojimai priskiriami ilgalaikiams, jei iki Finansinės padėties ataskaitos datos sudaryta finansavimo sutartis įrodo, kad įsipareigojimas Finansinės padėties ataskaitos datai pagal pobūdį buvo ilgalaikis.

Skolinimosi išlaidos, tiesiogiai susijusios su turto įsigijimu, statyba ar turto, kuriam pagaminti ar jį paruošti naudojimui ar pardavimui reikia gana daug laiko (daugiau nei vienerių metų), pasigaminimu ar paruošimu naudojimui ar pardavimui, yra pridedamos prie šio turto įsigijimo savikainos tol kol šis turtas visiškai parengiamas naudojimui ar pardavimui. Visos kitos skolinimosi išlaidos yra pripažįstamos sąnaudomis, iškart kai yra patiriamos. Palūkanų pajamos, susijusios su laikinu skolintų lėšų investavimu iki jos bus panaudotos turto įsigijimui, yra atimamos iš turto įsigijimo savikainos.

1.9.2.6 Efektyvių palūkanų normos metodas

EPN metodas taikomas apskaičiuojant finansinių įsipareigojimų amortizuotą savikainą, taip pat atitinkamu laikotarpiu Pelno (nuostolių) ataskaitoje paskirstant palūkanų sąnaudas.

EPN – norma, kurią taikant apskaičiuotos būsimos pinigų išmokos tikėtinu finansinių įsipareigojimų galiojimo laikotarpiu tiksliai diskontuojamos iki finansinių įsipareigojimų bendrosios likutinės vertės, kuri rodo finansinių įsipareigojimų amortizuotą savikainą (daugiau informacijos pateikiame 1.9.2 pastaboje).

1.9.2.7 Finansinių įsipareigojimų pripažinimo nutraukimas

Finansinio įsipareigojimo pripažinimas nutraukiamas, kai jis yra padengiamas, atšaukiamas ar baigiasi jo terminas. Kai vienas esamas finansinis įsipareigojamas pakeičiamas kitu įsipareigojimu tam pačiam skolintojui, bet kitomis sąlygomis, arba kai esamo įsipareigojimo sąlygos iš esmės pakeičiamos, toks pokytis laikomas pirminio įsipareigojimo nutraukimu ir naujo įsipareigojimo atsiradimu. Skirtumas tarp atitinkamų likutinių verčių yra pripažįstamas Pelno (nuostolių) ataskaitoje.

1.9.3 Išvestinės finansinės priemonės ir apsidraudimo apskaita

Grupė sudaro išvestinių priemonių sandorius, susijusius su elektros ir dujų pirkimo ir pardavimo kainomis, ir apyvartinių taršos leidimų išankstinius sandorius.
Apsidraudimo sandorio pradžioje Grupė apibrėžia ir formaliai dokumentuoja apsidraudimo santykius, kuriems ji nori taikyti apsidraudimo apskaitą ir rizikos valdymo tikslus bei strategiją.

Toks dokumentavimas apima apsidraudimo priemonės, apdraustojo objekto identifikavimą, rizikos, nuo kurios apsidraudžiama, pobūdį ir tai, kaip Grupė rengiasi įvertinti, ar apsidraudimo santykis tenkina apsidraudimo priemonės veiksmingumui keliamus reikalavimus (įskaitant apsidraudimo neveiksmingumo priežasčių analizę ir tai, kaip nustatomas apsidraudimo santykis). Apsidraudimo sandoriui galima taikyti apsidraudimo apskaitą, jeigu jis atitinka visus šiuos apsidraudimo veiksmingumo reikalavimus:

- apdraustąjį objektą ir apsidraudimo priemonę sieja ekonominis ryšys;
- kredito rizikos poveikis neturi lemiamos įtakos dėl šio ekonominio ryšio atsirandantiems vertės pasikeitimams;
- apsidraudimo sandorio apsidraudimo santykis lygus apdraustojo objekto kiekio ir apsidraudimo priemonės kiekio santykiui.

1.9.3.1 Pateikimas

Išvestinių priemonių tikroji vertė pateikta Finansinės padėties ataskaitos straipsniuose „Kitas ilgalaikis turtas“ (17.1 pastaba), „Kitas trumpalaikis turtas“ (17.2 pastaba), „Kitos ilgalaikės mokėtinos sumos ir įsipareigojimai“ ir „Kitos trumpalaikės mokėtinos sumos ir įsipareigojimai“ (29 pastaba).

Tikrosios vertės pasikeitimas iš išvestinių finansinių priemonių, už kurias buvo atsiskaityta ir kurios laikomos apsidraudimo apskaitai bet neatitinka apsidraudimo sandorių apskaitai keliamų reikalavimų, rezultatas pripažįstamas Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnyje „Kitos pajamos“, jeigu tokių išvestinių finansinių priemonių bendras laikotarpio rezultatas yra pelnas, arba „Kitos sąnaudos“, jeigu tokių išvestinių finansinių priemonių bendras laikotarpio rezultatas yra nuostolis (30 pastaba).

Tikrosios vertės pasikeitimai ir išvestinių finansinių priemonių, už kurias buvo atsiskaityta ir kurios laikomos apsidraudimo apskaitai ir kurios atitinka apsidraudimo sandorių apskaitai keliamų reikalavimų kriterijus, rezultatas apskaitomas toliau nurodytu būdu:

1.9.3.2 Pinigų srautų apsidraudimo finansinės priemonės

Veiksminga apsidraudimo priemonės pelno arba nuostolių dalis pripažįstama Finansinės padėties ataskaitoje, apsidraudimo priemonių rezervo straipsnyje. Neveiksmingoji apsidraudimo priemonės pelno arba nuostolio dalis pripažįstama tiesiogiai Pelno (nuostolių) ataskaitoje, „Kitos pajamos“ ar „Kitos sąnaudos“ straipsnyje (apskaitos metodas panašus į išvestinių priemonių, kurios neatitinka apsidraudimo sandorių apskaitai keliamų reikalavimų, apskaitos metodą – žr. 1.9.3.1 pastabą). Pinigų srautų apsidraudimo rezervas koreguojamas iki sukaupto apsidraudimo priemonės pelno arba nuostolių arba apdraustojo objekto tikrosios vertės sukaupto pokyčio, priklausomai nuo to, kuri yra mažesnė.

Realizuojant pinigų srautų apsidraudimo priemones, gautas pelnas arba nuostoliai yra perkeliami iš nuosavo kapitalo ir pripažįstami Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnyje „Elektros, dujų ir kitų paslaugų pirkimai“.

1.10 Pasirinkimo sandorių susitarimai

Pardavimo pasirinkimo sandorio vykdymo įsipareigojimui pripažinti Grupė naudoja numatomo įsigijimo metodą (toliau – pasirinkimo sandoris).
Suma, kurią Grupei tektų sumokėti, tuo atveju jeigu pasirinkimo sandoris būtų įvykdytas, apskaičiuota, kaip būsimojo mokėjimo dabartinė vertė ir apskaityta, kaip įsipareigojimas tiesiogiai koreguojant nekontroliuojančią dalį nuosavybėje. Taip yra todėl, kad finansinio įsipareigojimo pripažinimas reiškia, kad yra laikoma, jog pasirinkimo sandorio palūkanos jau yra įsigytos.

Vėlesniais periodais įsipareigojimo vertė nustatoma TVPN siekiant pateikti išpirkimo įsipareigojimą, mokėtiną pasirinkimo sandorio įsigaliojimo datą. Tikrosios vertės pokytis pateikiamas Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnyje „Finansinės sąnaudos“. Jeigu pasirinkimo sandorio galiojimas pasibaigs, o sandoris nebus įvykdytas, susijęs įsipareigojimas bus nurašytas atitinkamai koreguojant nekontroliuojančią dalį.

1.11 Atsargos

Atsargos pateikiamos savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte, priklausomai nuo to, kuri iš jų mažesnė. Savikaina nustatoma naudojant FIFO metodą, išskyrus gamtines dujas ir suskystintas gamtines dujas, kurių savikaina apskaičiuojama naudojant svertinio vidurkio metodą (žr. toliau). Atsargų savikaina apima pirkimo kainą, mokesčius (išskyrus tuos, kuriuos vėliau Grupė susigrąžina iš mokesčių institucijų), transportavimo, tvarkymo ir kitas išlaidas, tiesiogiai priskirtinas atsargų įsigijimui. Savikaina skolinimosi išlaidų neapima. Grynoji galimo realizavimo vertė – įvertinta pardavimo kaina esant įprastoms verslo sąlygoms, atėmus įvertintas gamybos užbaigimo išlaidas ir įvertintas pardavimo išlaidas.

Vidutinė svertinė kaina yra apskaičiuojama kaip vidutinė svertinė atsargų kaina mėnesio pradžioje ir pirkimai per mėnesį.

1.12 Apyvartiniai taršos leidimai

Remiantis Europos Sąjungos (toliau – ES) direktyva 2003/07/EC, buvo sukurta prekybos šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijomis sistema, kuri įsigaliojo nuo 2005 m. sausio 1 d. Pirmasis šios sistemos veikimo laikotarpis, kuris apėmė 3 metus, prasidėjo 2005 m. ir baigėsi 2007 m., antrasis apėmė 5 metus – nuo 2008 m. iki 2012 m., trečiasis apėmė 7 metus – nuo 2013 m. iki 2020 m. 2022 m. prasidėjo ketvirtasis etapas, kuris truks iki 2030 m. Sistemos veikimo laikotarpis sutampa su Kioto sutartyje numatytu laikotarpiu. Sistema veikia „Cap“ ir „Trade“ pagrindu.
Iš Europos Sąjungos valstybių narių vyriausybių yra reikalaujama, kad šios nustatytų ribas kiekvienam šios sistemos taršos objektui bei įgyvendinimo periodui. Ši riba yra nustatoma Nacionaliniame paskirstymo plane (toliau – NPP), kurį paruošia kiekvienos valstybės narės atsakinga institucija (Lietuvoje – Aplinkos ministerija). NPP nustato metinį taršos kiekį (matuojama anglies dioksido tonomis ekvivalentui) kiekvienam taršos objektui bei periodui bei paskirsto metinius apyvartinius taršos leidimus jiems.

Valstybė narė privalo paskirstyti apyvartinius taršos leidimus iki kiekvienų metų vasario 28 d. remdamasi NPP (dalis leidimų atidedama naujiems dalyviams).

Valstybė narė turi užtikrinti, kad iki kitų metų balandžio 30 d., kiekvieno taršos objekto valdytojas pateiktų taršos objekto faktinės išmestos taršos į aplinką duomenis per einamuosius kalendorinius metus.

1.12.1 Atsargos

ES apyvartiniai taršos leidimai yra atsargos, suteiktos valstybės, arba įsigytos Grupės. Grupės įsigyti ES apyvartiniai taršos leidimai apskaitomi savikaina. Valstybės suteikti ES apyvartiniai taršos leidimai pripažįstami nominaliąją (nuline) verte. Įsigytus ar nemokamai gautus apyvartinius taršos leidimus Grupė apskaito atskirai; nukainojimas iki grynosios realizacinės vertės apskaičiuojamas, jei rinkos kaina tampa mažesnė už įsigijimo kainą.

1.12.2 Panaudotų apyvartinių taršos leidimų atidėjinys

Kai Grupė į aplinką išmeta teršalus, ji privalo už taršą sumokėti valstybės leidimais, kurių nominalioji vertė atitinka išmestų teršalų sumą. Įsipareigojimas yra atidėjinys, vertinamas verte, atitinkančia sąnaudas, kurias Grupė patirs šiam įsipareigojimui padengti Finansinės padėties ataskaitos dieną. Jeigu Grupė įsigijo apyvartinius taršos leidimus, atidėjinio vertė yra lygi jų likutinei vertei. Jeigu faktinė teršalų suma viršija turimų apyvartinių taršos leidimų skaičių, apskaitomas įsipareigojimas įsigyti papildomų taršos leidimų, lygus rinkos vertei. Šį įsipareigojimą galima padengti tik iš atsargų, jei teršalų kiekis yra patvirtintos atsakingos priežiūros institucijos.

Su nepakankamais taršos leidimais susijusio įsipareigojimo vertės pokyčiai pripažįstami Pelno (nuostolių) ataskaitoje.

1.13 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigai ir pinigų ekvivalentai apima grynuosius pinigus, indėlius iki pareikalavimo bankuose ir kitas trumpalaikes labai likvidžias investicijas, kurių pradinis terminas yra ne ilgesnis kaip trys mėnesiai.

Pinigų srautų ataskaitoje pinigai ir pinigų ekvivalentai apima grynuosius pinigus, indėlius iki pareikalavimo bankuose ir kitas trumpalaikes labai likvidžias investicijas, kurių pradinis terminas yra ne ilgesnis kaip trys mėnesiai, bei banko sąskaitos perviršius (angl. *overdrafts*). Banko sąskaitos perviršis apskaitomas Finansinės padėties ataskaitos trumpalaikių įsipareigojimų dalyje straipsnyje „Paskolos“.

1.14 Nuomos įsipareigojimai

Pradžios datą Grupė vertina nuomos įsipareigojimą ta data nesumokėtų nuomos mokesčių dabartine verte. Pradžios datą nuomos mokesčiai, įtraukti į nuomos įsipareigojimo vertinimą, apima fiksuotuosius mokesčius, atėmus bet kokias gautinas nuomos paskatas; kintamuosius nuomos mokesčius, kurie priklauso nuo indekso ar normos, iš pradžių įvertinamus naudojant indeksą ar normą pradžios datą; sumas, kurias Grupė turėtų mokėti pagal likvidacinės vertės garantijas; pasirinkimo pirkti sandorio vykdymo kainą, jei yra pagrįstai žinoma, kad Grupė ta pasirinkimo teise pasinaudos; ir baudas už nuomos nutraukimą, jeigu daroma prielaida, kad per nuomos laikotarpį Grupė pasinaudos pasirinkimo teise nutraukti nuomą.

Kintami nuomos mokesčiai, nepriklausantys nuo indekso ar palūkanų normos, pripažįstami sąnaudomis (nebent išlaidos patiriamos atsargoms gaminti) tuo laikotarpiu, kai įvyksta įvykis ar sąlyga, lemianti mokėjimą.

Skaičiuodama dabartinę nuomos mokesčių vertę, Grupė naudoja nuomininko priskaitytiną skolinimosi palūkanų normą, nuomos pradžios datą, nes nuomos sutartyse numatytos palūkanų normos negalima lengvai nustatyti. Po pirminio pripažinimo Grupė nuomos įsipareigojimą vertina: padidindama likutinę vertę, kad būtų atsižvelgta į nuomos įsipareigojimo palūkanas; sumažindama likutinę vertę, kad būtų atsižvelgta į sumokėtus nuomos mokesčius. Be to, nuomos įsipareigojimo likutinė vertė pakartotinai vertinama jeigu yra nuomos pakeitimai, pakeistas nuomos terminas, pakeičiami nuomos mokesčiai (pvz., būsimų mokesčių pokyčiai, atsirandantys dėl indekso ar normos, naudojamų tokiems nuomos mokesčiams nustatyti), arba pasikeičia pasirinkimo teisės pirkti nuomojamą turtą vertinimas.

1.14.1 Trumpalaikė ir mažos vertės turto nuoma

Grupė taiko trumpalaikės nuomos pripažinimo išimtį (t. y. nuomai, kurios terminas baigiasi per 12 mėnesių nuo nuomos pradžios ir nėra pasirinkimo teisės pirkti). Taip pat mažos vertės turto pripažinimo išimtis taikoma nuomai, kuri laikoma mažaverte. Trumpalaikės nuomos ir mažos vertės turto nuomos mokesčiai yra pripažįstami sąnaudomis proporcingai per visą nuomos laikotarpį.

1.14.2 Grupė kaip veiklos nuomos davėjas

Nuomos sutartys, pagal kurias Grupė neperduoda iš esmės visos nuomojamo turto nuosavybei būdingos rizika ir naudos, yra priskiriamos veiklos nuomai. Įplaukos iš nuomos apskaitomos tiesiniu metodu per nuomos laikotarpį ir pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitos straipsnyje „Kitos pajamos“ atsižvelgiant į nuomos pobūdį. Pirminės tiesioginės išlaidos, kurios patiriamos dėl derybų ir nuomos organizavimo, turi būti įskaičiuojamos į išnuomoto turto likutinę vertę ir pripažįstamos nuomos laikotarpio sąnaudomis tuo pačiu pagrindu, kaip ir pagal nuomos sutartį gaunamos pajamos. Neapibrėžtosios įmokos pripažįstamos pajamomis tuo laikotarpiu, kuriuo jos uždirbamos.

1.15 Dotacijos ir subsidijos

1.15.1 Dotacijos, susijusios su turtu

Finansinėse ataskaitose su turtu susijusias dotacijas Grupė pripažįsta atidėtosiomis pajamomis, kurios sistemingai pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitoje per visą turto naudingo tarnavimo laiką. Vyriausybės ir Europos Sąjungos dotacijos, susijusios su turtu, apima dotacijas, kurios yra gautos ilgalaikio turto forma arba pinigais bei skirtos ilgalaikiam turtui įsigyti. Dotacijos yra apskaitomos gauto turto tikrąja verte ir vėliau pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitoje mažinant turto nusidėvėjimo sąnaudas per atitinkamo ilgalaikio turto naudingo tarnavimo laikotarpį. Įsipareigojimai, susiję su gautomis dotacijomis, susijusiomis su turtu, pateikiami Finansinės padėties ataskaitos ilgalaikių įsipareigojimų dalyje straipsnyje „Dotacijos ir subsidijos“. Ilgalaikio turto perkainojimo metu, kuomet turtui suformuojamas vertės sumažėjimas, dotacijos, susijusios su šiuo ilgalaikiu turtu, yra proporcingai nurašomos.

1.15.2 Dotacijos, susijusios su pajamomis

Vyriausybės ir Europos Sąjungos dotacijos, gaunamos ataskaitinio ar praėjusio laikotarpio išlaidoms ar negautoms pajamoms kompensuoti, taip pat visos kitos dotacijos, nepriskiriamos dotacijoms, susijusioms su turtu, yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su pajamomis. Dotacijos, susijusios su pajamomis, suma pripažįstama panaudota dalimi tiek, kiek per ataskaitinį laikotarpį patiriama sąnaudų, arba kiek apskaičiuojama negautų pajamų, kurioms kompensuoti skirta dotacija. Dotacijos, susijusios su pajamomis, pripažįstamos kaip Pelno (nuostolių) ataskaitos dalis.

1.16 Atidėjiniai

Atidėjiniai apskaitomi tada, kai dėl įvykio praeityje Grupė turi teisinį įsipareigojimą ar neatšaukiamą pasižadėjimą, ir tikėtina, kad jam įvykdyti bus reikalingi ekonominę naudą teikiantys ištekliai, ir įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta. Su atidėjiniais susijusios išlaidos pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitoje, atėmus gautinas kompensacijas. Jei pinigų laiko vertė yra reikšminga, atidėjiniai yra diskontuojami naudojant efektyvią laikotarpio palūkanų normą (prieš mokesčius), jei reikia, atsižvelgiant į konkrečią įsipareigojimui specifinę riziką. Kai naudojamas diskontavimas, atidėjinio padidėjimas, atspindintis praėjusio laiko tarpą, yra apskaitomas kaip finansinės sąnaudos.

1.16.1 Atidėjiniai servitutams

Su atidėjiniais servitutams susijusios išlaidos yra pripažįstamos ilgalaikiu nematerialiuoju turtu, atsižvelgiant į kompensuojamas sumas.

Kompensacijų išmokos žemės savininkams apskaitomos kaip atidėjinių sumažėjimas, o atidėjinių perkainojimas dėl pagrindinių prielaidų pokyčių – kaip atitinkamo nematerialiojo turto pokytis (1.6.3 pastaba).

1.16.2 Atidėjiniai apsaugos zonų registravimui

Su atidėjiniais apsaugos zonų registravimui ir kompensacijoms susijusios išlaidos yra pripažįstamos ilgalaikiu nematerialiuoju turtu, atsižvelgiant į kompensuojamas sumas.

Išmokos už kompensacijas žemės savininkams apskaitomos mažinant atidėjinius, o atidėjinių perskaičiavimas dėl prielaidų pasikeitimo – atitinkamai kaip nematerialiojo turto pokytis (1.6.4 pastaba).

1.17 Išmokos darbuotojams

1.17.1 Valstybiniai planai

Grupė dalyvauja tik valstybiniuose planuose. Valstybiniai planai nustatomi teisės aktais ir apima visus subjektus, o juos vykdo nacionalinė ar vietos valdžia arba kita įstaiga (pavyzdžiui, Grupės atveju – Valstybinis socialinio draudimo fondas). Valstybinis planas yra nustatytų įmokų planas, pagal kurį Grupė moka nustatyto dydžio įmokas į atskirą ūkio subjektą ir ateityje neturės jokio teisinio ar konstruktyvaus įsipareigojimo ir toliau mokėti šias įmokas, jeigu fondas neturės pakankamai turto, kad galėtų darbuotojui sumokėti išmokas, susijusias su tarnyba dabartiniu ar ankstesniais laikotarpiais.

Šios įmokos pripažįstamos sąnaudomis pagal kaupimo principą ir priskiriamos prie darbo užmokesčio sąnaudų.

1.17.2 Išeitinės kompensacijos

Išeitinės išmokos darbuotojams mokamos nutraukus darbo santykius su darbuotoju iki jo įprasto išėjimo į pensiją dienos arba darbuotojui priėmus sprendimą savo noru išeiti iš darbo mainais į tokias išmokas. Grupė pripažįsta išeitines išmokas tada, kai ji yra akivaizdžiai įpareigota nutraukti darbo santykius su esamais darbuotojais pagal detalų oficialų darbo santykių nutraukimo planą be galimybės jo atsisakyti arba įpareigota mokėti išeitines išmokas po to, kai jos buvo pasiūlytos už išėjimą iš darbo savo noru.

1.17.3 Ilgalaikės išmokos darbuotojams

Kiekvienam Grupės darbuotojui, išeinančiam iš darbo sulaukus pensinio amžiaus, pagal Lietuvos Respublikos įstatymus ir pagal kolektyvinę sutartį priklauso 2 mėnesių atlyginimų dydžio išmoka.

Jei darbuotojas priklauso profesinei sąjungai, jis taip pat turi teisę į papildomą ištarnauto laiko išmoką pagal kolektyvinę sutartį. Išmokų darbuotojams įsipareigojimas pripažįstamas Finansinės padėties ataskaitoje ir atspindi uždirbtų tų išmokų dabartinę vertę Finansinės padėties ataskaitos sudarymo dieną. Aprašytas ilgalaikis išmokų darbuotojams įsipareigojimas finansinių ataskaitų sudarymo dieną yra apskaičiuojamas remiantis aktuariniais įvertinimais, taikant planuojamo sąlyginio vieneto metodą. Nustatytos ilgalaikės išmokos įsipareigojimo dabartinė vertė nustatoma diskontuojant įvertintus būsimus pinigų srautus, naudojant palūkanų normas, nustatytas vyriausybės obligacijoms, kurios išreikštos tokia valiuta, kuria bus sumokėtos išmokos darbuotojams ir kurių terminas panašus į susijusio įsipareigojimo terminą.

1.18 Tikroji vertė

Grupė vertina finansines priemones, tokias kaip išvestinės finansinės priemonės, ir nefinansinį turtą, pavyzdžiui, investicinį turtą, tikrąja verte kiekvieną Finansinės padėties ataskaitos datą. Tikrosios vertės nustatymas paremtas prielaida, kad turto pardavimo ar įsipareigojimų perdavimo sandoris vyksta arba:

- pagrindinėje turto ar įsipareigojimo rinkoje,

arba

- jei nėra pagrindinės rinkos – turtui ar įsipareigojimams pačioje palankiausioje rinkoje.

Turto ar įsipareigojimų tikroji vertė nustatoma naudojant tas prielaidas, kurias naudotų rinkos dalyviai norėdami nustatyti turto ar įsipareigojimų kainą, darant prielaidą, kad rinkos dalyviai turi geriausių ekonominių interesų.

Nefinansinio turto tikroji vertė nustatoma, atsižvelgiant į rinkos dalyvio gebėjimą generuoti ekonominę naudą, naudojant turtą efektyviausiai ir geriausiai arba parduodant jį kitam rinkos dalyviui, kuris turtą naudotų efektyviausiai ir geriausiai.

Grupė naudoja vertinimo metodikas, kurios esamomis aplinkybėmis yra tinkamos ir apie kurias turima pakankamai duomenų tikrajai vertei nustatyti, naudodama kuo daugiau svarbių stebimų duomenų ir kuo mažiau nestebimų duomenų.

Visas turtas ir įsipareigojimai, kurių tikroji vertė yra nustatoma ar atskleidžiama finansinėse ataskaitose, yra suskirstomi pagal toliau aprašomą tikrosios vertės hierarchiją, kuri paremta tikrajai vertei nustatyti naudojamais reikšmingais žemiausio lygio duomenimis:

- 1-ajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis identiško turto kotiruojamomis (nekoreguotomis) kainomis aktyviose rinkose;
- 2-ajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis kitais tiesiogiai arba netiesiogiai stebimais rodikliais;
- 3-iajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis nestebimais rodikliais.

Turtą ir įsipareigojimus, kurie finansinėse ataskaitose pripažįstami pakartotinai, Grupė pakartotinai vertindama skirstymą nusprendžia, ar perkeliamos sumos vyko tarp hierarchijos lygių (pagal žemiausio lygio duomenis, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę apskritai) kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Patronuojančios bendrovės finansinės ataskaitos

9.1 Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita 407
9.2 Finansinės būklės ataskaita 408
9.3 Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita 409
9.4 Pinigų srautų ataskaita 410
9.5 Pastabos 411
9.6 Papildoma informacija 423

9 Patronuojančiosios bendrovės finansinės ataskaitos

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., parengtos vadovaujantis TFAS apskaitos standartais, priimtais taikymui Europos Sąjungoje

9.1 Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita 407
9.2 Finansinės būklės ataskaita 408
9.3 Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita 409
9.4 Pinigų srautų ataskaita 410
9.5 Pastabos 411
1 Bendroji informacija 411
2 Rengimo pagrindas 411
3 Reikšmingi apskaitos politikos pakeitimai 411
4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas 412
5 Pajamos pagal sutartis su klientais 412
6 Dividendai 412
7 Kitos sąnaudos 412
8 Finansinė veikla 412
9 Pelno mokesčiai 413
10 Naudojimo teise valdomas turtas 413
11 Investicijos į dukterines įmones 414
12 Gautinos sumos 416
13 Kitas finansinis turtas 416
14 Pinigai ir pinigų ekvivalentai 416
15 Nuosavas kapitalas 417
16 Rezervai 417
17 Finansavimas 417
18 Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai 418
19 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai 418
20 Sandoriai su susijusiomis šalimis 419
21 Rizikos valdymas 419
22 Finansinių priemonių tikrosios vertės 421
23 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio 422
9.6 Papildoma informacija 423
1 Reikšmingi apskaitos principai 423

9.1 Pelno (nuostolių) ir bendrųjų pajamų ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2025 m.	2024 m.
Pajamos pagal sutartis su klientais	5	4,9	3,7
Dividendų pajamos		201,6	210,3
Pajamos ir kitos pajamos iš viso		**206,5**	**214,0**
Darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos		(6,6)	(5,3)
Nusidėvėjimas ir amortizacija		(3,1)	(2,6)
Kitos sąnaudos	7	(12,0)	(12,6)
Sąnaudos, iš viso		**(21,7)**	**(20,5)**
Veiklos pelnas		**184,8**	**193,5**
Finansinės pajamos	8	87,5	74,9
Finansinės sąnaudos	8	(46,8)	(43,6)
Finansinės veiklos grynasis rezultatas		**40,7**	**31,3**
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą		**225,5**	**224,8**
Pelno mokesčio/(sąnaudos) pajamos	9	(4,0)	(1,5)
Grynasis pelnas už metus		**221,5**	**223,3**
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso		-	-
Bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso		**221,5**	**223,3**

9.2 Finansinės padėties ataskaita

2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Turtas			
Nematerialusis turtas		1,6	1,6
Naudojimo teise valdomas turtas	10	16,3	16,9
Investicinis turtas		0,1	0,1
Investicijos į dukterines įmones	11	1 462,8	1 407,4
Ilgalaikės gautinos sumos	12	2 047,8	1 880,3
Kitas finansinis turtas	13	26,1	30,1
Atidėtojo mokesčio turtas		0,9	0.9
Ilgalaikis turtas		**3 555,6**	**3 337,3**
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos		0,3	0,3
Prekybos gautinos sumos	5	0,8	0,7
Kitos gautinos sumos	12	576,4	386,1
Kitas trumpalaikis turtas		3,4	3,5
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14	1,5	1,2
Trumpalaikis turtas		**582,4**	**391,8**
Turtas, iš viso		**4 138,0**	**3 729,1**
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai			
Įstatinis kapitalas	15	1 616,4	1 616,4
Rezervai	16	128,9	117,8
Nepaskirstytasis pelnas		608,6	495,6
Nuosavas kapitalas		**2 353,9**	**2 229,8**
Ilgalaikės paskolos ir obligacijos	17	1 499,3	1 283,3
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	17	14,0	14,8
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai		-	1,2
Ilgalaikiai įsipareigojimai		**1 513,3**	**1 299,3**
Paskolos	17	254,3	184,7
Nuomos įsipareigojimai	17	2,9	2,6
Prekybos mokėtinos sumos		1,8	2,1
Mokėtinas pelno mokestis		3,5	0,8
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	18	8,3	9,8
Trumpalaikiai įsipareigojimai		**270,8**	**200,0**
Įsipareigojimai, iš viso		**1 784,1**	**1 499,3**
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, iš viso		**4 138,0**	**3 729,1**

9.3 Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Rezervas savoms akcijoms	Nepaskirstytasis pelnas	Iš viso
Likutis 2024 m. sausio 1 d.		**1 616,4**	**104,7**	**37,7**	**342,2**	**2 101,0**
Grynasis pelnas už metus		-	-	-	223,3	223,3
Bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso		**-**	**-**	**-**	**223,3**	**223,3**
Pervedimas į privalomąjį rezervą		-	13,1	-	(13,1)	-
Pervedimas iš rezervo savoms akcijoms		-	-	(37,7)	37,7	-
Dividendai	6.1	-	-	-	(94,5)	(94,5)
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		**1 616,4**	**117,8**	**-**	**495,6**	**2 229,8**
Likutis 2025 m. sausio 1 d.		**1 616,4**	**117,8**	**-**	**495,6**	**2 229,8**
Grynasis pelnas už metus		-	-	-	221,5	**221,5**
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	-
Bendrosios pajamos (sąnaudos) už metus, iš viso		**-**	**-**	**-**	**221,5**	**221,5**
Pervedimas į privalomąjį rezervą		-	11,1	-	(11,1)	-
Pervedimas iš rezervo savoms akcijoms		-	-	-	-	-
Dividendai	6.1	-	-	-	(97,4)	**(97.4)**
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.		**1 616,4**	**128,9**	**-**	**608,6**	**2 353,9**

9.4 Pinigų srautų ataskaita

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

mln. Eur	Pastaba	2025 m.	2024 m.
Grynasis pelnas už metus		221,5	223,3
Koregavimai:			
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		3,1	2,6
Finansinių priemonių tikrosios vertės pasikeitimas	13	8,3	5,7
Pelno mokesčio sąnaudos/(pajamos)	9	4,0	1,5
Palūkanų pajamos	8	(87,5)	(74,9)
Palūkanų sąnaudos	8	37,9	34,4
Dividendų pajamos		(201,6)	(210,3)
Kitos finansinės veiklos sąnaudos/(pajamos)		0,6	3,5
Kitos investicinės veiklos sąnaudos/(pajamos)		-	-
Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:			
Prekybos, kitų gautinų sumų ir finansinio turto (padidėjimas)/sumažėjimas		(0,1)	10,3
Atsargų, išankstinių apmokėjimų ir ateinančių laikotarpių sąnaudų, ir kito trumpalaikio bei kito ilgalaikio turto padidėjimas/(sumažėjimas)		-	-
Prekybos mokėtinų sumų ir kitų trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		(6,6)	(3,2)
(Sumokėtas)/atgautas pelno mokestis		(2,5)	(6,5)
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		**(22,9)**	**(13,6)**
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas		-	-
Įplaukos iš ilgalaikio nematerialiojo turto perleidimo		-	-
Suteiktos paskolos		(506,6)	(441,2)
Susigrąžintos paskolos		336,1	251,5
Investicijos į dukterines įmones	11	(5,4)	(19,2)
Gautos palūkanos	8	79,7	60,7
Gauti dividendai		201,6	210,3
Indėlių sumažėjimas/(padidėjimas)	17	-	109,0
(Investicijos į)/grąža iš investicinių fondų	13.1	(4,3)	(3,8)
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		**101,1**	**167,3**
Gautos paskolos	17	214,1	-
Sugrąžintos paskolos	17	(291,0)	(146,3)
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	17	132,2	122,8
Nuomos mokėjimai	17	(2,9)	(2,4)
Sumokėtos palūkanos	17	(35,7)	(32,8)
Išmokėti dividendai	6	(94,6)	(94,5)
Kiti finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimai/(sumažėjimai)		-	(2,5)
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		**(77,9)**	**(155,7)**
Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas/(sumažėjimas)		**0,3**	**(2,0)**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje	14	1,2	3,2
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pabaigoje	**14**	**1,5**	**1,2**

9.5 Aiškinamasis raštas

Už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

1 Bendroji informacija

AB „Ignitis grupė“ (toliau – patronuojančioji bendrovė) yra Lietuvos Respublikoje įregistruota akcinė bendrovė. Patronuojančiosios bendrovės buveinės adresas – Laisvės pr. 10, LT-04215, Vilnius, Lietuva. 2008 m. rugpjūčio 28 d. patronuojančioji bendrovė buvo įregistruota Juridinių asmenų registre, kurio tvarkytojas yra VĮ „Registrų centras“. Patronuojančiosios bendrovės kodas 301844044. Patronuojančioji bendrovė įsteigta neribotam laikui.

AB „Ignitis grupė“ yra patronuojančioji bendrovė, atsakinga už tiesiogiai kontroliuojamų grupės ir netiesiogiai per jos dukterines įmones kontroliuojamų grupės įmonių veiklos valdymą ir koordinavimą. Toliau patronuojančioji bendrovė ir jos tiesiogiai bei netiesiogiai kontroliuojamos grupės įmonės kartu vadinamos „Grupė“. Pagrindinė Grupės veikla – Žaliųjų pajėgumų portfelio valdymas bei plėtra (Žalieji pajėgumai) ir Lietuvos elektros energijos skirstymo tinklo valdymas (Tinklai). Grupė taip pat valdo strategiškai svarbius rezervinius pajėgumus (Rezerviniai pajėgumai) ir teikia paslaugas klientams (Sprendimai klientams), įskaitant elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimą, prekybą, elektromobilių įkrovimo tinklo plėtrą privatiems (toliau – „B2C“) ir verslo (toliau – „;B2B“) klientams.

Informacija apie patronuojančiosios bendrovės tiesiogiai kontroliuojamas įmones pateikiama 11 pastaboje.

Patronuojančioji bendrovė nustato Grupės strategiją ir prižiūri jos įgyvendinimą, analizuoja Grupės įmonių veiklą, reprezentuoja Grupę, įgyvendina akcininko teises ir pareigas, nustato veiklos gaires ir taisykles bei koordinuoja veiklą įvairiose funkcijose ir funkcinėse srityse.

Patronuojančioji bendrovė siekia užtikrinti efektyvią Grupės veiklą, Nacionalinėje energetikos strategijoje ir kituose teisės aktuose numatytų ir su Grupės veikla susijusių tikslų įgyvendinimą bei socialiai atsakingą ilgalaikės vertės didinimą.

Grupė taip pat rengia atskiras finansines ataskaitas pagal TFAS apskaitos standartus (toliau - TFAS), patvirtintus Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui Europos Sąjungoje.

2 Rengimo pagrindas

2.1 Apskaitos pagrindas

Šios finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (toliau – TFAS), patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui ES. Šių finansinių ataskaitų ataskaitinis laikotarpis yra vieni metai, pasibaigę 2025 m. gruodžio 31 d.

Patronuojančiosios bendrovės finansinės ataskaitos už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d. (toliau – finansinės ataskaitos), yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinimu istorine įsigijimo savikaina (toliau – įsigijimo savikaina), išskyrus tam tikras finansines priemones, vertinamas tikrąja verte.

Šiose finansinėse ataskaitose pateikiama palyginamoji praėjusio ataskaitinio laikotarpio informacija.

2.2 Funkcinė ir pateikimo valiuta

Šios finansinės ataskaitos pateikiamos eurais, kuri yra patronuojančiosios bendrovės funkcinė valiuta, ir visos vertės yra suapvalintos iki artimiausio milijono skaičiaus (mln. Eur), išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip.

3 Reikšmingi apskaitos politikos pakeitimai

3.1 Apskaitos politikos pakeitimai ir atskleidimai

Apskaitos politika, taikoma rengiant šias finansines ataskaitas, atitinka apskaitos principus, kurių buvo laikomasi rengiant patronuojančiosios bendrovės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., išskyrus naujus standartus, kurie įsigaliojo per 2025 m. Bendrovė netaikė jokio standarto, aiškinimo ar pataiso, kurių išankstinis taikymas yra leidžiamas, bet kuris dar nėra įsigaliojęs.

Daugiau informacijos apie naujus standartus pateikiame šių finansinių ataskaitų skyriuje „Reikšmingi apskaitos principai“.

4 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas

Rengiant finansines ataskaitas vadovybė padarė tam tikras prielaidas ir įvertinimus apie ateitį, įskaitant su klimatu susijusią riziką ir galimybes, kurie turėjo įtakos pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui. Prielaidų vertinimų ir sprendimų pasikeitimai ateityje galėtų turėti reikšmingos įtakos šioms finansinėms ataskaitoms.

Vertinimai ir sprendimai su pagrindinėmis prielaidomis yra nuolat peržiūrimi ir atitinka patronuojančiosios bendrovės rizikos valdymo bei su klimatu susijusius įsipareigojimus. Vertinimai ir sprendimai yra pripažįstami perspektyviai.

Šioje pastaboje aprašyti tik svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas. Kiti naudojami apskaitiniai įvertinimai ir sprendimai pateikti kitose šių finansinių ataskaitų pastabose.

Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai	Pastaba	Vertinimas/ sprendimas
Opciono sutartis dėl UAB Kauno kogeneracinė jėgainė akcijų	11.2.1	Vertinimas/sprendimas
Investicijų vertės sumažėjimas	11.2.2	Sprendimas
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	13.2	Vertinimas/sprendimas

5 Pajamos pagal sutartis su klientais

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Valdymo mokesčio pajamos	4,9	3,7
Iš viso	**4,9**	**3,7**

Patronuojančiosios bendrovės pajamas pagal sutartis su klientais per 2025 ir 2024 m. daugiausia sudarė konsultavimo ir valdymo paslaugų, suteiktų dukterinėms įmonėms, pajamos.

Patronuojančioji bendrovė nepateikia informacijos apie segmentus, nes turi tik vieną segmentą.

Visi patronuojančiosios bendrovės veiklos įsipareigojimai įvykdomi per tam tikrą laikotarpį.

Patronuojančiosios bendrovės pajamų pagal sutartis su klientais likučiai:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Prekybos gautinos sumos	0,8	0,7

6 Dividendai

6.1 Patronuojančiosios bendrovės paskelbti dividendai

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
AB „Ignitis grupė“	97,4	94,5

Iš viso 2025 m. patronuojančioji bendrovė pinigais išmokėjo 97,4 mln. Eur dividendų (2024 m. – 94,5 mln. Eur).

Paskelbti dividendai vienai akcijai:

Paskelbimo data	Laikotarpis, už kurį dividendai skiriami	Dividendai, tenkantys vienai akcijai, Eur	Paskelbtų dividendų suma, mln. Eur
2025 m. rugsėjo mėn.	2025 m. I pusmetis	0,683	49,4
2025 m. kovo mėn.	2024 m. II pusmetis	0,663	48,0
Iš viso paskelbta per 2025 metus		**1,346**	**97,4**
2024 m. rugsėjo mėn.	2024 m. I pusmetis	0,663	48,0
2024 m. kovo mėn.	2023 m. II pusmetis	0,643	46,5
Iš viso paskelbta per 2024 metus		**1,306**	**94,5**

7 Kitos sąnaudos

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Komunikacija	2,2	2,2
Humanitarinė pagalba	1,9	4,5
Žmonės ir kultūra	1,7	1,0
Finansai ir apskaita	1,4	1,4
Teisė	1,4	1,0
Telekomunikacijų ir IT paslaugos	0,7	0,4
Turto valdymas ir administravimas	0,6	0,5
Kitos sąnaudos	2,1	1,6
Iš viso	**12,0**	**12,6**

8 Finansinė veikla

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Palūkanų pajamos, pripažintos taikant efektyviąją palūkanų normą	87,5	74,9
Finansinės pajamos iš viso	**87,5**	**74,9**
Palūkanų sąnaudos	37,9	34,4
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN (13.1 pastaba)	8,3	5,7
Kitos finansinės veiklos sąnaudos	0,6	3,5
Finansinės sąnaudos iš viso	**46,8**	**43,6**
Finansinės veiklos grynasis rezultatas	**40,7**	**31,3**

Patronuojančioji bendrovė uždirba palūkanų pajamas iš ilgalaikių ir trumpalaikių paskolų, kurių didžiausia dalis suteikta Grupės įmonėms (12 pastaba). 2025 m. patronuojančioji bendrovė gavo 79,7 mln. Eur (2024 m. – 60,7 mln. Eur) palūkanų įplaukų ir sumokėjo 35,7 mln. Eur (2024 m. – 32,8 mln. Eur) palūkanų pinigais. Gautos ir sumokėtos palūkanos parodomos Pinigų srautų ataskaitos atitinkamuose straipsniuose „Gautos palūkanos“ ir „Sumokėtos palūkanos“.

9 Pelno mokesčiai

9.1 Sumos, pripažintos pelne (nuostoliuose)

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Ataskaitinio laikotarpio pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	4,0	4,8
Visuotinis minimalus papildomo mokesčio mokestis	-	1,2
Atidėtojo mokesčio sąnaudos (pajamos)	-	(4,1)
Perimtų mokestinių nuostolių rezultatas	-	(0,4)
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos), apskaitytos pelne (nuostoliuose)	**4,0**	**1,5**

9.2 Pelno mokesčio tarifo sutikrinimas

Pelno mokestis, apskaičiuotas patronuojančiosios bendrovės pelnui prieš apmokestinimą, skiriasi nuo teorinės sumos, kuri susidarytų taikant patronuojančiajai bendrovei taikytiną pelno mokesčio tarifą:

mln. Eur	2025 m.	2025 m.	2024 m.	2024 m.
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą		225,5		224,8
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos) taikant 16 proc. tarifą	16,00 %	36,1	15,00 %	33,7
Pajamų mokesčio išlaidos, susijusios su visuotiniu minimaliu papildomu mokesčiu	-	-	0,53 %	1,2
Neapmokestinamos pajamos ir apmokestinamojo pelno nemažinančios sąnaudos	(13,48 %)	(30,4)	(14,90 %)	(33,5)
Praėjusių metų koregavimai	(0,13 %)	(0,3)	0,26 %	0,6
Kitos	(0,62 %)	(1,4)	(0,22 %)	(0,5)
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	**1,77 %**	**4,0**	**0,67 %**	**1,5**

9.3 Visuotinis minimalus mokestis

Už 2025 m. Grupė neapskaičiavo jokio papildinio mokesčio (2024 m. – 1,2 mln. Eur). Bendra jurisdikcijos pelno suma Lietuvai buvo apskaičiuota atsižvelgiant į privalomus išskaičiavimus ir pasirenkamus įtraukimus. Remiantis jurisdikcijos grynuoju pelnu, efektyvus pelno mokesčio tarifas buvo apskaičiuotas įtraukiant apskaitomąjį pelno mokestį ir vertinant atidėtus pelno mokesčius, susijusius su mokesčių lengvatomis. Papildinio mokesčio tarifas buvo nustatytas atimant jurisdikcijos efektyvųjį mokesčio tarifą iš minimalaus 15 proc. efektyvaus pelno mokesčio tarifo. Papildinio mokesčio tarifas buvo taikomas perviršiniam pelnui, kuris buvo apskaičiuotas atimant jurisdikcijos grynąjį pelną (t. y. atlyginimų išlaidas ir vidutinę turto, įrangos ir įrengimų balansinę vertę) iš bendro jurisdikcijos pelno. Skaičiuojant atidėtąjį pelno mokestį, visuotinis minimalus mokestis nebuvo vertinamas.

10 Naudojimo teise valdomas turtas

mln. Eur	Pastatai	Transporto priemonės	Iš viso
Įsigijimo savikaina 2025 m. sausio 1 d.	**21,4**	**0,1**	**21,5**
Įsigijimai	2,7	-	2,7
Nurašymai	(0,6)		(0,6)
Įsigijimo savikaina 2025 m. gruodžio 31 d.	**23,5**	**0,1**	**23,6**
Sukauptas nusidevėjimas 2025 m. sausio 1 d.	**(4,6)**	**-**	**(4,6)**
Nusidėvėjimas	(3,0)	-	(3,0)
Nurašymai	0,3	-	0,3
Sukauptas nusidevėjimas 2025 m. gruodžio 31 d.	**(7,3)**	**-**	**(7,3)**
Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	**16,2**	**0,1**	**16,3**
Įsigijimo savikaina 2024 m. sausio 1 d.	**18,8**	**0,1**	**18,9**
Įsigijimai	2,6	-	2,6
Nurašymai	-	-	-
Įsigijimo savikaina 2024 m. gruodžio 31 d.	**21,4**	**0,1**	**21,5**
Sukauptas nusidevėjimas 2024 m. sausio 1 d.	**(2,1)**	**-**	**(2,1)**
Nusidėvėjimas	(2,5)	-	(2,5)
Sukauptas nusidevėjimas 2024 m. gruodžio 31 d.	**(4,6)**	**-**	**(4,6)**
Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	**16,8**	**0,1**	**16,9**

Patronuojančiosios bendrovės naudojimo teise valdomą turtą daugiausia sudaro biuro patalpų nuomos sutartys. Sutartys galioja iki 2031 m.

10.1 Sąnaudos, susijusios su nuomos sutartimis, pripažįstamos Pelno (nuostolių) ataskaitoje

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Nusidėvėjimas	3,0	2,6
Priskaičiuotų palūkanų sąnaudos	0,4	0,4
Trumpalaikės nuomos sąnaudos (kitos sąnaudos)	0,1	0,1
Nuomos sąnaudos iš viso	**3,5**	**3,1**

11 Investicijos į dukterines įmones

Toliau pateikiama informacija apie patronuojančiosios bendrovės investicijas į dukterines įmones 2025 m. gruodžio 31 d.:

mln. Eur	Įsigijimo savikaina	Vertės sumažėjimas	Likutinė vertė	Patronuojančiosios bendrovės valdoma nuosavybės dalis, proc.	Grupės valdoma efektyvi nuosavybės dalis, proc.
Dukterinės įmonės:					
AB „Energijos skirstymo operatorius“	750,4	-	750,4	100,00	100,00
AB „Ignitis gamyba“	223,3	-	223,3	100,00	100,00
UAB „Ignitis renewables“	251,8	-	251,8	100,00	100,00
UAB „Ignitis“	142,1	-	142,1	100,00	100,00
UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė	52,3	-	52,3	100,00	100,00
UAB Kauno kogeneracinė jėgainė	20,4	-	20,4	51,00	51,00
UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“	12,9	-	12,9	100,00	100,00
UAB „Transporto valdymas“	2,4	-	2,4	100,00	100,00
UAB Elektroninių mokėjimų agentūra	1,5	-	1,5	100,00	100,00
UAB „Gamybos optimizavimas“	5,7	-	5,7	100,00	100,00
	1 462,8	**-**	**1 462,8**		

Toliau pateikiama informacija apie patronuojančiosios bendrovės investicijas į dukterines įmones 2024 m. gruodžio 31 d.:

mln. Eur	Įsigijimo savikaina	Vertės sumažėjimas	Likutinė vertė	Patronuojančiosios bendrovės valdoma nuosavybės dalis, proc.	Grupės valdoma efektyvi nuosavybės dalis, proc.
Dukterinės įmonės:					
AB „Energijos skirstymo operatorius“	750,4	-	750,4	100,00	100,00
AB „Ignitis gamyba“	223,3	-	223,3	100,00	100,00
UAB „Ignitis renewables“	201,8	-	201,8	100,00	100,00
UAB „Ignitis“	142,1	-	142,1	100,00	100,00
UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė	52,3	-	52,3	100,00	100,00
UAB Kauno kogeneracinė jėgainė	20,4	-	20,4	51,00	51,00
UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“	12,9	-	12,9	100,00	100,00
UAB „Transporto valdymas“	2,4	-	2,4	100,00	100,00
UAB Elektroninių mokėjimų agentūra	1,4	-	1,4	100,00	100,00
UAB „Gamybos optimizavimas“	0,4	-	0,4	100,00	100,00
	1 407,4	**-**	**1 407,4**		

Patronuojančiosios bendrovės investicijų pokyčiai per metus buvo tokie:

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Likutinė vertė sausio 1 d.	1 407,4	1 388,2
Nekontroliuojančios dalies nuosavybės įsigijimas	-	-
Įstatinio kapitalo ir akcijų priedų padidėjimas dukterinėse įmonėse	55,4	19,2
Įstatinio kapitalo sumažėjimas dukterinėse įmonėse	-	-
Likutinė vertė gruodžio 31 d.	**1 462,8**	**1 407,4**

Per 2025 m. UAB „Ignitis renewables“ įstatinis kapitalas buvo padidintas 50,0 mln. Eur, sumokėjus grynaisiais per 2025 m., o UAB „Gamybos optimizavimas “ įstatinis kapitalas padidintas 5,4 mln. Eur, visa suma sumokėjus grynaisiais per 2025 m.

11.1 Investicijų į dukterines įmones pinigų srautai

Patronuojančiosios bendrovės investicijų į dukterines įmones pinigų srautams įtaką dariusių veiksnių suderinimas su Pinigų srautų ataskaitoje pateikiamais duomenimis:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Dukterinių įmonių įstatinio kapitalo ir akcijų priedų padidėjimas	(5,4)	(19,2)
Dukterinių įmonių Įstatinio kapitalo padidėjimo sudengimas su gautina paskola	(50,0)	-
Kapitalo susigrąžinimas iš dukterinių įmonių	-	-
Dukterinių įmonių akcijų supirkimas	-	-
Iš viso	**(55.4)**	**(19,2)**

11.2 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai

11.2.1 Opciono sutartis dėl UAB Kauno kogeneracinė jėgainė akcijų

2025 m. gruodžio 31 d. patronuojančiajai bendrovei priklausė 51 proc. UAB Kauno kogeneracinė jėgainė (toliau – Kauno KJ) akcijų, o likę 49 proc. akcijų priklauso UAB Gren Lietuva.

Abu akcininkai pasirašė Akcininkų sutartį, kurioje nustatyta, kad svarbūs verslo valdymo sprendimai vienbalsiai turi tvirtinti akcininkai ir (arba) valdyba, kurią sudaro vienodas abejų akcininkų atstovų skaičius bei vienas nepriklausomas narys. Tuo atveju, jeigu akcininkai nepasiektų bendros nuomonės, aklavietės situacijoje patronuojančiajai bendrovei numatyta opciono teisė įsigyti (pasirinkimo pirkti sandoris) visas UAB Gren Lietuva turimas Kauno KJ akcijas, tuo tarpu UAB Gren Lietuva numatyta opciono teisė parduoti (pasirinkimo parduoti sandoris) visas turimas Kauno KJ akcijas patronuojančiajai bendrovei už kainą, kurios apskaičiavimas apibrėžtas Akcininkų sutartyje.

Patronuojančiosios bendrovės vadovybės vertinimu, pasirinkimo pirkti sandoris yra išvestinė finansinė priemonė. Pasirinkimo sandoris vykdomas suma, kuri yra apytiksliai lygi susijusių akcijų tikrajai vertei sandorio dieną (tiek pasirinkimo pirkti, tiek parduoti sandoris). Vadovybės vertinimu, išvestinės finansinės priemonės tikroji vertė nėra reikšminga.

11.2.2 Investicijų vertės sumažėjimas

2025 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė įvertino, ar yra kokių nors požymių, kad investicijų į dukterines įmones vertė gali būti sumažėjusi. Patronuojančioji bendrovė atsižvelgė į informaciją iš išorinių ir vidinių informacijos šaltinių.

Siekiant nustatyti, ar yra vertės sumažėjimo požymių, vertinama, ar egzistuoja bent viena iš toliau išvardytų sąlygų (išskyrus naujai įsteigtas bendroves):

1. faktinis Koreguotas EBITDA (angl. *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation*, t. y. pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją) yra mažesnis nei biudžetuotas Koreguotas EBITDA;
2. faktinis Koreguotas grynasis pelnas yra mažesnis nei išmokėtų dividendų suma;
3. investicijų likutinė vertė yra didesnė nei grynojo turto likutinė vertė.

Jei, prieš atliekant vertės sumažėjimo testą nustatoma, kad egzistuoja bent viena iš šių išvardytų sąlygų, atliekama papildoma analizė, kad galima būtų nustatyti, ar dabartinės sąlygos rodo vertės sumažėjimo požymių.

Be to, vadovybė įvertino, ar ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo reikšmingų neigiamų technologinės, rinkos, ekonominės ar teisinės aplinkos, kurioje veikia dukterinės įmonės, pokyčių.

Vadovybė nenustatė jokių investicijų į dukterines įmones vertės sumažėjimo požymių 2025 m. gruodžio 31 d., išskyrus investiciją į dukterinę įmonę UAB „Ignitis“. 2025 m. gruodžio 31 d. patronuojanti įmonė atliko vertės sumažėjimo testą investicijai į dukterinę įmonę UAB „Ignitis“.

UAB „Ignitis“

Atliekant vertės sumažėjimo testą 2025 m. buvo naudojami šie pagrindiniai prielaidos:

1. pinigų srautai planuoti į iki 2034 m.;
2. taikytas 6,6% (po mokesčių) (7,9% prieš mokesčius) diskonto normos tarifas, skaičiuojant diskontuotus pinigų srautus;
3. galutinio augimo tempas 2034 m. nustatytas 2,0%;
4. vertinimas apima UAB „Ignitis“ ir jos dukterinių įmonių Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje konsoliduotą veiklą ir pinigų srautus;
5. bendra verslo veikla tampa labiau subalansuota tarp gamtinių dujų ir stiprėjančių elektros produktų, įskaitant besiplečiančią viešąjį elektromobilių įkrovimo stotelių tinklą;
6. numatomas reikšmingas investicijų padidėjimas dėl planuojamos elektromobilių įkrovimo stotelių tinklo plėtros Baltijos šalyse.

Patronuojanti įmonė atliko tikrosios vertės nustatymo jautrumo analizę nestebimų duomenų pokyčiams, remdamasi investicijų grąžos normos (WACC) jautrumu. Atlikta jautrumo analizė neparodė, kad bet kokie pagrįsti pagrindinių prielaidų pakeitimai lemtų papildomą vertės sumažėjimą.

Vertės sumažėjimo testas parodė, kad papildomas vertės sumažėjimas investicijai į dukterinę įmonę UAB „Ignitis“ 2025 m. gruodžio 31 d. nėra reikalingas.

12 Gautinos sumos

12.1 Ilgalaikės gautinos sumos

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Suteiktos paskolos	2 047,8	1 880,3
Iš viso	**2 047,8**	**1 880,3**
Atimti: atidėjinys nuostoliams	-	-
Likutinė vertė	**2 047,8**	**1 880,3**

12.2 Trumpalaikės paskolos

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Paskolos pagal lėšų koncentravimo sutartį (*cash-pool*)	377,5	177,6
Trumpalaikės paskolos	137,6	164,3
Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis	61,3	44,2
Iš viso	**576,4**	**386,1**
Atimti atidėjinys nuostoliams	-	-
Likutinė vertė	**576,4**	**386,1**

12.3 Suteiktų paskolų ir kitų ilgalaikių gautinų sumų tikėtini kredito nuostoliai

Patronuojančioji bendrovė 2025 m. gruodžio 31 d. įvertino, ar ilgalaikių ir trumpalaikių paskolų gavėjų kredito rizika reikšmingai padidėjo, ir nenustatė požymių bei neturi informacijos apie tai, kad pavienių paskolų gavėjo kredito rizika būtų reikšmingai padidėjusi. Dėl to nei ilgalaikėms, nei trumpalaikėms paskoloms nebuvo pripažinti tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai (12.1, 12.2 pastaba).

12.4 Suteiktos paskolos

Patronuojančiosios bendrovės suteiktas paskolas sudaro paskolos, išduotos dukterinėms įmonėms:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Iki 1 metų	576,4	386,1
Nuo 1 ir 2 metų	202,8	7,9
Nuo 2 iki 5 metų	1 411,3	488,1
Po 5 metų	433,7	1 384,3
Likutinė vertė	**2 624,2**	**2 266,4**

13 Kitas finansinis turtas

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Kitas ilgalaikis finansinis turtas		
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	26,1	30,1
Likutinė vertė	**26,1**	**30,1**
Kitas trumpalaikis finansinis turtas		
Trumpalaikiai indėliai	-	-
Likutinė vertė	**-**	**-**

13.1 Investicinių fondų tikrosios vertės judėjimas

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Likutinė vertė	**30,1**	**32,0**
Papildomos investicijos	4,8	3,8
Investicijų grąža	(0,5)	-
Tikrosios vertės pokytis	(8,3)	(5,7)
Likutinė vertė	**26,1**	**30,1**

13.2 Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai: Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN

Patronuojančioji bendrovė turi investicijų į investicinius fondus. Fondai yra valdomi nepriklausomų vienetų (valdytojų), kurie yra atsakingi už investavimo sprendimus. Atitinkamai, patronuojančiosios bendrovės vadovybės nuomone, patronuojančioji bendrovė neturi galios kontroliuoti fondų veiklą ir neturi jų kontrolės.

2025 m. gruodžio 31 d. „Smart Energy Fund“ likutinė vertė buvo 11,6 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 18,6 mln. Eur), „World Fund“ likutinė vertė buvo 14,5 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 11,5 mln. Eur).

Fondų tikroji vertė buvo nustatyta atsižvelgiant į investicijų pardavimus, naujausius investavimo etapus, arba kitus naujausius įvykius ir duomenis (22 pastaba).

Tikroji vertė atitinka 3-iąjį tikrosios vertės nustatymo hierarchijos lygį.

14 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pinigai bankų sąskaitose	1,5	1,2
Iš viso	**1,5**	**1,2**

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė pinigai banke.

Pinigų ir pinigų ekvivalentų tikroji vertė 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. apytikriai yra lygi jų likutinei vertei. Patronuojančioji bendrovė nėra įkeitusi esamų ir būsimų lėšų.

15 Nuosavas kapitalas

15.1 Kapitalo valdymas

Kapitalo valdymo tikslais vadovybė naudoja nuosavą kapitalą, kaip nurodyta Finansinės padėties ataskaitoje.

Pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, akcinės bendrovės įstatinis kapitalas turi būti ne mažesnis kaip 25 tūkst. Eur, o nuosavas kapitalas turi būti ne mažesnis kaip 50 proc. bendrovės įstatinio kapitalo. 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė atitiko kapitalo reguliavimo reikalavimus.

15.2 Įstatinis kapitalas

Patronuojančiosios bendrovės įstatinio kapitalo ir akcininkų struktūra:

Patronuojančiosios bendrovės akcininkas	2025 m. gruodžio 31 d. Įstatinis kapitalas, mln. Eur	proc.	2024 m. gruodžio 31 d. Įstatinis kapitalas, mln. Eur	proc.
Lietuvos Respublika, atstovaujama LR finansų ministerijos	1 212,2	74,99	1 212,2	74,99
Kiti akcininkai	404,2	25,01	404,2	25,01
	1 616,4		**1 616,4**	

2025 m. gruodžio 31 d. patronuojančiosios bendrovės įstatinis kapitalas sudarė 1 616,4 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 616,4 mln. Eur) ir buvo padalytas į 72 388 960 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 22,33 Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 72 388 960 paprastosios vardinės akcijos, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 22,33 Eur).

Akcijų skaičius metų pradžioje ir pabaigoje:

	2025 m.	2024 m.
Leidžiamų akcijų skaičius sausio 1 d.	**72 388 960**	**72 388 960**
Leidžiamų akcijų skaičius gruodžio 31 d.	**72 388 960**	**72 388 960**

16 Rezervai

16.1 Privalomasis rezervas

Privalomasis rezervas – tai Lietuvos Respublikos įstatymų numatytas privalomas sudaryti rezervas. Bendrovės privalo pervesti į privalomąjį rezervą bent 5 proc. grynojo pelno, kol bendra šio rezervo suma pasiekia 10 proc. įstatinio kapitalo. Privalomasis rezervas negali būti naudojamas dividendams išmokėti ir sudaromas tik būsimiems nuostoliams padengti. Patronuojančiosios bendrovės privalomasis rezervas 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. nebuvo pilnai suformuotas.

16.2 Rezervas savoms akcijoms

2024 m. kovo 27 d. vykusiame eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo nuspręsta panaikinti rezervą savų paprastųjų vardinių akcijų įsigijimui ir iš „Savų akcijų rezervo“ į „Nepaskirstytąjį pelną“ perkelti 37,7 mln. Eur.

17 Finansavimas

17.1 Paskolos, obligacijos ir nuomos įsipareigojimai

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Ilgalaikės		
Išleistos obligacijos	895,2	893,5
Banko paskolos	424,6	254,5
Banko sąskaitos perviršis	179,5	135,3
Nuomos įsipareigojimai	14,0	14,8
Trumpalaikės		
Ilgalaikių paskolų trumpalaikė dalis	17,5	9,6
Trumpalaikės paskolos	148,8	175,1
Banko sąskaitos perviršis	88,0	-
Nuomos įsipareigojimai	2,9	2,6
Iš viso paskolų, obligacijų ir nuomos įsipareigojimų	**1 770,5**	**1 485,4**

Paskolų, obligacijų ir nuomos įsipareigojimų grąžinimo terminai:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Iki 1 metų	257,2	187,3
Nuo 1 iki 2 metų	725,8	228,3
Nuo 2 iki 5 metų	666,3	652,6
Po 5 metų	121,2	417,2
Iš viso	**1 770,5**	**1 485,4**

Paskolos, obligacijos ir nuomos įsipareigojimai yra denominuotos eurais.

17.1.1 Įsipareigojimų vykdymas

Paskolų sutartyse yra numatytos finansinės ir nefinansinės sąlygos, kurių patronuojančioji bendrovė įsipareigojusi laikytis. Patronuojančioji bendrovė 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. vykdė sutartyse numatytus įsipareigojimus.

17.2 Grynoji skola

Grynoji skola yra ne TFAS likvidumo rodiklis, kuris naudojamas skolos ir labai likvidaus patronuojančiosios bendrovės valdomo turto santykiui nustatyti. Tik skolos finansinėms įstaigoms, išleistos obligacijos ir susijusios mokėtinos palūkanos bei nuomos įsipareigojimai yra įtraukti į grynosios skolos skaičiavimą. Vadovybė Grynosios skolos rodiklį šių finansinių ataskaitų parengimo tikslais apibrėžia taip, kaip pateikta toliau.

Grynosios skolos likučiai:

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	(1,5)	(1,2)
Ilgalaikė dalis	1 513,3	1 298,1
Trumpalaikė dalis	257,2	187,3
Grynoji skola	**1 769,0**	**1 484,2**

17.2.1 Patronuojančiosios bendrovės grynosios skolos likučių ir finansinės veiklos pinigų srautų suderinimas

	Paskolos ir obligacijos		Nuomos įsipareigojimai		Turtas		Iš viso
mln. Eur	Ilgalaikės	Trumpa-laikės	Ilgalaikiai	Trum pa-laikiai	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	Trumpa-laikiai indėliai	
Grynoji skola 2024 m. sausio 1 d.	**1 156,1**	**156,4**	**15,1**	**2,1**	**(3,2)**	**(110,4)**	**1 216,1**
Piniginiai pokyčiai							
Pinigų ir pinigų ekvivalentų (padidėjimas) sumažėjimas	-	-	-	-	111,0	-	**111,0**
Susigrąžintos paskolos	(0,1)	(146,2)	-	-	-	-	**(146,3)**
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	135,3	(12,5)	-	-	-	-	**122,8**
Nuomos mokėjimai	-	-	-	(2,4)	-	-	**(2,4)**
Sumokėtos palūkanos	-	(32,4)	-	(0,4)	-	-	**(32,8)**
Gautos palūkanos	-	-	-	-	-	3,1	**3,1**
Perklasifikavimai tarp grupių	-	-	-	-	(109,0)	109,0	**-**
Nepiniginiai pokyčiai							
Sudarytos paskolų sutartys	-	177,1	-	-	-	-	**177,1**
Sudarytos nuomos sutartys	-	0,3	2,2	0,4	-	-	**2,9**
Gautinų palūkanų sukaupimas	-	-	-	-	-	(1,7)	**(1,7)**
Mokėtinų palūkanų sukaupimas	1,7	32,3	-	0,4	-	-	**34,4**
Perklasifikavimai tarp grupių	(9,7)	9,7	(2,5)	2,5	-	-	**-**
Grynoji skola 2024 m. gruodžio 31 d.	**1 283,3**	**184,7**	**14,8**	**2,6**	**(1,2)**	**-**	**1 484,2**
Grynoji skola 2025 m. sausio 1 d.	**1 283,3**	**184,7**	**14,8**	**2,6**	**(1,2)**	**-**	**1 484,2**
Piniginiai pokyčiai							
Pinigų ir pinigų ekvivalentų (padidėjimas) sumažėjimas	-	-	-	-	(0,3)	-	**(0,3)**
Suteiktos paskolos	187,6	26,5	-	-	-	-	**214,1**
Susigrąžintos paskolos	-	(291,0)	-	-	-	-	**(291,0)**
Sąskaitos perviršio grynasis pokytis	44,2	88,0	-	-		-	**132,2**
Nuomos mokėjimai	-	-	-	(2,9)		-	**(2,9)**
Sumokėtos palūkanos	-	(35,3)	-	(0,4)		-	**(35,7)**
Nepiniginiai pokyčiai							
Sudarytos paskolų sutartys	-	228,0	-	-	-	-	**228,0**
Sudarytos nuomos sutartys	-	0,2	2,2	0,5		-	**2,9**
Gautinų palūkanų sukaupimas	1,7	35,8	-	0,4		-	**37,9**
Perklasifikavimai tarp grupių	(17,5)	17,5	(3,0)	3,0		-	**-**
Kiti nepiniginiai pokyčiai	-	(0,1)	-	(0,3)		-	**(0,4)**
Grynoji skola 2025 m. gruodžio 31 d.	**1 499,3**	**254,3**	**14,0**	**2,9**	**(1,5)**	**-**	**1 769,0**

18 Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai

mln. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Neatšaukiamas pasižadėjimas įsigyti nekontroliuojančią dalį	3,5	3,5
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1,5	1,2
Mokesčiai (išskyrus pelno mokestį)	1,5	1,2
Mokėtinas pajamų mokestis už obligacijų palūkanas	1,4	1,4
Sukauptos sąnaudos	0,4	2,5
Likutinė vertė	**8,3**	**9,8**

Finansiniai įsipareigojimai sudaro 4,9 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 4,9 mln. Eur) kitų trumpalaikių įsipareigojimų. Sukauptos sąnaudos, mokesčiai ir su darbo santykiais susiję įsipareigojimai nėra finansiniai įsipareigojimai.

19 Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir nebalansiniai įsipareigojimai

19.1 Patronuojančiosios bendrovės suteiktos ir gautos garantijos

Patronuojančioji bendrovė yra suteikusi šias kitas garantijas už savo dukterines įmones:

Garantijos gavėjas	Maksimali garantijos suma	2025 m. gruodžio 31 d.[2]	2024 m. gruodžio 31 d.[2]
Bankai	153,6	153,6	81,1
Kitos įmonės	497,7	30,2	31,4
Iš viso	**651,3**	**183,8**	**112,5**

[2]Suma, kurią patronuojančioji bendrovė turėtų padengti, jei įmonė negalėtų vykdyti įsipareigojimų.

Patronuojančioji bendrovė suteikė garantijas už dukterines įmones, nes jos sudarė tiekimo ir montavimo sutartis su vėjo turbinų įrenginių tiekėjais. Patronuojančioji bendrovė yra įsipareigojusi užtikrinti ir garantuoja visų mokėjimo įsipareigojimų pagal sudarytas sutartis vykdymą. 2025 m. gruodžio 31 d. maksimali garantijų suma siekė 666,8 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. 791,1 mln. Eur).

19.2 Teisminiai ginčai

2025 m. gruodžio 31 d. reikšmingų teisminių ginčų nebuvo.

20 Sandoriai su susijusiomis šalimis

Susijusiomis šalimis pripažįstami:

- Grupės įmonės;
- patronuojančiosios bendrovės kontroliuojantys akcininkai arba didelę įtaką darantys asmenys;
- asocijuotosios įmonės;
- bendrosios įmonės;
- valstybės valdomos įmonės ir jų dukterinės įmonės (atskleidžiami tik reikšmingi sandoriai su tokiomis įmonėmis);
- Lietuvos Respublikos finansų ministerija kartu su įstaigomis ir įmonėmis, priskiriamomis sprendimų valdymui (atskleidžiami tik reikšmingi sandoriai su tokiomis įmonėmis);
- pagrindiniai vadovaujantys asmenys, jų artimi šeimos nariai ir jų kontroliuojamos įstaigos bei įmonės.

2025 ir 2024 m. bendrovė neįvykdė jokių turto investicijų, įsigijimo, perleidimo, nuomos, įkeitimo ir užstatymo, įsipareigojimų įvykdymo garantijų ar garantijų sandorių su susijusia šalimi pagal įprastas rinkos sąlygas, vykstant normaliai ekonominei veiklai, kurių vertė viršija 1/10 pagrindinės bendrovės turto, nurodyto Finansinės padėties ataskaitoje.

Lentelėje žemiau pateikiama pagrindinių sandorių su susijusiomis šalimis suvestinė:

Susijusi šalis	Ryšys	Pagrindinių sandorių tipas
Dukterinės įmonės	Kitos įmonės kontroliuojamos valstybės	Finansavimo teikimas, valdymo paslaugų teikimas, verslo paslaugų pirkimas

Toliau pateikiami patronuojančiosios bendrovės sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis gruodžio 31 d.:

Susijusios šalys, mln. Eur	Gautinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d.	Gautinos paskolos 2025 m. gruodžio 31 d.	Mokėtinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d.	Pardavimai 2025 m.	Pirkimai 2025 m.	Finansinės pajamos 2025 m.	Finansinės sąnaudos 2025 m.
Dukterinės įmonės	0,6	2 624,0	1,4	4,9	7,3	87,5	(0,6)
Iš viso	**0,6**	**2 624,0**	**1,4**	**4,9**	**7,3**	**87,5**	**(0,6)**

Susijusios šalys, mln. Eur	Gautinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d.	Gautinos paskolos 2024 m. gruodžio 31 d.	Mokėtinos sumos 2024 m. gruodžio 31 d.	Pardavimai 2024 m.	Pirkimai 2024 m.	Finansinės pajamos 2024 m.	Finansinės sąnaudos 2024 m.
Dukterinės įmonės	0,7	2 266,2	2,7	3,7	5,8	72,5	-
Iš viso	**0,7**	**2 266,2**	**2,7**	**3,7**	**5,8**	**72,5**	**-**

2025 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė suteikė garantijas už finansines paskolas savo dukterinėms įmonėms (19.1 pastaba). Dukterinėms įmonėms suteiktos paskolos pateikiamos 12.4 pastaboje.

20.1 Išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims

mln. Eur	2025 m.	2024 m.
Atlyginimai ir kitos trumpalaikės išmokos pagrindiniams vadovaujantiems asmenims	1,9	1,7
Iš jų:		
Trumpalaikės išmokos: atlyginimai ir kitos išmokos	1,6	1,5
Kitos ilgalaikės išmokos	0,3	0,2
Išeitinės kompensacijos	-	-
Pagrindinių vadovaujančių asmenų skaičius	14	12

2025 ir 2024 m. valdybos (įskaitant vadovą) ir stebėtojų tarybos nariai buvo priskiriami patronuojančiosios bendrovės pagrindiniams vadovaujantiems asmenims. Daugiau informacijos apie pagrindinius vadovaujančius asmenis pateikiama šio pranešimo skyriuje „4 Valdymo ataskaita“.

21 Rizikos valdymas

Rizika yra natūrali ir neatsiejama verslo veiklos dalis, o rizikos pobūdis nuolat kinta. Valdydama riziką, patronuojančioji bendrovė siekia ją sušvelninti ir sumažinti iki priimtino lygio. Šioje dalyje aprašomas tik pagrindinių finansinių rizikų valdymas. Kitų rizikų valdymas pateikiamas šio integruoto metinio pranešimo skyriuje „4 Valdymo ataskaita“.

Valdydama veiklą patronuojančioji bendrovė susiduria su įvairiomis finansinėmis rizikomis:

- rinkos rizika;
- kredito rizika;
- likvidumo rizika.

Valdydama šias rizikas patronuojančioji bendrovė siekia sumažinti veiksnių, galinčių neigiamai paveikti patronuojančiosios bendrovės finansinius veiklos rezultatus, įtaką.

21.1 Rinkos rizika

Rinkos rizika – tai rizika, kad finansinės priemonės tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl rinkos kainų pokyčių. Rinkos rizika apima dviejų rūšių riziką:

- valiutos riziką;
- palūkanų normos riziką.

21.1.1 Valiutos rizika

Valiutos rizika – tai rizika, kad pozicijos tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl užsienio valiutos kurso pokyčių.

Patronuojančiosios bendrovės pirkimo–pardavimo sandoriai yra išreikšti eurais, todėl ji nepatiria užsienio valiutos kurso svyravimo rizikos.

21.1.2 Palūkanų rizika

Palūkanų rizika – tai rizika, kad finansinės priemonės tikroji vertė arba būsimi pinigų srautai svyruos dėl rinkos palūkanų normos svyravimų.

Patronuojančiosios bendrovės pajamoms ir pinigų srautams daro įtaką rinkos palūkanų normos svyravimai, kadangi 2025 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė apskaitė suteiktas paskolas su kintama ir fiksuota palūkanų norma, dėl to, palūkanų normos rizika yra aktuali.

Prisiimant skolinius įsipareigojimus siekiama, jog ilgalaikiai įsipareigojimai turėtų fiksuotą palūkanų normą. Jei dėl objektyvių priežasčių palūkanų normos fiksavimas yra negalimas ir prisiimtas įsipareigojimas sudaro ženklią sumą, palūkanų valdymui naudojami palūkanų normos išvestiniai produktai (2025 ir 2024 m. patronuojančioji bendrovė tokių produktų nenaudojo). Naudojant bet kurį iš palūkanų normos išvestinių produktų būtina, jog jo pabaigos data sutaptų su skolos įsipareigojimų pabaigos data.

Investicijų palūkanų normos neigiamų pokyčių rizika nėra aktyviai apdraudžiama. Rizikos valdymo priemonės yra naudojamos tik tada, jei rinkoje yra aiškių požymių, jog palūkanų norma gali reikšmingai sumažėti tiek, kad investicinė grąža taptų neigiama.

Kintamos palūkanų normos finansines priemones 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė iš komercinio banko gauta 670,3 mln. Eur paskola ir suteiktos 292,2 mln. Eur paskolos (2024 m. gruodžio 31 d. – iš komercinio banko gauta 374,4 mln. Eur paskola ir suteiktos 182,1 mln. Eur paskolos).

Palūkanų normos rizika vertinama atsižvelgiant į patronuojančiosios bendrovės jautrumą palūkanų normų pokyčiams. Šis vertinimas pateiktas toliau esančioje lentelėje.

	Padidėjimas / sumažėjimas, p. p.	Pelno padidėjimas / (sumažėjimas)
2025 m.	1,0 / (1,0)	(3,8) / 3,8
2024 m.	1,0 / (1,0)	(1,9) / 1,9

21.2 Kredito rizika

Kredito rizika – tai rizika, kad sandorio šalis neįvykdys įsipareigojimų pagal finansinę priemonę ar sutartį su klientu ir dėl to patirs finansinių nuostolių.

Patronuojančiosios bendrovės kredito rizika yra susijusi tiek su pagrindine veikla (kitos gautinos sumos), tiek su finansavimo veikla (suteiktos paskolos).

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė neturėjo reikšmingos kredito rizikos, susijusios su kitomis gautinomis sumomis, koncentracijos.

Patronuojančioji bendrovė susiduria su kredito rizikos koncentracija dėl suteiktų paskolų (12.4 pastaba), nors iš esmės visos paskolos yra suteiktos susijusioms šalims (20 pastaba). Bendra suteiktų paskolų suma dviems dukterinėms įmonėms buvo 2 384,2 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. 2 046,5 mln. Eur). Patronuojančioji bendrovė vertina šių susijusių šalių pinigų srautus ir finansinius rezultatus; investicijoms į dukterines įmones, susijusioms šalims, kurioms suteiktos paskolos, vertės sumažėjimas nėra pripažintas. Dėl to patronuojančioji bendrovė nemano, kad rizika, susijusi su suteiktų paskolų koncentracija, yra reikšminga.

Prioritetinis patronuojančiosios bendrovės iždo valdymo tikslas yra lėšų saugumo užtikrinimas ir, laikantis šio tikslo, investicijų grąžos maksimizavimas. Sandorio šalies kredito rizika valdoma sudarant sandorius tik su patikimomis finansinėmis institucijomis (arba tokių institucijų dukterinėmis bendrovėms), turinčiomis ilgalaikio skolinimosi užsienio valiuta kredito reitingą ne žemesnį nei „A-“ pagal „Fitch Ratings“ agentūrą (arba kitų tarptautinių kredito reitingų agentūrų atitikmenį).

Maksimali kredito rizika lygi likutinei finansinio turto vertei bei nominaliai suteiktų garantijų vertei.

mln. Eur	Pastabos	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Finansinis turtas, apskaitomas amortizuota savikaina:			
Prekybos gautinos sumos		0,8	0,7
Kitos gautinos sumos		0,1	-
Kitas trumpalaikis finansinis turtas	13	-	-
Suteiktos paskolos	12.4	2 624,2	2 266,4
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14	1,5	1,2
Finansinis turtas, vertinamas TVPN			
Investiciniai fondai, vertinami TVPN	13	26,1	30,1
Iš viso		**2 652,7**	**2 298,4**
Nebalansiniai įsipareigojimai:			
Atviros garantijos	19	183,9	112,5
Iš viso		**2 836,6**	**2 410,9**

21.3 Likvidumo rizika

Likvidumo rizika valdoma planuojant būsimus patronuojančiosios bendrovės pinigų srautus ir užtikrinant, kad patronuojančioji bendrovė visada turėtų pakankamai lėšų, pasirašytų kredito sutarčių bei sąskaitų perviršių, užtikrinančių įprastinę patronuojančiosios bendrovės veiklą. Refinansavimo rizika valdoma užtikrinant, kad paskolos, mokėtinos per tam tikrą laikotarpį, būtų padengtos turimais pinigais, per šį laikotarpį laukiamu Grupės įmonių veiklos pinigų srautu ir nepanaudotų kreditų, kurie turi būti grąžinti vėlesniais laikotarpiais, suma.

Patronuojančiosios bendrovės likvidumo rodiklis (trumpalaikio turto iš viso / per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso) 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 2,15 (2024 m. gruodžio 31 d. – 1,96). 2025 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė turi 397,3 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 575,4 mln. Eur) nepanaudoto skolinimosi galimybių rezervą.

Siekiant paremti Grupės įmonių įsipareigojimų vykdymą kredito įstaigoms ir kitiems kreditoriams, patronuojančioji bendrovė 2025 m. gruodžio 31 d. yra suteikusi 183,9 mln. Eur vertės garantijas (2024 m. gruodžio 31 d. – 112,5 mln. Eur) (19.1 pastaba).

Toliau lentelėje pateikta informacija apie patronuojančiosios bendrovės finansinius įsipareigojimus pagal grupes:

mln. Eur	Pastabos	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Paskolos ir obligacijos	17	1 753,6	1 468,0
Nuomos įsipareigojimai	17	16,9	17,4
Prekybos mokėtinos sumos		1,8	2,1
Kiti ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai	18	4,9	9,8
Iš viso		**1 777,2**	**1 497,3**

Toliau lentelėje pateikta informacija apie patronuojančiosios bendrovės finansinių ir nebalansinių įsipareigojimų grąžinimo terminus pagal sutartis (imant finansinių įsipareigojimų, kuriems skaičiuojamos palūkanos, nediskontuotus pinigų srautus ir kitų finansinių įsipareigojimų likutinę vertę):

	2025 m.				
mln. Eur	**Iki 3 mėnesių**	**Nuo 3 mėn. iki 1 metų**	**Nuo 1 iki 5 metų**	**Po 5 metų**	**Iš viso**
Paskolos ir obligacijos	2,1	252,2	1 378,1	121,2	**1 753,6**
Nuomos įsipareigojimai	-	3,2	14,8	-	**18,0**
Prekybos mokėtinos sumos	1,8	-	-	-	**1,8**
Kiti ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai	-	4,8	-	-	**4,8**
Iš viso	**3,9**	**260,2**	**1 392,9**	**121,2**	**1 778,2**

	2024 m.				
mln. Eur	**Iki 3 mėnesių**	**Nuo 3 mėn. iki 1 metų**	**Nuo 1 iki 5 metų**	**Po 5 metų**	**Iš viso**
Paskolos ir obligacijos	1,1	194,0	926,9	426,0	**1 548,0**
Nuomos įsipareigojimai	-	2,9	13,8	1,9	**18,6**
Prekybos mokėtinos sumos	2,1	-	-	-	**2,1**
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	-	4,9	1,2	-	**6,1**
Iš viso	**3,2**	**201,8**	**941,9**	**427,9**	**1 574,8**

21.4 Klimato kaitos įtaka

Patronuojančioji bendrovė ypatingą dėmesį skiria galimam klimato kaitos ir su ja susijusių ekonominių, pereinamojo laikotarpio pokyčių poveikiui patronuojančiosios bendrovės veiklai atskleisti. Poveikis, susijęs su klimato kaita, gali atsirasti dėl fizinių (ekstremalių) oro reiškinių ir dėl valstybių siekio pereiti prie Žaliojo kurso susitarimo (angl. *Green Deal*), kuris gali lemti papildomų reikalavimų energetikos sektoriuje atsiradimą, pvz.: atitiktis naujai reguliacinei aplinkai, naujų technologijų diegimas, reputacinių rizikų valdymas, reakcija į rinkos paklausos pokyčius dėl žalios energijos sprendimų ir t. t.

Daugiau apie klimato kaitos poveikį ir patronuojančiosios bendrovės klimato kaitos valdymą skaitykite 2025 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „6.2 Aplinka“.

Rengiant šias finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į klimato kaitą ir tikslą pasiekti nulinį balansą. Rengiant šias finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į:

Klimato kaitos poveikis investicijoms į dukterines įmones ir suteiktoms paskoloms

Kiekvienais metais patronuojančioji bendrovė įvertina, ar yra investicijų į dukterines įmones vertės sumažėjimo požymių (11.2.2 pastaba). Investicijų į dukterines įmones vertės sumažėjimo požymių reikšmingo klimato kaitos poveikio patronuojančiosios bendrovės prielaidoms, naudojamoms vertinant atsiperkamąją vertę, nėra; nėra poreikio atlikti klimato rizikos poveikio jautrumo analizės, atsižvelgiant į padarytas prielaidas. Be to, patronuojančioji bendrovė įvertino, ar dukterinių įmonių kredito rizika dėl klimato padidėjo, ir nenustatė požymių bei neturi informacijos apie tai, kad individualių paskolų gavėjų kredito rizika būtų reikšmingai padidėjusi. Taigi patronuojančiosios bendrovės vadovybė pagrįstai nesitiki, kad klimato kaita turės reikšmingos įtakos investicijų į dukterines įmones ir gautinų paskolų sumoms.

Klimato kaitos poveikis rizikos atidėjiniui

Patronuojančiosios bendrovės vadovybė nemano, kad yra rizikos ar galimų įsipareigojimų atidėjinių, į kuriuos reikėtų atsižvelgti finansinėse ataskaitose, susijusių su galimais ginčais, konkrečiais teisės aktų reikalavimais, kuriais siekiama sumažinti žalą aplinkai, sankcijomis, susijusiomis su aplinkosaugos reikalavimų nesilaikymu, sutartimis, kurios gali tapti nenaudingos, galimais restruktūrizavimo darbais, kuriais siekiama privalomų klimato tikslų.

Būsimo klimato kaitos reguliavimo poveikis šiuo metu pateiktoms patronuojančiosios bendrovės turto ir įsipareigojimų sumoms nėra reikšmingas.

22 Finansinių priemonių tikrosios vertės

22.1 Finansinės priemonės, vertinamos tikrąja verte

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. patronuojančioji bendrovė apskaitė investicinius fondus, apskaitomus TVPN (13 pastaba). Šio finansinio turto tikroji vertė nustatoma remiantis investavimo etapais. Šio finansinio turto tikroji vertė keisis priklausomai nuo investavimo etapų ateityje ar kitų reikšmingų įvykių. Jų tikroji vertė atitinka 3-ąjį tikrosios vertės nustatymo hierarchijos lygį.

22.2 Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama

Patronuojančiosios bendrovės finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų, vertinamų amortizuota savikaina, likutinė vertė yra artima jų tikrajai vertei, išskyrus išleistas obligacijas, gautas paskolas iš komercinių, valstybių kontroliuojamų investicinių bankų ir suteiktas paskolas. Su išleistomis obligacijomis, gautomis paskolomis ir suteiktomis paskolomis susijusių finansinių priemonių vertinimas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. dukterinei įmonei AB „Energijos skirstymo operatorius“ suteiktų paskolų tikroji vertė apskaičiuota diskontuojant pinigų srautus, naudojant rinkos palūkanų normą, taikomą panašaus laikotarpio obligacijoms. Rinkos palūkanų norma tam tikroms išleistoms obligacijoms yra nustatyta kaip tam tikrų išleistų obligacijų pajamingumas. Pinigų srautai diskontuoti naudojant vidutinę diskonto normą 3,14 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 3,55 proc.). Finansinių priemonių, susijusių su dukterinei įmonei AB „Energijos skirstymo operatorius“ suteiktomis paskolomis, tikroji vertė yra priskiriama 2-ajam lygiui tikrosios vertės hierarchijoje.

Kitoms Grupės įmonėms suteiktų paskolų tikroji vertė skaičiuojama diskontuojant būsimuosius pinigų srautus pagal rinkoje stebimą palūkanų normą. 2025 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,14 proc. svertinę vidutinę diskonto normą (2024 m. gruodžio 31 d. – 3,55 proc.). Su suteiktomis paskolomis susijusių finansinių įsipareigojimų vertinimas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Patronuojančiosios bendrovės išleistų obligacijų tikroji vertė apskaičiuota diskontuojant būsimuosius pinigų srautus, susijusius su kupono mokėjimais, remiantis rinkoje stebima palūkanų norma ir įprastais su obligacijų emisija susijusiais būsimaisiais mokėjimais. 2025 m. gruodžio 31 d. pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,14 proc. svertinę vidutinę diskonto normą (2024 m. gruodžio 31 d. – 3,55 proc.). Tam tikrų išleistų obligacijų diskonto normos buvo nustatytos kaip tam tikrų obligacijų pajamingumas. Išleistų obligacijų tikrosios vertės nustatymas priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Iš komercinių ir valstybių kontroliuojamų investicinių bankų gautų paskolų tikroji vertė skaičiuojama diskontuojant būsimuosius pinigų srautus pagal rinkoje stebimą palūkanų normą. Pinigų srautai diskontuoti naudojant 3,14 proc. diskonto normą (2024 m. gruodžio 31 d. – 3,55 proc.). Finansinių įsipareigojimų, susijusių su gautomis paskolomis iš komercinių ir valstybių kontroliuojamų investicinių bankų, tikrosios vertės nustatymas yra priskiriamas 2-ajam tikrosios vertės hierarchijos lygiui.

Toliau lentelėje parodytas patronuojančiosios bendrovės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas pagal hierarchijos lygius 2025 m. gruodžio 31 d.:

			1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	
mln. Eur	**Pastaba**	**Likutinė vertė**	**Aktyviose rinkose kotiruojamos kainos**	**Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai**	**Nestebimi duomenys**	**Iš viso**
Finansinės priemonės vertinamos TVPN						
Turtas						
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	13	**26,1**	-	-	26,1	**26,1**
Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama						
Turtas						
Kitoms Grupės įmonėms suteiktos paskolos		**1 999,1**	-	2 031,6	-	**2 031,6**
Dukterinei įmonei AB „Energijos skirstymo operatorius“ suteiktos paskolos		**624,5**	-	605,8	-	**605,8**
Įsipareigojimai						
Išleistos obligacijos		**904,3**	-	878,9	-	**878,9**
Gautos paskolos		**849,3**	-	816,6	-	**816,6**

Toliau lentelėje parodytas patronuojančiosios bendrovės finansinių priemonių tikrosios vertės paskirstymas pagal hierarchijos lygius 2024 m. gruodžio 31 d.:

			1-asis lygis	2-asis lygis	3-iasis lygis	
mln. Eur	**Pastaba**	**Likutinė vertė**	**Aktyviose rinkose kotiruojamos kainos**	**Kiti tiesiogiai arba netiesiogiai skelbiami rodikliai**	**Nestebimi duomenys**	**Iš viso**
Finansinės priemonės vertinamos TVPN						
Turtas						
Investiciniai fondai, apskaitomi TVPN	13	**30,1**	-	-	30,1	**30,1**
Finansinės priemonės, kurių tikroji vertė atskleidžiama						
Turtas						
Kitoms Grupės įmonėms suteiktos paskolos		**1 641,5**	-	1 536,2	-	**1 536,2**
Dukterinei įmonei AB „Energijos skirstymo operatorius“ suteiktos paskolos		**624,5**	-	593,7	-	**593,7**
Įsipareigojimai						
Išleistos obligacijos		**902,6**	-	859,6	-	**859,6**
Gautos paskolos		**565,3**	-	522,0	-	**522,0**

23 Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

23.1 49 proc. dukterinės įmonės akcijų paketo pardavimas

Įgyvendindama strategijoje numatytą turto rotavimo programą ir tinkamai vykdydama Europos Komisijos sprendimą, susijusį su 138 mln. Eur paramos skyrimu, Grupė susitarė su „Quaero Capital“ dėl Vilniaus KJ 49 proc. akcijų paketo pardavimo. Sandorio vertinimu, 100 proc. Vilniaus KJ nuosavo kapitalo vertė siekia 244 mln. Eur, 49 proc. – 120 mln. Eur ir yra įvertinta 4,6 karto daugiau nei Grupės atlikta nuosavo kapitalo investicija į projektą. Sutartį planuojame pasirašyti iki 2026 m. kovo mėn. pabaigos, dėl to priėmus sprendimą Grupės eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui, įvyksiančiam 2026 m. kovo 25 d., ir sandorį užbaigti 2026 m. II ketv. Investuotojas – „Quaero Capital“ – tai Šveicarijos infrastruktūros fondas, valdantis 3,8 mlrd. Eur dydžio turto portfelį ir vykdantis veiklą Baltijos šalyse.

Kitų reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.

***

9.6 Papildoma informacija

1 Reikšmingi apskaitos principai

1.1 Nauji standartai, standartų pakeitimai ir aiškinimai

1.1.1 Ataskaitiniu laikotarpiu galiojantys Europos Sąjungos paskelbti ir priimti standartai ir jų aiškinimai

Toliau pateikiami nauji standartai ir (arba) standartų pataisos, patvirtinti TASV ir priimti taikyti Europos Sąjungoje 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiais metais. Šių standartų, pataisų ir išaiškinimų taikymas neturėjo reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms:

2025 m. įsigalioję standartai ar jų pataisos
Pakeitimai į IAS 21 Valiutų kursų pokyčių poveikis: Keitimo trūkumas

1.1.2 Patvirtinti, bet dar neįsigalioję ir anksčiau nepradėti taikyti standartai

Rengdama šias finansines ataskaitas, Grupė netaikė naujų TASV išleistų TFAS, TAS, jų pataisų ir išaiškinimų, kurių įsigaliojimo data yra vėlesnė nei 2025 m. gruodžio 31 d. ir kuriuos galima taikyti anksčiau. Toliau pateikiami nauji standartai ir (arba) standartų pataisos, kurie buvo išleisti, bet dar neįsigaliojo:

Kiti standartai

Dėl toliau pateiktų naujų standartų ar standartų pataisų nėra tikimasi reikšmingo poveikio finansinėms ataskaitoms:

Kiti nauji standartai ir pataisos	TASV įsigaliojimo data	Patvirtinimo taikyti ES statusas
Sutartys, susijusios su gamtos ištekliais priklausiančia elektros energija – 9-ojo TFAS ir 7-ojo pakeitimai	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
Metiniai patobulinimai, 11 tomas	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
Finansinių priemonių klasifikavimo ir vertinimo pakeitimai – TFAS 9 ir TFAS 7 pakeitimai	2026 m. sausio 1 d.	Patvirtinta
19-ojo TFAS Dukterinės įmonės be viešosios atskaitomybės: atskleidimas	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta
18-ojo TFAS 18 Finansinių ataskaitų pateikimas ir atskleidimas	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta
Pakeitimai į IAS 21 Valiutų kursų pokyčių poveikis: perskaičiavimas į hiperinfliacinės ekonomikos pateikimo valiutą	2027 m. sausio 1 d.	Dar nepatvirtinta

1.2 Pajamos pagal sutartis su klientais

Patronuojančioji bendrovė sutartyse su klientais nustato, ar sutarties vykdymo įsipareigojimas (tiek aiškiai apibrėžtas, tiek numanomas) yra perduoti atskiras prekes ar paslaugas ar perduoti keletą atskirų prekių ar paslaugų, kurios iš esmės yra tos pačios ir turi tą patį perdavimo modelį klientui. Pažadėtos prekės ar paslaugos reiškia atskirą veiklos įsipareigojimą, jei prekės ar paslaugos yra atskiros. Pažadėta prekė ar paslauga laikoma atskira, jei tenkinami abu šie kriterijai:

(i) klientas gali gauti naudos iš prekės ar paslaugos savarankiškai arba naudodamas kitus lengvai prieinamus išteklius; ir
(ii) prekę ar paslaugą galima atskirti nuo kitų pažadų sutartyje (skiriasi sutarties kontekste).

Pajamos iš sutarčių su klientais yra pripažįstamos, kai perduotų prekių ar paslaugų kontrolė yra perduodama klientui už kainą, kuri atspindi atlygį, kurį patronuojančioji bendrovė tikisi turinti teisę gauti mainais į šias prekes ar paslaugas. Pajamos yra įvertinamos atsižvelgiant į atlygį, kurį patronuojančioji bendrovė tikisi turinti teisę gauti pagal sutartį su klientu, neįtraukiant sumų, surinktų trečiųjų šalių vardu.

Pajamos iš tam tikrų paslaugų sutarčių su klientais pripažįstamos, remiantis faktiškai suteiktomis paslaugomis iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos, kaip visų teikiamų paslaugų dalis, nes klientas gauna ir naudojasi nauda tuo pačiu metu. Pripažindama pajamas, patronuojančioji bendrovė atsižvelgia į sutarčių su klientais sąlygas ir į visus svarbius faktus bei aplinkybes, įskaitant pinigų srautų, atsirandančių dėl sutarties su klientu, pobūdį, sumą, laiką ir neapibrėžtumą.

1.2.1 Valdymo paslaugos

Patronuojančioji bendrovė teikia valdymo paslaugas savo dukterinėms įmonėms. Praėjus tam tikram laikui valdymo paslaugų kontrolė yra perduodama, todėl patronuojančioji bendrovė įvykdo veiklos įsipareigojimą ir pajamas pripažįstą per tam tikrą laikotarpį. Patronuojančioji bendrovė nustatė, kad ji veikia kaip pagrindinė pajamų sandorio šalis.

Atlikdama pažangos, siekiant visiškai įvykdyti veiklos įsipareigojimą, vertinimą, patronuojančioji bendrovė taiko pagal 15-ąjį TFAS leidžiamą praktinę priemonę. Kadangi patronuojančioji bendrovė turi teisę gauti tokios sumos atlygį iš kliento, kuri tiesiogiai klientui atitinka iki tam tikros datos patronuojančiosios bendrovės baigtos vykdyti veiklos vertę, ji pripažįsta pajamas tokia suma, į kokią patronuojančioji bendrovė turi teisę išrašyti sąskaitą. Patronuojančioji bendrovė išrašo sąskaitą faktūrą fiksuotai sumai, mokamai už kiekvieną paslaugos teikimo valandą.

Už praėjusiame mėnesyje suteiktas paslaugas turi būti sumokėta per 30 dienų nuo sąskaitos faktūros išrašymo dienos. Sutartys laikomos neturinčios reikšmingo finansavimo komponento, jei nuo apmokėjimo iki paslaugų perdavimo nepraėjo reikšmingas laiko tarpas.

Po vienerių paslaugų teikimo kalendorinių metų patronuojančioji bendrovė perskaičiuoja teikiamų paslaugų kainą, atsižvelgdama į savo faktines išlaidas, patirtas teikiant šias paslaugas klientui, ir atitinkamai koreguoja kliento mokėtiną sumą.

1.2.2 Likučiai pagal sutartį

1.1.1.1 Sutarčių turtas ir įsipareigojimai

Patronuojančiosios bendrovės veiklos įsipareigojimo įvykdymo laikas ir įprastas mokėjimo laikas yra susijęs su pateikta paslaugų ataskaita, kurią klientas peržiūri ir patvirtina. Gavus tokį kliento patvirtinimą, paslaugos pripažįstamos kaip tinkamai suteiktos klientui. Ataskaitiniu laikotarpiu patronuojančioji bendrovė neturėjo sutarčių turto ir įsipareigojimų.

1.1.1.2 Gautinos sumos

Gautina suma yra pripažįstama, jei klientas turi sumokėti atlygio sumą, kuri besąlyginė (t. y. reikia tik, kad praeitų tam tikras laikas, kol turės būti sumokėtas atlygis). Žr. 1.6.1 pastaboje pateiktą finansinio turto apskaitos politiką.

1.3 Dividendų pajamos

Dividendų pajamos pripažįstamos tada, kai akcininkai įgauna teisę gauti dividendus. Gautos dividendų įplaukos Pinigų srautų ataskaitoje pateikiamos kaip investicinės veiklos pinigų srautai.

1.3.1 Pelno mokestis ir atidėtasis mokestis už ataskaitinį laikotarpį

Ataskaitinio laikotarpio ir atidėtieji mokesčiai turi būti pripažinti pajamomis ar sąnaudomis ir įtraukti į laikotarpio grynąjį pelną ar nuostolį, išskyrus atvejus, kai mokestis atsiranda iš sandorio ar įvykio, kuris pripažįstamas tiesiogiai nuosavybėje arba kitose bendrosiose pajamose tą patį ar kitą laikotarpį arba atsiranda iš verslo jungimo.

1.4 Naudojimo teise valdomas turtas

Naudojimo teise valdomas turtas yra turtas, kuris parodo patronuojančiosios bendrovės teisę naudotis nuomojamu turtu nuomos laikotarpiu. Patronuojančioji bendrovė pripažįsta naudojimo teise valdomą turtą visų rūšių nuomai, įskaitant naudojimo teise valdomo turto nuomą subnuomos atveju, išskyrus nematerialiojo turto nuomą, trumpalaikę nuomą ir mažaverčio turto nuomą.

1.4.1 Naudojimo teise valdomo turto pirminis vertinimas

Nuomos pradžios datą patronuojančioji bendrovė naudojimo teise valdomą turtą įvertina savikaina. Naudojimo teise valdomo turto savikainą sudaro: nuomos įsipareigojimo pirminio vertinimo suma, bet kokie nuomos mokesčiai pradžios datą arba iki jos (atėmus bet kokias gautas nuomos paskatas), bet kokios patronuojančiosios bendrovės patirtos pirminės tiesioginės išlaidos ir išlaidų, kurias patronuojančioji bendrovė patirs išmontuodama ir pašalindama nuomojamą turtą, tvarkydama jo buvimo vietą arba atkurdama tokią nuomojamo turto būklę, kokios reikalaujama pagal nuomos sąlygas, įvertis. Patronuojančioji bendrovė prisiima su šiomis išlaidomis susijusį įsipareigojimą pradžios datą arba pasinaudojusi nuomojamu turtu tam tikrą konkretų laikotarpį. Patronuojančioji bendrovė pripažįsta šias išlaidas kaip dalį naudojimo teise valdomo turto savikainos, kai yra prisiimamas įsipareigojimas dėl šių išlaidų.

1.4.2 Naudojimo teise valdomo turto vėlesnis vertinimas

Po pradžios datos patronuojančioji bendrovė naudojimo teise valdomą turtą vertina taikydama savikainos metodą. Taikydama savikainos metodą, patronuojančioji bendrovė naudojimo teise valdomą turtą vertina savikaina, atėmusi visą sukauptą nusidėvėjimą ir visus sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, pakoreguotus dėl nuomos įsipareigojimo pakartotinio įvertinimo.

Jeigu iki nuomos laikotarpio pabaigos patronuojančiajai bendrovei perleidžiama nuomojamo turto nuosavybės teisė arba jeigu naudojimo teise valdomo turto kaina rodo, kad patronuojančioji bendrovė pasinaudos pasirinkimo pirkti teise, patronuojančioji bendrovė skaičiuoja naudojimo teise valdomo turto nusidėvėjimą nuo pradžios datos iki nuomojamo turto naudingo tarnavimo laiko pabaigos. Kitu atveju patronuojančioji bendrovė naudojimo teise valdomo turto nusidėvėjimą skaičiuoja nuo pradžios datos iki ankstesnės iš šių datų: naudojimo teise valdomo turto naudingo tarnavimo laiko pabaigos arba nuomos laikotarpio pabaigos. Naudojimo teise valdomas turtas nudėvimas tiesiniu metodu.
Patronuojančioji bendrovė naudojimo teise valdomą turtą Finansinės padėties ataskaitoje pateikia atskirai nuo ilgalaikio materialiojo turto.

1.5 Investicijos į dukterines įmones

Investicijos į dukterines įmones apskaitytos patronuojančiosios bendrovės Finansinės padėties ataskaitoje įsigijimo savikaina, atėmus vertės sumažėjimo nuostolius, kai investicijos likutinė vertė viršija įvertintą atsiperkamąją vertę. Atlikus vertės koregavimą, skirtumas nurašomas į sąnaudas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje. Jeigu Finansinės padėties ataskaitos sudarymo datą nurašymo pagrindas nebegali būti pagrįstas, nurašyta suma turi būti atstatyta. Jeigu yra esamas įsipareigojimas padengti dukterinėse įmonėse atsiradusį nuostolį, jo sumai pripažįstamas atidėjinys.

1.6 Finansinės priemonės

Finansinė priemonė – tai bet kuri sutartis, dėl kurios pas vieną ūkio subjektą atsiranda finansinis turtas, o pas kitą – finansinis įsipareigojimas ar nuosavybės priemonė.

1.6.1 Finansinis turtas

Patronuojančioji bendrovė finansinį turtą skirsto į toliau nurodytas 3 kategorijas:

(i) finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas amortizuota savikaina;
(ii) finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant kitomis bendrosiomis pajamomis (toliau – TVKBP); ir
(iii) finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant pelnu ar nuostoliais (toliau – TVPN).

Sandorio išlaidos apima visus mokesčius ir komisinius, kurių patronuojančioji bendrovė nebūtų mokėjusi, jei nebūtų sudariusi finansinės priemonės sutarties. Tam, kad finansinis turtas būtų priskiriamas ir vertinamas amortizuota savikaina arba TVKBP, pinigų srautai atsirandantys iš finansinio turto turi būti tik pagrindinės sumos ir palūkanų mokėjimai (toliau – SPPI) nuo pagrindinės nepadengtos sumos. Šis vertinimas vadinamas SPPI testu ir atliekamas kiekvienai finansinei priemonei. Finansinis turtas, susijęs su pinigų srautais, kurie nėra SPPI, yra priskiriamas ir vertinamas TVPN, nepriklausomai nuo verslo modelio. Nuo šio finansinio turto apskaičiuotos palūkanų pajamos yra pripažįstamos finansinės veiklos pajamomis ir amortizuojamos efektyvių palūkanų normos metodu. Visas pelnas arba nuostoliai, atsirandantys dėl turto nurašymo, pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje. Vertės sumažėjimo nuostoliai apskaitomi kaip kitos sąnaudos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Finansinio turto skirstymas po pirminio pripažinimo į pirmiau aprašytas kategorijas pagrįstas verslo modeliu, kurį patronuojančioji bendrovė taiko valdydama finansinį turtą bei turto pinigų srauto ypatybes. Finansinio turto grupei taikomas verslo modelis nustatomas lygmeniu, kuriuo matyti, kaip visos finansinio turto grupės kartu valdomos, siekiant konkretaus patronuojančiosios bendrovės verslo tikslo. Taikomam verslo modeliui neturi įtakos patronuojančiosios bendrovės vadovybės ketinimai pavienių priemonių atžvilgiu. Patronuojančioji bendrovė gali taikyti daugiau nei vieną verslo modelį savo finansiniam turtui valdyti. Atsižvelgiant į verslo modelį, taikomą valdant finansinio turto grupę, finansinio turto apskaita, išskyrus finansinį turtą, kuris vėliau įvertinamas TVKBP ir kurio patronuojančioji bendrovė neturi, yra tokia:

1.6.1.1 Finansinis turtas, vertinamas amortizuota savikaina

Amortizuota savikaina vertinamas finansinis turtas vėliau yra apskaitomas naudojant efektyvių palūkanų normos metodą (toliau – EPN), atėmus vertės sumažėjimo nuostolius. Amortizuota savikaina yra suma, kuria finansinė priemonė buvo pradžioje pripažinta atėmus pagrindinės sumos grąžinimus, pridėjus sukauptas palūkanas, o finansiniam turtui – atėmus bet kokius nurašymus dėl tikėtinų kredito nuostolių.

Finansinis turtas pripažįstamas trumpalaikiu turtu, išskyrus tuos atvejus, kuomet jo terminas yra ilgesnis nei 12 mėnesių nuo Finansinės padėties ataskaitos parengimo dienos; tokiu atveju jis pripažįstamas ilgalaikiu turtu.

1.6.1.2 Finansinis turtas, vertinamas TVPN

Skolos priemonės, kurios neatitinka finansinio turto, vertinamo amortizuota savikaina, arba finansinio turto, vertinamo TVKBP, kriterijų, yra vertinamos kaip finansinis turtas, vertinamas TVPN.

Patronuojančioji bendrovė priskiria finansinį turtą prie turto, vertinamo TVPN, jei dėl to išnyktų arba reikšmingai sumažėtų vertinimo arba pripažinimo neatitikimas (kartais vadinamas apskaitos neatitikimu), kuris atsirastų, jei turtas arba įsipareigojimai būtų vertinami arba jų pelnas ir nuostoliai būtų pripažįstami remiantis skirtingu pagrindu. Pelnas arba nuostoliai iš skolos priemonės vertinimo tikrąja verte apskaitomi pelne (nuostoliuose) Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje tuo laikotarpiu, kuomet susidarė. Šiai kategorijai patronuojančioji bendrovė priskiria investicijas į nuosavybės priemones, kurios netenkina SPPI sąlygų.

1.6.1.3 Efektyvių palūkanų normos metodas

Efektyvių palūkanų normos metodas taikomas apskaičiuojant finansinio turto amortizuotą savikainą, taip pat atitinkamu laikotarpiu pelne (nuostoliuose) Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje paskirstant palūkanų pajamas.

Efektyvių palūkanų norma – norma, kurią taikant apskaičiuotos būsimos pinigų įplaukos tikėtinu finansinio turto galiojimo laikotarpiu tiksliai diskontuojamos iki finansinio turto bendrosios likutinės vertės, kuri rodo finansinio turto amortizuotą savikainą prieš koregavimą dėl bet kokių atidėjinių nuostoliams. Skaičiuodama EPN, patronuojančioji bendrovė vertina tikėtinus pinigų srautus, atsižvelgiant į visas finansinės priemonės sutarties sąlygas (pvz.: išankstinį mokėjimą, pratęsimą, pasirinkimo pirkti ir panašius pasirinkimo sandorius), bet neatsižvelgiant į tikėtinus kredito nuostolius. Skaičiuojant įtraukiami visi atlygiai ir kitos sumos, kuriuos sutarties šalys sumokėjo arba gavo viena iš kitos ir kurie yra neatskiriama EPN dalis, sandorių sąnaudos, taip pat visos kitos premijos arba nuolaidos. Skaičiuojant EPN daroma prielaida, kad pinigų srautus ir tikėtiną panašių finansinių priemonių grupės galiojimo laikotarpį galima patikimai įvertinti. Kai pinigų srautų arba finansinės priemonės (arba finansinių priemonių grupės) tikėtino galiojimo laikotarpio patikimai įvertinti neįmanoma, patronuojančioji bendrovė naudoja sutartyje numatytus pinigų srautus per visą sutartyje numatytą finansinės priemonės (arba finansinių priemonių grupės) galiojimo laikotarpį.

1.6.1.4 Finansinio turto vertės sumažėjimas – tikėtini kredito nuostoliai (toliau – TKN)

Patronuojančioji bendrovė atlieka į ateitį orientuotą TKN, susijusių su jos skolos priemonėmis, kurios vertinamos amortizuota savikaina, vertinimą nepaisant to, ar egzistuoja vertės sumažėjimo požymių.

Patronuojančiosios bendrovės patiriami kredito nuostoliai apskaičiuojami kaip visų sutartyje numatytų pinigų srautų, kuriuos patronuojančioji bendrovė turi gauti pagal sutartį, ir visų pinigų srautų, kuriuos patronuojančioji bendrovė tikisi gauti, skirtumas (t. y. visas pinigų trūkumas) diskontuotas taikant pirminę EPN. Pinigų srautus patronuojančioji bendrovė apskaičiuoja atsižvelgdama į visas finansinės priemonės sutarties sąlygas per tikėtiną tos finansinės priemonės galiojimo laikotarpį, įskaitant turimo užstato pardavimo arba kitokio kredito vertės didinimo, kuris yra neatskiriamas nuo sutarties sąlygų, pinigų srautus.

TKN vertinami taip, kad atspindėtų nešališką ir tikėtiną svertinę sumą, nustatomą atsižvelgiant į galimus gauti rezultatus, pinigų laiko vertę, pagrįstą ir patvirtinamą informacija apie įvykius praeityje ir dabartines sąlygas bei pagrįstas ir patvirtinamas prognozes dėl įvykių ateityje ir ekonominių sąlygų finansinių ataskaitų sudarymo dieną.

Tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai – tai TKN, susidarantys dėl visų galimų įsipareigojimų neįvykdymo įvykių per laikotarpį nuo finansinio turto pirminio pripažinimo iki vėlesnės, finansinio turto padengimo, arba finansinio turto galutinio nurašymo, datos.

Patronuojančioji bendrovė siekia, kad tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai būtų pripažįstami prieš tai, kai finansinė priemonė tampa pradelsta. Paprastai kredito rizika reikšmingai padidėja prieš tai, kai finansinė priemonė tampa laiku neapmokėta arba pastebima kitų su skolininku susijusių pradelsimo veiksnių (pvz., pakeitimas arba restruktūrizacija). Todėl, jei ne per didelėmis išlaidomis ar pastangomis galima gauti pagrįstos ir patvirtinamos informacijos, kuri yra labiau orientuota į ateitį nei apie pradelstus mokėjimus, ja remiamasi vertinant kredito rizikos pasikeitimus. TKN yra pripažįstami atsižvelgiant į individualiai arba bendrai įvertinta išduotų paskolų, prekybos ir kitų gautinų sumų kredito riziką, kurios vertinimas remiasi visa pagrįsta informacija, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją.

Patronuojančioji bendrovė taiko individualų ir bendrą vertinimą gautinų sumų vertės sumažėjimui vertinti.

TKN gautinoms sumoms (išskyrus prekybos gautinas sumas) apskaičiuojami:
- iš Grupės įmonių gautinų sumų TKN apskaičiuojami atliekant individualų vertinimą;
- kitų gautinų sumų, išankstinių mokėjimų ir sukauptų pajamų TKN apskaičiuojami atliekant individualų vertinimą.

Patronuojančiosios bendrovės vadovybės sprendimas dėl individualaus vertinimo priimamas atsižvelgiant į galimybę gauti informaciją apie konkretaus skolininko kredito istoriją, finansinę būklę vertinimo datai, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, kuri leistų laiku nustatyti konkretaus skolininko reikšmingą kredito rizikos padidėjimą, tokiu būdu leidžiant vadovybei priimti sprendimą dėl viso galiojimo laikotarpio TKN pripažinimo konkretaus skolininko atžvilgiu. Nesant patikimų informacijos šaltinių apie skolininko kredito istoriją, finansinę būklę vertinimo datai, įskaitant į ateitį orientuotą informaciją, patronuojančioji bendrovė skolą vertina taikydama bendrąjį vertinimą.

Tikėtinų kredito nuostolių pripažinimo etapai:

1. suteikusi paskolą, patronuojančioji bendrovė pripažįsta dvylikos mėnesių TKN. Paskolos palūkanų pajamos apskaičiuojamos nuo finansinio turto likutinės vertės, nekoreguojant jos TKN suma;
2. nustačiusi, kad kredito rizika, susijusi su paskolos gavėju, reikšmingai padidėjo, patronuojančioji bendrovė apskaito viso paskolos sutarties galiojimo tikėtinus kredito nuostolius. Visi finansinės priemonės galiojimo laikotarpiu tikėtini kredito nuostoliai apskaičiuojami tik esant reikšmingam kredito rizikos, susijusios su paskolos gavėju, padidėjimui. Paskolos palūkanų pajamos apskaičiuojamos nuo finansinio turto likutinės vertės, nekoreguojant jų TKN suma;
3. jeigu patronuojančioji bendrovė nustato, kad paskolos atgavimas tampa abejotinas, šią paskolą patronuojančioji bendrovė priskiria prie finansinio turto, kurio vertė sumažėjo dėl kredito rizikos (abejotinos paskolos ir gautinos sumos). Paskolos palūkanų pajamos apskaičiuojamos nuo finansinio turto likutinės vertės, kurią mažina TKN suma.

2-ajame etape atliekamas paskolos gavėjo finansinės padėties reikšmingo pablogėjimo įvertinimas, lyginant paskolos gavėjo būklę vertinimo metu su būkle paskolos išdavimo metu.

Vėliausias momentas, kai patronuojančioji bendrovė pripažįsta visus išduotai paskolai tenkančius tikėtinus galiojimo laikotarpio kredito nuostolius, identifikuojamas, kai skolininkas vėluoja apmokėti eilinę įmoką arba visą skolą ilgiau negu 90 dienų. Esant kitų įrodymų, patronuojančioji bendrovė apskaito visus išduotai paskolai tenkančius tikėtinus galiojimo laikotarpio kredito nuostolius, neatsižvelgiant į įmokų vėlavimo apmokėti ilgiau negu 90 dienų prielaidą.

1.6.1.5 Dėl kredito rizikos sumažėjusios vertės (angl., *credit-impaired*) finansinis turtas

Finansinio turto vertė yra sumažėjusi dėl kredito rizikos įvykus vienam arba daugiau įvykių, kurie neigiamai paveikia tikėtinus būsimus to finansinio turto pinigų srautus. Finansinio turto vertės sumažėjimo dėl kredito rizikos įrodymai yra stebėjimais grindžiami duomenys apie šiuos įvykius:

(a) dideli skolininko finansiniai sunkumai;
(b) sutarties pažeidimai, pavyzdžiui, laiku neapmokėta skola arba įmoka, vėluojanti daugiau negu 90 dienų;
(c) skolininkui suteikta nuolaida, kurios skolintojas kitu atveju nebūtų suteikęs dėl ekonominių ar sutartyje nurodytų priežasčių, siejamų su skolininko finansiniais sunkumais;
(d) išauga tikimybė, kad skolininkas bankrutuos arba bus atliktas kitoks finansinis reorganizavimas;
(e) dėl finansinių sunkumų išnyksta finansinio turto aktyvioji rinka;
(f) finansinis turtas perkamas arba suteikiamas su didele nuolaida, iš ko matyti patirti kredito nuostoliai.

1.6.1.6 Finansinio turto pripažinimo nutraukimas

Finansinio turto (ar, kur tinkama, dalies finansinio turto ar dalies panašaus finansinio turto grupės) pripažinimas yra nutraukiamas, kai:

- baigiasi teisės į finansinio turto pinigų srautus galiojimo laikas;
- išlaikoma teisė į pinigų srautus, bet prisiimamas įsipareigojimas sumokėti visą sumą trečiajai šaliai pagal perleidimo sutartį per trumpą laiką; arba
- perleidžiama teisė gauti pinigines įplaukas iš turto ir (arba) (a) perleidžiama iš esmės visa su finansinio turto nuosavybe susijusi rizika ir nauda, arba (b) nei perleidžiama, nei išlaikoma su finansiniu turtu susijusi rizika ir nauda, bet perleidžiama šio turto kontrolė:
  - jei neišlaikoma kontrolė, nutraukiamas finansinio turto pripažinimas, o visos perduodant sukurtos arba išlaikytos teisės ir prievolės pripažįstamos atskirai turtu arba įsipareigojimais;
  - jei išlaikoma kontrolė, toliau pripažįstamas finansinis turtas tiek, kiek toliau kontroliuojamas finansinis turtas.

Vertinant, ar išlaikyta perduoto turto kontrolė, atsižvelgiama į gavėjo gebėjimus parduoti šį turtą. Jei gavėjas praktiškai geba parduoti visą turtą nesusijusiai trečiajai šaliai ir atlikti tai vienašališkai, netaikydamas perdavimui papildomų apribojimų, laikoma, kad kontrolė neišlaikoma. Visais kitais atvejais kontrolė išlaikoma.

1.6.2 Finansiniai įsipareigojimai ir išleistos nuosavybės priemonės

1.6.2.1 Finansinių įsipareigojimų pirminis pripažinimas ir vertinimas

Finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu skirstomi į finansinius įsipareigojimus, vertinamus TVPN, gautas paskolas, obligacijas bei mokėtinas sumas. Visi finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimu metu yra pripažįstami tikrąja verte, o gautų paskolų, obligacijų bei mokėtinų sumų atveju – atėmus tiesiogiai priskirtinas sandorio išlaidas.

1.6.2.2 Vėlesnis vertinimas

Vėliau atliekant finansinių įsipareigojimų vertinimą jie yra skirstomi į dvi kategorijas:

- finansiniai įsipareigojimai, vertinami TVPN;
- finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina (paskolos, obligacijos ir kitos mokėtinos sumos, nevertinamos TVPN).

1.6.2.3 Finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina

Visi patronuojančiosios bendrovės finansiniai įsipareigojimai priskiriami šiai kategorijai. Po pirminio pripažinimo, palūkanas uždirbančios paskolos ir obligacijos yra vertinamos amortizuota savikaina, taikant efektyvių palūkanų normos metodą. Pelnas ir nuostoliai pripažįstami pelne (nuostoliuose) Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, kai įsipareigojimai yra nurašomi, taip pat vykdant efektyvių palūkanų amortizacijos procesą.

Amortizuota savikaina apskaičiuojama atsižvelgiant į nuolaidą ar priemoką įsigyjant, taip pat mokesčius ar išlaidas, kurios yra neatskiriama EPN dalis. Efektyvių palūkanų amortizacija įtraukiama kaip finansinės išlaidos į Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą.

Ši kategorija paprastai apima prekybos mokėtinas sumas, palūkanas uždirbančias paskolas ir obligacijas. Toliau pateikiami patronuojančiosios bendrovės finansiniai įsipareigojimai:

1.6.2.4 Klasifikavimas

Finansiniai įsipareigojimai priskiriami trumpalaikiams, nebent patronuojančioji bendrovė turi besąlyginę teisę atidėti įsipareigojimų padengimo terminą 12 mėnesių po ataskaitinio laikotarpio pabaigos.

Finansiniai įsipareigojimai priskiriami ilgalaikiams, jei iki Finansinės padėties ataskaitos datos sudaryta finansavimo sutartis įrodo, kad įsipareigojimas Finansinės padėties ataskaitos datai pagal pobūdį buvo ilgalaikis.

1.6.2.5 Finansinių garantijų sutartys

Patronuojančioji bendrovė atlygintinai teikia dukterinėms įmonėms finansines garantijas, susijusias su dukterinių įmonių paskolų ar kitų įsipareigojimų vykdymo užtikrinimu, atlygis pripažįstamas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje kaupimo principu. Tikroji finansinės garantijos vertė yra nustatoma remiantis dukterinių įmonių palūkanų įmokų bankui sumažinimo dabartine verte. Atlygis, kurį dukterinės įmonės mokėtų bankui, jeigu garantija nebūtų suteikta, atitinka šį sumažinimą. Kai atlygis atitinka dukterinių įmonių palūkanų mokėjimų bankui sumažinimą, patronuojančioji bendrovė jų neapskaito ir jų tikroji vertė apytiksliai lygi 0. Tuo tarpu dukterinės įmonės pripažįsta įsipareigojimą tikrąja verte, įskaitant suteiktos garantijos vertę. Jei atlygis mokamas mažesne nei palūkanų mokėjimų sumažinimas kaina, patronuojančioji bendrovė pripažįsta finansinės garantijos tikrąją vertę straipsnyje „Investicijos į dukterinę įmonę“ ir atitinkamai – „Finansinių garantijų įsipareigojimas“ savo atskirose finansinėse ataskaitose, tuo tarpu dukterinės įmonės pripažįsta įsipareigojimą be garantijos, o skirtumą – kaip kapitalo įnašą. Tikėtinų finansinių garantijų sutarčių kredito nuostolių nustatymo metodai atitinka finansinio turto kredito nuostolių metodą (žr. 1.7.1.4 pastabos skyrių „Finansinio turto vertės sumažėjimas – tikėtini kredito nuostoliai“). Finansinių garantijų sutartys yra įvertinamos didesniąja iš tikėtinų kredito nuostolių ir suma, kuri iš pradžių pripažįstama atėmus bet kurią sukauptą pripažintų pajamų / amortizacijos sumą. 2024 m. gruodžio 31 d. tikėtinų kredito nuostolių nebuvo nustatyta.

1.6.2.6 Instrumentų priskyrimas skolos ar nuosavybės priemonėms

Skolos ir nuosavybės instrumentai yra priskiriami arba finansiniams įsipareigojimams, arba nuosavybei, priklausomai nuo sutarties turinio.

1.6.2.7 Nuosavybės priemonės

Nuosavybės priemonė yra bet kokia sutartis, kuri patvirtina patronuojančiosios bendrovės turto, atėmus visus jos įsipareigojimus, nuosavybės dalį. Nuosavybės priemonės yra apskaitomos gautų įplaukų verte, atėmus tiesiogines išleidimo išlaidas. Akcijų priedai yra skirtumas tarp akcijų nominalios ir apmokėjimo verčių.

1.6.2.8 Finansinių įsipareigojimų pripažinimo nutraukimas

Finansinio įsipareigojimo pripažinimas nutraukiamas, kai jis yra padengiamas, atšaukiamas ar baigiasi jo terminas. Kai vienas esamas finansinis įsipareigojamas pakeičiamas kitu įsipareigojimu tam pačiam skolintojui, bet kitomis sąlygomis, arba kai esamo įsipareigojimo sąlygos iš esmės pakeičiamos, toks pokytis laikomas pirminio įsipareigojimo nutraukimu ir naujo įsipareigojimo atsiradimu. Skirtumas tarp atitinkamų likutinių verčių yra pripažįstamas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

1.7 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigai ir pinigų ekvivalentai apima grynuosius pinigus, indėlius iki pareikalavimo bankuose ir kitas trumpalaikes labai likvidžias investicijas, kurių pradinis terminas yra ne ilgesnis kaip trys mėnesiai.

Pinigų srautų ataskaitoje pinigai ir pinigų ekvivalentai apima grynuosius pinigus, indėlius iki pareikalavimo bankuose ir kitas trumpalaikes labai likvidžias investicijas, kurių pradinis terminas yra ne ilgesnis kaip trys mėnesiai, bei banko sąskaitos kreditus (angl. *overdrafts*). Banko sąskaitos kreditas apskaitomas Finansinės padėties ataskaitos trumpalaikių įsipareigojimų dalyje, straipsnyje „Paskolos“.

1.8 Nuomos įsipareigojimai

Pradžios datą patronuojančioji bendrovė vertina nuomos įsipareigojimą ta data nesumokėtų nuomos mokesčių dabartine verte. Pradžios datą nuomos mokesčiai, įtraukti į nuomos įsipareigojimo vertinimą, apima fiksuotuosius mokesčius, atėmus bet kokias gautinas nuomos paskatas; kintamuosius nuomos mokesčius, kurie priklauso nuo indekso ar normos, iš pradžių įvertinamus naudojant indeksą ar normą pradžios datą; sumas, kurias patronuojančioji bendrovė turėtų mokėti pagal likvidacinės vertės garantijas; pasirinkimo pirkti sandorio vykdymo kainą, jei yra pagrįstai žinoma, kad patronuojančioji bendrovė ta pasirinkimo teise pasinaudos; ir baudas už nuomos nutraukimą, jeigu daroma prielaida, kad per nuomos laikotarpį patronuojančioji bendrovė pasinaudos pasirinkimo teise nutraukti nuomą.

Kintami nuomos mokesčiai, nepriklausantys nuo indekso ar palūkanų normos, pripažįstami sąnaudomis (nebent išlaidos patiriamos atsargoms gaminti) tuo laikotarpiu, kai įvyksta įvykis ar sąlyga, lemianti mokėjimą.

Skaičiuodama dabartinę nuomos mokesčių vertę, patronuojančioji bendrovė naudoja nuomininko priskaitytiną skolinimosi palūkanų normą, nuomos pradžios datą, nes nuomos sutartyse numatytos palūkanų normos negalima lengvai nustatyti. Po pirminio pripažinimo patronuojančioji bendrovė nuomos įsipareigojimą vertina: padidindama likutinę vertę, kad būtų atsižvelgta į nuomos įsipareigojimo palūkanas; sumažindama likutinę vertę, kad būtų atsižvelgta į sumokėtus nuomos mokesčius. Be to, nuomos įsipareigojimo likutinė vertė pakartotinai vertinama jeigu yra nuomos pakeitimai, pakeistas nuomos terminas, pakeičiami nuomos mokesčiai (pvz., būsimų mokesčių pokyčiai, atsirandantys dėl indekso ar normos, naudojamų tokiems nuomos mokesčiams nustatyti) arba pasikeičia pasirinkimo teisės pirkti nuomojamą turtą vertinimas.

1.8.1 Trumpalaikė ir mažos vertės turto nuoma

Patronuojančioji bendrovė taiko trumpalaikės nuomos pripažinimo išimtį (t. y. nuomai, kurios terminas baigiasi per 12 mėnesių nuo nuomos pradžios ir nėra pasirinkimo teisės pirkti). Taip pat mažos vertės turto pripažinimo išimtis taikoma nuomai, kuri laikoma mažaverte. Trumpalaikės nuomos ir mažos vertės turto nuomos mokesčiai yra pripažįstami sąnaudomis proporcingai per visą nuomos laikotarpį.

1.9 Išmokos darbuotojams

1.9.1 Valstybiniai planai

Patronuojančioji bendrovė dalyvauja tik valstybiniuose planuose. Valstybiniai planai nustatomi teisės aktais ir apima visus subjektus, o juos vykdo nacionalinė ar vietos valdžia arba kita įstaiga (pavyzdžiui, Grupės atveju – Valstybinis socialinio draudimo fondas). Valstybinis planas yra nustatytų įmokų planas, pagal kurį Grupė moka nustatyto dydžio įmokas į atskirą ūkio subjektą ir ateityje neturės jokio teisinio ar konstruktyvaus įsipareigojimo ir toliau mokėti šias įmokas, jeigu fondas neturės pakankamai turto, kad galėtų darbuotojui sumokėti išmokas, susijusias su tarnyba dabartiniu ar ankstesniais laikotarpiais. Šios įmokos pripažįstamos sąnaudomis pagal kaupimo principą ir priskiriamos prie darbo užmokesčio sąnaudų.

1.10 Susijusios šalys

Susijusiomis šalimis pripažįstami:

- Grupės įmonės;
- patronuojančiosios bendrovės kontroliuojantys akcininkai arba didelę įtaką darantys asmenys;
- asocijuotosios įmonės;
- bendrosios įmonės
- valstybės valdomos įmonės ir jų dukterinės įmonės (atskleidžiami tik reikšmingi sandoriai su tokiomis

įmonėmis);
- Lietuvos Respublikos finansų ministerija kartu su įstaigomis ir įmonėmis, priskiriamomis sprendimų valdymui (atskleidžiami tik reikšmingi sandoriai su tokiomis įmonėmis);
- pagrindiniai vadovaujantys asmenys, jų artimi šeimos nariai ir jų kontroliuojamos įstaigos bei įmonės.

1.11 Tikroji vertė

Tikroji vertė pagal TFAS apibrėžiama kaip kaina, kuri būtų gauta parduodant turtą arba sumokėta už įsipareigojimo perdavimą rinkoms dalyviams reguliariomis sąlygomis sandorio vertinimo dieną.

Patronuojančioji bendrovė vertina finansines priemones, tokias kaip išvestinės finansinės priemonės, ir nefinansinį turtą, pavyzdžiui, investicinį turtą, tikrąja verte kiekvieną Finansinės padėties ataskaitos datą. Tikrosios vertės nustatymas paremtas prielaida, kad turto pardavimo ar įsipareigojimų perdavimo sandoris vyksta arba:

- pagrindinėje turto ar įsipareigojimo rinkoje;
  arba
- jei nėra pagrindinės rinkos – turtui ar įsipareigojimams pačioje palankiausioje rinkoje.

Turto ar įsipareigojimų tikroji vertė nustatoma naudojant tas prielaidas, kurias naudotų rinkos dalyviai norėdami nustatyti turto ar įsipareigojimų kainą, darant prielaidą, kad rinkos dalyviai turi geriausių ekonominių interesų.

Nefinansinio turto tikroji vertė nustatoma atsižvelgiant į rinkos dalyvio gebėjimą generuoti ekonominę naudą, naudojant turtą efektyviausiai ir geriausiai arba parduodant jį kitam rinkos dalyviui, kuris turtą naudotų efektyviausiai ir geriausiai.

Grupė naudoja vertinimo metodikas, kurios esamomis aplinkybėmis yra tinkamos ir apie kurias turima pakankamai duomenų tikrajai vertei nustatyti, naudodama kuo daugiau svarbių stebimų duomenų ir kuo mažiau nestebimų duomenų.

Visas turtas ir įsipareigojimai, kurių tikroji vertė yra nustatoma ar atskleidžiama finansinėse ataskaitose, yra suskirstomi pagal toliau aprašomą tikrosios vertės hierarchiją, kuri paremta tikrajai vertei nustatyti naudojamais reikšmingais žemiausio lygio duomenimis:

- 1-ajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis identiško turto kotiruojamomis (nekoreguotomis) kainomis aktyviose rinkose;
- 2-ajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis kitais tiesiogiai arba netiesiogiai stebimais rodikliais;
- 3-iajam lygiui priskiriama ta turto vienetų tikroji vertė, kuri nustatyta remiantis nestebimais rodikliais.

Turto ir įsipareigojimų, kurie finansinėse ataskaitose pripažįstami tikrąja verte, pakartotinio vertinimo metu Grupė, vertindama jų pasiskirstymą į lygius, nusprendžia, ar perkeliamos sumos vyko tarp hierarchijos lygių (pagal žemiausio lygio duomenis, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę apskritai) kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Pelno mokesčio informacijos ataskaita

Bendra informacija

Pagal Direktyvos 2013/34/ES (toliau – Direktyva) 48b straipsnio 1 dalį ir 2024 m. lapkričio 29 d. Komisijos įgyvendinimo reglamentą (ES) 2024/2952, Valstybės narės reikalauja, kad įmonės, kurių konsoliduotosios pajamos, nurodytos jų konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose, kiekvienais iš paskutinių dvejų finansinių metų iš eilės balanso dieną viršijo 750 mln. Eur, parengtų, paskelbtų ir suteiktų prieigą prie ataskaitos apie pajamų mokesčio informaciją.

Patronuojančios bendrovės pavadinimas	Ignitis grupė, AB
Patronuojančios bendrovės įsisteigimo vieta	Lietuva
Finansinių metų pradžios data	2024 m. sausio 1 d.
Finansinių metų pabaigos data	2024 m. gruodžio 31 d.
Valiuta	EUR
Ar ataskaitoje pateikta informacija atitinka ataskaitų teikimo instrukcijas pagal Tarybos direktyvos 2011/16/ES III priedo III skirsnio B ir C dalis (taip/ne)?	Taip

Pajamų ir mokesčių informacijos apžvalga pagal valstybes

Valstybė	Valstybės kodas	Pajamos	Pelnas (nuostoliai), prieš sumokant pelno mokestį	Sumokėtas pelno mokestis (grynaisiais)	Sukauptas pelno mokestis einamaisiais metais	Sukauptas pelnas	Darbuotojų skaičius
Lietuva	LT	2 512,9	414,9	23,3	41,1	1 239,5	4 629
Lenkija	PL	100,4	(18,0)	0,1	-	(21,7)	75
Latvija	LV	6,7	(1,0)	1,2	1,2	(3,4)	114
Suomija	FI	281,6	29,1	4,8	1,3	13,9	2
Estija	EE	88,2	0,2	-	0,5	(1,9)	31
Viso		**2 989,8**	**425,2**	**29,4**	**40,4**	**1 226,4**	**4 851**

Grupės subjektų ir veiklų sąrašas

Visų Lietuvoje, Latvijoje, Estijoje, Lenkijoje ir Suomijoje veikiančių Grupės įmonių sąrašas, jų 2025 m. veikla ir rezultatai pateikiami skyriuje „7.4 Informacija apie grupės įmones“ ir Konsoliduotų finansinių ataskaitų pastaboje „30. Grupės struktūra“.

Laikinai neįtraukta informacija

Grupė patvirtina, kad šiais finansiniais metais visa svarbi informacija buvo atskleista ir nebuvo laikinai neįtrauktos jokios informacijos. Ši informacija pateikiama siekiant užtikrinti skaidrumą ir atitiktį visiems taikomiems reguliavimo ir ataskaitų teikimo reikalavimams.

Atsakingų asmenų patvirtinimas ir auditorių išvados

11.1 Atsakingų asmenų patvirtinimas 432
11.2 Nepriklausomo auditoriaus išvada 433
11.3 Nepriklausomo praktikuojančio asmens užtikrinimo ataskaita tvarumo informacijai 444

11.1 Atsakingų asmenų patvirtinimas

2026 m. vasario 24 d.

Vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 12 straipsnio nuostatomis ir Lietuvos banko informacijos atskleidimo taisyklėmis, mes, patronuojančios bendrovės vadovas Darius Maikštėnas ir Grupės finansų vadovas Jonas Rimavičius bei Grupės finansų kontrolės ir atskaitomybės vadovė Jurgita Maždžierė, patvirtiname, kad, mūsų žiniomis, AB „Ignitis grupė“ konsoliduotosios ir patronuojančios bendrovės finansinės ataskaitos, parengtos už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, atitinka tikrovę ir teisingai parodo AB „Ignitis grupė“ konsoliduotą ir patronuojančios bendrovės turtą, įsipareigojimus, finansinę būklę, laikotarpio pelną arba nuostolius ir pinigų srautus, o konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje yra teisingai nurodyta verslo plėtros ir veiklos apžvalga, AB „Ignitis grupė“ ir jos grupės įmonių būklė kartu su pagrindinių rizikų bei neapibrėžtumų, su kuriais susiduriama, aprašymu, bei informacija tvarumo klausimais parengta pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus ir pagal nuostatas, kuriomis įgyvendinamos 2020 m. birželio 18 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) 2020/852 dėl sistemos tvariam investavimui palengvinti sukūrimo, kuriuo iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) 2019/2088, 8 straipsnio 4 dalies nuostatos.

Darius Maikštėnas
Patronuojančios bendrovės vadovas

Jonas Rimavičius
Grupės finansų vadovas

Jurgita Maždžierė
Grupės finansų kontrolės ir atskaitomybės vadovė

AB „Ignitis grupė”
Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva

+370 5 278 2222
grupe@ignitis.lt

www.ignitisgrupe.lt

Įmonės kodas 3018440
PVM mokėtojo kodas LT100004278519

11.2 Nepriklausomo auditoriaus išvada

Teisinė pastaba

Vadovaujantis Europos Komisijos skaidrumo direktyvos 4 straipsniu, Grupė pateikia 2025 m. integruotą metinį pranešimą vieno elektroninio ataskaitų teikimo formatu (ESEF), naudojant XHTML formatu parengtas konsoliduotąsias finansines ataskaitas, taip pat ir aiškinamąjį raštą, naudojant „Inline eXtensible Business Reporting Language“ (iXBRL). Šie dokumentai pasiekiami čia. Visos kitos, išskyrus oficialią XHTML formato 2025 m. integruoto metinio pranešimo versiją, metinio pranešimo versijos yra laikomos neoficialiomis ir, iškilus klausimams ar konfliktams, oficiali ESEF versija turi viršenybę. Atitinkamai, toliau pateikta nepriklausomo auditoriaus išvada, pateikta „ESEF“ formatu parengtam 2025 m. integruotam metiniam pranešimui, teikiama tik informaciniais tikslais.

KPMG Baltics, UAB
Lvivo g. 101
LT-08104, Vilnius
Lietuva

+370 5 2102600
vilnius@kpmg.lt
home.kpmg/lt

Nepriklausomo auditoriaus išvada

AB „Ignitis grupė“ akcininkams

Išvada dėl atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų audito

Nuomonė

Mes atlikome AB „Ignitis grupė“ (toliau – Įmonė) atskirų finansinių ataskaitų ir AB „Ignitis grupė“ ir jos patronuojamųjų įmonių (toliau – Grupė) konsoliduotų finansinių ataskaitų, pateiktų rinkmenoje abignitisgrupe-2025-12-31-lt.zip (ParsePort sugeneruotas kodas: waA7YmJxe2diGa8=), auditą. Įmonės atskiršias ir Grupės konsoliduotąsias finansines ataskaitas sudaro:

- 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų atskiroji ir konsoliduotoji finansinės būklės ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų atskiroji ir konsoliduotoji pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų atskiroji ir konsoliduotoji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų atskiroji ir konsoliduotoji pinigų srautų ataskaita, ir
- atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką.

Mūsų nuomone, pridėtos atskiros ir konsoliduotos finansinės ataskaitos parodo tikrą ir teisingą vaizdą apie Įmonės ir Grupės 2025 m. gruodžio 31 d. nekonsoliduotą bei konsoliduotą finansinę būklę ir tą dieną pasibaigusių metų jų nekonsoliduotus ir konsoliduotus finansinius veiklos rezultatus ir nekonsoliduotus bei konsoliduotus pinigų srautus pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės ir Grupės vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (toliau – Reglamentas) (ES) Nr. 537/2014 dėl konkrečių viešojo intereso įmonių teisės aktų nustatytų audito reikalavimų, kurie yra taikytini atliekant viešojo intereso įmonių teisės aktų nustatytą auditą, Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu, kuris yra taikytinas atliekant atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą Lietuvos Respublikoje, ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas), kuris yra taikytinas atliekant viešojo intereso grupių įmonių auditą. Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Reglamentu (ES) Nr. 537/2014 ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

Pagrindiniai audito dalykai

Pagrindiniai audito dalykai – tai dalykai, kurie, mūsų profesiniu sprendimu, buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio atskirų ir konsoliduotų finansinių ataskaitų auditą. Šie dalykai buvo nagrinėjami atsižvelgiant į atskirų ir konsoliduotų finansinių ataskaitų kaip visumos auditą ir mūsų nuomonę, pareikštą dėl šių atskirų ir konsoliduotų finansinių ataskaitų, todėl atskiros nuomonės apie šiuos dalykus nepateikiame. Kiekvienas audito dalykas ir mūsų atsakas į jį yra aprašytas toliau.

Prestižo ir pagrindinių pinigus generuojančių vienetų vertės sumažėjimo testavimas Žaliųjų pajėgumų segmente (konsoliduotosios finansinės ataskaitos)

Remiamės finansinėmis ataskaitomis:

Prestižo likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d: 16,7 mln. Eur; likutinė ilgalaikio materialaus turto, sugrupuoto PGV, kuriems priskirtas prestižas, vertė 2025 m. gruodžio 31 d: 1 123,0 mln. Eur.

Reikšmingi apskaitos principai – 1.6 pastaba „Nematerialusis turtas“, 1.7 “Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai”, finansinės informacijos atskleidimas – 11 pastaba “Nematerialusis turtas”, 12 pastaba “Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai”, 13 pastaba “Vertės sumažėjimas”.

Pagrindinis audito dalykas	Kaip dalykas buvo sprendžiamas audito metu
Grupė pripažino prestižą ir kitą nematerialųjį turtą, įsigytą 2021–2025 m., kaip verslo jungimų dalį Žaliųjų pajėgumų segmente. Kiekvieną finansinių ataskaitų dieną Grupės vadovybė tikrina prestižą ir pagrindinius pinigus generuojančius vienetus (PGV) dėl vertės sumažėjimo. Prestižo ir PGV atsiperkamoji vertė buvo nustatyta remiantis jų naudojimo verte, apskaičiuota taikant diskontuotų pinigų srautų metodą. Vadovybė grupuoja turtą į PGV pagal atskirus Žaliųjų pajėgumų projektus. PGV atsiperkamosios vertės nustatymas yra procesas, kurio metu vadovybė, prognozuodama būsimus veiklos rezultatus, turi priimti daug reikšmingų sprendimų ir įvertinimų, ypač tų, kurie susiję su būsimųjų pinigų srautų sumomis ir susijusiomis diskonto normomis bei augimo tempais. Prognozuojamiems grynųjų pinigų srautams, gautiems iš Grupės veiklos, daugiausia įtakos turi prielaidos, susijusios su pagamintos elektros energijos kiekiu, pardavimo kainų pokyčiais ir pagrindinių susijusių išlaidų lygiu. Tokiu būdu, šis dalykas, mūsų nuomone, yra susijęs su reikšmingais sprendimais ir įvertinimais, ir jam audito metu reikėjo skirti daugiau dėmesio. Atitinkamai, mes nustatėme, kad tai yra pagrindinis audito dalykas	Be kitų audito procedūrų, šioje srityje mes atlikome tokias procedūras: • įvertinome Grupės apskaitos politikos, susijusios su vertės sumažėjimo požymių nustatymu, atitiktį atitinkamų finansinės atskaitomybės standartų reikalavimams; • įvertinome Grupės taikytos vertės sumažėjimo metodikos tinkamumą, lyginant su panašiam turtui įprastai taikomomis metodikomis bei atitinkamų finansinės atskaitomybės standartų reikalavimais. Atsižvelgdami į tai, kas išdėstyta pirmiau, mes nustatėme atitinkamus metodus, prielaidas ir duomenų šaltinius bei įvertinome, ar tokie metodai, prielaidos, duomenys bei jų taikymas yra tinkami minėtų reikalavimų kontekste; • įvertinome Grupės prognozių kokybę, lygindami istorines prognozes su ankstesnių metų faktiniais rezultatais. • remdamiesi savo supratimu apie Grupės veiklą ir verslo padalinius, įvertinome turto grupavimo į PGV tinkamumą. • įvertinome Grupės pagrindinių prielaidų ir sprendimų, susijusių su atsiperkamosios vertės nustatymu, tinkamumą, įskaitant: - padedant mūsų vertinimo specialistams, įvertinome pagrindinių taikytų

	makroekonominių prielaidų, pavyzdžiui, susijusių su diskonto normomis, pagrįstumą, remdamiesi viešai prieinamais išoriniais šaltiniais; - atlikome pagrindinių prielaidų, naudojamų apskaičiuojant diskontuotus pinigų srautus, pavyzdžiui, susijusių su būsima paklausa, pajamų augimu, veiklos sąnaudomis, patikrinimą ir jų palyginimą su vadovybės patvirtintais biudžetais, mūsų supratimu apie Grupės veiklą ir tendencijas bei viešai prieinamais pramonės šakos duomenimis; • diskontuotų pinigų srautų modelio vidinio nuoseklumo, pagrindinių formulių ir matematinio tikslumo patikrinimą. • vertės sumažėjimo modelių jautrumo ir iš to išplaukiančių išvadų dėl vadovybės šališkumo, tikrinant Grupės vertės sumažėjimo modelių jautrumą pagrindinių susijusių prielaidų pokyčiui, įvertinimą. • su vertės sumažėjimu susijusių atskleidimų tinkamumo Grupės finansinėse ataskaitose apsvarstymą.

Reguliuojamoji veikla – rezervinės galios ir paslaugų, užtikrinančių izoliuotą elektros energetikos sistemos darbą, atidėjinys

Remiamės finansinėmis ataskaitomis:

Konsoliduotoje finansinės būklės ataskaitoje pripažinto Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir sistemines Paslaugos reguliacinių skirtumų atidėjinio apskaitinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. sudaro 141,5 mln. Eur.

2025 m. pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje pripažintos pajamos pagal sutartis su klientais sudaro 2 473 mln. Eur; pajamos už izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervines galios užtikrinimo paslaugas 2025 m. sudaro 160 mln. Eur.

Reikšmingų apskaitos principų santrauka – 1.4.1.4 pastaba “ Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo ir rezervines galios užtikrinimo paslaugu pajamos“, finansinės informacijos atskleidimai – 33 pastaba “Laikinieji reguliaciniai skirtumai”.

Pagrindinis audito dalykas	Kaip dalykas buvo sprendžiamas audito metu
Grupė uždirba pajamas iš komercinės ir reguliuojamos veiklos. Reguliuojamos veiklos pajamų teikimą reglamentuoja tam tikri Valstybinės energetikos reguliavimo tarnybos (toliau – VERT) nutarimai ir sprendimai, kurių dauguma yra sudėtingi. VERT reguliuoja Įmonės teikiamų reguliuojamų paslaugų pelningumą nustatydama ateinantiems	Be kitų, mes atlikome tokias audito procedūras: • Įgijome supratimą apie Grupės reguliuojamų pajamų pripažinimo procesą ir reguliuojamų paslaugų teikimui taikomus teisės aktus bei juos įvertinome. • Įvertinome, ar visiems pajamų srautams taikyta pajamų pripažinimo apskaitos politika atitinka

laikotarpiams patvirtintų paslaugų kainų lubas. VERT tvirtina maksimalių kainų lubas, kurios priklauso nuo ateinančiam laikotarpiui prognozuojamų sąnaudų ir paslaugų apimties. Įmonės per metus patirtos faktinės sąnaudos gali skirtis nuo prognozuojamų sąnaudų, į kurias atsižvelgiama tvirtinant tarifus, taip pat faktinė paslaugų apimtis gali skirtis nuo prognozuojamos apimties. Vėliau naujieji tarifai yra koreguojami, kad atspindėtų Įmonės faktiškai patirtų sąnaudų ir suteiktų paslaugų apimčių skirtumus, dėl ko einamuoju laikotarpiu dėl Įmonės teikiamų reguliuojamos veiklos paslaugų gali susidaryti reguliacinis turtas ir (arba) įsipareigojimai. Tokio reguliacinio turto ir (arba) įsipareigojimų bei susijusių reguliuojamos veiklos pajamų pripažinimas finansinėse ataskaitose pagal susijusius TFAS reikalauja išsamaus taikytinų įstatymų ir norminių aktų įvertinimo bei reikšmingų sprendimų. Didžiausią 2025 m. atidėjinio pokyčio dalį sudaro sukauptas reguliacinis įsipareigojimas dėl to, kad VERT patvirtino naują papildomo uždirbto pelno paskirstymo mechanizmą. Jis buvo taikomas naujoms rankinio dažnio atkūrimo rezervo paslaugoms, kurių rinka buvo pradėta 2025 m. Dėl pripažintų reguliuojamos veiklos pajamų ir susijusių turto bei įsipareigojimų reikšmingumo, vadovybės sprendimų, susijusių su pajamų pripažinimu, įskaitant tinkamų apskaitos politikos principų taikymą pagal TFAS apskaitos standartus, šis aspektas reikalavo didesnio mūsų dėmesio atliekant auditą ir todėl buvo pripažintas pagrindiniu audito dalyku.	taikomus finansinės atskaitomybės standartų reikalavimus. • Dėl reguliacinių įsipareigojimų, kurie buvo apskaityti kaip atidėjiniai, sumos: - patikrinome atidėjinių skaičiavimo modelio vidinį nuoseklumą, pagrindines formules ir matematinį tikslumą; - patikrinome vadovybės ankstesnių laikotarpių, iki 2024 m., įvertinimus, įtrauktus į atidėjinio sumą, ir juos suderinome su VERT pateiktais patvirtinimais; - patikrinome, kad prognozuojamų sąnaudų įverčiai, naudojami 2025 m. su Grupės veikla susijusio reguliacinio atidėjinio apskaičiavimui, yra patvirtinti VERT. • Įvertinome praėjusių metų atidėjinio apskaičiavimo pokytį einamuoju finansiniu laikotarpiu ir įvertinome vadovybės atlikto vertinimo proceso tikslumą. • Apsvarstėme su reguliuojamos veiklos pajamų ir atidėjinių pripažinimu susijusių atskleidimų ir naudotų vadovybės sprendimų tinkamumą.

Dukterinių įmonių vertės sumažėjimas (patronuojančios įmonės finansinės ataskaitos)

Remiamės finansinėmis ataskaitomis:

Investicijų į dukterines įmones apskaitinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 1 463,8 mln. Eur; su jomis susiję vertės sumažėjimo nuostoliai, 2025 m. pripažinti pelno (nuostolių) ataskaitoje, – nėra.

Reikšmingų apskaitos principų santrauka –1.5 pastaba “Investicijos į dukterines įmones”; finansinės informacijos atskleidimai - 11 pastaba “Investicijos į dukterines įmones”.

Pagrindinis audito dalykas	Kaip dalykas buvo sprendžiamas audito metu
Kaip aprašyta patronuojančios įmonės finansinių ataskaitų 11 pastaboje, einamaisiais metais Bendrovė nustatė vertės sumažėjimo požymių, susijusių su jos investicijomis į UAB Ignitis.	Be kitų, mes atlikome tokias audito procedūras: • Įvertinome, ar Bendrovės apskaitos politika dėl vertės sumažėjimo požymių identifikavimo, taip pat dėl investicijų į dukterines įmones vertės sumažėjimo nuostolių įvertinimo ir pripažinimo

2025 m. gruodžio 31 d. Įmonė atliko minėtos investicijos vertės sumažėjimo testą. Įmonė nustatė investicijos atsiperkamąją vertę, remdamasi jos vertės naudojimo skaičiavimais arba dukterinės įmonės grynojo turto tikrąja verte. Atsiperkamosios vertės nustatymas yra procesas, kuriam reikia reikšmingo profesinio sprendimo ir įvertinimų, ypač susijusių su būsimų pinigų srautų sumomis bei taikomais diskonto ir augimo tempais, pagrįstais vadovybės prognozuojamais būsimos veiklos rezultatais. Prognozuojami Įmonės pagrindinės veiklos pinigų srautai daugiausia priklauso nuo prielaidų dėl parduodamos elektros energijos ir gamtinių dujų kiekių, teikiamų paslaugų kainų bei pagrindinių susijusių sąnaudų lygio. Šios prognozės yra labai nepastovios dėl kintančių rinkos sąlygų ir reguliacinės aplinkos. Šiai sričiai skyrėme ypatingą dėmesį, nes investicijų į dukterines įmones atsiperkamosios vertės įvertinimas reikalauja reikšmingo profesinio sprendimo ir subjektyvių Bendrovės prielaidų dėl būsimų pinigų srautų bei diskonto normos. Atsižvelgdami į tai, šią sritį nustatėme kaip pagrindinį audito dalyką.	atitinka taikomų finansinės atskaitomybės standartų reikalavimus. • Vertinome, ar Bendrovės taikoma vertės sumažėjimo nustatymo metodika yra tinkama, lyginant ją su panašiems turtui taikomomis metodikomis ir su atitinkamų finansinės atskaitomybės standartų reikalavimais. Atliekant šiuos veiksmus, nustatėme taikomus metodus, prielaidas ir duomenų šaltinius bei įvertinome, ar tokie metodai, prielaidos, duomenys ir jų taikymas yra tinkami minėtų reikalavimų kontekste. • Įvertinome pagrindinių kontrolės procedūrų, susijusių su vertės sumažėjimo testavimo procesu, sukūrimą ir įgyvendinimą. • Pasitelkėme savo vertinimo srities specialistus, kurie mums padėjo: - įvertinti Įmonės taikomos vertinimo metodikos tinkamumą, ją palyginant su panašiam turtui paprastai taikomomis vertinimo metodikomis ir atitinkamų apskaitos standartų reikalavimais; - patikrinti dukterinės įmonės vertinimui naudojamų diskontuotų pinigų srautų modelių matematinį tikslumą. • Patikrinome pagrindines prielaidas, naudojamas diskontuotų pinigų srautų modelyje, lygindami pagrindinius įvestinius duomenis – tokius kaip pajamų, sąnaudų ir kapitalo investicijų augimas – su patvirtintais biudžetais ir mūsų supratimu apie dukterinės įmonės veiklos rezultatus bei tendencijas, rinkos plėtros prognozėmis ir aktualiais sektoriaus duomenimis, taip pat lygindami prognozuojamus augimo tempus ir diskonto normą su šiame sektoriuje taikomais rodikliais; • Įvertinome Bendrovės prognozavimo kokybę, lygindami istorines prognozes su faktiškai pasiektais rezultatais; • Apsvarstėme Įmonės atskleidžiamos informacijos, susijusios su įverčiais ir sprendimais dėl investicijų į dukterines įmones atsiperkamosios vertės nustatymo, atitiktį taikomų finansinės atskaitomybės standartų reikalavimams.

Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta vadovybės ataskaitoje ir konsoliduotojoje vadovybės ataskaitoje, įskaitant informaciją apie bendrovių valdyseną ir atlygį bei konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais, tačiau ji neapima atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai atskirosiose ir konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose, ar mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji neatrodo kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar konsoliduotojoje vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas bei ar konsoliduotoji vadovybės ataskaita, įskaitant informaciją apie bendrovių valdyseną ir atlygį bei išskyrus konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais, apie kurią mūsų 2026 m. vasario 24 d. pateikta atskira konsoliduotosios tvarumo atskaitomybės riboto užtikrinimo ataskaita, buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- konsoliduotojoje vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- konsoliduotoji vadovybės ataskaita, įskaitant informaciją apie bendrovių valdyseną ir atlygį bei išskyrus konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų, kurios parodo tikrą ir teisingą vaizdą, parengimą ir teisingą pateikimą pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina atskirosioms ir konsoliduotosioms finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės ir Grupės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ir Grupę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės atskirųjų ir Grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Auditoriaus atsakomybė už atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar atskirosios ir konsoliduotosios finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis atskirosiomis ir konsoliduotosiomis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, planuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Įgyjame supratimą apie su auditu susijusias vidaus kontroles tam, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, tačiau ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės ir Grupės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės ir Grupės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus atskirosiose ir konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados yra pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė ir Grupė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar atskirosiose ir konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.
- Planuojame ir atliekame Grupės auditą, kad surinktume pakankamų tinkamų audito įrodymų dėl Grupės subjektų ar verslo vienetų finansinės informacijos, kurių pagrindu susidarome nuomonę apie konsoliduotąsias finansines ataskaitas. Atsakome už vadovavimą Grupės audito tikslais atliekamam audito darbui, jo priežiūrą ir peržiūrą. Mes atsakome tik už mūsų pareikštą audito nuomonę.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Taip pat pateikiame už valdymą atsakingiems asmenims patvirtinimą, kad laikėmės atitinkamų etikos reikalavimų dėl nepriklausomumo, ir juos informuojame apie visus santykius ir kitus dalykus, kurie galėtų būti pagrįstai vertinami, kaip turintys įtakos mūsų nepriklausomumui ir, jei reikia, apie susijusias apsaugos priemones.

Iš dalykų, apie kuriuos informavome už valdymą atsakingus asmenis, išskiriame tuos dalykus, kurie buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą ir kurie laikomi pagrindiniais audito dalykais. Tokius dalykus apibūdiname auditoriaus išvadoje, jeigu pagal įstatymą arba teisės aktą nedraudžiama viešai atskleisti tokio dalyko arba, jeigu, labai retomis aplinkybėmis, nustatome, kad dalykas neturėtų būti pateikiamas mūsų išvadoje, nes galima pagrįstai tikėtis, jog neigiamos tokios pateikimo pasekmės persvers visuomenės gaunamą naudą.

Išvada dėl kitų teisinių ir priežiūros reikalavimų

Visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu 2021 m. rugsėjo 27 d. buvome pirmą kartą paskirti atlikti Įmonės atskirųjų ir Grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą. Mūsų paskyrimas atlikti Įmonės atskirųjų ir Grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą Visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu atnaujinamas kiekvienais metais ir bendras nepertraukiamas paskyrimo laikotarpis yra 5 metai.

Patvirtiname, kad skyriuje „Nuomonė“ pareikšta mūsų nuomonė atitinka atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų audito ataskaitą, kurią kartu su šia auditoriaus išvada pateikėme Įmonei ir Grupei ir jų Audito komitetui.

Patvirtiname, kad mūsų žiniomis ir įsitikinimu, Įmonei ir Grupei suteiktos paslaugos atitinka taikomų įstatymų ir teisės aktų reikalavimus bei neapima Reglamento (ES) Nr. 537/2014 5 straipsnio 1 dalyje nurodytų ne audito paslaugų.

Per audito vykdymo laikotarpį be konsoliduotojoje vadovybės ataskaitoje arba atskirosiose ir konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose atskleistų paslaugų Įmonei ir Grupei suteikėme finansinių ataskaitų vertimo paslaugas.

Išvada dėl atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų formato atitikties Europos vieno elektroninio ataskaitų teikimo reikalavimams

Vadovaujantis mūsų sutartimi, Įmonės vadovybė pasamdė mus atlikti pakankamo užtikrinimo užduotį, siekiant patvirtinti, kad atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų, įskaitant konsoliduotąją vadovybės ataskaitą, vienas elektroninio ataskaitų teikimo formatas už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus (toliau – atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vienas elektroninio ataskaitų teikimo formatas), pateiktas rinkmenoje abignitisgrupe-2025-12-31-lt.zip (ParsePort sugeneruotas kodas: waA7YmJxe2diGa8=) atitinka nustatytus reikalavimus.

Dalyko ir taikomų kriterijų aprašymas

Įmonės vadovybė pritaikė atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vieną elektroninio ataskaitų pateikimo formatą, siekdama vykdyti 2018 m. gruodžio 17 d. Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2019/815, kuriuo Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2004/109 / EB papildoma techniniais reguliavimo standartais, kuriais nustatomas vienas elektroninio ataskaitų teikimo formatas (toliau – ESEF reglamentas), 3 ir 4 str. reikalavimus. Atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vienam elektroninio ataskaitų teikimo formatui nustatyti reikalavimai yra numatyti ESEF reglamente.

Remiantis ankstesniame sakinyje minėtais reikalavimais yra taikomas atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vienas elektroninio ataskaitų teikimo formatas ir, mūsų nuomone, šie reikalavimai yra tinkami kriterijai pakankamo užtikrinimo išvadai pateikti.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė

Įmonės vadovybė yra atsakinga už atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vieno elektroninio ataskaitų pateikimo formato taikymą laikantis ESEF reglamento reikalavimų.

Ši atsakomybė apima tinkamo ženklinimo iXBRL kalba pasirinkimą ir taikymą naudojant ESEF taksonomiją bei parengimą, įgyvendinimą ir palaikymą tokių vidaus kontrolės procedūrų, kurios svarbios atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vieno elektroninio ataskaitų pateikimo formato parengimui be reikšmingų neatitikimų ESEF reglamento reikalavimams.

Už valdymą atsakingi asmenys yra atsakingi už finansinės atskaitomybės priežiūros procesą.

Mūsų atsakomybė

Mūsų atsakomybė buvo pateikti pakankamo užtikrinimo išvadą, ar atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vienas elektroninio ataskaitų teikimo formatas atitinka ESEF reglamentą.

Užduotį atlikome vadovaudamiesi 3000-uoju Tarptautiniu užtikrinimo užduočių standartu (persvarstytu) „Užtikrinimo užduotys, išskyrus istorinės finansinės informacijos peržvalgas“ (toliau – TUUS 3000 (P)). Šis standartas reikalauja, kad laikytumėmės etikos reikalavimų, suplanuotume ir atliktume procedūras, kuriomis gautume pakankamą užtikrinimą, ar atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vienas elektroninio ataskaitų pateikimo formatas visais reikšmingais atžvilgiais parengtas laikantis nustatytų reikalavimų. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą neatitikimą reikalavimams, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per užtikrinimo užduotį, kuri atliekama pagal TUUS 3000 (P).

Mūsų įmonė vadovaujasi 1-uoju Tarptautiniu kokybės valdymo standartu, kuriame numatytas reikalavimas sukurti, įdiegti ir naudoti kokybės valdymo sistemą, įskaitant politikas ir procedūras, susijusias su etikos reikalavimų, profesinių standartų ir taikomų teisinių bei priežiūros reikalavimų laikymusi.

Mūsų suplanuotų ir atliktų procedūrų tikslas – gauti pakankamą užtikrinimą, kad atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vienas elektroninis ataskaitų pateikimo formatas visais reikšmingais atžvilgiais buvo parengtas laikantis nustatytų reikalavimų ir kad toks parengimas buvo be reikšmingų klaidų ar reikšmingos informacijos nepateikimo. Mūsų atliktos procedūros apėmė:

- supratimą vidaus kontrolės sistemos ir procesų, kurie svarbūs atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vieno elektroninio ataskaitų pateikimo formato taikymui, įskaitant XHTML formato parengimą bei atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ženklinimą;
- patikrinimą, ar XHTML formatas buvo taikytas tinkamai;
- pakankamų ir tinkamų įrodymų gavimą dėl ženklinimo procesui taikomų kontrolės priemonių efektyvumo, kai reikšmingo iškraipymo rizikų įvertinimas apima lūkestį, kad minėtos kontrolės priemonės veikia efektyviai, arba kai kitos negu kontrolės priemonių testai procedūros pačios savaime negali pateikti pakankamų ir tinkamų įrodymų;
- įvertinimą, ar atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ženklinimas naudojant iXBRL ženklinimo kalbą yra pilnas, atsižvelgiant į vieno elektroninio ataskaitų pateikimo formato taikymo reikalavimus, aprašytus ESEF reglamente;
- įvertinimą, ar Įmonė ir Grupė tinkamai naudoja XBRL ženklinimą, pasirinktą iš ESEF taksonomijos, ir ar tinkamai sukuria plėtinių ženklinimą, kai ESEF taksonomijoje nėra identifikuojamas tinkamas elementas; ir
- įvertinimą, ar plėtinių elementai yra tinkamai susieti su ESEF taksonomija.

Manome, kad mūsų gauti įrodymai sudaro pakankamą ir tinkamą pagrindą mūsų išvadai pareikšti.

Išvada

Mūsų nuomone, atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų vienas elektroninio ataskaitų pateikimo formatas už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus visais reikšmingais atžvilgiais atitinka ESEF reglamentą.

Audito, kurį atlikus išleidžiama ši nepriklausomo auditoriaus išvada, užduoties partneris yra Rokas Kasperavičius.

„KPMG Baltics“, UAB, vardu

Rokas Kasperavičius
Partneris
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000119

Vilnius, Lietuvos Respublika
2026 m. vasario 25 d.

11.3 Nepriklausomo praktikuojančio asmens užtikrinimo ataskaita tvarumo informacijai

„KPMG Baltics“, UAB
Lvivo g. 101
LT 08104 Vilnius
Lietuva

+370 5 2102600
vilnius@kpmg.lt
home.kpmg/lt

ES / EEE nepriklausomo praktikuojančio asmens užtikrinimo ataskaita dėl AB „Ignitis grupė“ tvarumo ataskaitos

AB „Ignitis grupė“ vadovybei

Riboto užtikrinimo išvada

Mes atlikome riboto užtikrinimo užduotį dėl AB „Ignitis grupė“ (toliau – Grupė, ES / EEE subjektas) 2025 m. gruodžio 31 d. ir tą dieną pasibaigusių metų tvarumo ataskaitos, pateiktos vadovybės ataskaitos 158–281 puslapiuose esančiame skyriuje „6. Tvarumo ataskaita“ (toliau – Tvarumo ataskaita), įskaitant šiltnamio efektą sukeliančių dujų informaciją (toliau – ŠESD informacija), pateiktą Tvarumo ataskaitos 198–200 puslapiuose esančiame skyriuje „6.2 Aplinka“, siekdami nustatyti, ar ji parengta pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą.

Remdamiesi atliktomis procedūromis ir gautais įrodymais, nepastebėjome nieko, dėl ko galėtume manyti, kad Grupės 2025 m. gruodžio 31 d. ir tą dieną pasibaigusių metų Tvarumo ataskaita, įskaitant ŠESD informaciją, visais reikšmingais atžvilgiais nėra parengta pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą, įskaitant:

- atitiktį Europos tvarumo atskaitomybės standartams (ETAS), įskaitant tai, kad Grupės vykdomas procesas, skirtas identifikuoti Tvarumo ataskaitoje pateikiamą informaciją (toliau – Procesas), atitinka skyriaus „6.1 2 ETAS Bendroji informacija“ pastaboje „IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas“ pateiktą aprašymą; ir

- Tvarumo ataskaitos skyriaus „6.2. Aplinka“ pastaboje „Informacijos atskleidimas pagal ES taksonomijos reglamentą“ pateiktų atskleidimų atitiktį ES reglamento 2020/852 (toliau – Taksonomijos reglamentas) 8 straipsniui.

Mūsų išvada dėl Tvarumo ataskaitos neapima jokios kitos informacijos, kuri pateikiama kartu su Tvarumo ataskaita ir mūsų ataskaita.

Išvados pagrindas

Mes atlikome riboto užtikrinimo užduotį dėl Tvarumo ataskaitos, vadovaudamiesi Tarptautinių audito ir užtikrinimo standartų valdybos (TAUSV) paskelbtu 3000-uoju tarptautiniu užtikrinimo užduočių standartu (TUUS) (persvarstytu) „Užtikrinimo užduotys, išskyrus istorinės finansinės informacijos auditus ar peržvalgas“, o dėl ŠESD informacijos – vadovaudamiesi 3410-uoju tarptautiniu užtikrinimo užduočių standartu (TUUS) „Užtikrinimo užduotys dėl šiltnamio efektą sukeliančių dujų apskaitos ataskaitų“. Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiau aprašyta mūsų ataskaitos skyriuje „Mūsų atsakomybė“.

Mes laikėmės nepriklausomumo ir kitų etikos reikalavimų, nustatytų Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos (TASESV) išleistame Tarptautiniame apskaitos profesionalų etikos kodekse (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus). Mes taip pat laikėmės etikos reikalavimų, susijusių su mūsų atlikta Tvarumo ataskaitos užtikrinimo užduotimi Lietuvoje.

Mūsų įmonė vadovaujasi TAUSV išleistu 1-uoju tarptautiniu kokybės valdymo standartu (TKVS) „Audito įmonių, atliekančių finansinių ataskaitų auditą ir peržiūras ar kitas užtikrinimo ir susijusių paslaugų užduotis, užduočių kokybės valdymas“. Pagal šį standartą įmonė turi sukurti, įdiegti ir naudoti kokybės valdymo sistemą, įskaitant politikas ir procedūras, susijusias su atitiktimi etikos reikalavimams, profesiniams standartams bei taikomiems teisiniams ir reguliavimo reikalavimams.

Manome, kad mūsų gauti įrodymai sudaro pakankamą ir tinkamą pagrindą mūsų išvadai pareikšti.

Atsakomybė už Tvarumo ataskaitą

Grupės vadovybė yra atsakinga už tokio proceso, kuris leistų nustatyti Tvarumo ataskaitoje pateikiamą informaciją pagal ETAS, sukūrimą, įgyvendinimą bei palaikymą ir už šio proceso atskleidimą Tvarumo ataskaitos skyriaus „6.1 2 ETAS Bendroji informacija“ pastaboje „2 ETAS IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas“. Ši atsakomybė apima:

- konteksto, kuriame vykdoma Grupės veikla ir verslo santykiai, bei atitinkamų suinteresuotųjų šalių supratimą;
- faktinio ir potencialaus (tiek neigiamo, tiek teigiamo) poveikio, susijusio su tvarumo klausimais, taip pat rizikų ir galimybių, kurios daro arba pagrįstai galėtų daryti poveikį Grupės finansinei būklei, finansiniams rezultatams, pinigų srautams, galimybei gauti finansavimą ar kapitalo kainai trumpuoju, vidutiniu ar ilguoju laikotarpiu, nustatymą;
- nustatyto poveikio, rizikų ir galimybių, susijusių su tvarumo klausimais, reikšmingumo vertinimą, parenkant ir taikant tinkamas ribas; ir
- metodikų kūrimą ir prielaidų, kurios yra pagrįstos esamomis aplinkybėmis, formulavimą.

Be to, Grupės vadovybė yra atsakinga už Tvarumo ataskaitos, įskaitant ŠESD informaciją, parengimą pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą, įskaitant:

- atitiktį ETAS;
- Tvarumo ataskaitos skyriaus „6.2. Aplinka" pastaboje „Informacijos atskleidimas pagal ES taksonomijos reglamentą" pateikiamų atskleidimų parengimą laikantis ES reglamento 2020/852 (toliau – Taksonomijos reglamentas) 8 straipsnio;
- tokios vidaus kontrolės sukūrimą, įdiegimą ir palaikymą, kokia, Grupės vadovybės nuomone, yra būtina Tvarumo ataskaitai, įskaitant ŠESD informaciją, parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos;
- tinkamų tvarumo ataskaitų rengimo metodų parinkimą ir taikymą bei prielaidų ir įvertinimų, susijusių su atskirais tvarumo atskleidimais, kurie yra pagrįsti esamomis aplinkybėmis, formulavimą;
- sprendimų ir įvertinimų, kurie yra pagrįsti esamomis aplinkybėmis, atlikimą;
- apgaulės prevenciją ir nustatymą;
- Tvarumo ataskaitos turinio parinkimą, įskaitant numatomų vartotojų identifikavimą ir darbą su jais, siekiant suprasti jų informacijos poreikius;
- tikslų, uždavinių ir kitų veiklos rodiklių nustatymą bei veiksmų, skirtų tokiems tikslams, uždaviniams ir veiklos rodikliams pasiekti, įgyvendinimą;
- kitų darbuotojų, dalyvaujančių Tvarumo ataskaitos, įskaitant ŠESD informaciją, rengime, priežiūrą.

Už valdymą atsakingi asmenys yra atsakingi už Grupės Tvarumo ataskaitos, įskaitant ŠESD informaciją, rengimo proceso priežiūrą.

Būdingi apribojimai rengiant Tvarumo ataskaitą

Teikdama į ateitį orientuotą informaciją pagal ETAS, Grupės vadovybė privalo parengti į ateitį orientuotą informaciją, remdamasi atskleistomis prielaidomis apie galimus įvykius ateityje ir galimus būsimus Grupės veiksmus. Tikėtina, kad faktiniai rezultatai skirsis, nes numatomi įvykiai dažnai nevyksta taip, kaip tikėtasi.

Nustatydama atskleidimus Tvarumo ataskaitoje, Grupės vadovybė interpretuoja neapibrėžtas teisines ir kitas sąvokas. Neapibrėžtos teisinės ir kitos sąvokos gali būti interpretuojamos skirtingai, įskaitant jų interpretacijos teisinę atitiktį, todėl joms būdingi neapibrėžtumai.

Kaip aprašyta ŠESD informacijos pastaboje „E1-6 Bendri 1, 2 ir 3 lygių išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis", ŠESD emisijų kiekybinis įvertinimas neišvengiamai susiduria su reikšmingais būdingais apribojimais dėl nepakankamų mokslinių žinių, naudojamų emisijų faktoriams nustatyti, ir apribojimų, būdingų emisijų duomenų nustatymo metodams ir pobūdžiui. Jei Grupės vadovybė būtų pasirinkusi kitokius, nors ir priimtinus, emisijų faktorius ar skaičiavimo metodus, pateiktų ŠESD emisijų dydžiai galėjo būti reikšmingai kitokie.

Mūsų atsakomybė

Mūsų užduotis yra suplanuoti ir atlikti užtikrinimo užduotį siekiant gauti ribotą užtikrinimą dėl to, ar Tvarumo ataskaita, įskaitant ŠESD informaciją, nėra reikšmingai iškraipyta dėl apgaulės ar klaidos, ir pateikti savo riboto užtikrinimo išvadą Grupės vadovybei. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų sprendimams, priimamiems remiantis Tvarumo ataskaita kaip visuma.

Mūsų atsakomybė, susijusi su Tvarumo ataskaitai taikomu Procesu:

- įgyti supratimą apie Procesą, tačiau ne tam, kad pateiktume išvadą dėl Proceso efektyvumo, įskaitant Proceso rezultatus; ir
- sukurti ir atlikti procedūras, skirtas įvertinti, ar Procesas atitinka Grupės Proceso aprašymą, atskleistą skyriaus „6.1 2 ETAS Bendroji informacija“ pastaboje „IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas“.

Mūsų kita atsakomybė dėl Tvarumo ataskaitos, įskaitant ŠESD informaciją:

- įgyti supratimą apie Grupės kontrolės aplinką, procesus ir informacines sistemas, susijusias su Tvarumo ataskaitos, įskaitant ŠESD informaciją, rengimu, tačiau nevertinant konkrečių kontrolės veiksmų struktūros, negaunant įrodymų apie jų įgyvendinimą ir netikrinant jų veikimo efektyvumo;
- nustatyti atskleidimus, kuriuose gali atsirasti reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos; ir
- sukurti ir atlikti procedūras, skirtas tiems Tvarumo ataskaitos, įskaitant ŠESD informaciją, atskleidimams, kuriuose gali atsirasti reikšmingų iškraipymų. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.

Mūsų atlikto darbo, kuriuo grindžiame savo išvadą, santrauka

Riboto užtikrinimo užduotis apima procedūrų, skirtų gauti įrodymų apie Tvarumo ataskaitą, įskaitant ŠESD informaciją, atlikimą. Mes sukūrėme ir atlikome savo procedūras, kad gautume pakankamų ir tinkamų įrodymų savo išvadai apie Tvarumo ataskaitą, įskaitant ŠESD informaciją, pagrįsti. Mūsų procedūrų pobūdis, laikas ir apimtis priklausė nuo mūsų supratimo apie Tvarumo ataskaitą, įskaitant ŠESD informaciją, ir kitų užduoties aplinkybių, įskaitant atskleidimus, kuriuose gali atsirasti reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos, nustatymą Tvarumo ataskaitoje, įskaitant ŠESD informaciją. Visos užduoties metu priėmėme profesinius sprendimus ir laikėmės profesinio skepticizmo principo.

Atlikdami riboto užtikrinimo užduoties procedūras dėl Proceso, mes:

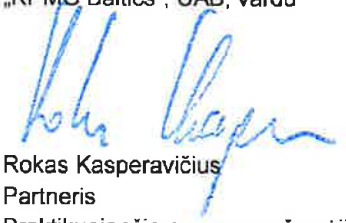
- įgijome supratimą apie Procesą:
    - teikėme užklausas, kad suprastume Grupės vadovybės naudojamos informacijos šaltinius (pvz., suinteresuotųjų šalių įtraukimą, verslo planus ir strategijos dokumentus); ir
    - peržiūrėjome Grupės vidinę Proceso dokumentaciją; ir
- įvertinome, ar įrodymai, gauti atlikus mūsų procedūras dėl Proceso, atitiko skyriaus „6.1 2 ETAS Bendroji informacija“ pastaboje „IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas“ pateiktą Proceso aprašymą.

Atlikdami riboto užtikrinimo užduoties procedūras dėl Tvarumo ataskaitos, įskaitant ŠESD informaciją, mes:

- įgijome supratimą apie Grupės ataskaitų teikimo procesus, susijusius su Tvarumo ataskaitos, įskaitant ŠESD informaciją, rengimu:
    - teikėme užklausas, kad suprastume Grupės ataskaitų teikimo procesą, susijusį su Tvarumo ataskaitos ir ŠESD informacijos rengimu;
    - įvertinome duomenų valdymo procesus, informacines sistemas ir darbo metodus, naudojamus renkant ir konsoliduojant Tvarumo ataskaitos atskleidimus, įskaitant ŠESD informacijos atskleidimus; ir
- įvertinome, ar Proceso metu nustatyta reikšminga informacija yra įtraukta į Tvarumo ataskaitą;
- įvertinome, ar Tvarumo ataskaitos struktūra ir pateikimas atitinka ETAS;
- teikėme užklausas atitinkamiems darbuotojams ir atlikome analitines procedūras atrinktų atskleidimų Tvarumo ataskaitoje atžvilgiu;
- atlikome atranka pagrįstas išsamias užtikrinimo procedūras pasirinktiems Tvarumo ataskaitos atskleidimams;
- gavome įrodymus apie metodus, prielaidas ir duomenis, naudojamus reikšmingiems įvertinimams ir į ateitį orientuotai informacijai parengti, ir apie tai, kaip šie metodai buvo taikomi;
- įgijome supratimą apie procesą, skirtą nustatyti taksonominę ekonominę veiklą ir kriterijus atitinkančią taksonominę ekonominę veiklą bei atitinkamus atskleidimus Tvarumo ataskaitoje;
- atrinkome ŠESD informacijos elementus patikrinimui ir patvirtinome veiklos duomenis, suskirstytus pagal apimtį ir kategorijas ŠESD apskaitos atskleidimo dokumentuose, remdamiesi atitinkama dokumentacija;
- atlikome kitas procedūras, susijusias su ES taksonomijos atskleidimais.

Riboto užtikrinimo užduoties metu atliktų procedūrų pobūdis ir laikas skiriasi nuo pagrįsto užtikrinimo užduoties pobūdžio bei laiko ir yra mažesnės apimties. Todėl riboto užtikrinimo užduoties metu gautas užtikrinimo lygis yra gerokai žemesnis nei užtikrinimo lygis, kuris būtų gautas atlikus pagrįsto užtikrinimo užduotį.

„KPMG Baltics", UAB, vardu



Rokas Kasperavičius
Partneris
Praktikuojančio asmens pažymėjimo Nr. T000045

Vilnius, Lietuvos Respublika
2026 m. vasario 24 d.

AB „Ignitis grupė”

Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva
Įmonės kodas 301844044
+370 5 278 2222
grupe@ignitis.lt
www.ignitisgrupe.lt

Ryšiai su investuotojais
ir@ignitis.lt

Tvarumas
sustainability@ignitis.lt

Komunikacija
media@ignitis.lt

Skelbimo data
2026 m. vasario 25 d.